

# 保証月報

TOKUSHIMA GUARANTEE

～「行動する保証協会」～

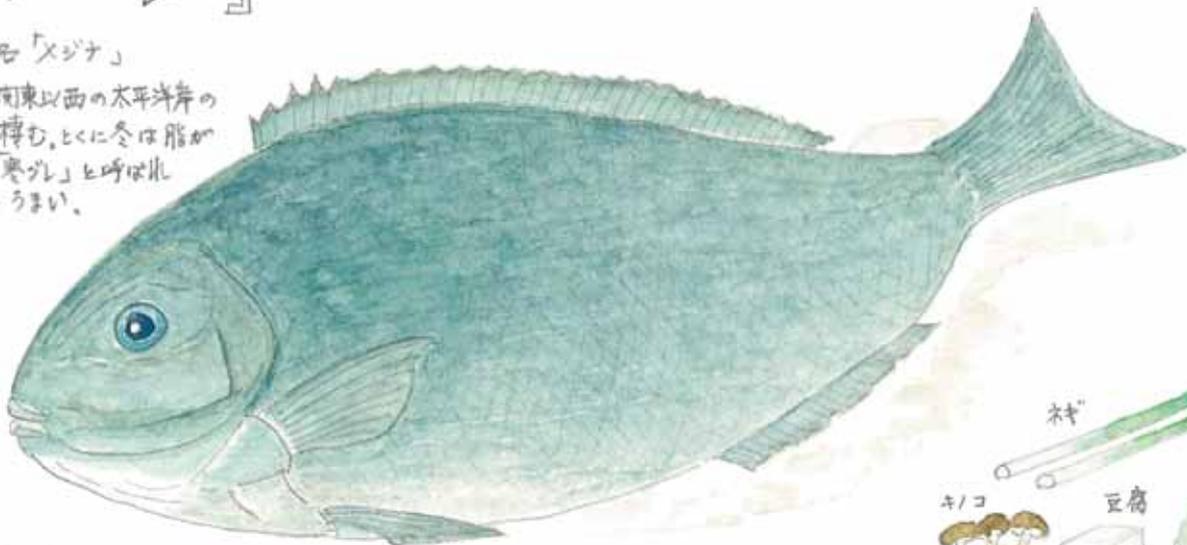
3

2016  
MARCH

## 『グレ』

🍷🍷🍷 これが食べたくて 🍷🍷🍷

・和名「メジナ」  
主に関東以西の太平洋岸の磯に棲む、とくに冬は脂がのって「寒グレ」と呼ばれ、メッチャうまい。



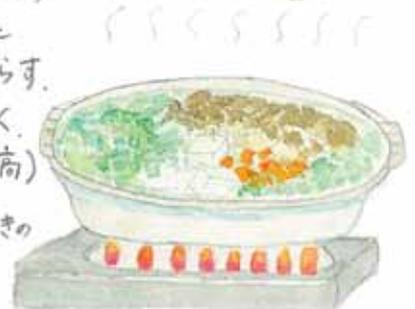
### 食べ方 ① 平造り と 焼霜造り

- ・グレを3枚におろして、皮を利いで平造り
- ・片身は皮を残して皮側だけを炙り米を×るクッキングペーパーで水分をとり、刺身にする



### ② しゅうしゅう

- ・刺身をいただきますから「しゅうしゅう」とかきよく湯にくぐらす。
- ・ポン酢でいただく。(すだちがあれば最高)
- ・皮を炙らず、皮付きのままでも美味しい。



## ◆ Guarantee Topics

2月の保証概況	1
保証実績月別推移	2
「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」第9回代表者会議を開催	4
平成28年度特別保証制度のご案内	6
保証料業務統一化に係る変更点について	8
資金使途の確認について	9
創業セミナー「資金調達の勘どころ ～上手な創業資金の集め方～」を開催	10
平成27年度企業診断チームⅡの活動について	12
四国地区管理部長会を開催	14
徳島信用金庫の「研修会」へ参加	14
管理部からのお知らせ	14
鹿児島県信用保証協会職員来協	15
「一緒に、歩いてる。」<山橋衛二さん メモリアル追悼パネル展>の開催	15
「中小企業会計割引制度」の取扱期間延長について	16
「創業・経営応援セミナー」へ参加	16
総合防災訓練の実施	16
「つるぎ高等学校向け 起業セミナー」へ参加	17
県との人事交流について	18
徳島経済産業会館だより	20
創業支援情報	21

## ◆ 業務諸統計

事業概況 (H28.2月分)	22
制度別保証状況	23
業種別保証状況	24
金融機関店舗別保証状況	25
市町村別保証状況	29
金融機関別代弁状況	30
業種別代弁状況	30

- 事務問合わせ担当窓口一覧
- 業務担当区域

### ～「保証月報」をご覧くださいにあたってのご注意～

各項目の合計は四捨五入のため一致しない場合があります。  
お問合わせ等は総務部企画情報課までご連絡ください。

### 今月の表紙絵／グレ…これが食べたくて…

作者：徳島県信用保証協会 専務理事 山内 茂昭

寒風吹きすさぶ冬の磯になぜ釣りに出かけるのか？それは、ターゲットであるグレを食べたいからです。

グレはお魚屋さんやスーパーに並ぶことはあまりありません。そしてこの絵のように、釣り上げた時はグリーンのかかったダークブルーの魚体をしています。ところが、死んでしまって硬直するとその色は真っ黒になってしまうのです。でもその身は白身で、「寒グレ」と呼ばれる脂ののった時期は最高に美味しいです。

どうすれば食べられるかって？う～ん、メルアド教えてください。たくさん釣れたら連絡します。



## 2月の保証概況

### ◆ 事業概況

2月の各項目における対前年同月比は、保証申込105.59%、保証承諾107.23%、代位弁済6.99%、2月末の保証債務残高97.14%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込110.97%、保証承諾112.27%、代位弁済90.72%となりました。

(単位：百万円、%)

	2 月 中			2 月 末		
	件 数	金 額	前年同月比	件 数	金 額	前年同期比
保 証 申 込	342	3,989	105.59	4,365	46,295	110.97
保 証 承 諾	348	3,836	107.23	4,161	43,339	112.27
保 証 債 務 残 高	—	—	—	15,970	138,483	97.14
代 位 弁 済	5	21	6.99	173	1,630	90.72

### ◆ 保証承諾（構成比）

◎制 度 別	<p>当 月 中：県経済変動対策資金24.26%、県短期事業資金12.79%、特定社債7.30%、県経営安定借換資金5.97%、当座貸越5.73%</p> <p>当年度中：県経済変動対策資金25.14%、県短期事業資金15.99%、県セーフティネット資金10.88%、県経営安定借換資金3.92%、特定社債3.16%</p>
◎業 種 別	<p>当 月 中：建設業29.57%、製造業14.17%、小売業12.82%、サービス業12.69%、卸売業12.49%</p> <p>当年度中 建設業27.38%、製造業18.66%、小売業15.09%、卸売業14.18%、サービス業11.72%</p>
◎金融機関別	<p>当 月 中：阿波銀行54.20%、徳島銀行27.42%、四国銀行11.87%、徳島信用金庫3.78%、百十四銀行1.13%</p> <p>当年度中：阿波銀行50.00%、徳島銀行27.38%、四国銀行11.01%、徳島信用金庫5.60%、香川銀行1.48%</p>

### ◆ 代位弁済（構成比）

◎金融機関別	<p>当 月 中：阿波銀行 71.87%、愛媛銀行11.71%、徳島信用金庫8.69%、徳島銀行7.73%</p> <p>当年度中：阿波銀行50.65%、徳島銀行18.57%、四国銀行18.33%、徳島信用金庫8.63%、香川銀行1.08%</p>
◎業 種 別	<p>当 月 中：製造業92.17%、サービス業7.83%</p> <p>当年度中：小売業28.39%、製造業23.76%、卸売業18.15%、建設業17.85%、サービス業8.03%</p>

## 保証実績月別推移

### ● 保証承諾

(単位：百万円、%)

月	25 年 度			26 年 度			27 年 度		
	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比
4	357	3,249	92.53	307	2,520	77.57	384	3,977	157.81
5	488	4,617	118.45	402	3,366	72.90	395	3,689	109.60
6	476	5,042	105.78	440	4,511	89.47	483	5,161	114.41
7	426	4,382	86.93	332	2,934	66.96	420	4,549	155.04
8	375	4,199	92.04	334	3,193	76.04	347	3,694	115.69
9	424	4,955	95.56	408	3,751	75.70	436	4,663	124.32
10	309	3,184	61.90	412	3,989	125.27	339	3,197	80.14
11	371	4,142	93.45	338	3,407	82.25	317	3,337	97.94
12	461	4,979	83.90	456	4,622	92.84	427	4,443	96.12
1	287	2,803	114.83	307	2,731	97.44	265	2,793	102.26
2	310	3,276	100.90	347	3,578	109.22	348	3,836	107.23
3	432	4,576	84.90	428	4,820	105.34			
合 計	4,716	49,403	92.25	4,511	43,423	87.89	4,161	43,339	112.27

### ● 保証債務残高

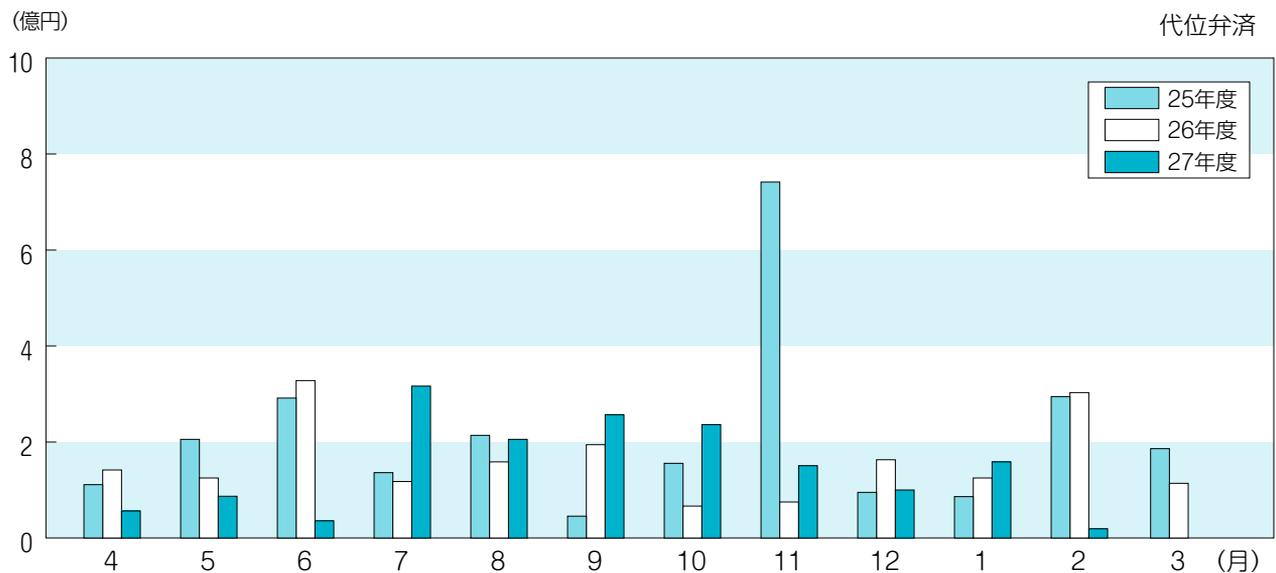
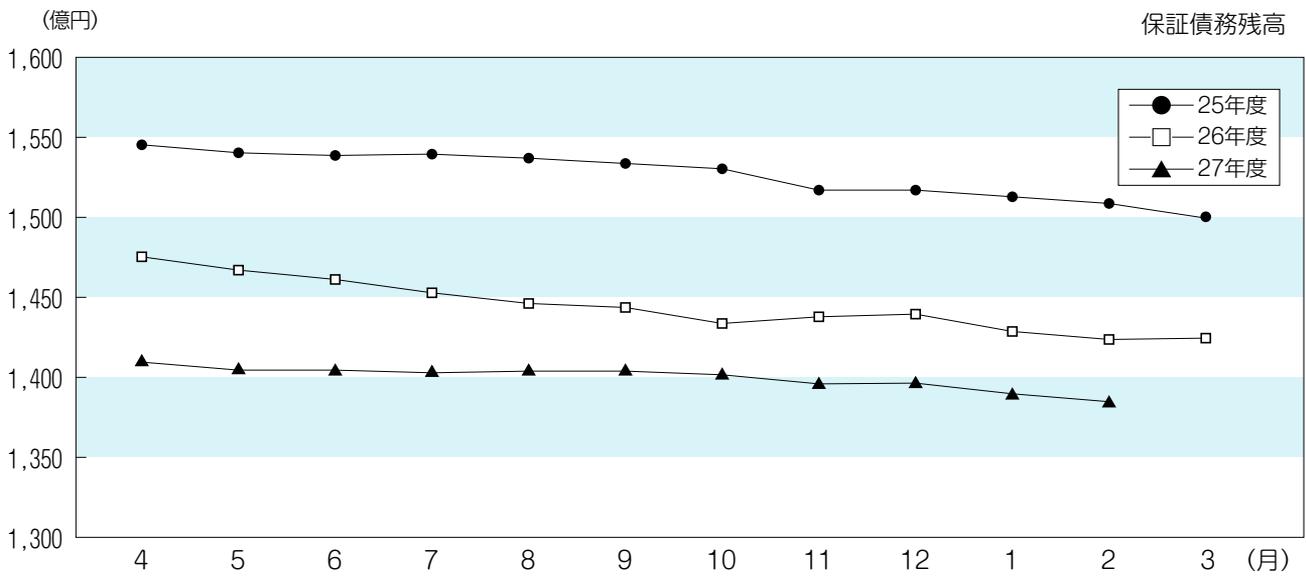
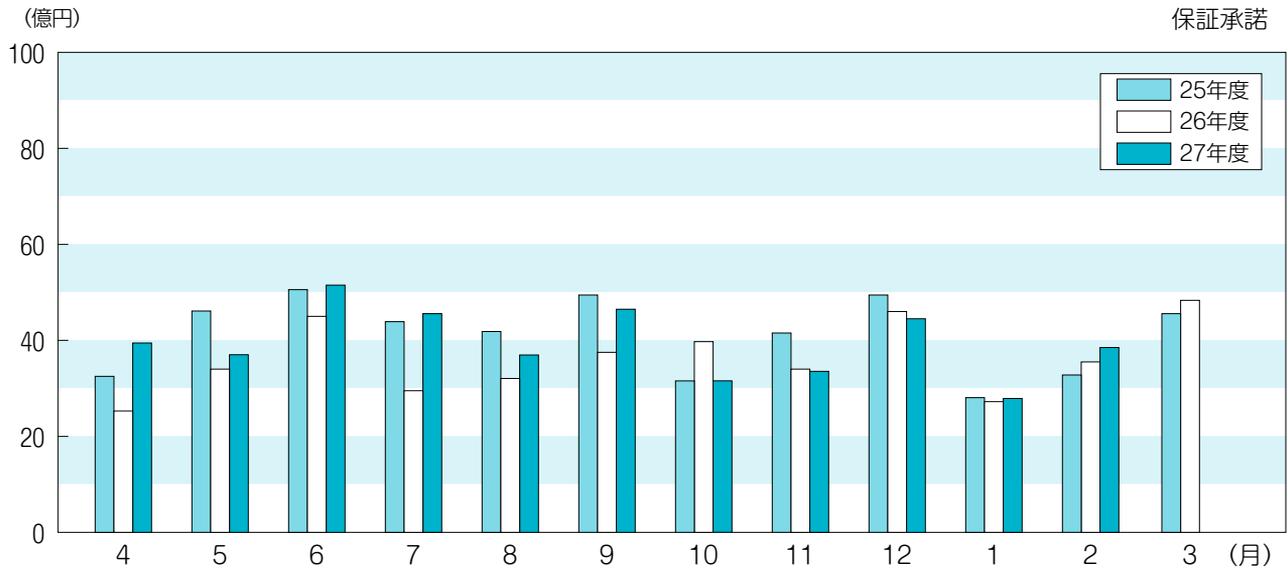
(単位：百万円、%)

