# 保証月報 TOKUSHUMA GUARANTEE

2016 JULY

~「総合支援機関をめざして」~



### CONTENTS 2016 / 7月号

6月の保証概況	1 2
REPORT	
金融機関営業店別ランキング (H28.4月~6月) 保証推進キャンペーン「トラスト」の利用状況 (平成28.4月~6月) 平成28年度「経営支援・創業支援強化事業」報告 (H28.4月~6月) 創業支援情報	7 17
INFORMATION	
年度経営計画の評価について	18
「経済変動対応緊急相談窓口」の設置について 「英国におけるEU残留・離脱を問う国民投票の結果の影響関連相談窓口」の設置について 各課紹介(管理部)	22 23 23
平成28年度 企業診断チームの活動状況	
保証推進トップセールス 保証月報表紙絵展 『〜絵筆が奏でる ぶらりゆる旅〜』を開催 「女性のための創業アシスト交流セミナー 〜女性が笑顔でかなえる創業の方法〜」を開催 阿波銀行が創業120周年を迎えられました 金融機関との勉強会を開催 山形県信用保証協会への出張講演 〜しごとセミナーを開催しています〜 「AWAおこし隊」 が視察のため三好市を訪問	6 8 10 16 16 17 20 21 24 24
第3回「GUARANTEE杯」熊本地震チャリティコンペを開催	26
事業概況(H28.6月分) 28 市町村別保証状況 29 金融機関別代弁状況 30 業種別代証状況 31	36
▲車務門今为井切坐窓□一覧	

- ◆事務問合わせ担当窓□一覧
- ◆業務担当区域

#### 今月の表紙絵/上勝町樫原の棚田

作者: 徳島県信用保証協会 専務理事 山内 茂昭

上勝町は徳島市から車で約1時間の勝浦川の上流に位置し、人口1,654人(平成28年 7月1日現在)の本当に小さな町です。近年、日本料理を美しく彩る季節の葉や花、山菜 などを出荷する「葉っぱビジネス」で脚光を浴び、さらには「人生、いろどり」というタ イトルで映画化もされました。

そして、上勝町には日本の棚田百選にも選ばれた「樫原の棚田」をはじめ多くの棚田が 存在します。棚田は以前から描いてみたかったモチーフで、山深い中を進んでいくと突然、 視界が開け棚田が現れます。その息づかいを緑のコントラストとともに味わっていただけ れば幸いです。



### 6月の保証概況

### ◆ 事業概況

6月の各項目における対前年同月比は、保証申込110.92%、保証承諾113.94%、代位弁済1,242.34%、回収(対債務者)106.97%、6月末の保証債務残高97.40%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込113.52%、保証承諾111.71%、代位弁済399.58%、回収(対債務者)68.20%となりました。

(甾位	•	五万田	%)
( 11/		$H/I \cap \mathbf{v}$	/0/

		6 月 中		6 月 末			
	件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同期比	
保 証 申 込	510	5,978	110.92	1,416	15,201	113.52	
保 証 承 諾	508	5,881	113.94	1,341	14,329	111.71	
保証債務残高	_	_	_	15,590	136,936	97.40	
代 位 弁 済	31	461	1,242.34	63	726	399.58	
回収	_	52	106.97	_	87	68.20	

### ◆保証承諾 (構成比)

(単位:%)

		6 月 中	6 月 末				
		制度	構成比	制度	構成比		
	1	県経済変動対策	26.76	県経済変動対策	28.45		
制 度 別	2	県セーフティネット	13.97	県 短 期 事 業	15.49		
	3	県 短 期 事 業	12.63	県セーフティネット	10.11		
	4	県経営安定借換	3.92	県経営安定借換	3.66		
	5	県 小 🗆	3.57	県 小 🗆	3.49		

			6	月中	6 月 末				
			業種		構成比		業種		構成比
	1	建	設	業	28.57	建	嗀	業	24.91
業種別	2	サ -	- ビ :	ス業	16.65	製	造	業	17.30
	3	製	造	業	15.84	卸	売	業	17.19
	4	卸	売	業	15.07	サ・	ー ビ フ	く業	14.29
	5	小	売	業	11.05	小	売	業	12.93

		6 月 中		6 月 末			
		金融機関	構成比	金融機関	構成比		
	1	阿 波 銀 行	48.11	阿 波 銀 行	58.14		
金融機関別	2	徳 島 銀 行	30.18	徳 島 銀 行	22.30		
	3	四 国 銀 行	6.62	四 国 銀 行	7.52		
	4	徳島信用金庫	5.32	徳 島 信 用 金 庫	6.11		
	5	三菱東京UFJ銀行	3.91	三菱東京UFJ銀行	1.81		

### ◆ 代位弁済 (構成比)

(単位:%)

			6	月中		6 月 末			
			業種		構成比	業  種			構成比
	1	製	造	業	52.70	製	造	業	39.42
業種別	2	建	設	業	29.88	建	設	業	30.36
	3	卸	売	業	16.79	小	売	業	15.42
	4	飲	食	店	0.36	卸	売	業	10.66
	5	サ -	ービラ	ス業	0.27	サ ・	ービラ	ス業	2.37

	6 月 中	6 月 末
	金融機関	構成比金融機関構成比
	阿 波 銀 行	52.18 阿波銀行 52.01
金融機関別	徳島 銀 行	24.62 徳島銀行 27.58
	四 国 銀 行	15.72 四 国 銀 行 10.54
	徳 島 信 用 金 庫	0.41 徳島信用金庫 0.33
	香川銀行	_ 香 川 銀 行 _

<sup>※</sup>金融機関別の代位弁済(構成比)は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

# 保証実績月別推移

### ● 保証承諾

(単位:百万円、%)

В	(	26 年 度			27 年 度			28 年 度	
月	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	307	2,520	77.57	384	3,977	157.81	401	3,932	98.87
5	402	3,366	72.90	395	3,689	109.60	432	4,517	122.44
6	440	4,511	89.47	483	5,161	114.41	508	5,881	113.94
7	332	2,934	66.96	420	4,549	155.04			
8	334	3,193	76.04	347	3,694	115.69			
9	408	3,751	75.70	436	4,663	124.32			
10	412	3,989	125.27	339	3,197	80.14			
11	338	3,407	82.25	317	3,337	97.94			
12	456	4,622	92.84	427	4,443	96.12			
1	307	2,731	97.44	265	2,793	102.26			
2	347	3,578	109.22	348	3,836	107.23			
3	428	4,820	105.34	454	5,085	105.50			
合 計	4,511	43,423	87.89	4,615	48,424	111.52	1,341	14,329	111.71

### 保証債務残高

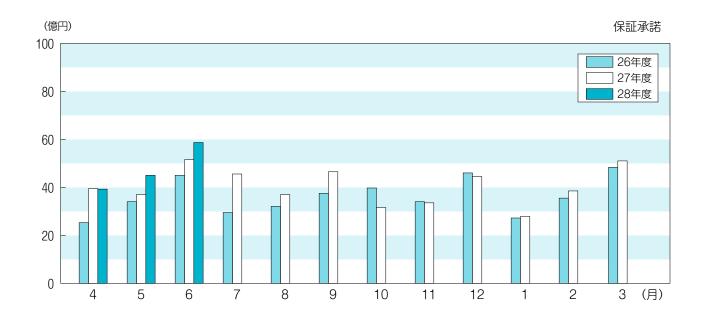
(単位:百万円、%)

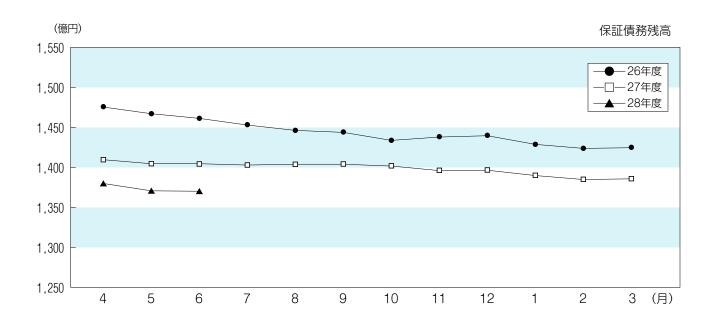
月	(	26 年 度			27 年 度			28 年 度	
/J	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	16,449	147,860	95.62	16,270	141,295	95.56	15,746	137,984	97.66
5	16,420	146,825	95.62	16,201	140,610	95.77	15,645	137,176	97.56
6	16,441	146,283	95.37	16,197	140,596	96.11	15,590	136,936	97.40
7	16,431	145,656	94.95	16,189	140,523	96.48			
8	16,434	144,842	94.60	16,207	140,585	97.06			
9	16,439	144,564	94.66	16,212	140,522	97.20			
10	16,446	143,663	94.31	16,193	140,144	97.55			
11	16,418	143,851	95.18	16,141	139,465	96.95			
12	16,428	144,017	95.30	16,071	139,594	96.93			
1	16,391	142,901	94.92	16,006	138,854	97.17			
2	16,374	142,566	95.01	15,970	138,483	97.14			
3	16,362	142,768	95.42	15,867	138,657	97.12			
平均	16,419	144,650	95.08	16,127	139,944	96.75	15,660	137,365	97.54

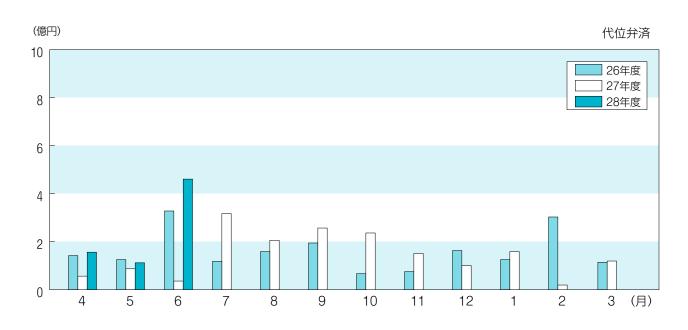
### ● 代 位 弁 済

(単位:百万円、%)

月		26 年 度			27 年 度	Ę	28 年 度			
力	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	
4	28	141	122.80	12	57	40.88	20	155	270.19	
5	15	127	62.17	14	87	68.73	12	110	126.11	
6	38	328	112.78	6	37	11.32	31	461	1,242.34	
7	23	115	86.55	26	317	275.78				
8	16	154	71.61	23	206	133.20				
9	20	195	411.34	23	257	132.00				
10	21	65	41.75	14	236	365.74				
11	21	74	10.03	12	150	201.37				
12	19	168	180.37	17	99	59.16				
1	15	125	145.84	21	161	128.19				
2	25	304	102.31	5	21	6.99				
3	21	113	61.85	22	121	106.57				
合 計	262	1,910	74.54	195	1,751	91.67	63	726	399.58	







### 金融機関営業店別ランキング (H28.4月~6月)

平成28年6月末における各金融機関営業店別の保証状況をランキング形式で集計しました。 今後とも保証付融資の推進に、より一層のご協力を賜りますようよろしくお願いいたします。

### ★ 保証承諾額「ベスト20」(H28.4月~6月)★

順位	Ę	会 融	機	関		店		舗		承諾金額 (千円)
1	ßoj	波	銀	行	本	店	営	業	部	880,750
2	ßoj	波	銀	行	画	玉	橋	支	店	789,100
3	ßoj	波	銀	行	小	松	島	支	店	531,600
4	ßoj	波	銀	行	鳴	P.		支	店	470,900
5	ßoj	波	銀	行	ßoj	南		支	店	384,500
6	冏	波	銀	行	鴨	Ė	; ,	支	店	316,100
7	ßoj	波	銀	行	石	井		支	店	278,300
8	ßoj	波	銀	行	脇	۵J		支	店	272,800
9	三菱	東京	UFJ	銀行	徳	Ė	i .	<u>支</u>	店	259,800
10	商工	組合	中央:	金庫	徳	Ė	i .	支	店	253,880
11	徳	島	銀	行	小	松	島	支	店	228,300
12	徳息	島信	用金	庫	福	Ė	; ,	支	店	227,820
13	ßoj	波	銀	行	板	野	;	支	店	224,600
14	ßoj	波	銀	行	徳	島	北	支	店	213,000
15	ßoj	波	銀	行	羽	ノ	浦	支	店	210,720
16	冏	波	銀	行	玉	府		支	店	175,000
17	ßoj	波	銀	行	海	南		支	店	171,000
18	徳	島	銀	行	本	店	営	業	部	166,000
19	冏	波	銀	行	佐	古	東	支	店	151,000
20	冏	波	銀	行	池	Œ		支	店	150,000

### ★ 保証承諾件数「ベスト20」(H28.4月~6月)★

順位	Ž	金融	機	関		店		舗		承諾件数 (件)
1	冏	波	銀	行	両	玉	橋	支	店	66
2	冏	波	銀	行	鳴	門		支	店	52
3	冏	波	銀	行	本	店	営	業	部	48
4	冏	波	銀	行	冏	南		支	店	29
5	冏	波	銀	行	鴨	島		支	店	29
6	冏	波	銀	行	脇	<b>B</b> J		<u>支</u>	店	29
7	回	波	銀	行	小	松	島	支	店	25
8	冏	波	銀	行	石	井		 支	店	19
9	冏	波	銀	行	板	野	:	支	店	16
10	冏	波	銀	行	池	$\blacksquare$		支	店	16
11	徳	島信	用组	庫	北	島		支	店	16
12	冏	波	銀	行	佐	古		支	店	15
13	冏	波	銀	行	鮎	喰		支	店	15
14	徳	島信	用金	庫	Ш	内		支	店	15
15	徳	島信	用金	庫	本	店	営	業	部	15
16	商]	C組合	中央:	金庫	徳	島		支	店	14
17	徳	島信	用金	定庫	福	Ė		支	店	14
18	兀	玉	銀	行	徳	島口	ÞÞ	支	店	14
19	徳	島	銀	行	冏	北		支	店	14
20	冏	波	銀	行	Ш	Ш		支	店	14

※承諾件数が同数の場合、保証承諾金額の 大きい順に表記しています。

#### ★ 保証債務残高増加率「ベスト30」(H28.6月末)★

順位	金融機関	店 舗	保証債務残高 (千円)	前年度末比(%)
1	阿 波 銀 行	黒 崎 支 店	140,736	131.48
2	徳 島 銀 行	空港支店	355,655	131.45
3	阿南信用金庫	那賀川支店	125,557	121.27
4	徳 島 銀 行	二軒屋支店	224,183	116.93
5	徳島信用金庫	矢 三 支 店	229,319	115.80
6	徳 島 銀 行	勝瑞支店	278,177	115.54
7	阿 波 銀 行	羽ノ浦支店	705,915	111.15
8	徳 島 銀 行	流通センター支店	727,455	110.83
9	阿 波 銀 行	土 成 支 店	407,900	110.63
10	阿 波 銀 行	勝浦支店	556,510	109.10
11	商工組合中央金庫	徳 島 支 店	1,362,697	109.03
12	徳 島 銀 行	鳴門東支店	174,140	108.26
13	阿 波 銀 行	国 府 支 店	1,265,773	107.31
14	徳 島 銀 行	国府北支店	395,293	107.26
15	阿 波 銀 行	瀬戸支店	480,824	107.22

順位	金融機関	店舗	保証債務残高(千円)	前年度末比(%)
16	徳島信用金庫	北島支店	474,716	106.21
17	徳 島 銀 行	川内支店	206,730	106.15
18	徳島信用金庫	佐 古 支 店	112,283	106.11
19	阿 波 銀 行	阿波町支店	476,246	105.29
20	徳島信用金庫	鳴門支店	450,087	105.22
21	徳 島 銀 行	南小松島支店	258,118	105.08
22	阿 波 銀 行	海南支店	674,970	104.79
23	徳島信用金庫	川内支店	280,555	104.40
24	阿南信用金庫	見能林支店	145,951	104.32
25	四 国 銀 行	藍住支店	316,941	103.90
26	阿 波 銀 行	三 野 支 店	404,463	103.78
27	阿 波 銀 行	本店営業部	8,212,174	103.56
28	阿 波 銀 行	見能林支店	250,892	103.49
29	徳島信用金庫	三 加 茂 支 店	292,419	103.33
30	阿 波 銀 行	佐 古 支 店	841,218	103.25

### ★ 保証利用企業者数増加率「ベスト30」(H28.6月末) ★

順位	金融	機「	関		店	舗		実行中顧客数	前年度末比(%)
1	阿南信	用金		那		支	店	16	114.29
2	阿 波	銀	行	Ш	城	支	店	20	111.11
3		中央	金庫	徳	島	支	店	94	110.59
4	愛 媛	銀	行	徳	島	支 支 支	店	49	108.89
5	徳 島 信	用金		池	$\Box$	支	店	25	108.70
6	徳 島 信	用金		JII	内	支	店	52	108.33
7	徳島	銀	行	JII	内	支	店	27	108.00
8	匹 国	銀	行	Ш	Ш	支	店	29	107.41
9	徳 島	銀	行	三矢	野	支	店	15	107.14
10	徳 島 信	用金		矢	Ξ	支	店	32	106.67
11	徳島	銀	行	桑	野	支	店	17	106.25
12	徳 島	銀	行	海	部	支	店	17	106.25
13	徳島	銀	行	佐	古	支	店	72	105.88
14	阿南信	用金		見	能	林 支	店	21	105.00
15	阿南信			737	ノぅ	甫 支	店	21	105.00
16	徳島	銀	行	南	小松		店	24	104.35
17	阿 波	銀	行	松	茂	支	店	74	104.23
18	阿 波	銀	行	区	ノぅ	甫 支	店	50	104.17
19	徳島	銀	行	佐		東支	店	26	104.00
20	阿 波	銀	行		央市	場支	店	28	103.70
21	徳島	銀	行	空	港	支	店	28	103.70
22	阿 波	銀	行	佐	古	支	店	62	103.33
23	徳島	銀	行	渭	北	支	店	66	103.13
24	徳島	銀	行	上	板	支	店	34	103.03
25	徳島	銀	行	市	場	支	店	35	102.94
26	阿 波	銀	行	美	馬		店	37	102.78
27	徳島	銀	行	藍	住	支	店	76	102.70
28	阿 波	銀	行	冏	波	町 支	店	39	102.63
29	高 知	銀	行	池	$\blacksquare$	支	店	39	102.63
30	徳 島	銀	行	津	$\Box$	支	店	41	102.50

※前年度末比が同率の場合、実行中顧客数・保証債務残高の大きい順に表記しています。

# 保証推進トップセールス

### 当協会の里見会長が、保証推進で 各金融機関を訪問しました

日頃の保証推進のお礼と更なる保証推進へのご協力のお願い に、当協会里見会長と職員が各金融機関を訪問。

当方から、「平成27年度業務執行状況及び業務報告」「平成28年度の重点取組み事項」「組織の活性化と検査体制の充実」についてご説明させていただくとともに、保証推進キャンペーン「トラスト」「トリプルA」などの推進をお願いしました。

※訪問時の役職を掲載させていただいております。

### 伊 予 銀 行 ※※※※※※※ 徳 島 支 店



後藤 潤一 支店長(左)

### 



佐竹 義治 理事長(右)

### みずほ銀行 徳島支店



高橋 雄一 支店長(左) 吉田 裕宣 渉外課長(右)

三菱東京UFJ銀行 徳島支店



豊住 章弘 支店長(左) 可児 建太郎 副支店長(右)

百十四銀行 徳島支店



秋山 直毅 支店長(左) 川口 裕司 副支店長(右)

### 



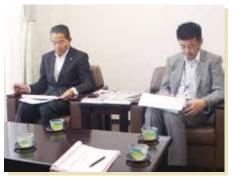
岡上 誠司 支店長(右) 大平 幸司 次長(左)

# 香川銀行 徳島支店



鷲野 敦志 支店長(左)

### 



森 博 支店長(左) 堀本 貴之 次長(右)

# 保証推進キャンペーン「トラスト」の利用状況(平成28.4月~6月)

平成28年4月からスタートした保証推進キャンペーン「トラスト」の各金融機関の28年6月末における利用状況は次のとおりです。

保証推進にご協力いただきありがとうございます。

引き続き、積極的にご利用 いただけますよう、よろしく お願いいたします。

### トラスト 保証承諾件数 ベスト30 (平成28年6月末)

順位	金融機関	店舗	承諾件数(件)
1	阿 波 銀 行	鳴門支店	12
2	阿 波 銀 行	脇町支店	11
3	徳島信用金庫	川内支店	9
4	阿 波 銀 行	佐古支店	6
5	阿 波 銀 行	松茂支店	6
6	徳島信用金庫	北島支店	5
7	阿波銀行	池田支店	5
8	阿 波 銀 行	穴吹支店	5
9	阿波銀行	両国橋支店	4
10	徳島信用金庫	藍住支店	4
11	阿 波 銀 行	貞光支店	4
12	阿 波 銀 行	小松島支店	4
13	阿 波 銀 行	本店営業部	4
14	阿 波 銀 行	藍住支店	4
15	徳島信用金庫	渭北支店	4

順位	金融機関	店舗	承諾件数(件)
16	阿波銀行	田宮支店	3
17	阿波銀行	佐古東支店	3
18	徳島信用金庫	昭和町支店	3
19	阿波銀行	上板支店	3
20	阿波銀行	鳴門東支店	3
21	徳 島 銀 行	渭東支店	3
22	阿波銀行	半田支店	3
23	阿波銀行	土成支店	3
24	徳島信用金庫	本店営業部	3
25	徳島信用金庫	三加茂支店	3
26	徳島信用金庫	津田支店	3
27	徳島信用金庫	鳴門支店	2
28	阿波銀行	羽ノ浦支店	2
29	徳島信用金庫	二軒屋支店	2
30	徳島信用金庫	小松島支店	2

※承諾件数が同数の場合、承諾金額の大きい順に表記しています。

### 2016 保証推進キャンペーン

#### 小規模事業者の資金需要に スピーディーに対応

# 特別推薦保証 "トラスト"

◆小規模事業者の資金ニーズにスピーディに対応することを目的に、1,250万円(既存の協会付融資残高を含む)を 上限として行う小□資金の推薦保証です。

実施期間	平成28年4月1日(金)~ 平成28年9月30日(金)					
	金融機関の推薦を受けた県内に事業所を有する中小		(1)資金使途	運転資金又は設備資金		
	企業者で、次の各号のすべてに該当する方が対象とな		(2)貸付金額	12,500千円以内		
	ります。		(3)保証期間	原則として10年以内		
	(1) 保証対象外の事業は営んでいない。		(4)貸付利率	金融機関所定		
	(2)営業に必要な許認可をすべて取得している。	保証条件	(5) 保証料率	各制度要綱に定めるところによります。		
	(3) 反社会的勢力との関わりがない。		(6)貸付形式	証書貸付又は手形貸付		
保証対象	(4)返済緩和の条件変更を実施していない。		(7)返済方法	一括又は均等分割返済		
	(5)過去1年以内に延滞が発生していない。		(8)担 保	原則として無担保		
	(6) 税金及び社会保険料の延滞が発生していない。		(9) 保証人	原則として法人代表者以外は徴求しない。		
	(7) 破産等の法的手続きはしていない。		(1) 所定の様式による信用保証申込書を作成し、「推薦書」 を添付のうえ保証協会に提出してください。 (2) 保証の申込みに際しては、当協会の審査の結果ご希望 に添えない場合があります。			
	(8) 所有資産に差押を受けていない。	その他				
	(9)銀行取引停止処分を受けていない。					

### 保証月報表紙絵展 『〜絵筆が奏でる ぶらりゆる旅〜』を開催

6月18日(土)から24日(金)までの7日間、徳島市のあわぎんホールにて 『保証月報表紙絵展 〜絵筆が奏でる ぶらりゆる旅〜』を開催しました。

これは、山内専務理事の描く透明水彩画が保証月報の表紙を平成24年(4月号)から飾っており、本年が掲載 5周年という節目になることを契機として、保証月報の表紙絵をご覧いただくことを通じて、もっと多くの方々 に保証協会を知っていただこうと開催したものです。

初日となる18日、飯泉徳島県知事をはじめ県内の商工団体、金融機関などから多くのご来賓の方々にご列席いただき、オープニングセレモニーを開催いたしました。 \*\*セレモニー開催時の役職名を記載しております



里見会長

最初に、主催者を代表して当協会の里見会長から「我々保証協会は、『行動する保証協会』『顔の見える保証協会』に繋げる取組みの一つとして、広報誌「保証月報」の充実に取り組んできた。山内専務理事の水彩画を表紙に掲載して5周年、年々好評をいただいている水彩画をゆっくりご覧ください」とあいさつしました。

次に、来賓としてご出席いただいた飯泉徳島県知事、徳島商工会議所の近藤会頭、徳島県商工会連合会の岡本会長、徳島銀行の吉岡頭取から心温まるご祝辞をいただきました。続いて山内専務への花束贈呈、テープカットが行われる、盛大な幕開けとなりました。



飯泉徳島県知事



オープニングセレモニーでのテープカットの様子



花束贈呈される山内専務(右)

ご祝辞をいただいたご来賓の皆さま、オープニングセレモニーにご列席いただきました皆さま、ありがとうございました。



徳島商工会議所 近藤会頭



徳島県商工会連合会 岡本会長



徳島銀行 吉岡頭取

表紙絵展では、山内専務がお気に入りの場所に出かけ、その風景を描いた作品の中から厳選した45点の透明水彩画に、作者のコメントを添えて展示を行いました。

また、ご来場の皆さまにより楽しんでいただくため、会場内を「県内シリーズ」、「県外シリーズ」、「北海道シリーズ」、「競馬シリーズ」、「料理シリーズ」の5つのエリアに分け、順番にご覧いただくとテーマが切り替わっていくレイアウトにしました。

来場者からは、「水彩画の魅力に引き込まれました」「行ってみたいなあ」「こんな 風景あったかな?」などの感想があちらこちらから聞かれ、淡くも綺麗な色使いや絵 からあふれ出る優しさに笑顔がこぼれていました。

また、当協会の創業支援の取組みを紹介するパネルを併設展示して、創業支援の PRを行いました。



「展示図録」とともに鑑賞いただ きました

### 会場の様子



飯泉知事(左)に絵について語る 山内専務(右)



当協会の顧問弁護士にもご来場いただきました。真鍋忠敬先生(右)、真鍋直敬先生(左)



当協会の創業支援の取組みを紹介した パネル展の様子



時間を忘れて、ゆっくり鑑賞される様子



近隣の保育園から園児たちも絵を見に来 てくれました



透明水彩画の画法についてご質問される 方もいらっしゃいました

開催期間中には延べ800人の方にご来場いただき、保証月報を飾った透明水彩画を通じて、多くの方々に保証協会のことをPRすることができました。

ご来場いただきました皆さまありがとうございました。

山内専務から お礼のコメント このたびは、「保証月報表紙絵展」を開催していただき本当にありがとう ございました。

飯泉知事をはじめご来賓の皆様、そして会場に足を運んでいただいた多くの皆様に御礼と感謝を申し上げます。

いろいろな想いを込めて描いた作品は、ひとつひとつがとても愛おしい ものです。そして作品を見ていただくことは「素直にとってもうれしい」ものでした。 さらに、お気に入りの絵について話してくださる方もいて、かけがえのない時と場面を