月	25 年 度			26 年 度			27 年 度		
	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比
4	17,000	154,631	95.77	16,449	147,860	95.62	16,270	141,295	95.56
5	16,864	153,556	95.96	16,420	146,825	95.62	16,201	140,610	95.77
6	16,806	153,383	96.29	16,441	146,283	95.37	16,197	140,596	96.11
7	16,763	153,410	96.57	16,431	145,656	94.95	16,189	140,523	96.48
8	16,706	153,110	96.35	16,434	144,842	94.60	16,207	140,585	97.06
9	16,669	152,714	96.41	16,439	144,564	94.66	16,212	140,522	97.20
10	16,656	152,334	96.32	16,446	143,663	94.31	16,193	140,144	97.55
11	16,553	151,142	95.89	16,418	143,851	95.18	16,141	139,465	96.95
12	16,508	151,123	95.64	16,428	144,017	95.30	16,071	139,594	96.93
1	16,514	150,551	95.92	16,391	142,901	94.92	16,006	138,854	97.17
2	16,489	150,057	96.40	16,374	142,566	95.01	15,970	138,483	97.14
3	16,521	149,618	96.34	16,362	142,768	95.42			
平均	16,671	152,136	96.15	16,419	144,650	95.08	16,151	140,061	96.71

### ● 代位弁済

(単位：百万円、%)

月	25 年 度			26 年 度			27 年 度		
	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比
4	17	114	77.00	28	141	122.80	12	57	40.88
5	26	204	84.89	15	127	62.17	14	87	68.73
6	24	291	119.87	38	328	112.78	6	37	11.32
7	30	133	29.76	23	115	86.55	26	317	275.78
8	30	216	86.03	16	154	71.61	23	206	133.20
9	15	47	17.34	20	195	411.34	23	257	132.00
10	18	155	45.72	21	65	41.75	14	236	365.74
11	48	742	243.90	21	74	10.03	12	150	201.37
12	17	93	78.41	19	168	180.37	17	99	59.16
1	15	86	1,401.35	15	125	145.84	21	161	128.19
2	39	297	77.38	25	304	102.31	5	21	6.99
3	20	183	140.43	21	113	61.85			
合 計	299	2,562	88.82	262	1,910	74.54	173	1,630	90.72



# 「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」第9回代表者会議を開催

## 「事業承継」について申し合わせ

事業承継問題の解決に資するために「徳島県事業引継ぎ支援センター」と連携協力

県内の中小企業の経営支援・再生支援・創業支援などに連携して取り組む「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」（事務局：保証協会）では、2月22日（月）、当協会会議室に金融機関、行政機関、経済団体、士業団体など21機関から30名あまりの皆さまにお集まりいただき、第9回代表者会議を開催しました。

冒頭、当協会の里見会長から、「ネットワーク会議において、『金融円滑化法』の期限切れの局面においても、中小企業者の不安感を払拭し、変わらぬ経営支援・事業再生に取り組み、また創業支援についても連携を図り積極的に取り組んできた。現在、次のステージを迎えており、『今後の中小企業者の進むべき道』を決めなければならない時期にある。その一つは、既に当会議においても連携事業として取り組んでいる『創業支援』で新しい力を生み出すこと。そして、もう一つは、国を挙げて取り組んでいる『事業承継』について、地域経済の活性化を図るためにも、当会議で何ができるか、どういうふうにしたらいのかを考えていただきたい」と挨拶しました。



挨拶する里見会長

次いで議事に入り、今回のメインテーマである「事業承継」について、中小企業事業引継ぎ支援全国本部の安藝プロジェクトマネージャーが、「事業引継ぎ支援事業の現状」に関して、事業スキーム、案件状況、取組み状況等を説明。「多様化する事業承継の形態に対応した施策の検討が必要である。中でも中小企業・小規模事業者（特に個人事業主の後継者不在）の事業引継ぎについては、民間の担い手が不足している状況から、後継者斡旋等の支援策が必要。このようなネットワークでの連携をうまく活用し、支援センターへの情報提供にご協力いただきたい」と述べられました。

## 議 題

### （1）事業承継について

- ①事業引継ぎ支援事業の現状について  
中小企業事業引継ぎ支援全国本部 …… 事業引継ぎ支援担当 プロジェクトマネージャー 安藝 修 氏
- ②県内状況報告  
徳島県事業引継ぎ支援センター …… 統括責任者 高原 務 氏
- ③意見交換
- ④連携協力についての申し合わせ

### （2）国・県の施策の概要について

- ①四国経済産業局 産業部 …… 中小企業課長 和仁 秀幸 氏
- ②四国財務局 徳島財務事務所 …… 所長 足立 勝則 氏
- ③徳島県商工労働観光部 …… 副部長 仁木 弘 氏

### （3）経営支援、創業支援の状況報告

- ①公益財団法人とくしま産業振興機構 …… 理事長 福田 哲也 氏
- ②徳島県信用保証協会 …… 専務理事 山内 茂昭 氏

### （4）その他



事業引継ぎ支援事業について説明する安藝マネージャー

次に、徳島県事業引継ぎ支援センターの高原統括責任者から、「事業承継の相談内容」や「事業承継の事例」等を紹介した上で、「当センターを本県における事業承継のプラットフォームにしたいと考えている。本日お集まりの各団体の皆さまにも、情報の集積にご協力をお願いしたい」との要請がありました。



円滑な事業承継のために情報提供をお願いする高原統括責任者

続いて日本政策金融公庫の沢田支店長、阿波銀行の福永常務取締役、徳島銀行の板東常務取締役から、事業承継に係る取組み方針・状況等を織り交ぜながら、それぞれのお考えを述べていただきました。

最後に、当協会の数藤常務から「本県の事業引継ぎ支援センターへの相談件数が増えれば成約の可能性も高まる。円滑な事業の引継ぎが行われることで、雇用の確保も図られ、ひいては地域経済の活性化に繋がるものと思われる。県内中小企業者の方々との接点が多い当ネットワーク会議としても、事業承継問題の解決に資するため、支援センターへの情報提供など、連携して支援するとの申し合わせをしてはどうか」と提案。参加各団体の皆さまにお諮りしたところ、全会一致で承諾が得られたことから、事業引継ぎセンターと連携協力していくことを確認しました。

そのあと、四国経済産業局の和仁中小企業課長や足立徳島財務事務所長、県商工労働観光部の仁木副部長から「国・県の施策」についての概要説明があり、さらに、とくしま産業振興機構の福田理事長及び当協会山内専務理事による「経営支援・創業支援」の状況報告がなされました。

## 《申し合わせ事項》

### 当会議の構成団体が「徳島県事業引継ぎ支援センター」と事業承継について連携協力することの申し合わせについて

平成28年2月22日  
とくしま中小企業支援ネットワーク会議

中小企業の「事業承継問題」は、県内で雇用の場を確保することや、活力ある地域経済を維持するために解決すべき喫緊の課題であります。  
そこで、当ネットワーク会議としても、この問題の解決に資するため、次のとおり申し合わせを行うこととした。

#### (申し合わせ事項)

- ① 当ネットワーク会議構成団体において、「事業を引き渡したい事業者」あるいは「事業を引き受けたい事業者」についての情報がある場合には、当該事業者の了解のもと、それぞれの団体から「徳島県事業引継ぎ支援センター」へ情報提供を行うこと。
- ② 当ネットワーク会議構成団体の取引先や関係先に対し、「事業引渡し」あるいは「事業引受け」に関する相談窓口が、徳島県事業引継ぎ支援センターに設置されており、実務に詳しい専門家が様々な問題解決に向けた対応を行っているという旨の周知を図ること。
- ③ 当ネットワーク会議構成団体の実務担当者に対し、連絡会議の場を活用して研修会を実施するなど、「事業引渡し・事業引受け」の実務内容に関するレベルアップを図ること。



「事業承継」について活発な意見交換を行う代表者会議の様子

当ネットワーク会議では、今後もメンバー相互間の情報共有・連携強化に努め、国や県、各機関、団体等が実施する施策を効果的に活用するなど、県内中小企業の皆さまの支援に積極的に取り組んでまいりますので、関係の皆様方のより一層のご支援ご協力をお願いいたします。

【報告：経営支援部】

# 平成28年度特別保証制度のご案内

平成28年度の特別保証制度の改正につきましては次のとおりです。

※詳細は、保証制度要綱でご確認をお願いします。

## I. 徳島県制度

### ◆◆ 変更制度 (平成28年4月1日変更) ◆◆

#### 1. 「創業者無担保資金」の充実・強化

(1) 借入金と同額が必要であった自己資金要件を撤廃

「創業促進」による新たな  
雇用の場や産業の創出

(2) 「あったかビジネス支援枠」の保証条件を優遇

- 「創業促進・あったかビジネス支援事業」の認定を受けた方を対象に貸付利率・保証料率を時限的に引下げ

貸付利率：年1.90%以内 → 年1.60%以内 (▲0.30%)  
保証料率：年0.30% → 年0.10% (▲0.20%)

- 「女性」が対象となる場合、さらに貸付利率・保証料率を時限的に引下げ

貸付利率：年1.60%以内 → 年1.20%以内 (▲0.40%)  
保証料率：年0.10% → 年0.00% (▲0.10%)  
保証料率をゼロに！

女性の創業を  
強力に促進

※貸付利率及び保証料率の取扱期間を平成29年3月31日まで延長します。

#### 2. 「地域連携企業支援資金」の保証対象に「はぐくみ支援企業」を追加

「子育てに優しい職場環境づくり」  
に積極的な企業を応援

- 「子育てに優しい職場環境づくり」に積極的な企業を応援をするため、平成27年12月に創設した「奨学金返還支援サポート企業」の資金繰りを支援する「地域連携企業支援資金」の保証対象に「はぐくみ支援企業」を追加し、女性の社会進出を促進します。

貸付利率：年1.90%以内  
保証料率：年0.45% ~ 年0.65%

#### 3. 長期設備資金

- これまで保証対象は、工場、倉庫、店舗、事務所、機械装置等に限定され、土地は除外されていましたが、現在保証対象となっている工場や店舗、事務所等の底地（土地のみの取得も可）についても保証対象に追加します。

※貸付利率及び保証料率の取扱期間を平成29年3月31日まで延長します。

#### 4. その他

- 「セーフティネット資金」「経済変動対策資金」、「経営安定借換資金」等により、県内中小企業者の資金繰りを支援

※貸付金額、保証期間、貸付利率、保証の対象の取扱期間については、平成29年3月31日まで延長します。

経営安定関連資金による  
地域経済の下支え

- 「地震防災対策資金」「土砂災害減災対策資金」等により、県内中小企業者の防災減災に係る取組みを支援。

※取扱期間を、平成29年3月31日まで延長します。

## Ⅱ. 市 制 度

### ◆◆◆ 変 更 制 度 (平成28年4月1日変更) ◆◆◆

#### 1. 徳島市経済変動対策特別資金

- 保証の対象(3)を「経済不況や仕入価格の上昇により直近3カ月間若しくは直近決算期における売上高が前年同期比で減少、又は直近決算期における経常損益で損失となっている方」に変更します。

#### 2. 徳島市起業家育成資金

- 保証の対象の要件が緩和されました。
- 貸付利率 年1.90%以内、保証料率 年0.00%は継続。

#### 3. 阿南市経済変動対策特別融資

- 貸付利率及び保証料率を次のとおり引き下げます。

貸付利率:年2.30%以内→年1.90%以内(▲0.40%)  
 経営安定関連特例1~6号の場合 年2.30%以内→年1.70%以内(▲0.60%)  
 保証料率:年0.45%~1.40% → 年0.30%~0.80%(▲0.15%~▲0.60%)

## Ⅲ. 協 会 制 度

### ◆◆◆ 創 設 制 度 (平成28年3月1日創設) ◆◆◆

#### 1. 条件変更改善型借換保証制度

- ・保証対象：既往保証で条件変更による返済緩和を行っているものの、経営改善の意欲があり、自ら事業計画を策定して借換えによる金融の正常化を図る方(認定支援機関による支援要)
- ・貸付形式：証書貸付
- ・保証期間：15年以内(据置期間1年以内)
- ・返済方法：原則均等分割返済
- ・貸付利率：取扱金融機関の所定利率
- ・保証料率：信用保証協会所定料率
- ・計画策定等：中小企業・小規模事業者等は、金融機関及び認定経営革新等支援機関の支援を受けつつ、自らの事業計画の策定並びに計画の実行及び進捗の報告が必要
- ・期中モニタリング：○金融機関  
→四半期に一度、事業者を訪問。年に一度、保証協会に報告(経営力強化保証、経営改善サポート保証と同様)  
○保証協会  
→金融機関の報告等により、事業計画と実態に大きな乖離が判明した場合は、信用保証協会が経営支援等の実施に努める。

条件変更先であっても、経営者に事業改善意欲があり経営改善の可能性が高い中小企業・小規模事業者に対し、ニューマネーを追加することを推進するための借換保証が整備されました。

### ◆◆◆ 変 更 制 度 (平成28年4月1日変更) ◆◆◆

#### 1. 中小企業特定社債保証制度

- 「保証料率一律0.20%割引」の取扱期間を、平成28年9月30日申込受付分まで延長します。

#### 2. 東日本大震災復興緊急保証制度

- 取扱期間を、平成29年3月31日まで延長します。

【報告：総務部】

# 保証料業務統一化に係る変更点について

当協会のオンラインシステム（COMMONシステム）の保証料業務統一化により、**平成28年5月6日（金）**から、次のとおり保証料事務処理に変更が生じますのでご注意ください。

## 1. 貸付予定日の記入について

信用保証依頼書の「貸付予定日」欄に、「貸付予定日」の記入が必須となります。  
 実態に即して、保証料計算を行う主旨に対応するためであり、未記入、誤記入の場合は、都度確認をさせていただきます。

**信用保証依頼書**

徳島県信用保証協会 行 平成 年 月 日  
西暦

本申込について、審査の結果、貸付を適当と認めますので、保証制度要綱および同事務取扱要領を遵守のうえ信用保証を依頼します。

金融機関本・支店名	金融機関コード	事前相談受付番号	代理貸
代表者名	電話番号 ( ) -	FAX番号 ( ) -	
	E-mail	パスワード	
申込 人	協会顧客番号	担当部署・担当者	
	フリガナ	不在時連絡者	
貸 付 金 額	1 個別 2 極度	貸付予定日	責任共有 1 無 対 象 2 有 (一部保証対象外)
貸 付 利 率	1 固定 2 変動	期間または期日	年 月 日
貸 付 形 式	1 証書 2 手形 3 手形割引 4 公正証書 5 当貸(貸付専用型) 6 当貸(カードローン型) 9 電子記録債権割引	貸付利率	年 %以内
返 還 方 法	区分 1 一括 2 元金均等 3 元利均等(ローン) 4 不均等 5 当貸随時 6 当貸約定 7 商手落込	返済方法	円 初回・最終回 円
	返済方法	返済方法	円 初回・最終回 円

必ず記入してください。

## 2. 保証料計算始期、保証書の保証条件について

- 平成28年5月6日以降は、申込書等に記載された「貸付予定日」が保証料の計算始期となります。
- 保証書の条件欄に「〇〇年〇〇月〇〇日以降に実行のこと」と記載されます。

※〇〇年〇〇月〇〇日＝「貸付予定日」

	現 行	変 更 後
計算始期	保証決定日の4営業日後	申込書記載の「貸付予定日」
保証条件	特になし	〇〇年〇〇月〇〇日以降に実行のこと

## 3. 保証料の分割徴収について

- 分割徴収割合は下表のとおりとなります。

	現 行	変 更 後
当貸・CD以外	最大3回の分割	最大10回の分割
当貸・CD	分割不可	最大2回の分割

- 分割徴収は書面の合意によるものとし、保証申込及び条件変更申込の際に申請書類を徴求します。

	現 行	変 更 後
分納希望	申込書にチェック	「保証料分割支払承認依頼書」が必要

#### 4. 回収（同時完済）条件付借換保証の保証料について

- 同時完済条件付保証の新規保証料と被完済保証の返戻保証料との差引計算（清算方式）が可能となります。差引計算をすることにより、一時的な保証料負担を軽減できます。（この場合の返戻計算日は貸付予定日をみなし完済日として計算します）

#### 5. 商手割引根保証の存続期間保証料（確定保証料）について

平成28年5月6日以降に発生する確定保証料は不要となります。

- 平成28年5月6日（金）以降の保証料関係事務が対象となります。
- 保証料業務統一化による保証料事務処理の変更については、3月中に文書にて別途ご連絡する予定です。
- 詳細につきましては、保証事務課までお問い合わせくださいますようお願いいたします。

お問い合わせ先：保証部 保証事務課 TEL 088-622-0210

【報告：保証部】

## 資金使途の確認について

### ～ 金融機関のご担当者さまへ（お願い）～

信用保証協会の保証付融資の対象資金は「中小企業者の事業経営上必要な資金」とされており、資金使途につきましても、信用保証時の条件に合致したご利用が必要となっております。

つきましては、融資実行時には下記の点にご注意いただくとともに、当協会から領収書（写）等による資金使途の確認をさせていただきました際には、ご協力いただけますようお願いいたします。

1. 事業資金に使用されることを必ずご確認ください。  
特に設備資金につきましては、実行後の現地確認や領収書（写）の徴求等により、当該設備の設置が完了していることを必ずご確認ください。
2. 設備資金の融資実行にあたりましては、取扱店から設備業者に振込みを行う等の方法により、資金が他の用途へ流用されないようご注意ください。
3. 円滑な保証審査のため、設備設置完了の確認と領収書（写）等の疎明資料を保管してください。（保管の際には、領収書等の名義人・日付・金額などの内容に疑義や誤りがないか確認してください。）  
なお、設備確認資料がない場合は、代位弁済に際し免責となる場合がございますのでご注意ください。

【報告：保証部】

# 創業セミナー「資金調達の勘どころ ～上手な創業資金の集め方～」を開催

3月9日(水)、当協会において、創業セミナー「資金調達の勘どころ～上手な創業資金の集め方～」を開催しました。セミナーには、創業希望者や創業を支援する銀行の担当者など約60名が参加。

当日カリキュラム：【日時】3月9日(水) 10:00～12:00 【場所】当協会5階会議室

項目	説明者
◆ 開会あいさつ 協会の創業支援の取組み紹介	徳島県信用保証協会 会長 里見光一郎
◆ 创业者の体験談	県内创业者3名
◆ 資金調達及び資金計画の立て方のポイント	徳島県信用保証協会 創業支援チーム チームリーダー 森 卓史
◆ 創業補助金申請書作成のポイント	徳島県信用保証協会 創業支援チーム 創業支援アドバイザー 里見 和彦
◆ 県内金融機関による创业者向け資金等の説明	阿波銀行 審査部 融資企画課 審査役補 大貝 隆氏
	徳島銀行 法人ビジネスセンター 部長代理 安藝 弘幸氏
	徳島信用金庫 国府支店 副支店長 吉田 卓氏
◆ 個別相談会(事前希望者)	



挨拶する里見会長

里見会長は開会のあいさつの中で「当協会は、地域経済活性化や雇用機会の確保のため、『創業支援』に積極的に取り組んでいる。事業計画策定時から創業希望者に寄り添い、一緒に作り上げ、創業後はフォローアップとしてモニタリングを実施するなど、きめ細やかに対応している。これらにより、『創業するなら保証協会へ』というイメージが少しずつではあるが、浸透してきているように思う。

本日お集まりの方々にも、資金調達の面だけでなく、創業に向けた準備の中で、困ったことや迷ったことがあれば、当協会に何でもご相談いただきたい。」と、創業支援に取り組む意気込みを話しました。

続いて、国の創業補助金や当協会の保証をご利用して創業した3名の方々から、創業に向けての動機や準備したことなど、体験談をお話していただきました。

## ～ 創 ● 業 ● 者 ● 体 ● 験 ● 談 ～

エム シティ イングリッシュ  
M City English

代表 マーンズ トレバー コリン  
MEARNS TREVOR COLIN 氏



- 自分の経験能力を生かす仕事をしたいと思い、英会話教室を創業。
- 振り返って、改めて考えると、事業を始める大切なポイントは、「強い意志と自信」「人脈づくり」「運転資金を重視した創業資金の準備」だったと思う。
- 「成功は終わりではなく、失敗は恥ではない。努力をし続けることが大切である。」というメッセージを皆さんに送りたい。

トクシマ グッド プロ  
Tokushima good Pr.合同会社

代表 クロカワ ユキ  
黒川 由紀氏



- インストラクター等の経験を踏まえ、「人を健康にするお手伝いをしたい」と思い、創業。
- 保証協会の創業アドバイザーとともに、創業補助金の計画を策定し、無事、補助金を獲得できた。
- 自分の夢ややりたいことを周りの人に多く語るべき。その思いに賛同し支援者、協力者が増えていく。

合同会社ゼロール

代表 モリタ タカオ  
森田 孝夫氏



- 人々の不安、不信、不満を解消したく、iPhone(アイフォン)修理関連の事業を始めた時、「事業をやりたい」という熱い思いだけで創業。
- しっかりとした事業計画を立ててなかったため、なかなか軌道に乗らなかった。
- 2店舗目出店の際には、保証協会に相談の上、綿密な事業計画を策定。そのほか、アドバイスのもと公的支援も利用することができた。

次に、当協会創業支援チームの森チームリーダーが「資金調達及び資金計画の立て方のポイント」を説明。とりわけ、「資金調達は事業計画で決まってしまう」といったことや「運転資金を計算する場合、事業の立ち上げから数カ月の資金繰りをしっかり見積もること」、「ターゲットとする顧客は明確にすべき」など、重要な部分については念入りに解説。締めくくりとして「成功する事業計画・経営者の考え方」をメッセージとして語りました。



講義する森チームリーダー



講義する里見創業アドバイザー

また、当協会の里見創業支援アドバイザーは、平成28年度の「創業・第二創業促進補助金」獲得に向けた申請書作成のポイントを解説。「申請書の各項目はできるだけ詳細に書くこと」、「開業に当たって、市場のニーズや課題を把握すること」といったアドバイスをしました。

さらに、県内の金融機関のうち、阿波銀行の大貝審査役補、徳島銀行の安藝部長代理、徳島信用金庫の吉田副支店長の皆さんから、各行の創業向け資金についてご説明いただくとともに、創業に関する取組みや今後実施予定のセミナーなどのご紹介をいただきました。



阿波銀行 審査部 融資企画課  
大貝審査役補



徳島銀行 法人ビジネスセンター  
安藝部長代理



徳島信用金庫 国府支店  
吉田副支店長

セミナー終了後には、前もってご希望のあった6組の方々を対象とした「個別相談会」を開催。セミナーでは十分にわからなかった点や自ら作成した事業計画の内容などについて、細かい部分までご相談を受けました。



セミナー風景

#### ～参加者の感想（アンケート抜粋）～

- \* 事業計画書の書き方などが具体的に理解できた。
- \* 県内における創業支援の仕組みについて分かり易く学べた。
- \* 創業者の体験談や想いを聞く機会が他ではあまりなかったので、とても良かった。
- \* 創業者の成功談等を聞くことができ、勉強になった。
- \* 「信用保証協会」へのイメージが良い意味で変わった。
- \* 内容の情報量が盛りだくさんだったため、次回はもっと長く時間をとってほしい。

今後とも関係団体との連携を強化し、創業支援に積極的に取り組んでまいりますので、ご協力よろしくお願いたします。

【報告：創業支援チーム】

# 平成27年度企業診断チームⅡの活動について

当協会では、「総合支援機関」をめざし、「行動する保証協会」「頼りにされる保証協会」を具現化する取組みの一つとして、毎年、協会職員から選抜した「企業診断チーム」を編成し、企業経営者のご協力を得ながら企業診断を実施しています。

6回目となる今回、「企業診断チームⅡ」による、経営診断報告書が取りまとまったことから、1月28日（木）に診断先企業に対し、さらに2月17日（水）には当協会役員に、それぞれ概要の報告を行いました。

そこで、「チームⅡ」を導いてきた企業診断責任者（中小企業診断士）の横手経営支援部長に、診断書作成から報告に至るまでの苦労話を聞きました。



企業診断責任者の横手部長

## Q. 今回、診断された企業さまの特徴や状況について教えてください。

診断企業は、業歴6年の卸売業者でインターネットを利用した委託販売を得意としています。

しかし、最近では業績の伸び悩みという経営問題があり、社長自身、「戦略の変更が必要なのか?」と感じながらも躊躇しているという状況でした。

## Q. チームⅡのメンバーについて教えてください。

メンバーは、保証部、経営支援部、管理部の3部にわたり、ベテラン男性職員2名、中堅女性職員2名、及び企業診断責任者（中小企業診断士）の5名で構成。

## Q. 診断報告内容の特徴を教えてください。

経営理念、ビジョンを起点として、あるべき姿やなりたい姿を展望する総合診断となりました。現状を改善する方法に加え、将来の事業拡大・新市場進出を見据えた内容とし、規模の拡大につれて資金の調達をする手法も紹介するなど、保証協会らしい提案とさせていただきました。