いただいたことは私の「大きな糧」になりました。

今後も思いをこめた風景画を描いていきたいと思っていますので、「保証月報」でお会いしましょう。 これからもどうかよろしくお願いいたします。

### 「女性のための創業アシスト交流セミナー ~女性が笑顔でかなえる創業の方法~」 を開催



当協会では、「自ら事業をしたい」との想いをもつ女性に「一歩を踏み出すきっかけ」の場を提供しようと、「女性のための創業アシスト交流セミナー」を6月18日(土)、徳島市のあわぎんホールにおいて開催しました。このセミナーには、創業間もない方や創業希望者など50名の女性にご参加いただきました。





飯泉徳島県知事

開催に当たり、主催者を代表して里見会長が、「当協会は女性の創業支援に力を入れています。パワフルで元気な徳島の女性の力が地方創生には不可欠です。このセミナーを通して、創業に向けての想いを具体的にイメージしていただくとともに、一歩でも前へ踏み出してください」と挨拶しました。



里見会長

また、来賓としてご出席いただいた飯泉徳島県知事からは、「いま、日

本の潜在的な労働力として女性の力に期待が寄せられています。今日のセミナーが創業する大きなきっかけとなることと、女性の皆さんが持っている力を発揮し、『女性が一番輝けるのは徳島だ!』と言われる原動力となることを期待しています』と力を込めたご挨拶をいただきました。

続いてセミナーに入り、当協会の創業支援をご利用され創業された3名の女性創業者から、「創業のきっかけ」「事業にかける思い」「創業に当たって最も大切だと感じたこと」などについて、お話しいただきました

あんと design 代表 島川 文代 様



20代の頃から、いつかデザイン事務 所をやりたいと思っていたが、周りに 創業した人がいなかったため、何を すればいいのかわからなかった。知 人から「創業補助金」の話を聞き、 女性起業塾に参加。開業後半年はバ タバタで、まともな売り上げがとれ なかったが、自分の事業で社会の役 に立ちたいとの思いから、頑張るこ とができた。

くろねこ タルト工房

清浩子様



親族の独立がきっかけで事業をスタートした。やりたい事業に対する 熱意をもっていれば、周囲が話を聞いてくれて、様々な人の手を借りていくことができる。保証協会のアドバイスで、創業補助金の申込みを最短で仕上げることができた。やりたいことは、恥ずかしがらず口に出して言うことが大切だと思う。

かしごや

代表 西條美惠子 様



努力と周囲の応援があれば夢は叶う。 「歳だから」、「主婦だから」、「女性だから」など、自分で自分の限界を作らないことが大切。私は、NPO法人 竹林再生会議の人との出会いが創業のきっかけであった。周囲の人に助けてもらって、応援してもらって、創業することができた。

セミナー後半には、「女性が笑顔でかなえる創業の方法」をテーマに、7つのグループに分かれて話し合い、最後に 各グループの代表者から、その内容を発表していただきました。



### グループA

- ・事業の目的がすごく大切。 それにかける想い、情熱が どれほどあるか。
- ・仕事を楽しむわくわく感を 感じることができるかがポ イント。

### グループB

・自分がしたいことを、周り の人に口に出して言う。自 分から発信して、良い人、 良い情報を引き寄せる。

### グループC

- ・家庭の協力が必要。
- ・何かをするときに、こうい うセミナー等で皆の意見を 聞ける場を設けるなど、サ ポートしてくれるのは良い と思う。



グループを代表して発表する参加者



「女性が創業するために何が大切か」 7 つのグループに分かれて ディスカッションを行いまいした。



グループディスカッションの様子



「創業するなら、自分の好きなことやキャリアを生かしたこ とをするのが成功への近道ではないか」と発表する参加者

### グループD

- ・事業を行うにはまず TPO
- ・空気の読める人がいい。
- ・ストレスを感じない環 境づくりが大切。
- 人脈があれば、たくさ んの人が助けてくれる。

### グループE

- 自分ができることから 始めること。
- ・今までのキャリアを生 かした仕事をすること。
- ・自分の年齢、生活状況 に合った仕事をしてい くこと。

### グループF

- ・自分の優先順位を守り つつ仕事を継続するこ
- ・女性が起業しても継続 していけるよう、社会 全体での体制づくりが 必要。

### グループG

- ・積極性がある人が、起 業家には多い。
- いいなぁと思った事業 に同業者が多かったら、 差別化を図る。



参加者からは、「創業した方の情熱に触れられてよかった」「体験談を聞き大変勉強になりま した」「このような場での人脈作りが大切だと感じました」などの感想をいただきました。

当協会は、地域経済活性化に向け、「女性」をキーワードに各種支援策を展開するとともに、 女性創業者の心強い応援団となれるよう積極的に支援してまいります。

創業を志す皆さん、創業への熱い思いを忘れず頑張ってください!!



【報告:創業支援チーム】

### 年度経営計画の評価について

当協会では、業務運営に関する経営方針や取り組むべき重点課題等を盛り込んだ年度経営計画を策定するとともに、経営の透明性の向上のため、対外的に公表しております。

今回、「平成27年度経営計画」の実績に基づき、自己評価を行うとともに、6月21日(火)、外部評価委員会を開催し、同委員会の田村耕一委員長(公益財団法人 徳島経済研究所専務理事)及び原孝仁委員(公認会計士)からご意見をいただきましたのでお知らせいたします。

なお、以下の内容については、当協会ホームページにも掲載しております。



外部評価委員に年度経営計画の評価等について説明する里見会長

#### 平成27年度経営計画の評価

徳島県信用保証協会は、公的な「保証機関」として、中小企業者の資金調達の円滑化を図り、中小企業者の健全な育成と地域経済の発展に寄与してまいりました。

平成27年度の年度経営計画に対する実績評価及び外部評価委員からの意見等は以下のとおりです。

### 1. 業務環境 -

#### (1) 地域経済及び中小企業の動向

県内経済は、個人消費に底堅い動きが見られ、雇 用環境も堅調に推移しているものの、都市部や大企 業を中心とした景気回復の効果が十分に波及してお らず、景気は概ね横ばいで推移しました。

また、中小企業・小規模事業者の占める割合が多い 本県は、人口の減少や高齢化の急速な進展という構造的課題に直面しており、体力の弱い事業者にとっては厳しい経営環境におかれています。

#### (2) 県内の金融動向

県内においては、金融緩和や日銀のマイナス金利 政策などの影響もあって、貸出約定平均金利は低下 傾向にあり、民間金融機関の貸出は前年を上回る水 準で推移しました。

また、企業倒産は、国、地方公共団体、商工団体 等による経営支援策の効果や金融機関による金融支 援などの効果もあり、件数、負債総額とも前年度を 下回る低水準となりました。

#### (3) 県内の設備投資動向

太陽光発電設備、高齢者向け介護施設、船舶のリ

プレイス等の設備投資が見られたものの、全体としては、弱い動きでした。

#### (4) 県内の雇用情勢

有効求人数は増加傾向を示しており、有効求人倍率も年度を通じて1.1倍を超える水準を維持するなど 雇用環境は堅調に推移しました。

#### 2. 業務状況

#### (1) 保証動向

景気は緩やかな回復基調にあるものの、先行きの不 透明感から企業マインドには慎重な姿勢が見られ、 保証需要に勢いは見られない状況でした。

そのような中で、積極的に保証推進に取り組んだ効果もあって、保証承諾は48,424百万円(計画比107.6%、前年度比111.5%)となり7年振りに前年度を上回る結果となりました。

一方、保証債務残高については、138,657百万円(計画比99.0%、前年度比97.1%)とリーマンショック後の緊急保証により残高が大幅に増加した反動や超低金利情勢などの影響から、6年連続して前年度を下回る結果となり減少傾向に歯止めがかかりませんでしたが、保証承諾の増加や代位弁済の減少など

もあり、残高の減少幅は縮小傾向にありました。

#### (2) 代位弁済、実際回収動向

国、地方公共団体、商工団体等がこれまでに様々な経営支援策を講じてきたことや、金融機関による積極的な金融支援などもあり企業倒産が抑制されており、代位弁済は1,751百万円(計画比58.4%、前年度比91.7%)と4年連続して減少となる良好な結果となりました。

実際回収は、636百万円(計画比97.8%、前年度 比81.4%)と計画値及び前年度実績を下回り、担保 や第三者保証人のない求償権が増えたことなどによ り、回収環境の厳しさを表す結果となりました。

平成27年度の保証承諾等の主要業務数値は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

項目	件数	前年度比	金額	前年度比	計画値 (金額)	計画比
保証承諾	4,615	102.3%	48,424	111.5%	45,000	107.6%
保証債務残高	15,867	97.0%	138,657	97.1%	140,000	99.0%
代位弁済	195	74.4%	1,751	91.7%	3,000	58.4%
回収	_	_	636	81.4%	650	97.8%

#### 3. 決算概要

平成27年度の決算概要(収支計算書)は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

経常収入	経常支出	経常収支 差 額	経常外収入	経常外支出
1,844	1,582	262	2,802	2,933
経常外収支 差 額	制度改革促進 基金取崩額	収支差額変動 準備金繰入額	基金準備金 繰入額	当期収支 差 額
-131	73	102	102	204

- ・経常収入は、保証料収入が減少したことを主な要因として、前期に比べ146百万円の減少となりました。
- ・経常支出は、責任共有負担金納付金が減少したことを 主な要因として、前期に比べ47百万円の減少となりま した。
- ・経常外収支差額は、償却求償権回収金の減少を主な要因として、前期に比べ23百万円マイナス幅が増加しました。
- ・当期収支差額は、制度改革促進基金から73百万円を取り崩して補てんした結果、204百万円となりました。 この収支差額の剰余金の処理については、収支差額変動準備金に102百万円を、残額の102百万円を基金準備金に繰入処理を行いました。

#### 4. 重点課題について -

昨年度の重点課題として掲げた項目への取組み状況は、 次のとおりです。

#### (1) 保証部門

#### ①積極的な保証推進

中小企業者にとってより身近な保証協会を目指して、役員・管理職を含めた保証担当者による企業訪問及び経営者との面談を積極的に推進し、直接的な働きかけにより顧客満足度の向上を図るとともに、事務所移転3周年事業として、県短期事業資金及び特定社債保証の保証料率の割引、小口資金及び金融機関プロパー協調資金を対象としたキャンペーンを実施するなど積極的な保証推進を行いました。

#### ②金融機関との連携強化

金融機関との意見交換、勉強会・研修会等を通じ、 適正保証の推進に努めるとともに、保証利用度向上 推進役による企業訪問(47企業)、新規・完済企業 に対するDM発送(734企業)、金融機関功績店舗表 彰(40店舗)、保証推進特別預託(43億円)等の施 策を展開することにより保証利用度の向上を図りま した。

しかしながら、新規先に対する保証承諾は558企業 (前年度比102.4%) と前年度を上回ったものの、年度 末における利用企業者数は7,865企業(同97.3%)と なり、前年度末と比べ216企業の減少となりました。

#### ③政策保証等の積極的活用

セーフティネット保証については、保証承諾が6,064 百万円(前年度比125.8%)と増加しましたが、保証 債務残高は、56,537百万円(同79.2%)となり、全 体に占める割合は40.8%と減少傾向が続いています。

また、その他の政策保証等についても積極的な活用を図り、経営者保証ガイドライン対応保証112百万円(同466.7%)、経営力強化保証157百万円(同104.6%)、特定社債保証1,536百万円(同139.1%)と前年度を上回ったほか、海外投資関係保証70百万円、ABL保証412百万円の利用がありました。

#### 4 創業支援の推進

女性職員3名を含む6名体制で「創業支援チーム」を発足し、創業支援体制の強化を図りました。

県創業者無担保・創業関連保証等の利用を積極的に推進するとともに、休日創業相談会・創業前相談窓口についても積極的な活用を図った結果、保証承諾顧客数102名と前年に引き続いて目標としていた三桁を実現することができました。しかしながら、相談者224名(前年度比87.8%)、保証承諾顧客数102名(同84.3%)、保証承諾494百万円(同79.8%)と、前年度に比べいずれも減少となりました。

なお、創業後のモニタリングとして、決算確認や 業況ヒアリング等を248件実施したほか、関係機関 と連携しながら各種セミナーやイベントを30回開催 し、創業機運の醸成に繋げました。

#### (2) 期中管理部門

#### ①「とくしま中小企業支援ネットワーク」の活用

「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」において、代表者会議2回、幹事会議1回、連絡会議1回を開催し、経営改善・事業再生、創業支援について参加する関係機関同士の情報交換や経営支援施策、支援事例を共有することで、経営改善や事業再生の目線を揃え、関係機関全体としての支援機能の充実を図りました。

#### ②「経営サポート会議」による支援

金融調整や助言、改善計画等が必要な企業に対して、金融機関・保証協会が参加する「経営サポート会議」を延べ296回(対象企業数246企業)開催し、支援機関とも連携を図りながら経営支援・再生支援を促進することができました。

#### ③諸施策を活用した支援

中小企業再生支援協議会(二次対応)を14企業、 経営改善支援センターを42企業、徳島県事業継続支援パッケージを17企業が利用し、経営改善に取り組みました。その結果、各事業で作成する経営改善計画の実行段階の資金調達支援である「経営改善サポート保証」は2件、29百万円の実績となりました。

# ④「中小企業・小規模事業者経営支援強化促進補助金」の活用

平成27年4月に「経営支援強化チーム」を創設するとともに、「経営支援強化事業」を効果的に進めるため、徳島県中小企業診断士会と「業務連携・協力に関する覚書」を締結しました。それに基づき、保証付融資比率が高く、企業経営に対して高い危機意識や改善意欲を持つ中小企業者等に対し、同診断士会の推薦を受けた中小企業診断士を派遣して、経営診断、経営改善計画策定支援など積極的な経営支援を実施しました。