### 《 診断作業のプロセス（一部） 》

スケジュール管理表に沿って、役割分担・進捗管理を徹底しました

～社長ヒアリングシート～  
メンバー全員で社長へのヒアリングを行いました



SWOTのクロス分析を行い、実行すべき戦略は何かを抽出しました

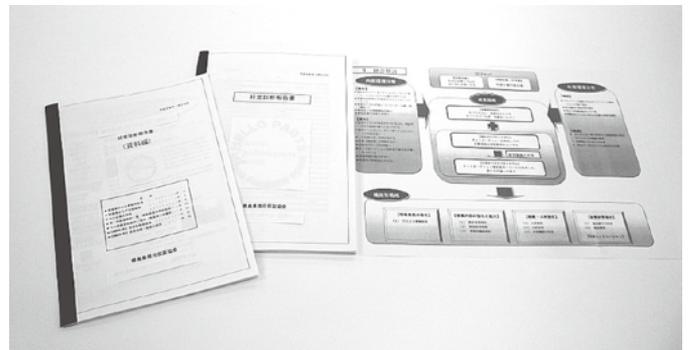


アイデア出しを行い、改善提案に向けてのディスカッションを重ねました

### Q. 診断を進める上で特に注意された点及び苦労された点がありますか？

企業経営の出発点である「理念」を明確にしました。社長とのヒアリングで感じたイメージを「理念」として明文化するお手伝いできたことは、今回の成果の一つであります。

昨年8月末にキックオフ後、約5か月間に診断20回、ミーティング（現地調査、ヒアリング含む）に延べ26.5時間を費やす中、工程の進捗管理とメンバーとの時間調整で苦労しましたが、メンバー全員よく協力してくれました。



経営診断報告書「本編」、「資料編」の一部

### Q. 診断先企業さまからはどのようなご意見、ご感想をいただきましたか？

社長からは、「今すぐできる提案をいただきました」「問題点をはっきりと言っていたでよかった」「ここまで提案していただいてありがたい」等の感想があり、メンバーの努力が報われた感じがしました。



診断先企業に報告するチームメンバー

### Q. 役員報告会における反応はどうでしたか？

長時間、また業務時間外においても粘り強く作業を行ったことや、お客さまに喜んでいただいたことにねぎらいの言葉をいただきました。また、診断業務を進める上での考え方の理解や作業スキルの向上がメンバー間でできたことも評価していただきました。



役員への報告会

### Q. メンバーの方はどのような感想をおもちですか？

メンバーからは、次のような感想が出ました。

- ・ 企業診断の手順やツールが学べて、大変勉強になった。
- ・ 保証審査のスキルアップに繋がり、「企業の潜在力」を作業を通じて知ることができた。
- ・ チームで一つの成果物を創る達成感を得ることができた。
- ・ 部を超え、キャリアの違うメンバーと一緒に考え意見交換ができたことは自分自身の視野の拡大にも繋がり、今後の業務においても役に立つと思った。
- ・ 日常業務との時間の兼ね合いが難しかった。

### Q. 次回（28年度）結成される診断チームに対するご意見などがありましたらお聞かせください。

現在の業務に役立つことはもちろん、考える力等を身につけることもできるので、今後もたくさんの職員に前向きに参加していただきたいです。

現在、もう一方の「チームⅠ」も診断報告書作成の最終段階に入っており、近日中に報告する予定です。

【報告：経営支援部】

## 四国地区管理部長会を開催



管理回収について活発な意見交換を行う四国管理部長

2月18日（木）、当協会において四国地区管理部長会が開催され、各協会の今年度の事業執行見込みと来年度の事業計画の概要について発表するとともに、管理回収の諸問題について意見交換を行いました。

日頃から頻繁に情報交換をしているだけあって、「効率的な管理回収をどのように行っているか?」「回収担当者のスキルアップのためにはどのような取組みを行っているか?」といった、各協会が抱える求償権回収に関し、鋭い質問も出されるなど、有意義な会議となりました。

【報告：管理部】

## 徳島信用金庫の「研修会」へ参加

2月20日（土）、徳島信用金庫主催の「研修会」が、同金庫川内支店において開催され、同金庫職員約30名の方々が参加されました。今回は、「期中管理・代位弁済の手続き」がテーマということで、当協会から管理事務課の職員が講師として参加しました。

当協会職員からは、「事故報告書の作成」や「代位弁済請求時の注意点」について説明するとともに、「保証免責事例」については、理解が得られるように過去の具体的な事例を交えながら解説。

説明の合間には、参加者から活発な意見や質問が出され、当協会職員がそれにお答えする間に相互理解が深まるなど、貴重な機会となりました。

今後も、「期中管理・代位弁済事務」に関して不明な点がございましたら、管理事務課までお気軽にご連絡ください。



熱心に受講される信用金庫職員の皆さん

**連絡先** 管理部 管理事務課 Tel 088-622-0219

【報告：管理部】

## 管理部からのお知らせ

平成28年4月の代位弁済予定日は **4月22日（金）** です。

**代位弁済締日（※）** は、**4月18日（月）** です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いただけますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※）その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

**連絡先** 管理部 管理事務課 Tel 088-622-0219

【報告：管理部】

## 鹿児島県信用保証協会職員来協

2月10日（水）、鹿児島県信用保証協会の西園経営支援課長及び久保期中支援課長が「経営支援に関する業務視察」のため、来協されました。

会議では、国の経営支援強化促進補助事業の「取組み状況」や「実施に当たって苦労した点」、「来年度の計画」などを中心にご質問をいただきました。

当協会からは、「期日前管理」において、金融調整や経営改善計画策定が必要な企業には、協会や金融機関などが集まり方向性を話し合う「経営サポート会議」で得られた結論に基づき、積極的な経営支援・再生支援を行っているといった事例紹介や、来年度の国の補助事業に対する方針を説明するなど、双方で活発に情報交換を行いました。

### 情報交換の内容

1. 経営支援強化促進補助金事業への取組み状況と今後の取組方針
2. 中小企業支援ネットワーク（経営サポート会議）の取組み状況
3. 経営改善サポート保証に対する取組み状況と推進方策
4. 条件変更先企業への支援状況
5. 再生支援協議会及び認定支援機関の関与する企業への取組み状況
6. 経営支援に係る外部支援機関との連携状況



鹿児島県信用保証協会 西園経営支援課長(左)、久保期中支援課長(右)

【報告：経営支援部】

## 「一緒に、歩いてる。」〈山橋衛二さん メモリアル追悼パネル展〉の開催

昨年10月、交通事故で亡くなられた視覚障害者の故山橋衛二さんと盲導犬ヴァルデスを追悼するパネル展「一緒に、歩いてる。」が、徳島経済産業会館管理組合主催、(公財)徳島の盲導犬を育てる会の共催により、3月4日（金）から18日（金）まで、徳島経済産業会館1階ロビーにおいて開催されました。

開催に先立ち行われたオープニングセレモニーには、会館入居団体や育てる会の関係者など約50名が出席。徳島経済産業会館管理組合の3団体を代表して同管理組合の近藤理事長（徳島商工会議所会頭）が、「視覚障害と盲導犬への理解を深めていただくとともに、このような痛ましい交通事故を二度と繰り返さないよう、業務上の交通規則の遵守をお願いしたい」と挨拶されました。

また、セレモニーの閉会挨拶において、同管理組合の里見副理事長（当協会会長）から山橋さんの啓発活動への思い、人と盲導犬との絆の深さに対する感嘆の気持ちと開催にご協力いただいた(公財)徳島の盲導犬を育てる会に対しお礼の言葉を述べられました。

会場には、山橋さんと盲導犬ヴァルデスとの仲むつまじい写真が展示され、山橋さんのいきいきと活動されている表情が印象的でした。



オープニングセレモニーの様子

【報告：総務部】

## 「中小企業会計割引制度」の取扱期間延長について

平成28年4月以降の「中小企業の会計に関する基本要領」に基づく保証料割引制度については、取扱期間が延長されることとなりましたので、ご連絡いたします。

なお、「チェックリスト」、「確認・同意書」の書式、運用等については変更ありません。

◆ 取扱期間 ◆

平成28年4月1日申込受付分から平成29年3月31日申込受付分まで

※平成29年3月末までの暫定措置

【報告：保証部】

## 「創業・経営応援セミナー」へ参加

2月16日（火）、徳島市のふれあい健康館で「平成27年度創業・経営応援セミナー」が開催され、起業等に関心がある28名の方々が熱心に聴講していました。

このセミナーは、徳島市が創業支援事業計画の一環として、日本政策金融公庫 徳島支店、徳島商工会議所と連携し、創業を目指している方や創業後間もない方を対象として、事業に関する知識を習得する機会を持っていただき、起業や事業の拡大を図ることにより、企業数の維持や地域の活性化につなげようと実施しているものです。

当協会からは、「公的な創業支援策」を説明するとともに、「個別相談」を受けるため、創業支援チームの職員が参加しました。

当協会では、引き続き関係機関との連携を強化し、創業支援に積極的に取り組んでまいりますので、ご協力よろしくをお願いいたします。

【報告：創業支援チーム】



保証協会の施策説明の様子

## 総合防災訓練の実施

当協会をはじめ12団体が入居する徳島経済産業会館（KIZUNA プラザ）では、日頃から互いに連携、協力しての合同研修や訓練等を実施しております。

今回は、3月1日（火）に、同管理組合主催による総合防災訓練が実施されました。

会館1階湯沸室から出火したとの想定で、避難訓練を行った後、会館駐車場において、消火栓・放水用ホース機器の操作訓練を行いました。

実地訓練のあと、当協会会議室において、「防火・防災関係」についてのDVDを上映。当協会役職員をはじめ会館内から約50名が参加し、津波発生時の対応等について学び、防災意識の高揚を図りました。



放水用ホース機器の操作訓練の様子



DVD視聴により、防火・防災関係について学びました

【報告：総務部】

## 「つるぎ高等学校向け 起業セミナー」へ参加

県西部の美馬市など2市2町では、新たなビジネスの創出や新商品の開発に当たり、地域を挙げて支援しようと、当協会を含む産・学・官の28団体で組織する「にし阿波・地域連携ビジネス創出支援事業運営協議会」を昨年8月に立ち上げました。

2月15日（月）、協議会の連携事業として、同協議会の構成メンバーである県立つるぎ高等学校において、同校地域ビジネス科2年生を対象とした「起業セミナー」が開催され、当協会から創業支援チーム職員及び創業支援アドバイザーを講師として派遣しました。

当協会では、平成25年度からキャリア教育を推進するため、小中学生を対象とした出前授業「しごとセミナー」を実施してきましたが、高校生を対象とした取組みは今回が初めてです。

今回の起業セミナーは、同校の「起業家精神」授業の中に組み込まれたもので、高校生の時から起業家精神（アントレプレナーシップ）に触れる機会を設けることで、「起業」に対する理解を深めるとともに、新たなビジネスの創出や新商品開発を実現する豊かな発想力を伸ばし、生徒の職業選択の幅を広げようというものです。



熱心にセミナーを受講する  
つるぎ高等学校の生徒の皆さん

同校の生徒22名を前にして、前半は保証協会の仕事の内容や創業支援の取組み状況、創業保証制度などを紹介。後半には、「起業の動機と心構え」や「起業に必要なノウハウ」といった実践的な内容をわかりやすく解説しました。

そして、授業の最後には生徒に向けて「地域の課題をビジネスに変えること。仕事は与えられるものではなく、自ら創り出してほしい」とのメッセージを贈りました。

### つるぎ高等学校 感想

- ◎今回のセミナーで高校生の進路を検討する際の「起業」という選択肢が増えたのではないと思う。
- ◎地域資源や観光資源を使ったビジネスを作り出すヒントとなる。今後、新商品の開発をするヒントや刺激になったと考える。

当協会では、次世代を担う起業家を育成するため、小中学生を対象とした出前授業「しごとセミナー」を実施しています。詳しい内容を知りたい方やセミナー等への講師派遣のご希望等がございましたら、お気軽に当協会・創業支援チームまでご連絡ください。

**連絡先** 創業支援チーム Tel 088-622-0254

【報告：創業支援チーム】

## 県との人事交流について

当協会では、平成24年度から県との人事交流を実施しております。

今回3月末で、山本直美さん（県から協会へ）、高野靖士さん（協会から県へ）が2年間の任期を終えるにあたり、お二人にお話しをお伺いしました。



徳島県信用保証協会  
創業支援チーム  
山本直美 係長

### Q どのような業務に従事されましたか？

最初の1年目は総務部企画情報課に配属され、半年後に保証部保証一課へ異動しました。2年目にあたる今年度は創業支援チームに1年間従事するほか、企業診断チームや月報編集委員会の業務にも携わりました。

### Q 2年間で振り返っての感想をお聞かせください。

最初は別の組織での勤務に不安があったことを覚えています。振り返ってみると保証協会での様々な業務は、中小企業支援に直結しており、地域経済の下支えとなる重要なものばかりであり、充実感を得られる大変やりがいのある仕事だと感じました。

地域経済を第一線で支える保証協会でも様々な業務に携われることのできたこの2年間はとて中身の濃い貴重な体験が出来た期間となりました。

### Q 印象に残った仕事は何ですか？

保証審査時の新規面談や創業相談等を通じて、県に居た頃と比べ、中小企業者や創業希望者の方々との接点が多く増えました。たくさんの人と直接お会いする中で、自身の事業内容や業務状況のほか、経営に対する考え方や思い、業界の動向など熱く語ってくださる方々もいて、多くの刺激や気づきを得たように思います。

特に、昨年10月「トモニSunSunマーケット」において開催した創業イベント「創業フェス!!」の開催が印象に残っています。当協会がお手伝いして創業された方々の出店や「FMびざん」と連携し「創業」をテーマとして公開収録・生放送を通じて、当協会の「創業支援」を広くPRすることができました。企画・提案・運営と何度も打ち合わせを重ね、関係機関の方々のご協力を得ながら、創業支援チームでイベントを成功させることができ達成感を共有できたことはいい経験になりました。



イベント終了後、FMびざんの方と創業支援チームメンバーとで記念撮影

### Q 苦労したことは何ですか？

金融に関わる知識や業務経験が殆どなかったため、保証審査業務や創業希望者の相談対応、事業計画作成など、1つ1つの業務に対して右往左往する日々の連続でしたが、周囲の皆さんにその都度相談に乗っていただいたり、アドバイスをいただくなど、本当に多くのことをフォローし助けていただき、安心して業務を進めることができました。

### Q 2年間の経験を踏まえ、今後の抱負をお聞かせください。

保証協会の業務を通じ、行政サイドとは違う新たな目線で中小企業者の実態を知ることが出来たように思います。ここでの経験をもとに、今後の施策を検討する上で生かしていきたいと考えています。

## Q どのような業務に従事されましたか？

2年間に在籍した内、1年目は商工労働観光行政全般の取りまとめを行う部署に配属され、主に国に対する政策提言や、事業計画の策定・見直しを担当していました。

2年目は、中小企業支援を行う部署に配属され、創業者や経営改善に取り組む事業者への支援を担当していました。



徳島県商工労働観光部  
企業支援課  
高野 靖士 係長

## Q 2年間を振り返っての感想をお聞かせください。

とにかく優秀な方が多い組織であると感じました。私が携わった商工労働観光行政をはじめ、農林水産や県土整備など行政の範囲は幅広く、多くの部署が存在するなかで、県職員の方は3年程度で異動を行い、その都度全く新しい業務にチャレンジしなければなりません。短期間で業務を理解する能力や、はじめて直面する課題への対応力には、感心させられっぱなしでした。

## Q 印象に残った仕事は何ですか？

国に対する政策提言では、実際に霞ヶ関まで足を運び、知事が省庁の大臣や副大臣に提言する場面に立ち会いました。また、「徳島マラソン」や「4K徳島映画祭」の運営をお手伝いさせていただき、大きなイベントを成功させるための事前の段取りや、当日の臨機応変な対応に刺激を受けました。



～「とくしまマラソン2015」のポスター～  
業務運営に携わり、「とくしまマラソン」の魅力発信のお手伝いをしました。



県民参加型のビジネスコンペである「平成27年度 平成藍大市あったかビジネス大賞」の事業運営に携わり、優れた事業を行う地域密着型の事業所を応援しました。



第一線で活躍する女性2人を講師に迎え、女性起業家の交流会を開催。女性起業家のネットワークが広がるようサポートしました。

## Q 苦労したことは何ですか？

ありとあらゆることに苦労しましたが、特に、意思決定の方法になじむまでには、時間がかかりました。協会では、定型化、システム化された業務が多いため、稟議書を用いた書面上の意思決定が中心ですが、県では、多種多様な意思決定が求められ、内容に応じて上席や関係部署に説明を行い、了解を得るプロセスが重要視されます。

分かりやすい説明資料の作成から、関係者に納得してもらえる説明まで、総合的なスキルが求められ、大変苦労しました。

## Q 2年間の経験を踏まえ、今後の抱負をお聞かせください。

商工労働観光関係の8つの課のとりまとめ業務を行うにあたっては、各課の担当者の負担を軽くするための下準備や、依頼した業務の進捗管理などの「調整」が大変重要でした。

元来、煩雑な調整ごとが大の苦手でしたが、2年間の業務経験を経て、多少なりとも「調整力」が身についたように思いますので、今後の協会業務においても活かしてまいりたいと考えています。

## 徳島経済産業会館だより

平成24年5月に、「徳島経済産業会館（KIZUNA プラザ）」  
に事務所を移転し、おかげさまで4年目を迎えました。

当協会では、日ごろお世話になっている徳島経済産業会館内の各団体さまに、中小企業支援の取組み状況や保証協会との連携の在り方、今後保証協会に望むことなどをおまとめいただき、昨年11月号から毎月1団体ずつ掲載してきました。原稿をご執筆いただいた皆さま方には厚くお礼申し上げます。

さて、今月号は、保証協会の取組みや会館内の各団体との連携について、当協会の数藤淳一常務理事から紹介させていただきます。



徳島県信用保証協会 常務理事 数藤 淳一

当協会は、昭和24年11月に大蔵大臣の認可を受け財団法人として発足。その後、28年8月に施行された信用保証協会法に基づく特殊法人として、29年6月に認可を得て今日の協会が誕生しました。

信用保証協会の役割は、中小企業・小規模事業者の金融の円滑化を図ることにあります。事業経営に真面目に努力し、将来に向かって発展可能性のある中小企業等に対して、金融上の強力な「公的保証人」となり、事業資金調達がスムーズに進められるように努める専門機関であります。

とりわけ、平成10年の金融システム不安や平成20年のリーマンショックの際には、公的保証の利用が飛躍的に増加し、中小企業等の倒産防止に大きく貢献してきました。その後、我が国の経済状況は、緩やかな回復基調で推移していますが、中小企業等は、円安によるコスト増加の影響等により未だ景気回復を実感するまでには至っておらず、依然として厳しい状況に置かれています。

このような中、当協会では、県内中小企業等の経営の安定と発展に寄与すべく、金融機関をはじめ関係機関との強い連携のもと、保証による「金融支援」に加え、「経営支援」「創業支援」にも取り組む「総合支援機関」を目指し、様々な事業を積極的に展開しています。

このうち、「徳島経済産業会館（KIZUNA プラザ）」に事務所を構える徳島商工会議所、徳島県商工会連合会、徳島県中小企業団体中央会、とくしま産業振興機構との連携事業としては、当協会が事務局を務める「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」に参画願ひ、中小企業等の支援に関する施策や取り組み方針等について情報共有を図っています。この会議では、経営支援・再生支援に加え、創業支援についても連携して取り組むことを確認するとともに、KIZUNA プラザ内の創業支援に係る総合窓口をとくしま産業振興機構の「よろず支援拠点」に集約。同プラザ内の各団体の創業支援担当者による連携ネットワーク「AWAおこし隊」を立ち上げ、創業支援に特化した活動を行っています。

また、先月（2月）に開催した第9回代表者会議において、事業承継問題の解決に資するため、商工会議所内に設置された「事業引継ぎ支援センター」と各団体が連携することを申し合わせるなど、新たな課題にも積極的に取り組んでいるところであります。

今後とも、KIZUNA プラザ内の各団体の皆様方と連携し、中小企業等の支援に積極的に取り組んで参りますので、関係団体の皆様方におかれても、ご協力をよろしくお願い申し上げます。



ネットワーク会議（第9回代表者会議）において、「事業引継ぎ支援センター」と当会議の各団体が、事業承継について情報共有・連携協力することの申し合わせを行いました。

## 創 業 支 援 情 報

当協会では、創業支援チームに創業前相談窓口を設置するとともに休日個別相談会（事前予約制）を開催しています。

### 休日相談会

平成27年度のご利用状況

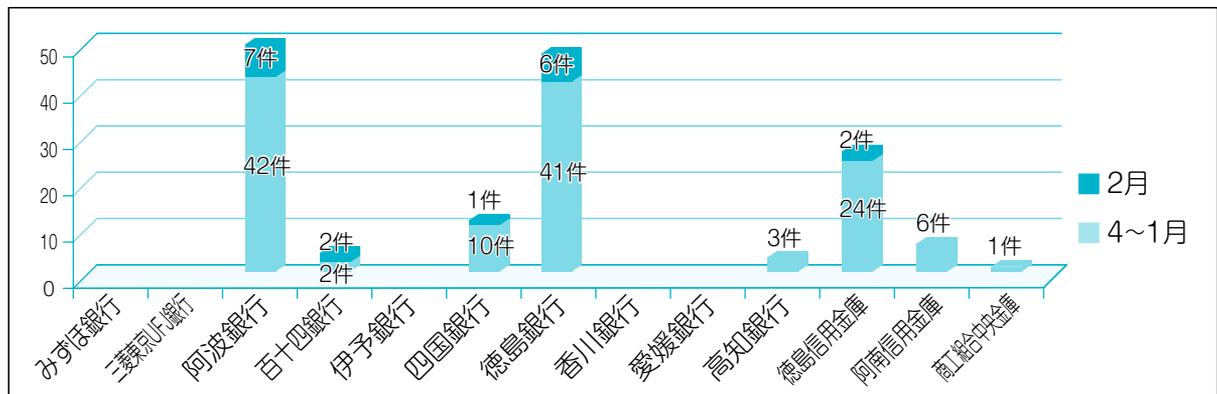
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	1	1	4	2	4	3	2	2	2	2	2	—	25

### 創業前相談窓口

平成27年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	22	17	17	23	12	16	22	20	12	19	22	—	202

金融機関様のご協力により創業予定者のご紹介が多かった金融機関は次のとおり。



### 創業前相談窓口をご利用いただいたお客さまのご意見

美容師として、県内の美容院に長年勤めていました。また、配偶者も、私とは別の店舗で美容師及びアイリストとして勤務していました。この度、第2の人生のスタートとして、県内の美容業界に影響を与えられるような、“トータルビューティーサロン”の新店を2人で持ちたいと考え、創業を決意しました。

最初に、銀行に相談に行ったところ、創業支援を積極的に行っているとのことで、信用保証協会を紹介いただき、訪問することとなりました。

保証協会の担当の方と相談を複数回繰り返していく中で、様々なアドバイス等をいただきながら、事業計画のブラッシュアップ、借入金額の精査・見直しなどを行っていきました。

また、資金調達面では銀行と日本政策金融公庫と同時融資を検討している旨を伝えたところ、保証協会にて日本政策金融公庫担当者に事前に話を通していただき、スムーズに両機関から融資を受けることが出来ました。

一旦決めた開業場所の変更や、借入額の減少を余儀なくされるなど、全てが希望通り順風満帆とはいかない面もありましたが、無事開業までこぎつけることが出来ました。

県内では美容院が数多くあり、厳しい業界ですが、今後とも精進を重ねながら、運営・営業に精を出していく所存です。  
(業種：美容業)

ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。

「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。お待ちしております。

**連絡先** 創業支援チーム Tel 088-622-0254

【報告：創業支援チーム】

# 事業概況 (H28.2月分)

(単位：千円, %)

当 月 中			項 目		当 月 末		
件 数	金 額	前 年 比			件 数	金 額	前 年 比
			保証 申込	期首繰越 A	85	1,521,930	106.68
342	3,988,952	105.59		本年度中 B	4,365	46,294,946	110.97
0	0	-	拒 絶 C		0	0	-
15	77,000	32.15	申 込 取 消 D		180	1,839,952	94.79
	40,042	54.63	査 定 減 額 E			647,457	92.71
			調 査 中 F		109	1,990,770	104.59
			保証 承諾	期首繰越 G	16,524	144,530,996	95.40
348	3,836,440	107.23		本年度中 H	4,161	43,338,697	112.27
2	98,000	89.42	保証後取消 I		64	654,350	93.05
377	4,132,941	121.17	償 還 J		4,342	45,573,520	105.20
5	21,160	6.99	代 位 弁 済 K		173	1,622,349	90.78
			貸 付 未 実 行 L		136	1,536,250	89.31
			保証債務残高 M		15,970	138,483,224	97.14
			代 位 弁 済	期首繰越 N	241	780,150	76.78
5	21,160	6.99		本 元 金	173	1,622,349	90.78
	104	7.44		年 利 息		7,316	79.34
5	21,264	6.99		中 計	173	1,629,665	90.72
1	17,642	147.87	回 収 P		26	166,776	121.64
0	0	-	償 却 Q		0	0	-
			求償権現在高 R		388	2,243,039	83.84