実績としては、経営診断7件、経営改善計画策定 21件となりました。

#### ⑤事業承継の推進

当協会が事務局を務める「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」の代表者会議において、事業承継の現状報告や事例紹介を行うとともに、「事業承継」には関係機関の情報の一元化が有効であるとの認識で一致し、各支援機関が「徳島県事業引継ぎセンター」への情報提供を行うことを申し合わせました。

#### (3)回収部門について

#### ①早期着手

代位弁済後直ちに、関係人と面談し生活状況等把握の上、担保物件の売却や弁済交渉を行いました。

平成27年度に代位弁済をした求償権からの回収額 (元金回収) は、105百万円(前年度比138.9%)と 増加し、元金回収額の17.2%を占めました。

#### ②回収業務の進捗管理と管理業務の効率化と安定

定期的に管理職員が回収担当者とヒアリングを実施して督促状況等の進捗管理を行うほか、破産事件等は債権者集会に職員が参加するなど進展管理に努めました。さらに、競売等法的手続きの進捗管理を徹底するとともに、関係法令の習熟やシステムを活用した業務の平準化に努めました。

#### ③定期回収の増加

一括弁済が困難な先には、分割での弁済に応じ継続した弁済を促したものの、定期回収による弁済額は111百万円(前年度比92.5%)と前年度を下回る結果となりました。また、定期回収額のうちコンビニ収納による割合は28.4%となり、前年度より2.4ポイント増加しました。

#### ④多様な回収方法の活用

損害金減免による一括回収や一部弁済による保証 債務の免除措置を講じる一方、弁済が進展しない先 には、本訴、支払督促、仮差押、債権差押などの法 的手続きを55件(前年度86件)、不動産競売(強制 競売を含む)申立を26件(同30件)行いました。

#### ⑤サービサーの活用

年度中に106件、664百万円の回収委託を行い、年度末の委託案件は、1,244件(前年度末比90.7%)、9,068百万円(同88.2%)となりました。

また、回収額は129百万円(前年度比80.6%)と なり回収総額の約2割を占めました。

#### (4) その他間接部門

#### ①地域経済活性化への取組み

「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」「徳島経済産業会館総合支援連絡会議」等を通じて支援機関や関係機関との連携強化を図るとともに、「経営サポート会議」「企業診断チームによる経営診断」「創業前相談等創業支援の取り組み」を充実させるなど「総合支援機関」としての役割を果たすことにより地域経済の活性化に努めました。特に、創業に係る保証承諾顧客数は、2年連続して三桁台を達成するなど成果を上げることができました。

また、当協会と四国大学及び徳島文理大学との間でそれぞれ連携協定を締結し、「ビジネスプランコンテスト」や「創業講座」を実施して創業機運の醸成に努めました。

#### ②広報の充実

保証協会の認知度向上を図り、利用度向上につなげるために、広報面において積極的に情報発信を行いました。具体的には、マスメディアへの情報提供による記事掲載(年間45回)や広告掲載に加え、広

報誌である「保証月報」の掲載内容の充実、「ディスクロージャー誌」の発行、ホームページでの情報発信等によって認知度向上を図りました。

#### ③人材の育成

職員を経営支援や再生支援等の専門的知識を習得させるための研修会へ積極的に参加させるとともに、「経営支援強化事業」の専門家派遣時に担当職員を帯同させるなど、研修体制の充実や職員の審査能力向上を図りました。さらに中小企業診断士の養成に重点を置き、同試験対策講座に2名参加させました。

また、関係機関との人事交流も継続し、職員資質の向上に努めました。

#### ④コンプライアンス態勢の堅持

コンプライアンス・プログラムに基づき、関係規定やマニュアルの周知徹底を図るとともに、役職員全員を対象にモニタリングを実施しました。また、外部講師による研修会や新任職員研修等を通じてコンプライアンスの浸透に努めました。

#### 5. 外部評価委員会の意見等



外部評価委員:田村委員長(左)、原委員(右)から貴重なご意見をいただきました

県内景況は、緩やかな 回復基調で雇用環境は安 定した状況にあると言わ れているが、都市部や大 企業を中心とする景気回 復の波及効果は弱く、回 復を実感できない状態で あった。

こうした中で、徳島県 信用保証協会においては、 年度経営計画の重点課題 に積極的に取り組まれた ことが認められた。

特に、保証承諾額が7年ぶりに前年度を上回ったこと、 創業支援において「若者向け」「女性向け」などの様々な 取り組みが大きな成果を上げていること、代位弁済が抑 制基調にあることなどは評価できるものである。

徳島県信用保証協会は、保証による「金融支援」に加え、「経営支援」「創業支援」に積極的に取り組む総合支援機関」を目指すという基本方針のもとに業務運営を推進されているが、今後も、この路線を継続して地域経済の活性化に取り組んでもらいたい。

個別的目標については、次の事項に留意の上、今後と も、経営計画を着実に遂行され、地域経済の安定と発展 に貢献し、「地方創生」に寄与されることを期待する。

①景気は緩やかな回復傾向にあるものの、その実感が希薄で、超低金利情勢による保証料割高感がある中でも、 保証承諾が前年度を上回ったことは評価できるが、保証債務残高は前年度実績を下回る結果となった。 県内の中小企業・小規模事業者にとっては、依然 として厳しい経営環境下にあり、引き続き適正保証 に留意しながら中小企業へのきめ細やかな対応をお 願いしたい。

②関係機関が連携して中小企業者への支援体制を堅持したことにより、代位弁済はリーマンショック後のピーク時の3割程度まで減少し、件数・金額とも過去10年間でも最少となる低水準となったことは評価できる。

しかしながら、返済緩和残高が全体の2割強を占め、高止まりしている状況に鑑み、引き続き関係者が緊密に連携して「経営サポート会議」を積極的に開催するとともに、国や県の各種施策を有効に活用して、中小企業の経営改善に寄与すべく努められたい。

- ③人口の減少や経営者の高齢化などにより、休廃業が増加している中で、地域経済の活性化に向けて、若者や女性などにターゲットを明確にした「創業支援」に積極的に取り組み、大きな成果を上げていること、また、事業承継問題を「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」でテーマとして取り上げ、その解決に向けて関係機関をリードしたことは評価できる。
- ④広報面においては、様々な取り組み状況をタイム リーに情報発信するなどにより、保証協会の認知度 は益々高まってきており、さらなる広報活動を継続 されたい。
- ⑤求償権の回収においては、第三者保証人や不動産担保に依存しない保証を推進している結果として、回収環境は厳しくなっている中で、目標に近い回収実績を上げたことは評価したい。今後も、一層の回収の効率化・最大化に努められたい。
- ⑥保証部門では、保証残高の減少に歯止めがかからなかったが、期中管理部門や管理回収部門、さらには 創業部門においては評価できる成果を上げ、その結果として収支差額204百万円を計上し基本財産を増強されたことは評価できる。

今後とも、保証協会の役割を果たすべく、ガバナンスの充実とコンプライアンス意識の浸透を図りながら、経営基盤の強化を継続してもらいたい。

- ②平成27年10月から取扱いが可能となったNPO法人に対し、積極的かつスピーディに対応して、中四国エリアで初となる保証承諾を成立したのをはじめとして、累計で4件、23百万円の保証実績を上げたことは評価できる。引き続き、地域経済・雇用の担い手として注目されるNPO法人に対し、積極的な対応をお願いしたい。
- ⑧地方創生に鑑み、観光ビジネスを積極的に支援する とともに、農業分野において今後資金需要が見込ま れる農業法人等に対しても弾力的に応えられるよう お願いしたい。

【報告:経営監査室】

### 阿波銀行が創業120周年を迎えられました



6月21日(火)、阿波銀行が創業120周年を迎えられ、同行本店に当協会の里見会長はじめ役職員が、お祝いに訪問させていただきました。

当協会の保証債務残高のシェア50%を超える阿波銀行には、日頃から保証推進に多大なるご尽力をいただいているとともに、当協会役職員との交流、各種イベントにもご参加いただくなどご協力いただき、ありがとうございます。

今後とも、県内のリーディングバンク として貴行のさらなるご繁栄ご発展を 心よりお祈り申し上げます。



阿波銀行 岡田頭取、大西専務取締役、福永常務取締役と 歓談する当協会役職員

【報告:総務部】

### 金融機関との勉強会を開催

当協会では、金融機関の皆さんに信用保証制度をご理解いただき、もっと保証協会を活用していただこうと、勉強会を開いています。

6月14日(火)、阿波銀行徳島北支店において、7名の皆さんにご参加いただき勉強会を開催しました。

最初に橋本支店長から「勉強会を通じて保証協会と接点を持てるのは非常に良い機会。保推推進を進めるためにも積極的に情報交換を行っていただきたい」と挨拶がありました。

続いて、当協会職員から、今年度の保証審査における実務面での 変更点について説明するとともに、「トラスト」等の保証推進キャン ペーン商品についてご紹介しました。

ご参加いただいた若手行員の方からは、「今後の案件をスムーズに 進めるにあたり、保証審査の留意点が理解でき、有意義な勉強会に なった」とのご感想をいただきました。

阿波銀行 徳島北支店の皆さん、お忙しい中で参加いただきありがとうございました。



勉強会の様子

勉強会開催のご要望がござい ましたら、各担当課までお気 軽にご連絡ください。

【報告:保証部】

### 山形県信用保証協会への出張講演

当協会は、地域の経済・雇用の担い手である県内中小企業・小規模事業者を力強く応援していくため、保証による「金融支援」に加え、「経営支援」「創業支援」に積極的に取り組む「総合支援機関」を目指し、様々な取組みを推し進めているところです。

こういった取組みについては、他協会からも注目されており、業 務視察のため来協される協会も少なくありません。

中でも、昨年2月に来協された山形県信用保証協会からは、「徳島の取組みを山形の役職員に直接聞かせてもらいたい」とのご依頼をいただきました。

そこで、6月27日(月)、当協会の山内専務理事ほか職員1名が 山形へ出張し、山形の役職員24名の方々に、「当協会の取組みと今 後の方向性」及び「当協会のプロジェクトチームの取組み」につい て、資料に基づきお話しさせていただきました。

また、講演後には、山形の取組みもお聞きしながら、今後の保証協会のあるべき方向性や業務の取組み等について意見交換させていただきました。



「当協会の取組み」について説明する山内専務理事

山形県信用保証協会も当協会同様、「総合支援機関」を目指した取組みを進める中、特に「事業承継サポート保証」を創設するなど事業承継に力を入れるとともに、外部専門家の活用を視野に入れた、「専門家派遣付長期設備保証」の 創設。また、近隣の信用保証協会との連携にも取り組むなど、積極的な事業展開を図っており、出張した山内専務理 事は、報告書に「当協会も見習うべきものが多い」との感想を記していました。

山形県信用保証協会の皆さま、業務ご多忙の中、ありがとうございました。

【報告:保証部】

### 平成28年度「経営支援・創業支援強化事業」報告(H28.4月~6月)

本事業は経営の安定に支障が生じているお客様に対し当協会が主体となって積極的な経営支援を実施することにより、将来的な正常化に道筋をつけることを目的としております。

今年度は、新たに地域経済活性化に向けた創業支援にも拡充し実施しており、関係機関と協力して「経営・創業支援強化促進グループ」が行っております。

平成28年6月末の利用実績は下記の通りです。

#### 【経営支援関係】

	申込企業数	協会職員による 企業訪問回数	専門家派遣回数
	5	6	1
累計	5	6	1

#### 【創業支援関係】

	申込企業数	協会職員による 企業訪問回数	専門家派遣回数
	1	1	0
累計	1	1	0

保証協会付融資シェアが高く、事業経営に強い危機意識や改善意欲のあるお客さまがいらっしゃれば、当協会にぜひご連絡ください。

【報告:経営支援部・創業支援チーム】

### 広報サポート付保証"AAA(トリプルA)"ご利用 第4号の紹介

今回、商工組合中央金庫徳島支店様の推薦により、当協会の「広報サポート付保証 "AAA"」をご利用いただきました山口製材㈱ 代表取締役 山口英明さんをご紹介いたします。

# 地域畜産業者の成長に貢献!

### 「床敷用オガクズ製造機」で、阿波牛の飼育に必要な良質で優しい寝床を作ります

### ● 良質な床敷用オガクズを畜産業者に安定供給したい !!

三好市池田町において昭和40年設立以来、プレカット事業者向け内装材の一般製材業を営む山口製材㈱(代表取締役 山口英明)は、製材の過程で発生する端材を牛舎の床敷用オガクズとして畜産業者向けに出荷していました。しかし、近年廃業する製材業者の増加により、慢性的なオガクズ不足の事態が続いていました。

そこで、山口社長は「安定的に良質なオガクズを供給できる方法はないか?」と模索しましたが、単純に端材を削るだけでは 粒子の細かいオガクズは生産できませんでした。

搬入するコンベヤーの速度を調整したり、切断部品を変えるなど2年間の試行錯誤の末、同社オリジナルの「オガクズ製造機」を 新改良。粒子の細かい、良質なオガクズが量産可能となりました。

### ● 社長の"思い"と"努力"で2つの大きな目的を達成 //

#### 1. 地球に優しい環境のために

光合成による二酸化炭素を取込量と燃焼時の排出量は等しい「カーボンニュートラルサイクル」の中で、二酸化炭素排出量削減の一助としたい。

2. 美味しい阿波牛の生産のために ――

良質な敷ワラ不足に困っている畜産業者の不安感を和らげたい。



山口製材㈱の外観

### ◆ 同社が新改良したこの機械で端材を粉砕することで、「床敷用オガクズ」を目量・約40m°生産、 安定的供給に成功しました。



当社オリジナル「床敷用オガクズ製造機」



粉砕された粒子の細かいオガクズ



170m3 のオガクズを保管できる貯蔵タンク

#### ● 社長の Future View (未来への展望)

平成32年開催の東京オリンピックに向けて、東京 エリアでは建築ラッシュが始まっています。

徳島県が宣言している「VS東京」の取組みに沿うように、東京エリアのプレカット事業者に向けて、内装材の増産を計画中です。内装材の増産は端材の大量生産に繋がり「床敷用オガクズ」の増産が予想されます。安定的な床敷用オガクズを提供し、阿波牛畜産業者の不安を解消するだけでなく、徳島の「食」で幸せをもたらすとともに、地域ブランド育成の一助として貢献していきたいです。