$$A + B = C + D + E + F + H$$

$$G + H = I + J + K + L + M$$

$$N + O = P + Q + R$$

## 制度別保証状況

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
68	928,144	828	11,695,931	26.99	83.07	一 般 保 証	4,522	47,294,284	34.15	92.58	
6	19,000	71	234,060	0.54	63.02	徳 島 県 振 興	創業者無担保	316	717,324	0.52	103.29
36	118,800	376	1,225,916	2.83	95.64		小 口	1,247	2,494,635	1.80	120.56
1	5,000	4	28,000	0.06	45.90		あわの輝き産業育成	13	113,685	0.08	101.45
0	0	0	0	-	-		新事業チャレンジ資金	6	45,590	0.03	66.25
14	211,100	82	1,290,800	2.98	153.32		長 期 設 備	192	2,905,750	2.10	148.23
13	213,000	245	4,716,589	10.88	140.56		セーフティネット	4,657	40,065,036	28.93	79.22
60	930,700	830	10,893,302	25.14	163.18		経済変動対策	1,731	16,950,548	12.24	171.49
20	229,100	152	1,699,184	3.92	94.33		経営安定借換	525	4,200,046	3.03	110.78
0	0	4	89,000	0.21	143.55		地震防災対策	29	414,017	0.30	105.66
0	0	0	0	-	-		土砂災害減災対策	0	0	-	-
0	0	0	0	-	-		災 害 対 策	22	169,231	0.12	80.76
0	0	0	0	-	-		緊急災害特別	17	40,761	0.03	84.70
0	0	0	0	-	-		地域連携企業支援資金	0	0	-	-
4	20,600	59	446,848	1.03	62.67		一 般	420	1,796,858	1.30	86.77
95	490,500	1,240	6,929,858	15.99	129.21		短 期 事 業	1,221	6,647,997	4.80	125.94
0	0	1	2,600	0.01	-		徳島県はぐくみ事業所	1	2,600	0.00	-
0	0	0	0	-	-		徳島県環境保全施設整備等	1	5,160	0.00	57.33
2	11,500	17	336,100	0.78	61.81		徳島県自然エネルギー立県とくしま推進	72	1,357,743	0.98	122.28
0	0	0	0	-	-		徳島県優良産業廃棄物処理業者育成	0	0	-	-
0	0	1	16,000	0.04	100.00	その他の徳島県制度	47	319,287	0.23	79.74	
0	0	1	500	0.00	25.00	徳 島 市 小 口	12	13,973	0.01	59.13	
0	0	0	0	-	-	徳島市中小企業振興	3	3,332	0.00	75.32	
0	0	0	0	-	-	徳島市経済変動対策	45	330,614	0.24	72.14	
0	0	3	11,700	0.03	146.25	徳島市起業家育成	5	16,682	0.01	239.68	
0	0	0	0	-	-	阿 南 市 小 口	3	4,455	0.00	80.93	
0	0	0	0	-	-	阿南市経済変動対策特別	0	0	-	-	
0	0	0	0	-	-	小 松 島 市 小 口	1	400	0.00	12.76	
0	0	0	0	-	-	その他の市制度	6	11,206	0.01	46.38	
7	67,000	51	559,000	1.29	101.73	根 保 証	73	742,440	0.54	94.48	
2	220,000	11	343,000	0.79	74.73	当 座 貸 越	16	281,845	0.20	54.79	
10	67,000	88	458,500	1.06	147.67	カ ー ド ロ ー ン	162	784,949	0.57	99.77	
0	0	0	0	-	-	長 期 経 営	7	109,070	0.08	80.74	
0	0	2	8,780	0.02	68.81	全 国 小 口	10	24,723	0.02	87.50	
0	0	0	0	-	-	全 国 緊 急	174	1,673,274	1.21	74.96	
0	0	0	0	-	-	東日本大震災復興緊急	6	25,905	0.02	92.20	
0	0	14	140,600	0.32	98.64	経営力強化保証	30	468,494	0.34	121.30	
0	0	2	72,000	0.17	300.00	経営者保証ガイドライン対応保証	3	77,082	0.06	416.21	
1	20,000	6	139,813	0.32	221.93	経営安定関連	162	2,423,355	1.75	86.00	
0	0	0	0	-	-	金融環境変化	16	67,629	0.05	95.15	
1	4,000	38	170,100	0.39	91.45	創 業 関 連	107	385,020	0.28	174.19	
0	0	0	0	-	-	創 業 等 関 連	5	21,499	0.02	112.74	
0	0	10	391,520	0.90	89.13	A B L	11	408,880	0.30	86.44	
1	996	1	996	0.00	2.17	事業再生計画実施関連保証	3	45,336	0.03	113.34	
7	280,000	23	1,368,000	3.16	183.87	特 定 社 債	67	4,874,400	3.52	134.18	
0	0	1	70,000	0.16	87.50	その他の協会制度	4	148,108	0.11	165.30	
348	3,836,440	4,161	43,338,697	100.00	112.27	合 計	15,970	138,483,224	100.00	97.14	

# 業種別保証状況

(単位：千円、%)

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
46	543,500	705	8,087,667	18.66	119.83	製 造 業	2,820	28,525,339	20.60	95.50
11	121,000	160	1,887,800	4.36	106.76	食 料 品 工 業	634	6,965,833	5.03	97.50
3	23,000	50	402,340	0.93	106.27	織 維 品 工 業	230	1,896,307	1.37	95.22
1	40,000	61	827,280	1.91	193.46	木 材・木 製 品 工 業	241	2,740,828	1.98	98.89
5	36,000	110	971,916	2.24	109.27	家 具・建 具 工 業	395	3,672,881	2.65	95.12
0	0	6	65,000	0.15	55.08	紙 工 業	26	289,940	0.21	92.85
0	0	1	8,856	0.02	177.12	製 版・製 本 業	6	25,150	0.02	116.17
0	0	1	10,000	0.02	200.00	化 学 工 業	11	136,245	0.10	59.77
0	0	1	10,000	0.02	-	石 油・石 炭 製 品 工 業	1	10,000	0.01	298.37
6	129,000	28	473,500	1.09	215.23	ゴ ム・プ ラ ス チ ッ ク 工 業	59	816,682	0.59	107.52
0	0	2	30,000	0.07	79.63	ゴ ム 製 品 製 造 業	9	88,701	0.06	98.30
0	0	8	108,500	0.25	310.00	皮 革 工 業	19	160,673	0.12	101.00
1	30,000	28	467,000	1.08	183.86	窯 業	113	1,387,174	1.00	98.87
3	75,000	72	1,209,656	2.79	104.77	機 械 工 業	313	4,481,086	3.24	92.00
1	5,000	14	223,500	0.52	110.64	電 気 機 器 工 業	63	678,013	0.49	99.89
0	0	12	90,091	0.21	73.85	車 両 工 業	48	580,319	0.42	90.18
2	12,000	7	105,500	0.24	117.22	船 舶 工 業	30	309,724	0.22	85.59
2	30,000	50	560,738	1.29	106.16	金 属 工 業	187	1,991,043	1.44	95.47
2	11,000	12	78,000	0.18	133.33	ソ フ ト ウ ェ ア 業	52	372,592	0.27	88.54
0	0	5	96,300	0.22	1,605.00	情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	21	130,352	0.09	157.15
1	5,000	1	5,000	0.01	-	農 林 漁 業	3	31,705	0.02	99.32
8	26,500	76	456,690	1.05	101.69	そ の 他 の 工 業	359	1,760,090	1.27	90.36
0	0	0	0	-	-	鉱 業	0	0	-	-
0	0	3	53,000	0.12	55.79	土 石 採 取 業	17	247,064	0.18	97.08
0	0	4	20,000	0.05	153.85	木 材 伐 出 業	4	16,333	0.01	85.54
113	1,134,614	1,246	11,865,299	27.38	110.65	建 設 業	3,871	30,341,026	21.91	96.76
40	479,100	462	6,146,370	14.18	104.35	卸 売 業	1,763	19,269,502	13.91	95.61
63	491,700	729	6,538,718	15.09	125.49	小 売 業	2,911	21,090,423	15.23	95.45
6	27,700	160	1,001,300	2.31	122.10	飲 食 店	951	4,553,493	3.29	98.66
7	138,880	56	813,539	1.88	110.96	不 動 産 業	248	2,435,668	1.76	99.88
16	398,496	168	2,747,819	6.34	99.60	運 送 業	752	10,280,402	7.42	97.38
0	0	0	0	-	-	貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	-	-
0	0	2	22,640	0.05	60.05	倉 庫 業	9	59,813	0.04	69.02
5	107,000	32	663,350	1.53	86.18	電 気・ガ ス・熱 供 給・水 道 業	99	2,036,805	1.47	136.23
3	28,600	21	199,100	0.46	79.45	印 刷 業	123	841,650	0.61	96.75
0	0	1	8,000	0.02	100.00	出 版 業	4	24,540	0.02	62.35
49	486,850	560	5,080,695	11.72	114.77	サ ー ビ ス 業	2,348	18,543,704	13.39	100.32
2	18,000	17	133,000	0.31	110.37	物 品 賃 貸 業	66	512,684	0.37	88.39
2	65,000	29	507,250	1.17	142.29	宿 泊 業	116	1,490,014	1.08	106.14
6	44,600	55	341,700	0.79	138.79	洗 濯・理 美 容・浴 場 業	293	1,423,821	1.03	101.29
4	103,000	36	506,600	1.17	149.44	そ の 他 の 生 活 関 連 サ ー ビ ス 業	126	1,735,830	1.25	100.67
0	0	6	18,000	0.04	100.00	旅 行 業	22	69,590	0.05	44.95
1	5,000	14	111,200	0.26	628.25	映 画・娛 楽 業	83	1,018,418	0.74	106.71
0	0	17	82,000	0.19	86.96	広 告 業	65	319,107	0.23	98.28
0	0	0	0	-	-	放 送 業	16	265,382	0.19	105.03
1	20,000	20	202,500	0.47	45.25	情 報 通 信 サ ー ビ ス 業	51	692,223	0.50	112.33
0	0	3	16,000	0.04	533.33	運 輸 サ ー ビ ス 業	15	147,958	0.11	89.76
0	0	3	9,500	0.02	20.21	職 業 紹 介・労 働 者 派 遣 業	10	97,406	0.07	84.09
6	56,400	60	478,660	1.10	194.33	そ の 他 の 事 業 サ ー ビ ス 業	211	1,184,070	0.86	99.86
3	9,000	33	133,600	0.31	112.74	専 門 サ ー ビ ス 業	265	1,028,689	0.74	80.31
3	25,500	55	314,400	0.73	89.98	技 術 サ ー ビ ス 業	126	664,785	0.48	118.80
13	100,900	146	1,327,637	3.06	94.58	医 療・福 祉 業	562	4,938,009	3.57	100.76
4	25,500	23	506,700	1.17	183.43	廃 棄 物 処 理 業	129	1,534,820	1.11	99.17
1	3,000	28	269,498	0.62	100.39	教 育・学 習 支 援 業	132	1,116,149	0.81	100.35
3	10,950	15	122,450	0.28	224.89	そ の 他 の サ ー ビ ス 業	60	304,749	0.22	152.18
0	0	10	78,200	0.18	88.86	保 険 媒 介 代 理 業	40	170,631	0.12	101.61
0	0	0	0	-	-	郵 便 業	0	0	-	-
0	0	2	13,000	0.03	45.61	通 信 業	10	46,830	0.03	84.23
348	3,836,440	4,161	43,338,697	100.00	112.27	合 計	15,970	138,483,224	100.00	97.14

## 金融機関店舗別保証状況

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	2	24,000	0.06	61.54	みずほ銀行	8	62,002	0.04	49.07
0	0	6	334,900	0.77	42.94	三菱東京UFJ銀行	36	786,590	0.57	73.47
0	0	0	0	-	-	三井住友銀行				
0	0	0	0	-	-	高松	1	2,395	0.00	42.88
						計	1	2,395	0.00	42.88
0	0	0	0	-	-	りそな銀行				
0	0	0	0	-	-	島	1	24,784	0.02	68.45
						計	1	24,784	0.02	68.45
12	454,000	107	2,220,040	5.12	103.69	阿波銀行	490	7,690,738	5.55	97.89
0	0	0	0	-	-	本店	3	23,937	0.02	85.40
3	19,000	23	217,300	0.50	200.46	徳島駅前	98	821,092	0.59	83.50
5	76,000	45	453,150	1.05	84.39	佐古	182	1,788,218	1.29	83.38
3	25,000	30	376,500	0.87	126.98	二軒屋	221	2,121,831	1.53	93.44
2	16,000	49	473,146	1.09	126.07	津田	205	1,605,435	1.16	100.17
1	67,000	18	321,600	0.74	114.78	福島	121	1,015,561	0.73	99.19
13	85,400	176	1,444,907	3.33	129.93	渭北	645	5,835,326	4.21	96.34
6	91,500	33	439,000	1.01	82.63	両国橋	108	1,464,827	1.06	89.09
1	30,000	15	150,300	0.35	66.49	佐古東	83	681,406	0.49	109.79
0	0	7	35,500	0.08	112.70	昭和町	53	203,994	0.15	80.08
5	35,000	43	346,500	0.80	101.08	助任	116	912,306	0.66	98.41
1	21,000	9	65,320	0.15	163.50	田宮	43	370,229	0.27	90.58
5	38,214	32	297,294	0.69	129.34	末広	155	1,116,187	0.81	98.24
1	10,000	4	29,700	0.07	76.15	鮎喰	18	154,350	0.11	73.67
2	17,000	24	253,500	0.58	124.26	問屋町	64	844,542	0.61	99.11
2	18,000	20	120,660	0.28	63.34	中央市場	84	471,875	0.34	90.64
0	0	16	99,400	0.23	43.73	蔵本	54	526,959	0.38	92.23
3	10,500	28	160,800	0.37	146.72	かちどき橋	94	486,578	0.35	98.91
0	0	13	151,000	0.35	269.64	法花	46	336,697	0.24	97.72
0	0	13	92,000	0.21	99.46	住吉	45	355,517	0.26	94.19
0	0	1	3,000	0.01	60.00	八万	9	92,151	0.07	88.89
0	0	0	0	-	-	矢三	1	1,519	0.00	68.21
3	8,200	20	124,700	0.29	97.80	徳島市役所	99	966,085	0.70	91.57
9	104,700	72	1,034,200	2.39	125.78	マリンピア	284	3,020,744	2.18	94.36
0	0	20	179,500	0.41	236.18	小松島	59	516,252	0.37	98.95
1	1,500	35	336,790	0.78	148.20	勝浦	79	642,989	0.46	108.08
0	0	21	339,500	0.78	227.09	羽ノ浦	56	691,298	0.50	109.28
0	0	16	138,400	0.32	129.79	古庄	56	582,828	0.42	93.55
6	90,000	103	1,641,019	3.79	146.80	中島	336	4,761,545	3.44	106.43
4	60,000	24	351,500	0.81	111.06	阿南	108	1,190,238	0.86	94.09
0	0	9	123,000	0.28	159.74	橘	33	348,862	0.25	104.92
0	0	15	177,400	0.41	93.86	新鷲野	81	713,241	0.52	101.21
3	20,000	12	81,850	0.19	170.52	敷谷	29	207,878	0.15	86.86
0	0	5	46,000	0.11	353.85	平岐	26	171,969	0.12	100.62
2	3,496	12	97,196	0.22	100.93	由和	53	485,582	0.35	95.76
2	7,000	12	50,500	0.12	42.26	日和	65	315,772	0.23	93.61
1	21,000	26	237,500	0.55	114.18	牟岐	103	653,153	0.47	99.39
0	0	6	73,000	0.17	49.83	海南	40	339,543	0.25	95.11
0	0	5	68,000	0.16	226.67	穴喰	13	149,918	0.11	124.12
1	30,000	13	156,200	0.36	129.63	中田	69	537,642	0.39	87.68
0	0	6	32,000	0.07	114.29	赤石	25	245,600	0.18	91.97
4	18,000	112	1,415,200	3.27	111.43	見能	465	5,128,158	3.70	99.76
0	0	13	114,000	0.26	122.19	鳴門	51	453,432	0.33	92.07
1	5,000	18	385,400	0.89	212.34	瀬戸	76	828,753	0.60	104.33
4	81,000	29	437,500	1.01	169.08	川内	135	1,484,033	1.07	99.24
						松茂				