#### ~ その他情報 ~

第3回無担保社債(株式会社商工組合中央金庫・徳島県信用保証協会共同保証付)を平成28年6月27日発行済



H28.7.13 図の徳島新聞にも掲載されました



徳島新聞記者からの取材を受ける山口社長(右)

お問い合わせ先

### 山口製材 ㈱

代表者:川口英明

〒779-5161 三好市池田町中西ナガノ327-1 Tel 0883-74-0119 (代表)

【報告:保証部】

### セーフティネット保証5号の指定業種について

中小企業庁より、セーフティネット保証5号について、平成28年度第2四半期分の指定業種(259業種)が公表さ れました。

なお、認定基準については変更ありません。

#### 【認定業種】



● 指定業種の詳細につきましては、中小企業庁のホームページをご覧ください。●

http://www.chusho.meti.go.jp/kinyu/2016/1606205gou.pdf

中小企業庁

検索、

【報告:総務部】

### 相談窓口の設置について

### 「経済変動対応緊急相談窓口」の設置について

英国のEU離脱の国民投票結果を受け、為替や株式市場の動向により、経営上の影響を受ける中小企業・小規模事 業者の皆さまからのご相談にお応えするため「経済変動対応緊急相談窓口」を下記のとおり設置いたしましたので、 お知らせします。

### 経済変動対応緊急相談窓口

開設日

平成28年6月27日

徳島県信用保証協会 保証部 保証事務課

連絡先

Tel: 088-622-0210

開設時間:平日9:00~17:00

### 「英国におけるEU残留・離脱を問う国民投票の結果の影響関連相談窓口」の設置について

英国におけるEU残留・離脱を問う国民投票の結果の影響により、経営上の影響を受ける中小企業・小規模事業者 の皆さまからのご相談にお応えするため「英国におけるEU残留・離脱を問う国民投票の結果の影響関連相談窓口」 を下記のとおり設置いたしましので、お知らせします。

### 英国におけるEU残留・離脱を問う 国民投票の結果の影響関連相談窓口

開設日

平成28年6月27日

徳島県信用保証協会 保証部 保証事務課

連絡先

Tel: 088-622-0210

開設時間:平日9:00~17:00

### ~しごとセミナーを開催しています~

当協会は、若者のキャリア教育推進に協力する方針のもと、県内の小・中学校を中心に「しごとセミナー」を実施しています。

県内の小・中学校に創業支援チームの職員と里見創業支援アドバイザーが訪問し、「徳島県信用保証協会や金融機関の仕事内容」、「お金とは何か」、「働くことはどういうことか」、「会社とはどういうところか」、「価格と価値の関係」、「夢をもつことの大切さ」などについて講義を行っています。

今年度は23校の訪問を予定しており、 精力的にセミナーを実施しているとこ ろです。

#### ◆実施済の学校◆

開催月	実 施 校
5月	飯尾敷地小学校
6月	貞 光 中 学 校
//	半田中学校
//	東祖谷中学校
//	宝田小学校
//	桑野小学校

開催月	実 施 校	
7月	城ノ内中学校	
//	山川中学校	
//	鳴門第一中学校	
//	岩脇小学校	
//	椿町中学校	
//	箸 蔵 小 学 校	_

### ◆今後実施予定の学校◆

開催月	実 施 校
9月	国府小学校

現在、10校と日程調整中です



「保証協会の仕事」についての講義を熱心に聴講する城ノ内中学校 (徳島市) の生徒の皆さん



「働くことはどういうことか」についての講義に耳を傾ける飯尾敷地小学校(吉野川市)の児童の皆さん

#### ~セミナーを受けた皆さんからの感想~

- ・お金のメリットとデメリットについて分かることができた。
- ・今自分は将来の夢を持っていないが、社会で働くということはどういうことか教えてもらえ たので、夢を見つけられるようにしたい。
- ・身近な「お金」のことと、これからの自分の人生について考えるきっかけとなった。
- ・家族の生活に必要なお金の額を知って驚いた。大人は毎日頑張って仕事をしているのだなと思った。これからも両親に感謝したい。
- ・自分には夢がないが、夢が無いからこそ今しておくべきことを教えてくれて良かった。
- ・保証協会や金融機関の仕事が地域の雇用を生み出すことを知った。
- ・仕事は与えられるものではなく、創り出すものであることを知った。

今後とも、「しごとセミナー」を通して、若者のキャリア形成のサポートに 継続的に取り組んでいきます。

【報告:創業支援チーム】

### 「AWAおこし隊」が視察のため三好市を訪問

当協会や徳島商工会議所など経済産業会館に入居する5団体の創業担当者でつくる「AWAおこし隊」のメ ンバー13人が、6月24日(金)・25日(土)の2日間、三好市で創業されている方々を訪問しました。

今回の訪問は、こ れまでに同隊メン バーが創業支援に 関わった方々の現 状を知り、今後の支 援策の参考とする ため実施したもの。

24日は、カフェやデザイン業を営む「ハレと ケデザイン舎 | や落合集落における古民家再生 事業「桃源郷祖谷の山里」、カフェバー・宿泊業 「COCO-CROSS」、飲食業 [heso-salon] の4か所を訪問。翌25日は、有形文化財・宿泊 施設・アンティークショップの「百年蔵」を訪 問しました。



神奈川県から三好市に移住し創業した経緯 を話す「ハレとケデザイン舎」の植本社長



三好市の担当者から古民家再生事業につい ての説明を受けました

それぞれの経営者からは、

「遠隔地から創業相談をするのは大変だった。移住して創業した先のコミュニティ で、創業に関することを相談できる人を知っていたら、もっとスムーズに創業で きたと思う」

「現在開業後2年程度であるが、イメージどおりの客層が来ている。ただ、お客 さんが来るタイミングと人数は案外バラバラで読むのは難しい。夏に向けて色々 なイベントを考えているところであり、頑張っていきたい」

といった苦労話や実際に創業して感じたことなどをお聞きしました。

また、「自宅敷地内の古い酒蔵をアンティークギャラリーにして、宿泊施設としても利用してもらえるようにした。

敷地内でミニコンサートや料理教室などいろいろなイベントを開催しているが、 思うように客足が伸びない。どうしたらいいか?新しい事業としてやってみたい こと、やれること、資金はいくら必要か?など、何をどこからどうやって進めて いけばいいのか一人で考えてもわからない」との質問に対して、当協会里見アド バイザーから「まずはひとつひとつ、やりたいことを書きだす。そして、それを 収支計画に落とし込んでいってみることが必要」とアドバイスするとともに、「経 営していく上で何かわからないことや悩みがあれば、いつでも相談に乗りますの でご連絡ください」と伝えました。



「百年蔵」を訪問し代表の西岡さんから新 規事業の計画構想についてお伺いするな ど、意見交換をしました

地元の金融機関や行政の担当者、これか ら創業したいという方々からも、県西部 における実情をお伺いすることができ、 大変有意義な視察となりました。

今後の「AWAおこし隊」の活動に大 いに役立ててまいります。



創業者を囲んでAWAおこし隊のメンバーで記念撮影

【報告:創業支援チーム】

# 各課紹介管理部

「総合支援機関」をめざして、各課長を中心に積極的に業務に取り組んでいるところです。

関係機関の皆さまに対して、各担当課長のメッセージとと もに課員を紹介します。

今回は管理事務課と管理課です。

### 管理事務課 (吉田課長)

関係機関の皆さま、日頃より多大なご協力、ご理解をいただきましてありがとうございます。管理事務課の吉田です。

今年度からエースの川野、新メンバーの後藤の3 ------人体制となりました。

業務内容は事故報告受付から代位弁済審査、保険 金請求に至るまで、極力迅速に適正正確な事務を心 掛けています。事故発生後、代位弁済の回避ができ ないものについては、速やかに代位弁済の手続きに 入りますので、ご配慮いただけます様お願いいたし ます。

代位弁済に係る手続等は分かりにくい面があると 思いますので、お気軽に管理事務課にお問い合わせ 下さい。



左から: 吉田課長、後藤、川野係長

### 管理課(小出課長)

金融機関の皆さまにおかれましては、「管理課」と聞くと「あまり関係が無い」とか、「できれば関わりたくない」といった反応をされる方が少なくありません。

下の写真をよくご覧ください。副部長以外はみんな優しい顔のメンバーであることがわかっていただけると思います。

業務につきましては、こちらの方から不動産処分 などについてのお願い(物件の購入者を探していた だくなど)をすることがほとんどであります。

また、住宅ローン等融資につながることも少なく ありませんので、ご協力のほどよろしくお願いいた します。



前列左から、永井副部長、小出課長、武内次長

### 「無担保債権回収強化チーム」ミーティングを開催

当協会では、経営基盤強化のためには、「保証推進」「代位弁済の縮減」「求償権回収」に力を入れることが効果的であると考え、それぞれ「保証推進強化チーム」「経営・創業支援強化促進グループ」「無担保債権回収強化チーム」を4月に発足させ、活動しているところです。

#### 今回は、永井管理部副部長をリーダーとして結成された「無担保債権回収強化チーム」の活動を紹介します。

このチームは、管理部から選抜した男女5名の職員で構成。無担保債権回収の充実を図るため、経験豊富な職員と若手職員が一緒になり、無担保案件を題材に、督促交渉や回収に至った経緯等を紹介し、いろいろなケースを共有することで回収業務のスキルアップにつなげようと取り組んでいるものです。

6月28日(火)に開催された会議では、各担当者が持ち 寄った事案をもとに、苦労した点や交渉が進展に至ったきっ かけなどを発表するとともに、交渉や督促のポイントを整 理しました。

そして、チーム全員が

- ・お客さまに対しては、専門用語でなくわかり やすい言葉で話す。
- ・高齢の方に対しては、文字を大きく書く。
- ・愚痴や心配事、生活状況を丁寧に聞く



メンバーそれぞれが事案を出し、回収強化のためのポイントを整理しました。

など、生活再建をしつつ債務の返済をされるお客さまの目線に立ち、寄り添いながら丁寧に交渉することが重要である との認識を深めました。

回収環境は厳しい状況が続いていますが、管理業務の効率化と担当職員の能力向上を図りながら、回収の最大化に向け努力していきます。

【報告:管理部】

### 管理部からのお知らせ

平成28年8月の代位弁済予定日は 8月26日(金)です。

代位弁済締日(※)は、8月22日(月)です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いただけますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※)その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先 管理部 管理事務課 Tel 088-622-0219

【報告:管理部】

### 『三好市創業セミナー』へ講師派遣

阿波池田商工会議所と三好市商工会では、三好市で創業する方のための「三好市創業セミナー」を開催しています。

金融や経営など各分野の専門家から全5回にわたり創業に関する基礎知識を学ぶもので、第2回の「経営計画作成、収支計画作成講座」の講師として、当協会職員の派遣要請があったので、創業支援チームから2名の職員を送りました。

6月15日(水)、三好市役所分庁舎で開催された第2回の講座には、



「創業支援の取組み」について説明する当協会職員

14名の創業希望者が参加。講師である当協会職員からは、最初に「創業支援の取組み」や「創業事例」を紹介して、 創業の機運を盛り上げ、続いて「創業計画の重要性や具体的な計画の立て方」といった実務面の講義で知識を深めて いただきました。

当協会では、今後とも関係機関と連携し、創業支援に積極的に取り組んでまいります。

【報告:創業支援チーム】

### 平成28年度 企業診断チームの活動状況

当協会では、「総合支援機関をめざして」を経営の基本方針として、 「現場主義」を徹底し、「行動する保証協会」「信頼される保証協会」 を実践しています。

この基本方針に基づく具体的な戦術のひとつとして、平成22年度から毎年、中小企業診断士の資格を持つ職員を中心に、各部署から若手職員を含む職員が参加して「企業診断チーム」を発足し活動させているところです。

企業診断チームは、診断要請のあった保証先企業の経営者のご協力 を得ながら企業診断を行い、重要な経営課題を抽出するとともに、そ の経営課題の解決策を具体的かつ実践的に支援し「経営改善」を進め るために設置しております。

また、具体的な診断手法を学ぶ場でもあることから、若手職員の人 材育成にもつながるものとして、大いに活用しています。

今年度は2チームを予定しており、そのうちの1チームが5月末に 始動。診断のご要望があったのは学習塾・教養・技能教授業で、お客 さまからは「広報活動」についての具体的な提言を求められています。





売上と広告宣伝費の推移を見ながら問題点を洗い出し、 解決策について考えるメンバー

データ収集や実地調査及び社長へのヒアリング等を経て、外部環境・内部環境についてチームで共有し、6回目となる診断作業では、企業の抱えている問題点についての解決策の案出しを行いました。

次回開催時には、効果的な広告手法等について各メンバーが案を発表するとともに、課題解決のための提案をまとめた報告書作成へと進めていくこととしております。

【報告:経営支援部】

### 内部研修(決算説明会) を実施

決算・業務数値等を通じて当協会の経営状況について認識を深めてもらおうと、7月5日(火)、管理職以外の職員を対象とした平成27年度決算に関する説明会を実施しました。

決算概要の説明及び質疑応答の後、講師から「当協会を取り巻く諸情勢は厳しいが、様々な取組みを行っている中で、その取組みがマスコミに取り上げられ、認知度は確実に向上しています。今後も『総合支援機関をめざして』を基本方針として全力で頑張りましょう」と研修を締めくくりました。



決算説明会の様子

### 総務部からのお知らせ

### 平成29年度新入職員採用一次試験を実施

7月2日(土)、平成29年度新入職員採用一次試験を「ろうきんホー ル」にて実施したところ、多数の方に受験していただきました。

> 今後、二次試験、三次試験と採用に向け 選考を進めていくこととしております。



採用試験の様子

### 阿波踊りのお知らせ

何張強り参加のご案内

18:30~ ★南内町演舞場

★市役所前演舞場 19:40~

に、徳島市の阿波踊りに参加します。

で声援をどうぞよろしく お願いします!