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
2	10,500	27	384,500	0.89	125.24	北 島	138	1,302,626	0.94	100.49
6	45,100	41	321,956	0.74	128.86		藍 住	168	1,434,843	1.04
6	86,000	30	273,200	0.63	105.89	板 野	127	1,226,906	0.89	93.77
0	0	7	57,000	0.13	69.51	板 東	35	253,002	0.18	91.46
3	9,500	22	119,800	0.28	90.42	上 板	117	637,457	0.46	89.87
0	0	7	89,500	0.21	48.25	鳴 門 東	58	328,657	0.24	93.47
0	0	3	22,000	0.05	-	勝 瑞	17	63,869	0.05	103.85
0	0	14	108,000	0.25	64.00	藍 住 西	79	713,859	0.52	92.57
0	0	4	51,700	0.12	1,292.50	大 津	8	81,953	0.06	157.56
0	0	2	4,500	0.01	20.93	黒 崎	14	108,380	0.08	84.40
2	35,000	28	398,500	0.92	87.41	徳 北	104	1,091,823	0.79	96.43
3	15,000	27	286,400	0.66	90.52	国 府	155	1,241,761	0.90	88.85
4	38,000	45	373,000	0.86	125.46	石 井	245	2,042,060	1.47	94.87
7	37,880	83	687,480	1.59	87.29	鴨 島	372	3,716,596	2.68	97.66
2	10,000	36	319,500	0.74	72.61	市 場	107	961,997	0.69	106.41
1	3,000	15	102,000	0.24	237.21	川 島	46	324,338	0.23	99.84
3	54,500	36	319,700	0.74	63.77	山 川	149	1,305,920	0.94	92.60
0	0	14	143,000	0.33	114.40	穴 吹	78	686,947	0.50	92.18
4	26,000	67	555,100	1.28	132.96	脇 町	202	1,710,081	1.23	99.85
1	5,000	20	114,500	0.26	266.28	光 貞	87	633,943	0.46	105.57
0	0	37	241,591	0.56	158.78	半 田	84	463,460	0.33	117.15
3	13,000	12	119,500	0.28	195.90	三 野	49	391,896	0.28	94.85
1	3,000	16	171,200	0.40	216.71	加 茂	67	539,915	0.39	102.83
6	108,500	41	504,000	1.16	165.07	池 田	204	1,899,766	1.37	97.92
1	30,000	10	110,500	0.25	47.22	美 馬	70	642,681	0.46	92.80
2	8,000	15	118,400	0.27	70.27	阿 波 町	79	462,728	0.33	97.78
1	5,000	15	74,000	0.17	90.46	土 成	56	369,571	0.27	98.40
1	15,000	7	47,800	0.11	124.16	三 好	38	205,397	0.15	95.88
2	20,000	6	58,000	0.13	414.29	山 城	22	95,361	0.07	97.30
2	3,000	16	66,445	0.15	164.88	竜 王	43	206,704	0.15	95.28
0	0	0	0	-	-	高 松	1	23,960	0.02	82.62
0	0	0	0	-	-	松 山	1	24,500	0.02	94.23
0	0	0	0	-	-	大 阪	1	4,883	0.00	77.37
0	0	0	0	-	-	堺	1	41,306	0.03	96.34
2	35,000	2	35,000	0.08	-		岡 山	5	85,067	0.06
0	0	0	0	-	-	尼 崎	1	19,616	0.01	79.71
0	0	0	0	-	-	丸 亀	4	55,272	0.04	96.93
171	2,079,490	2,015	21,668,744	50.00	113.93	計	8,311	78,755,887	56.87	97.02
0	0	0	0	-	-	百 十 四 銀 行				
1	5,000	14	139,500	0.32	422.73	空 港 口	1	17,581	0.01	75.44
3	18,000	20	132,000	0.30	75.34	徳 島	58	493,327	0.36	87.24
3	20,500	17	151,500	0.35	124.18	鳴 門	89	587,734	0.42	91.82
7	43,500	51	423,000	0.98	128.10	徳 島 北	71	444,812	0.32	96.01
0	0	16	182,000	0.42	94.55	計	219	1,543,454	1.11	91.21
						伊 予 銀 行	107	1,049,799	0.76	85.24
2	7,000	15	85,790	0.20	118.49	四 国 銀 行				
4	99,000	47	804,100	1.86	278.72	甲 浦	31	151,153	0.11	93.56
1	3,000	14	131,500	0.30	144.51	徳 島 営 業 部	213	3,396,712	2.45	102.83
7	190,000	37	660,500	1.52	127.63	徳 島 中 央 市 場	31	251,258	0.18	97.29
1	5,000	6	127,500	0.29	1,275.00	徳 島 西	153	2,053,560	1.48	93.74
1	15,000	43	532,100	1.23	208.83	国 府	27	283,708	0.20	140.26
0	0	14	91,756	0.21	149.20	徳 島 中 央	133	1,314,299	0.95	102.09
1	12,000	14	95,100	0.22	65.50	渭 東	56	345,057	0.25	89.41
1	20,000	26	327,200	0.75	160.67	渭 北	47	359,074	0.26	93.36
						小 松 島	95	919,993	0.66	95.54

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
0	0	1	3,000	0.01	-	川内 羽ノ浦 土成 マリンピア 鳴門 松茂 藍住 阿南 鴨島 石井 山川 池田 脇町 貞光 井川 高松	1	2,650	0.00	-	
0	0	19	144,650	0.33	149.97		60	368,559	0.27	104.66	
0	0	0	0	-	-		0	0	-	-	
2	15,000	7	65,467	0.15	119.03		24	281,027	0.20	93.21	
1	5,000	21	223,500	0.52	53.97		131	1,385,213	1.00	91.33	
1	10,000	13	167,900	0.39	80.57		61	586,194	0.42	89.47	
0	0	7	70,000	0.16	97.63		33	308,972	0.22	95.09	
1	3,450	14	120,850	0.28	110.57		70	516,539	0.37	86.61	
2	8,000	21	286,082	0.66	112.70		97	769,067	0.56	104.62	
4	18,350	23	197,757	0.46	71.86		89	732,952	0.53	89.45	
0	0	7	33,000	0.08	23.78		42	332,130	0.24	88.14	
3	18,000	23	209,840	0.48	91.67		129	1,005,247	0.73	121.65	
3	26,500	22	208,700	0.48	83.80		80	649,785	0.47	89.91	
0	0	15	184,948	0.43	135.69		58	510,182	0.37	99.95	
0	0	0	0	-	-		2	2,081	0.00	0.94	
0	0	0	0	-	-		1	6,196	0.00	68.45	
35	455,300	409	4,771,240	11.01	122.76		計	1,664	16,531,605	11.94	96.40
13	291,000	84	1,623,300	3.75	164.28		徳島銀行				
2	75,000	30	487,300	1.12	93.35		本店	277	3,636,078	2.63	107.15
4	120,000	20	230,000	0.53	65.17	阿南	116	1,378,800	1.00	90.10	
2	15,000	23	174,000	0.40	109.02	鳴門	93	687,019	0.50	95.37	
0	0	7	47,500	0.11	72.74	池田	89	478,794	0.35	102.56	
3	8,700	24	319,320	0.74	106.39	牟岐	21	101,240	0.07	87.40	
2	10,000	17	87,500	0.20	91.05	小松島	90	900,736	0.65	102.21	
1	5,000	12	76,100	0.18	54.47	市場	44	266,750	0.19	113.14	
3	21,000	40	297,520	0.69	190.11	中島	53	523,160	0.38	98.56	
1	1,000	12	98,800	0.23	77.13	鴨島	157	915,746	0.66	100.25	
2	11,200	28	241,750	0.56	95.14	穴吹	30	192,717	0.14	112.83	
3	21,500	9	51,500	0.12	88.79	板野	91	573,024	0.41	95.23	
0	0	10	102,500	0.24	135.76	勝浦	31	180,858	0.13	82.17	
0	0	0	0	-	-	日和佐	26	189,103	0.14	122.25	
0	0	0	0	-	-	洲本	2	9,104	0.01	78.08	
0	0	38	636,500	1.47	149.91	佐古	103	1,337,595	0.97	109.13	
1	3,000	15	130,000	0.30	295.45	三野	26	206,922	0.15	126.45	
0	0	5	43,000	0.10	76.51	鷲敷	24	139,013	0.10	70.45	
2	21,000	29	243,000	0.56	85.71	北島	73	492,592	0.36	93.19	
0	0	37	378,500	0.87	164.65	石井	118	768,138	0.55	104.95	
2	32,000	14	198,250	0.46	241.77	橘	42	484,763	0.35	117.17	
3	39,000	29	291,100	0.67	79.12	渭東	99	922,638	0.67	95.81	
1	5,000	1	5,000	0.01	-	南あわじ	1	5,000	0.00	-	
1	10,000	6	57,000	0.13	74.51	海部	25	135,212	0.10	84.00	
3	24,500	24	351,359	0.81	74.53	渭北	104	907,199	0.66	89.89	
2	45,000	23	222,000	0.51	121.64	昭和町	47	355,626	0.26	122.94	
0	0	9	35,100	0.08	40.81	二軒屋	45	194,487	0.14	96.28	
2	9,000	18	403,200	0.93	347.59	徳島駅前	53	651,671	0.47	103.62	
9	41,400	36	142,250	0.33	110.10	国府	83	411,003	0.30	102.34	
1	10,000	12	143,090	0.33	142.38	助任	39	300,420	0.22	117.12	
2	4,000	16	177,800	0.41	790.22	津田	49	410,677	0.30	122.88	
1	12,000	23	264,250	0.61	149.15	八万	72	483,122	0.35	119.04	
3	14,700	31	318,600	0.74	96.96	加茂名	89	538,982	0.39	97.12	
1	5,000	16	111,400	0.26	67.43	沖洲	50	400,529	0.29	99.67	
0	0	27	278,910	0.64	135.45	佐古東	56	444,121	0.32	98.34	
1	4,500	21	105,658	0.24	124.77	羽ノ浦団地	50	223,632	0.16	92.53	
0	0	20	237,000	0.55	111.79	南昭和町	66	646,292	0.47	98.90	
1	24,000	34	242,700	0.56	77.86	藍住	114	850,553	0.61	96.71	
2	21,000	12	158,330	0.37	238.39	南小松島	32	251,761	0.18	74.07	