「徳島県信用保証協会 KIZUNA連」は来る8月15日(月)

今年も水玉連と合同の総勢100名で、南内町演舞場及び市役所 前演舞場へ勢いよく踊り込む予定としております。



昨年の阿波踊りの様子 (南内町演舞場)

### 「ぶらりゆる旅水彩画展」が開催中です



7月4日(月)から10月5日(水)の期間、当協会の山 内専務理事が描いた透明水彩画を集めた「ぶらりゆる旅水 彩画展」が徳島市の商工組合中央金庫徳島支店のご協力に より、同店1Fロビーにて開催中です。

お近くにお越しの際は、是非お立ち寄りください。



### ◆開催情報◆-

開催場所

商工組合中央金庫 徳島支店 1 Fロビー (徳島市西船場2丁目30)

開催期間

平成28年7月4日(月)~10月5日(水)9:00~15:00 ※但し、土·日·祝日は除く(商工組合中央金庫徳島支店の営業時間に準ずる)

お問合わせ先: 徳島県信用保証協会 総務部企画情報課 TEL 088-622-0240

### 第3回「GUARANTEE杯」熊本地震チャリティコンペを開催

6月11日(土)、第3回「GUARANTEE杯」熊本地震チャリティコンペを、阿南市のコートベール徳島ゴルフクラブにて開催しました



当協会主催のゴルフコンペ「GUARANTEE杯」も3回目を迎え、今回も金融機関、経済団体、弁護士事務所など37名の皆さまにご参加いただき、盛大に開催させていただきました。

のっぺりとした灰色の梅雨空に覆われた蒸し暑い天候の中、ゴルフ初心者からベテランプレイヤーまで好プレイ珍 プレイに湧きながら、各組ごとに熱戦が繰り広げられました。

ホールアウト後に行われた表彰式は、脇坂保証部副部長の司会でスタート。見事優勝された浅原さま(阿波銀行)に当協会の里見会長から優勝カップを贈呈しました。浅原さまからは「皆さまのおかげで楽しく回ることができました。優勝でき最高の気分です。次回も優勝めざして頑張ります」との優勝スピーチをいただきました。

続いて、主催者を代表して里見会長から「保証協会は、今回のゴルフコンペをはじめ、様々なイベントを開催しております。組織と組織のつながりはもちろんのこと、個人と個人のつながりも大切にしていきたいと考えておりますので、引き続きよろしくお願いいたします。」との挨拶がありました。

また、今回は熊本地震チャリティーコンペとして開催し、参加費の一部をチャリティ募金とさせていただきました。皆さまからお預かりしたチャリティー募金は義援金として日本赤十字社を通じて被災された皆さまにお届けしました。ご協力いただきありがとうございました。

### 第3回 GUARANTEE杯



里見会長から優勝カップを受け取る浅原さん(左) おめでとうございます!



今大会賞品もバラエティに富んだ品揃え(!?)で、各賞発表 ごとに拍手と笑い声で会場いっぱいに盛り上がりました



お礼の挨拶をする 里見会長



記念撮影

◆コートベール 第3回GUAR ANTEE林の浅原久登G90、N 70・8の田代隆三位、70・8の阿 田理85、71・8

平成28年6月12日 徳島新聞記事

次回、第4回大会は11月頃を予定しております。皆さまのご参加をお待ちしております!

# 創|業|支|援|情|報

当協会では、創業支援チームに創業前相談窓口を設置するとともに個別に休日創業相談会(事前予約制)を開催しています。

### 休日創業相談会

#### 平成28年度のご利用状況

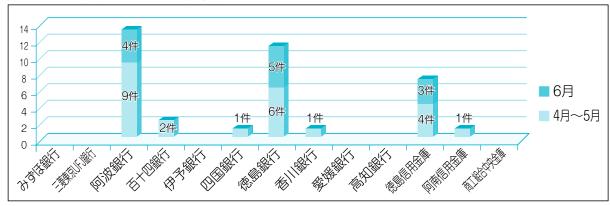
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	1	3	2										6

### 創業前相談窓口

#### 平成28年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	21	20	20										61

#### 創業予定者のご紹介が多かった金融機関は次のとおりです。



### ~休日創業相談会のご案内~

平日は忙しく、なかなか時間の取れない方にもゆっくり創業相談をしていただけるよう、毎月第3日曜日(※変動する場合も有ります)に休日創業相談会を実施しています。

8月の相談会は、次の日程で予定しております。

8月21日(日) 9時~12時まで

相談については、事前予約制とさせていただいておりますので、お電話または、当協会ホームページに記載されております申込書(チラシの裏面)にてご予約ください。



ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に「丸投げ」でOKです。ご連絡をお待ちしております。

連絡先) 創業支援チーム Tel 088-622-0254

【報告:創業支援チーム】

### 事業概況(H28.6月分)

(単位:千円,%)

	当 月	ф		Т	頁	F	<b>-</b>			当	月	末
件数	金額	前年比		Τļ	貝	E	3		件数	金	額	前年比
			保証	期	首	繰	越	А	96	1,	,841,625	121.01
510	5,978,494	110.92	申込	本	年	度	中	В	1,416	15	,200,603	113.52
0	0	_	拒				絶	С	0		0	-
23	338,700	222.39	申	ž	<u>\</u> 耳	\bar{\bar{\bar{\bar{\bar{\bar{\bar{	消	D	57		781,332	175.25
	52,210	111.92	査	玩	三派	戓	額	Е			156,155	77.72
			調		査		ф	F	114	1,	,775,250	123.39
			保証	期	首	繰	越	G	16,058	140	,831,336	97.44
508	5,880,584	113.94	承諾	本	年	度	ф	Н	1,341	14	,329,491	111.71
4	33,494	34.35	保	証	後	取	消	Ι	16		148,547	86.62
498	5,117,773	105.69	償				還	J	1,522	14	,870,827	103.75
30	457,390	1,237.54	代	位	ī ź	<b>†</b>	済	K	62		721,420	398.99
			貸	付	未	実	行	L	209	2	,484,380	119.62
			保	証(	債 務	残	高	M	15,590	136	,935,653	97.40
			代	期	首	繰	越	Ν	187		463,525	59.41
30	457,390	1,237.54	位	本	元			金	62		721,420	398.99
	3,696	2,385.86	弁	年度	利			息			4,865	511.41
31	461,086	1,242.34	済	ф		計		0	63		726,285	399.58
0	11,595	89.24	0				収	Р	1		13,263	57.93
0	0	_	償				却	Q	0		0	_
			求	償	権現	上在	高	R	249	1,	,176,547	125.30

A + B = C + D + E + F + HG+H=I+J+K+L+MN+O=P+Q+R

### 制度別保証状況

当月	中保証	<u> </u>	4 年 度 中	. 保 🗊	E					·····································	
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比		区分	件数	金額	構成比	前年比
116	1,641,074	293	3,855,789	26.91	104.81	_	- 般 保 🗊	E 4,419	45,952,274	33.56	92.53
9	36,050	25	90,969	0.63	128.13		創業者無担係	₹ 317	704,630	0.51	98.34
55	209,800	132	499,650	3.49	125.84		小	1,280	2,600,701	1.90	112.38
1	6,000	2	11,000	0.08	73.33		あわの輝き産業育品	成 16	132,085	0.10	119.97
0	0	0	0	_	_	徳	新事業チャレンジ資金	金 6	44,478	0.03	93.10
11	137,740	22	393,840	2.75	171.98		長期設備	前 217	3,311,120	2.42	141.11
30	821,600	57	1,449,300	10.11	95.16	島	セーフティネット	4,241	36,673,487	26.78	78.20
110	1,573,800	284	4,077,400	28.45	131.50		経済変動対策	₹ 1,924	19,651,861	14.35	162.22
17	230,700	54	524,738	3.66	103.73	県	経営安定借担	₹ 532	4,241,549	3.10	108.44
0	0	0	0	-	_		地震防災対策	₹ 29	461,695	0.34	106.41
0	0	0	0	_	_	振	土砂災害減災対策	f C	0	_	_
0	0	0	0	-	_		災害対策		156,775	0.11	80.51
0	0	0	0	-	_	興	緊急災害特別	IJ 17	37,676	0.03	82.05
0	0	0	0	-	_		地域連携企業支援資金	金 C	0	_	_
3	19,000	12	89,400	0.62	151.53		<u>—</u> At	<b>392</b>	1,663,976	1.22	87.47
127	742,800	390	2,218,985	15.49	95.40		短期事業		6,161,302	4.50	112.20
0	0	0	0	-	_	徳	島県はぐくみ事業所	·f 1	2,600	0.00	_
0	0	0	0	-	_	徳	島県環境保全施設整備	等 1	3,880	0.00	50.26
1	19,000	6	227,000	1.58	171.97	徳島	県自然エネルギー立県とくしま推	進 79	1,547,718	1.13	116.46
0	0	0	0	-	_	徳島	島県優良産業廃棄物処理業者育	成 C	0	_	_
0	0	0	0	_	_	そ	の他の徳島県制度	₹ 43	309,545	0.23	83.01
0	0	0	0	_	_	徳	島市小口	] 11	10,534	0.01	49.76
0	0	0	0	-	_		島市中小企業振興		2,968	0.00	73.10
3	71,000	3	71,000	0.50	_	徳	島市経済変動対策	〔 44	311,445	0.23	75.10
0	0	0	0	_		徳	島市起業家育局		13,582	0.01	210.90
0	0	0	0	-	_	βō			4,289	0.00	85.05
0	0	0	0	_			南市経済変動対策特別		0	_	_
0	0	0	0	_	_		松島市小口		200	0.00	23.45
0	0	0	0	_			の他の市制度			0.01	57.45
6	37,000	14	98,500	0.69	81.74	栝		E 76		0.56	
4	98,000	5	113,000		3,766.67	<u> </u>			477,460	0.35	93.88
5	23,000	23	117,000	0.82	83.57		」ードローン			0.59	104.21
0	0	0	0	-	_	Ē				0.07	73.30
0	0	0	0	-	-	全				0.02	80.32
0	0	0	0	-	_	全				1.14	75.80
0	0	0	0	_	_		日本大震災復興緊急			0.02	83.40
0	0	1	8,000	0.06	13.33		営力強化保証			0.34	114.60
0	0	0	0	_	_		営者保証ガイドライン対応保			0.08	651.27
1	70,000	2	80,000	0.56	_		営安定関連			1.64	84.09
0	0	0	0	_	_		融環境変化			0.05	95.14
4	12,100	8	33,600	0.23	73.20	創				0.30	139.96
0	0	0	0	_	_	創				0.01	83.22
1	3,920	2	82,320	0.57	69.06	Δ				0.27	82.31
0	0	0	0	-	_		業再生計画実施関連保護			0.05	159.13
4	128,000	6	288,000	2.01	120.00	特				3.86	135.48
0	0	0	0	_	_	7	の他の協会制度			0.10	164.62
508	5,880,584	1,341	14,329,491	100.00	111.71		合 計	15,590	136,935,653	100.00	97.40

### 業種別保証状況

当月	中保証	<u> 11</u>	 á 年 度 中		Ţ.			 R 証 債 務	(単位: · 	
						区分			r	
件数	金額	件数	金 額	構成比	前年比	#11 \# \W	件数	金 額	構成比	前年比
64	931,600	203	2,478,700	17.30	104.10	製 造 業 食料品工業	2,742	28,131,122	20.54	95.24
12	151,300 57,000	50 10	522,600 78,000	3.65 0.54	106.96 67.24	食料品工業繊維品工業	627 227	6,915,528 1,962,121	5.05 1.43	96.72 100.61
9	106,000	21	257,500	1.80	58.41	木材·木製品工業	234	2,610,325	1.43	91.58
8	83,000	34	368,500	2.57	138.89	家具・建具工業	374	3,611,779	2.64	94.22
0	00,000	2	15,000	0.10	115.38	紙工業	26	272,899	0.20	91.92
0	0	0	0	0.10	-	製版・製本業	5	20,262	0.20	101.75
0	0	1	600	0.00	_	化学工業	12	131,348	0.10	60.52
0	0	0	0	-	_	石油·石炭製品工業	1	10,000	0.01	
0	0	3	23,300	0.16	27.09	ゴム・プラスチック工業	61	824,099	0.60	111.25
0	0	3	26,000	0.18	130.00	ゴム製品製造業	11	102,944	0.08	111.52
1	8,800	3	32,800	0.23	39.05	皮革工業	16	155,235	0.11	94.33
4	47,000	5	97,000	0.68	101.04	窯業	112	1,388,060	1.01	97.27
6	268,000	18	500,000	3.49	143.08	機械工業	298	4,358,392	3.18	92.29
1	40,000	5	95,000	0.66	147.29	電気機器工業	64	703,974	0.51	108.81
1	5,000	3	45,000	0.31	109.51	車両工業	44	512,404	0.37	83.21
2	69,900	3	79,900	0.56	-	船舶工業	29	345,889	0.25	105.68
6	51,000	15	169,500	1.18	200.59	金属工業	184	1,995,088	1.46	96.10
2 0	22,000	5	55,500	0.39	191.38	ソフトウェア業 情報処理サービス業	37	285,542	0.21	68.60
0	0	0	0	_	_	農林漁業	20	166,442 31,375	0.12	127.23 117.23
6	22,600	22	112,500	0.79	101.81	その他の工業	357	1,727,415	1.26	94.42
0	22,000	0	112,300	0.19	101.01	鉱 業	0	1,727,413	1.20	94.42
0	0	0	0	_	_	土石採取業	15	234,616	0.17	87.31
0	0	0	0	_	_	木材伐出業	3	13,829	0.01	62.40
152	1,680,190	380	3,568,930	24.91	111.92	建設業	3,719	29,068,685	21.23	96.12
71	886,314	179	2,463,008	17.19	120.59	卸売業	1,748	19,214,076	14.03	97.52
85	649,650	232	1,853,315	12.93	93.37	小 売 業	2,858	20,767,315	15.17	95.00
21	122,550	63	356,313	2.49	166.74	飲 食 店	923	4,548,329	3.32	100.77
7	66,500	22	287,426	2.01	162.33	不 動 産 業	248	2,498,785	1.82	102.91
22	458,580	49	897,980	6.27	130.94	運送業	751	10,342,461	7.55	98.96
0	0	0	0	_		貨物運送取扱事業	0	0	_	_
0	0	1	10,000	0.07	44.17	倉 庫 業	6	29,505	0.02	32.19
2	51,000	7	259,000	1.81	108.28	電気・ガス・熱供給・水道業	111	2,420,605	1.77	130.74
6	31,300	10	58,300	0.41	233.20	印   刷   業     出   版   業	122	819,531	0.60	94.95
75	2,000 978,900	100	2,000	0.01 14.29	25.00 115.62	出版業サ ー ビ ス 業	2,291	22,232	0.02	76.25 100.63
1	5,000	188	2,047,000 13,000	0.09	27.08	物品賃貸業	66	18,620,731 515,456	0.38	95.10
3	170,000	4	175,000	1.22	61.40	宿泊業	114	1,473,310	1.08	99.96
7	33,500	15	74,500	0.52	73.62	洗濯·理美容·浴場業	290	1,422,315	1.04	102.80
7	52,900	17	158,400	1.11	80.00	その他の生活関連サービス業	124	1,753,274	1.28	100.07
0	02,000	3	22,000	0.15	550.00	旅行業	22	78,285	0.06	51.50
0	0	4	78,500	0.55	198.99	映画・娯楽業	84	1,053,223	0.77	107.65
3	22,500	7	36,500	0.25	317.39	広 告 業	63	313,828	0.23	95.61
0	0	0	0	_	_	放 送 業	16	258,551	0.19	91.34
4	185,000	10	331,000		1,324.00	情報通信サービス業	50	868,455	0.63	143.30
2	56,000	2	56,000	0.39	_	運輸サービス業	10	126,355	0.09	81.12
0	0	2	8,000	0.06	_	職業紹介·労働者派遣業	12	100,134	0.07	102.15
7	36,600	18	143,100	1.00	107.84	その他の事業サービス業	203	1,271,630	0.93	108.42
7	33,000	14	62,000	0.43	218.31	専門サービス業	250	985,733	0.72	82.94
9	59,000	20	116,000	0.81	86.89	技術サービス業	125	648,998	0.47	109.35
21	261,400	50	607,500	4.24	138.92	医療,福祉業	553	4,840,251	3.53	100.30
2	56,000	4	82,000	0.57	32.64	廃棄物処理業 教育党羽支援業	125	1,520,017	1.11	93.52
1	3,000	6	41,400	0.29	79.31	教育,学習支援業 その他のサービス業	126	1,078,912	0.79	98.31
2	5,000 22,000	9	42,100 47,519	0.29	183.04 190.08	保険媒介代理業	58 39	312,003 166,162	0.23	126.16 95.76
0	22,000	0	47,519	0.33	130.00	郵 便 業	0	100,102	0.12	35.76
0	0	0	0	_	_		10	37,669	0.03	68.56
508	5,880,584	1,341	14,329,491	100.00	111.71		15,590	136,935,653	100.00	97.40

### 金融機関店舗別保証状況

当月	中保証		 年 度 中		 E				 保			111, 707
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比	×	分		件数	金 額	構成比	前年比
1	2,500	1	2,500	0.02	10.42	みず	ほ 銀	行	7	56,553	0.04	49.03
2	230,000	3	259,800	1.81	113.01		京UFJ		34	808,115	0.59	88.13
	200,000		200,000	1.01	110.01		住友銀		01	000,110	0.00	00.10
0	0	0	0	_	_	、高		松	1	2,015	0.00	63.87
0	0	0	0	_	_		計		1	2,015	0.00	63.87
						りそ		行				
0	0	0	0	_	_	堂		島	1	20,976	0.02	64.74
0	0	0	0	-	_		計		1	20,976	0.02	64.74
							皮 銀	行				
14	262,250	48	880,750	6.15	118.89	本		店	488	8,212,174	6.00	103.52
0	0	0	0	_	_	徳	島駅	前	3	22,473	0.02	84.28
5	52,000	15	125,000	0.87	110.62	佐	±T	古	99	841,218	0.61	87.22
5	35,150	13	86,650	0.60	71.02	<u> </u>	軒	屋	177	1,715,143	1.25	92.40
4	50,000	11	124,500	0.87	120.29	津			218	2,146,046	1.57	95.78
4 2	13,500 25,000	11 9	112,500 125,000	0.79 0.87	154.11 140.45	福渭		島北	189 116	1,495,640 1,013,322	1.09 0.74	95.30 93.96
18	25,000	66	789,100	5.51	170.17	市	玉	橋	647	5,950,409	4.35	98.88
3	25,000	12	151,000	1.05	131.30	佐	古	東	104	1,444,018	1.05	93.97
3	26,000	8	60,000	0.42	214.29	昭	和	町	78	655,366	0.48	92.95
0	20,000	1	16,000	0.11	123.08	助	任	橋	44	205,385	0.15	85.11
1	3,000	12	69,500	0.49	55.82		1—	宮	119	951,848	0.70	100.57
1	5,000	3	25,000	0.17	500.00	末		広	42	365,890	0.27	92.27
6	30,000	15	97,000	0.68	94.36	鮎		喰	158	1,137,936	0.83	99.83
0	0	0	0	-	-	問	屋		19	155,634	0.11	69.62
3	21,000	8	105,500	0.74	159.85	ф	央 市	場	65	854,379	0.62	97.77
2	11,800	7	81,800	0.57	409.00	蔵		本	84	480,376	0.35	97.20
3	19,000	6	36,000	0.25	100.00	か	ちどき	橋	52	514,992	0.38	95.96
2	8,500	6	34,000	0.24	75.56	法		花	92	467,249	0.34	94.16
2	19,500	3	29,500	0.21	31.55	住		吉	46	374,682	0.27	104.15
0	0	3	25,500	0.18	66.23	八		万	43	353,829	0.26	89.63
0	0	1	8,600	0.06	-	矢		Ξ	7	99,385	0.07	100.61
0	0	0	0	-	-		島市役		1	1,283	0.00	64.44
1	13,000	5	37,000	0.26	308.33		リンピ		99	953,754	0.70	92.29
8	230,500	25	531,600	3.71	141.61	U <del>X</del>	松	島	264	3,078,117	2.25	95.92
2	33,000	5	114,000	0.80	166.42	勝	,	浦	59	556,510	0.41	107.62
4 3	89,000 28,000	11	210,720 44,000	1.47 0.31	203.61 16.64	羽 古	)	浦庄	79	705,915 662,838	0.52 0.48	116.53 90.58
3	21,000	7 8	64,000	0.31	101.59	D 中		島	56 44	414,911	0.40	68.79
11	150,500	29	384,500	2.68	56.13	阿		南	324	4,658,841	3.40	98.67
1	5,000	8	66,500	0.46	81.10	1-3	橘	1 15	103	1,148,992	0.84	94.41
2	46,000	5	71,000	0.50	91.03	新	III	野	34	350,816	0.26	107.02
2	70,000	7	121,300	0.85	327.84	鷲		敷	85	724,881	0.53	102.22
2	15,000	2	15,000	0.10	62.89	平		谷	29	199,036	0.15	89.67
0	0	3	17,000	0.12	242.86	ф		岐	27	171,638	0.13	106.63
1	5,000	2	7,500	0.05	33.04		和	佐	53	494,184	0.36	98.36
3	14,800	5	51,800		1,726.67	牟		岐	62	325,922	0.24	97.99
6	101,000	13	171,000	1.19	684.00	海		南	99	674,970	0.49	106.28
2	6,000	5	18,500	0.13	34.58	宍		喰	42	334,608	0.24	98.47
0	0	1	5,000	0.03	20.00	ф.			13	142,182	0.10	99.16
1	8,300	5	83,300	0.58	92.15	赤	/\L	石	67	560,334	0.41	92.22
0	0	2	15,000	0.10	300.00	見	能	林	25	250,892	0.18	98.55
15	162,500	52	470,900	3.29	92.37	鳴		門	464	5,024,929	3.67	98.94
2	28,994	5	95,988	0.67	184.59	瀬		戸内	50	480,824	0.35	100.27
0	10.000	0	127,000	0.00	0F 6F	川 松		内茂	73	824,140	0.60	105.29
2	19,000	13	137,900	0.96	85.65	化		ル	133	1,534,031	1.12	100.66

当月	中保証	<u>1</u>	 á 年 度 中	 □ 保 ii	īF				 保		·  · 残 高	
件数						X	分					
	金 額	件数	金 額	構成比	前年比	مالـ		<b>-</b>	件数	金 額	構成比	前年比
1	5,000	6	62,000	0.43 0.66	79.49	北		島主	130	1,233,463	0.90	94.35
4	12,000 88,600	9	94,000 224,600	1.57	97.45 193.12	藍 板		土野	158 124	1,418,406 1,247,717	1.04 0.91	98.75 95.71
5	10,000	1	10,000	0.07	28.57			印東	35	237,471	0.91	83.68
3	18,000		33,400	0.07	98.82	板 上		反	112	635,896	0.17	93.22
2	7,000	6 5	21,500	0.23	226.32	鳴		東	55	321,500	0.46	93.22
1	12,500	1	12,500	0.13	220.32	勝		岩岩	15	58,309	0.23	103.68
1	10,000	2	20,000	0.09	181.82	藍			76	679,327	0.50	90.69
0	0	0	20,000	0.14	101.02	大		<b>#</b>	70	77,253	0.06	163.53
1	5,000	3	60,000	0.42	4,000.00	黒		<del>+</del> 奇	14	140,736	0.00	117.66
8	136,000	13	213,000	1.49	127.16	徳		ll L	96	1,093,200	0.80	93.87
3	64,000	8	175,000	1.22	101.74	玉		付	148	1,265,773	0.92	93.10
5	96,500	19	278,300	1.94	654.82	石		‡	236	2,057,618	1.50	98.48
7	149,000	29	316,100	2.21	188.83	鴨		- 1916	370	3,694,820	2.70	98.36
1	10,000	9	73,200	0.51	81.51	市		易	99	835,957	0.61	91.46
3	13,000	6	34,500	0.24	132.69	JII		鲁	45	351,227	0.26	108.27
7	45,000	14	77,500	0.54	74.52	Ш	J		150	1,321,629	0.97	92.67
1	10,000	9	42,000	0.29	51.22	穴		欠	83	672,327	0.49	93.04
7	52,500	29	272,800	1.90	184.95	脇	H	]]	205	1,753,212	1.28	103.32
3	32,500	9	76,500	0.53	191.25	貞	커	七	81	539,538	0.39	85.83
1	5,000	11	63,000	0.44	85.03	半 三		∄	83	464,610	0.34	110.25
1	24,000	4	41,000	0.29	1,640.00	Ξ	里	野	49	404,463	0.30	104.70
0	0	3	43,000	0.30	150.88	加		芝	63	531,364	0.39	104.28
5	53,000	16	150,000	1.05	283.02	池		∄	206	1,982,985	1.45	107.33
1	5,000	6	33,000	0.23	244.44	美		馬	73	623,310	0.46	92.99
2	29,000	5	69,000	0.48	261.36	冏	波		78	476,246	0.35	102.97
3	11,500	6	71,000		1,420.00	土		戉	53	407,900	0.30	112.02
1	4,000	2	14,000	0.10	93.33			子	38	217,650	0.16	95.96
0	0	1	1,000	0.01	6.67	Ш		成	23	95,090	0.07	103.38
3	20,000	6	33,000	0.23	194.12	竜		Ε	41	195,310	0.14	94.91
0	0	0	0	_	_	间:		公	1	22,280	0.02	81.55
0	0	0	0	_	_	松			1	24,000	0.02	94.12
0	0	0	0	_	_	大		反	1	4,407	0.00	75.53
0	0	0	0	_	_		堺		1	40,762	0.03	96.15
0	0	0	0	_	_	岡 (			5	81,071	0.06	87.12
0	0	0	0	_	_	尼士		奇	1	17,952	0.01	78.24
0	0	0	0	_	_	丸		1	4	54,082	0.04	97.11
230	2, <b>829,294</b>	7 <b>30</b>	8,331,308	58.14	121.46	北	大 N 計	反	1 8,136	19,001 <b>79,029,803</b>	0.01 <b>57.71</b>	97.88
230	2,029,294	730	0,331,300	30.14	121.40	百十		=	0,130	19,029,003	37.71	91.00
0	0	0	0	_	_	空空			1	15,673	0.01	73.25
0	0	1	5,000	0.03	11.24	土徳			54	400,243	0.01	75.23
2	8,000	3	18,000	0.03	76.60	鳴		55 19	87	585,597	0.23	93.30
1	5,000	1	5,000	0.13	16.67	徳		比	72	435,523	0.43	94.91
3	13,000	5	28,000	0.20	28.57	1/15	計	U	214	1,437,036	1.05	87.62
1	3,000	4	81,500	0.57	214.47	伊予		亍	103	1,021,520	0.75	85.99
	5,000	,	0.,000	5.5.	_,,,,,,	四里		<u>-</u>		.,,,,,,,,,		
0	0	4	13,700	0.10	32.46	」   		甫	27	127,745	0.09	81.36
4	35,000	10	123,500	0.86	163.58		島営業部		205	3,266,035	2.39	99.32
2	15,000	4	41,000	0.29	56.55		島中央市場		30	241,134	0.18	97.67
4	47,500	11	130,500	0.91	155.36	徳		<b>E</b>	152	2,057,267	1.50	96.21
2	10,900	2	10,900	0.08	181.67	玉	Я	付	27	272,138	0.20	128.18
5	41,000	14	145,038	1.01	115.75	徳	島中男	夬	131	1,334,886	0.97	109.21
0	0	1	2,000	0.01	23.81	渭		ŧ	54	316,719	0.23	87.97
3	16,500	6	28,300	0.20	51.45	渭		比	43	349,201	0.26	90.18
3	28,000	8	85,000	0.59	208.85	小	松』	<u>=</u>	92	828,184	0.60	94.84