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
1	2,000	8	71,900	0.17	110.62	川内 矢三 阿北 脇町 宝田 地蔵橋 流通センター 鳴門東 大麻 上板 貞光 論田 三加茂 空港 国府北 勝瑞 山川 桑野 マリニア 阿波町 計	35	196,295	0.14	134.00	
1	7,500	23	201,900	0.47	117.04		46	348,725	0.25	105.78	
4	41,000	40	381,400	0.88	81.67		142	1,159,740	0.84	94.72	
0	0	23	304,500	0.70	168.70		75	685,547	0.50	105.45	
3	13,000	8	32,000	0.07	60.72		36	226,083	0.16	70.55	
1	2,000	29	173,500	0.40	74.75		81	420,736	0.30	108.36	
2	15,500	17	321,500	0.74	145.48		65	636,310	0.46	118.91	
0	0	12	62,000	0.14	50.61		33	161,780	0.12	86.15	
1	15,000	10	90,300	0.21	133.78		30	227,884	0.16	117.05	
2	12,000	24	186,000	0.43	116.25		48	334,044	0.24	103.94	
0	0	11	71,500	0.16	56.52		39	303,820	0.22	94.74	
0	0	8	30,500	0.07	138.01		24	67,842	0.05	96.37	
0	0	6	64,000	0.15	67.87		48	254,864	0.18	99.66	
1	4,500	8	128,000	0.30	96.24		42	276,759	0.20	77.54	
1	3,000	11	100,800	0.23	40.65		36	385,888	0.28	89.23	
2	14,000	9	129,000	0.30	366.48		29	238,953	0.17	102.44	
1	15,000	13	83,500	0.19	153.83		38	149,700	0.11	101.01	
1	3,000	13	184,700	0.43	295.52		22	226,013	0.16	153.20	
0	0	14	155,500	0.36	79.54		47	464,739	0.34	97.21	
0	0	10	82,000	0.19	181.02		52	261,321	0.19	106.61	
95	1,052,000	1,109	11,865,587	27.38	115.45		3,548	28,622,116	20.67	100.89	
0	0	0	0	-	-		香川銀行 津島 徳鳴門 計	2	949	0.00	54.51
1	5,000	36	359,200	0.83	77.43			156	1,499,225	1.08	93.11
1	3,000	19	284,000	0.66	137.26			59	498,053	0.36	94.59
2	8,000	55	643,200	1.48	95.89	217		1,998,227	1.44	93.45	
3	4,600	16	63,400	0.15	51.28	愛媛銀行	53	175,748	0.13	59.36	
2	7,000	14	153,180	0.35	94.45	高知銀行 徳島 阿南 池田 計	79	823,692	0.59	93.73	
0	0	4	13,500	0.03	46.55		30	92,067	0.07	82.63	
0	0	8	109,500	0.25	115.84		54	371,036	0.27	88.17	
2	7,000	26	276,180	0.64	96.66		163	1,286,795	0.93	91.19	
1	5,000	26	132,600	0.31	104.65	徳島信用金庫 本店 福島 津田 佐古 上八万 川八内 小松島 池田 滑北 二軒 赤石 三加茂 矢和三 昭府 国府 鴨島 鳴門 瀬戸 北島 藍住 大津 計	130	484,026	0.35	91.03	
2	10,000	34	385,300	0.89	76.09		82	505,778	0.37	75.64	
0	0	20	157,100	0.36	256.28		69	327,790	0.24	86.30	
1	3,000	13	49,500	0.11	159.68		47	102,742	0.07	107.59	
1	5,500	7	33,150	0.08	63.14		47	140,928	0.10	90.19	
2	13,000	25	182,700	0.42	129.21		60	239,597	0.17	116.59	
4	11,400	27	107,100	0.25	71.42		87	287,328	0.21	101.42	
1	7,500	12	138,500	0.32	92.24		30	215,758	0.16	91.75	
1	6,400	14	32,150	0.07	178.61		37	58,806	0.04	107.85	
1	5,000	30	138,550	0.32	128.64		91	366,235	0.26	111.79	
0	0	0	0	-	-		0	0	-	-	
0	0	16	79,020	0.18	146.33		61	289,257	0.21	93.92	
0	0	19	111,073	0.26	123.55		49	201,930	0.15	116.31	
0	0	17	143,200	0.33	137.10		64	286,048	0.21	98.28	
0	0	7	19,100	0.04	35.57		63	247,842	0.18	93.89	
0	0	14	56,350	0.13	124.53		75	190,635	0.14	108.65	
5	49,500	34	224,330	0.52	97.47		106	416,802	0.30	114.32	
0	0	0	0	-	-		0	0	-	-	
3	16,750	32	197,000	0.45	136.45		94	448,929	0.32	82.02	
4	12,000	36	223,700	0.52	101.70		132	582,772	0.42	107.09	
0	0	6	16,500	0.04	330.00		18	87,654	0.06	99.98	
26	145,050	389	2,426,923	5.60	105.89		1,342	5,480,856	3.96	96.26	

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	9	65,813	0.15	96.78	阿南信用金庫				
0	0	6	26,500	0.06	148.46	本店	32	225,029	0.16	89.58
0	0	1	8,000	0.02	72.73	見能林	31	141,549	0.10	104.20
0	0	3	6,440	0.01	19.52	福井	11	50,939	0.04	72.21
0	0	0	0	-	-	羽ノ浦	26	84,862	0.06	75.13
1	5,000	3	12,200	0.03	234.62	東部	5	37,070	0.03	86.73
0	0	11	95,650	0.22	147.15	見能林駅前	16	31,098	0.02	111.42
3	8,500	11	57,400	0.13	324.29	上中	43	241,450	0.17	101.82
4	13,500	44	272,003	0.63	124.92	那賀川	21	104,649	0.08	133.16
						計	185	916,645	0.66	95.79
3	28,000	23	387,520	0.89	79.57	商工組合中央金庫				
0	0	0	0	-	-	徳島	114	1,241,421	0.90	103.06
3	28,000	23	387,520	0.89	79.57	高松	1	4,900	0.00	70.61
0	0	0	0	-	-	計	115	1,246,321	0.90	102.87
0	0	0	0	-	-	徳島県信用農協連	0	0	-	-
0	0	0	0	-	-	日本政策金融公庫(旧国民公庫)	0	0	-	-
348	3,836,440	4,161	43,338,697	100.00	112.27	合計	15,970	138,483,224	100.00	97.14

## 市町村別保証状況

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
151	1,954,914	1,778	20,022,058	46.20	114.86	徳島市	6,689	61,489,372	44.40	96.74
25	327,000	301	3,123,430	7.21	98.89	鳴門市	1,224	10,703,966	7.73	98.29
23	215,300	201	2,330,650	5.38	113.41	小松島市	752	6,622,759	4.78	93.97
25	320,450	374	4,543,400	10.48	139.77	阿南市	1,318	13,319,886	9.62	100.25
14	127,500	207	1,727,502	3.99	93.43	吉野川市	889	7,026,057	5.07	95.23
16	100,000	183	1,415,550	3.27	81.26	阿波市	671	4,970,023	3.59	99.39
7	69,500	154	1,439,448	3.32	94.68	美馬市	603	5,018,317	3.62	97.25
19	197,000	135	1,492,431	3.44	138.92	三好市	576	4,518,727	3.26	98.67
1	10,000	23	202,180	0.47	142.38	勝浦町	76	661,811	0.48	96.15
0	0	6	23,000	0.05	121.05	上勝町	25	84,345	0.06	83.29
0	0	10	36,300	0.08	62.80	佐那河内村	23	122,227	0.09	102.06
9	63,230	112	927,066	2.14	138.04	石井町	450	3,317,948	2.40	95.98
1	5,500	26	168,500	0.39	139.14	神山町	86	463,405	0.33	93.62
3	20,000	31	249,750	0.58	86.66	那賀町	133	990,048	0.71	92.01
2	7,000	20	101,000	0.23	57.85	牟岐町	77	377,096	0.27	93.81
2	3,496	27	246,196	0.57	114.62	美波町	106	878,066	0.63	97.86
4	38,000	50	389,790	0.90	87.87	海陽町	198	1,258,652	0.91	95.96
5	80,500	72	948,920	2.19	113.35	松茂町	297	2,739,546	1.98	91.97
10	54,250	79	765,000	1.77	103.08	北島町	312	2,464,006	1.78	92.88
14	105,100	136	1,143,456	2.64	118.04	藍住町	553	4,342,694	3.14	99.14
10	105,200	56	547,450	1.26	112.44	板野町	190	1,531,252	1.11	95.38
3	6,500	47	279,800	0.65	67.91	上板町	211	1,418,031	1.02	93.23
1	5,000	65	526,000	1.21	173.74	つるぎ町	211	1,647,071	1.19	108.70
3	21,000	52	419,620	0.97	144.95	東みよし町	237	1,481,874	1.07	95.62
0	0	16	270,200	0.62	77.42	その他	63	1,036,044	0.75	113.78
348	3,836,440	4,161	43,338,697	100.00	112.27	合計	15,970	138,483,224	100.00	97.14

## 金融機関別代弁状況

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
みずほ銀行	0	0	-	0	0	-	-
三菱東京UFJ銀行	0	0	-	0	0	-	-
三井住友銀行	0	0	-	0	0	-	-
りそな銀行	0	0	-	0	0	-	-
阿波銀行	1	15,283	71.87	92	825,493	50.65	77.39
百十四銀行	0	0	-	1	4,691	0.29	15.48
伊予銀行	0	0	-	1	3,761	0.23	-
四国銀行	0	0	-	20	298,761	18.33	363.89
徳島銀行	1	1,644	7.73	33	302,651	18.57	64.78
香川銀行	0	0	-	1	17,534	1.08	88.09
愛媛銀行	2	2,490	11.71	3	13,462	0.83	-
高知銀行	0	0	-	1	1,478	0.09	3.90
徳島信用金庫	1	1,847	8.69	18	140,609	8.63	152.47
阿南信用金庫	0	0	-	1	13,419	0.82	-
商工組合中央金庫	0	0	-	2	7,806	0.48	-
徳島県信用農協連	0	0	-	0	0	-	-
日本政策金融公庫(旧国民公庫)	0	0	-	0	0	-	-
合 計	5	21,264	100.00	173	1,629,665	100.00	90.72

## 業種別代弁状況

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
製 造 業	4	19,599	92.17	45	387,189	23.76	66.41
食 料 品 工 業	1	15,283	71.87	10	100,944	6.19	47.90
織 維 品 工 業	0	0	-	2	8,879	0.54	9.20
木 材 ・ 木 製 品 工 業	0	0	-	14	113,724	6.98	-
家 具 ・ 建 具 工 業	0	0	-	10	118,567	7.28	160.47
紙 工 業	0	0	-	0	0	-	-
製 版 ・ 製 本 業	0	0	-	0	0	-	-
化 学 工 業	0	0	-	0	0	-	-
石 油 ・ 石 炭 製 品 工 業	0	0	-	0	0	-	-
ゴ ム ・ プ ラ ス チ ッ ク 工 業	0	0	-	0	0	-	-
ゴ ム 製 品 製 造 業	0	0	-	0	0	-	-
皮 革 工 業	0	0	-	0	0	-	-
窯 業	0	0	-	0	0	-	-
機 械 工 業	0	0	-	4	32,706	2.01	2,172.96
電 気 機 器 工 業	0	0	-	0	0	-	-
車 両 工 業	0	0	-	0	0	-	-
船 舶 工 業	0	0	-	0	0	-	-
金 属 工 業	0	0	-	0	0	-	-
ソ フ ト ウ ェ ア 業	1	1,644	7.73	1	1,644	0.10	-
情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	0	0	-	0	0	-	-
農 林 漁 業	0	0	-	0	0	-	-
そ の 他 の 工 業	2	2,672	12.57	4	10,726	0.66	143.93
鉱 業	0	0	-	0	0	-	-
土 石 採 取 業	0	0	-	0	0	-	-
木 材 伐 出 業	0	0	-	0	0	-	-
建 設 業	0	0	-	34	290,897	17.85	75.83
卸 売 業	0	0	-	17	295,785	18.15	92.16
小 売 業	0	0	-	45	462,584	28.39	216.02
飲 食 店	0	0	-	15	60,448	3.71	96.04
運 送 業	0	0	-	0	0	-	-
不 動 産 業	0	0	-	0	0	-	-
貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	-	1	1,967	0.12	-
倉 庫 業	0	0	-	0	0	-	-
電 気 ・ ガ ス ・ 熱 供 給 ・ 水 道 業	0	0	-	0	0	-	-
印 刷 業	0	0	-	0	0	-	-
出 版 業	0	0	-	0	0	-	-
サ ー ビ ス 業	1	1,666	7.83	16	130,795	8.03	67.43
保 険 媒 介 代 理 業	0	0	-	0	0	-	-
郵 便 業	0	0	-	0	0	-	-
通 信 業	0	0	-	0	0	-	-
合 計	5	21,264	100.00	173	1,629,665	100.00	90.72

## ■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部署名		電話	FAX	業務内容
検査室		(088) 622-0251	(088) 623-7633	内部検査、監督官庁・その他官公署の検査対応等
総務部	総務課	(088) 622-0217		定款・諸規程制定・改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、研修、コンプライアンス、他課の所管に属さない事項等
	企画情報課	(088) 622-0240 (088) 622-3298		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、業務統計、電算システム等
保証部	保証一課	(088) 622-0248	(088) 623-7632 (088) 656-8706	保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証二課	(088) 622-0247		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証三課	(088) 622-0246		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088) 622-0210		保証申込（条件変更）受付、保証書発行、保証料、貸付報告、担保事務等
創業支援チーム		(088) 622-0254	(088) 623-9030	創業推進・創業支援、創業相談、創業申込調査審査等
経営支援部	経営支援課	(088) 622-3419 (088) 622-8535		経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
	管理部	管理課		(088) 622-0252
		管理事務課	(088) 622-0219	事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等

## ■ 業務担当区域

● 創業支援チーム、  
経営支援部（県内全域）

● 保証部 保証一課

- ・徳島市（西部）
- ・吉野川市
- ・美馬市
- ・三好市
- ・阿波市
- ・名西郡
- ・美馬郡
- ・三好郡

- 保証一課
- 保証二課
- 保証三課



● 保証部 保証二課

- ・徳島市（北東部）
- ・鳴門市
- ・板野郡

● 保証部 保証三課

- ・徳島市（南東部）
- ・小松島市
- ・阿南市
- ・名東郡
- ・勝浦郡
- ・那賀郡
- ・海部郡

### ● 信用調査担当

保証一課	☎(088) 622-0248	課長：神木 担当：伊澤、渡邊、平尾、北峰
保証二課	☎(088) 622-0247	課長：桑原 担当：富田、福良、矢野
保証三課	☎(088) 622-0246	課長：内田 担当：亀井、岡、丸岡、井上
創業支援チーム	☎(088) 622-0254	サブチームリーダー：小出 担当：中西、山本
経営支援部	☎(088) 622-3419 ☎(088) 622-8535	副部長：渡辺 課長：工藤 担当：杉山、福井

### ● 保証事務担当

保証事務課	☎(088) 622-0210	副部長：森口 受付：田中（里）、吉見、北野 財務：酒井 保証書発行：矢部 保証料：三好 担保：北村 貸付・償還報告：矢部
-------	-----------------	--

### ● 事故報告、期中管理担当

管理部	☎(088) 622-0219	参事：湯浅
-----	-----------------	-------

### ● 代位弁済担当

管理事務課	☎(088) 622-0219	課長：吉田 担当：川野、井川、宮本
-------	-----------------	-------------------

「信頼され、頼りにされる保証協会をめざして」



## TOKUSHIMA GUARANTEE 徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号  
(徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel. 088-622-0217 (代表)

Fax. 088-623-7633

<http://www.cgc-tokushima.or.jp/>



### ■ 交通のご案内

JR徳島駅前から徳島市バス6番のりば「東部循環線」バス乗車「総合土木庁舎前」下車 徒歩3分

■ 徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。