当月	中保証	<u> </u>	 á 年 度 中	 □ 保 ፤	īF				保		· <del>· · · · · · · · · · · · · · · · · · </del>	
						X	分				1	
件数		件数	金額	構成比	前年比	111		_	件数	金 額	構成比	前年比
0	0	0	0	- 0.00	- 450.40	]]]	,	内	1	2,510	0.00	85.67
2	55,500	6	94,800	0.66	150.48	33	)	浦	51	322,083	0.24	89.12
0	0	0	00,000	-	400.00	土	11 > , 12	成	0	0.40.000	0.40	05.00
0	0	3	20,000	0.14	100.00		リンピ		21	242,962	0.18	85.00
5	57,600	7	65,600	0.46	91.75	鳴		門	123	1,305,746	0.95	89.82
1	5,000	2	43,000	0.30	430.00	松		茂	59	550,490	0.40	88.25
2	22,000	3	45,000	0.31	360.00	藍		住	31	316,941	0.23	102.21
3	14,900	7	66,900	0.47	110.58	阿		南	70	556,360	0.41	85.82
1	5,000	3	31,500	0.22	61.31	鴨		島	87	717,685	0.52	93.49
3	10,000	6	33,500	0.23	52.91	石		井	93	708,641	0.52	88.72
0	0	6	27,500	0.19	509.26			Ш	45	335,253	0.24	94.46
1	2,000	5	22,600	0.16	22.11	池			119	941,790	0.69	87.24
4	23,200	7	36,600	0.26	32.33	脇			82	629,242	0.46	84.18
0	0	2	10,000	0.07	200.00	貞		光	55	480,153	0.35	95.93
0	0	0	0	_	_	井		Ш	2	1,666	0.00	49.55
0	0	0	0	_	_	回		松	1	5,244	0.00	64.74
45	389,100	117	1,076,938	7.52	98.75		計		1,601	15,910,075	11.62	94.52
_	04 000	40	100.000	4 4 0	70.04	徳	品 銀	行	000	0.504.004	0.50	100 57
5	61,000	10	166,000	1.16	70.94	本		店	269	3,501,694	2.56	106.57
4	85,000	6	105,000	0.73	270.62	阿		南	102	1,145,411	0.84	82.50
3	44,500	6	62,500	0.44	781.25	鳴		門	94	723,750	0.53	106.57
6	38,000	12	79,800	0.56	295.56	池			84	455,536	0.33	94.81
0	0	0	0		-	牟	1.0	岐	20	95,608	0.07	82.40
5	202,900	8	228,300	1.59	232.44	小	松	島	90	844,871	0.62	100.05
4	22,000	6	55,000	0.38	647.06	市		場	41	263,155	0.19	109.34
1	4,000	5	29,000	0.20	189.54	Ф		島	50	499,993	0.37	94.23
7	96,500	12	119,500	0.83	152.23	鴨		島	155	894,004	0.65	100.30
0	0	3	26,100	0.18	87.00	穴		吹	28	171,364	0.13	114.72
1	45,000	3	65,000	0.45	151.16	板		野	85	536,425	0.39	87.30
0	0	1	5,000	0.03	100.00	勝		浦	30	167,974	0.12	84.34
0	0	2	15,300	0.11	102.00		和	佐	25	178,345	0.13	125.50
2	80,000	2	80,000	0.56	-	洲		本	2	8,252	0.01	76.35
3	68,000	9	138,500	0.97	101.47	佐		古	101	1,348,674	0.98	121.50
0	0	2	20,000	0.14	28.57	Ξ		野	26	202,582	0.15	99.79
3	13,000	4	15,000	0.10	88.24	鷲:		敷	24	116,287	0.08	68.96
6	77,000	6	77,000	0.54	77.39	北		島	65	473,203	0.35	90.00
4	72,000	7	93,000	0.65	46.62	石		井	111	729,055	0.53	93.05
1	5,000	2	7,000	0.05	87.50	`-	橘	_	43	486,156	0.36	113.13
5	33,000	7	45,500	0.32	112.07	渭		東	97	920,615	0.67	97.34
0	0	0	0	_	_	南	あわ	じ	1	4,668	0.00	-
0	0	0	0		-	海		部	25	121,940	0.09	76.30
5	58,000	10	104,426	0.73	533.90	渭	70	北	107	909,339	0.66	99.21
0	0	1	10,000	0.07	22.22	昭	和	町	44	369,864	0.27	139.31
0	0	2	6,500	0.05	130.00	<u> </u>	軒	屋	46	224,183	0.16	114.23
3	17,300	4	25,300	0.18	20.45	徳	島駅	前	49	399,145	0.29	64.42
0	0	7	23,590	0.16	40.74	玉		府	83	403,270	0.29	99.38
1	17,000	1	17,000	0.12	153.29	助		任	36	196,768	0.14	82.84
2	13,000	4	21,500	0.15	17.77	津			51	395,867	0.29	105.49
3	34,600	7	129,500	0.90	187.68	八		万	66	493,684	0.36	125.71
8	87,600	10	96,100	0.67	182.01	加	茂	名	84	462,370	0.34	100.70
0	0	2	9,000	0.06	204.55	沖		洲	43	382,320	0.28	99.82
4	37,500	10	73,300	0.51	104.71	佐	古	東	55	391,059	0.29	98.35
3	11,000	8	53,965	0.38	162.75		ノ浦団		46	214,960	0.16	91.09
3	80,000	6	108,000	0.75	130.12	南	昭 和		66	625,680	0.46	98.59
4	32,000	8	44,000	0.31	69.51	藍		住	113	848,038	0.62	100.44
4	95,000	5	145,000	1.01	1,450.00	南	小 松	島	30	258,118	0.19	110.33

(単位:千円, %)

当月	中保証	<u>11</u>	 4 年 度 中	——— □ 保 ii	F			保	 証 債 務	 张	<u> </u>
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比	区 分		件数	金額	構成比	前年比
2	12,000		32,000	何.22	640.00	 ]	ф.	36	206,730	0.15	124.02
1	15,000	3	22,000	0.22	35.48	矢	内三	42	348,496	0.15	99.96
5	28,000	14	138,000	0.13	107.31	阿	北	137	1,148,203	0.23	94.99
2	62,000	4	124,000	0.87	156.96	脇		70	610,104	0.45	90.85
3	23,000	4	30,000	0.21	428.57	宝		33	219,269	0.16	72.56
3 5	36,500	9	57,500	0.40	72.33	地 蔵	橋	78	400,336	0.29	99.90
1	9,000	3	93,000	0.65	50.27	流通センタ	7 —	67	727,455	0.53	128.72
2	15,000	6	61,000	0.43	203.33	鳴門	東	29	174,140	0.13	103.25
	14,000	3	14,000	0.10	95.24	大	麻	28	220,257	0.16	116.99
4	25,000	8	36,400	0.25	40.44	뇬	板	49	295,819	0.22	93.61
2	8,500	3	9,500	0.07	63.33	貞	光	35	292,151	0.21	94.02
1	10,000	2	16,725	0.12	557.50	論 三 加		24	64,689	0.05	102.49
1	10,000 5,000	3 7	16,000 21,269	0.11 0.15	69.57 223.88	三 加 空	茂港	46 42	272,865 355,655	0.20 0.26	105.32 106.92
1	14,000	7	103,600	0.13	941.82	国 府	泡北	38	395,293	0.20	100.92
4	30,000	4	30,000	0.72	57.69	勝	瑞	32	278,177	0.29	119.56
1	4,000	3	22,000	0.15	91.67	ш. Ш	]]]	36	159,275	0.12	112.03
2	15,000	3	33,000	0.23	183.33	桑	野	20	195,039	0.14	128.71
2	9,000	5	34,000	0.24	75.56	マリンピ		47	450,000	0.33	98.67
0	0	1	2,500	0.02	4.03	阿 波	⊞Ţ	46	247,060	0.18	96.67
143	1,774,900	293	3,196,175	22.30	108.40	計		3,422	27,525,238	20.10	100.36
						香川銀	行				
0	0	0	0	_	_	津		2	685	0.00	46.38
5	24,300	12	73,800	0.52	59.04	徳	島	152	1,415,853	1.03	89.06
3	53,000	6	63,700	0.44	75.38	鳴 =1	門	57	466,107	0.34	93.33
8	77,300 5,000	18	137,500 13,000	0.96 0.09	65.63	<u>計</u> 愛 媛 銀	<b>%</b> =	211 57	1,882,645	1.37 0.11	90.05 70.06
	5,000	5	13,000	0.09	_		<u>行</u> 行	37	155,464	0.11	70.00
0	0	0	0	_	_		永	1	1,934	0.00	_
1	20,000	1	20,000	0.14	49.38	徳	島	76	842,501	0.62	99.66
0	0	0	0	_	_	ßoj	南	29	84,225	0.06	82.00
1	10,000	2	20,000	0.14	200.00	池	$\blacksquare$	54	375,259	0.27	101.05
2	30,000	3	40,000	0.28	75.47	計		160	1,303,919	0.95	98.82
						徳島信用金					
8	34,250	15	58,250	0.41	190.36	本	店	127	468,713	0.34	96.44
7	53,720	14	227,820	1.59	83.85	福油	島田	84	509,238	0.37	75.56
2	5,000 11,000	5	8,600	0.06	6.87	津 佐		70	311,846	0.23 0.08	67.83
1	1,000	5 2	21,000 3,000	0.15 0.02	700.00 26.09	上八	古万	44 46	112,283 130,868	0.08	116.50 83.67
6	39,000	15	82,000	0.02	137.82	川	内	63	280,555	0.10	128.92
2	15,000	6	36,500	0.25	197.30	小 松	島	87	279,707	0.20	103.88
0	0	4	8,500	0.06	77.27	池		32	213,075	0.16	102.48
2	5,000	4	9,000	0.06	155.17	渭	北	38	60,423	0.04	111.33
4	23,000	11	51,180	0.36	120.71	二 軒	屋	91	369,611	0.27	114.16
0	0	0	0	_	_	赤	石	0	0	_	_
1	10,000	6	28,500	0.20	58.74	三 加	茂	59	292,419	0.21	98.61
1	10,000	5	46,000	0.32	94.85	矢	=	49	229,319	0.17	118.15
4	9,890	10	38,890	0.27	50.18	昭和		62	286,578	0.21	99.60
0	0	1	5,600	0.04	100.00	玉	府自	59	236,174	0.17	91.93
0	19,000	4 7	33,500	0.23 0.39	108.06 60.12	鴨 鳴	島門	69	177,673 450,087	0.13 0.33	83.45 98.77
4 0	19,000	0	55,900 0	0.39	00.12	瀬	戸	109	450,087	0.33	90.11
11	56,000	16	88,000	0.61	183.33	北	島	91	474,716	0.35	91.30
3	11,150	11	63,650	0.44	68.07	藍藍	住	129	564,861	0.41	99.20
2	10,000	2	10,000	0.44	86.96	大	津	19	90,498	0.41	96.84
61	313,010	143	875,890	6.11	84.98	計		1,328	5,538,642	4.04	94.97

(単位:千円, %)

当月	中保証	<u> </u>	年度中	- 保 🔝	E	\sqrt{\sq}}\sqrt{\sq}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}	分	俘	系証 債 務	强 残 高	
件数	金額	件数	金 額	構成比	前年比	区	ĴĴ	件数	金 額	構成比	前年比
						阿南信	用金庫				
0	0	1	5,000	0.03	27.78	本	店	29	187,516	0.14	79.58
0	0	1	10,000	0.07	100.00	見	能林	32	145,951	0.11	103.61
0	0	0	0	_	_	福	井	11	45,899	0.03	70.22
0	0	0	0	_	_	33	ノ 浦	27	80,327	0.06	82.67
0	0	0	0	_	_	東	部	4	34,013	0.02	81.57
0	0	0	0	_	_	見能	杉林 駅 前	16	29,180	0.02	110.21
0	0	0	0	_	_	上	中	43	228,293	0.17	94.11
1	6,000	3	18,000	0.13	180.00	那	賀川	24	125,557	0.09	152.33
1	6,000	5	33,000	0.23	44.84		計	186	876,736	0.64	94.05
							章金央中台				
9	207,480	14	253,880	1.77	147.60	徳	島	128	1,362,697	1.00	104.79
0	0	0	0	_	_	高	松	1	4,220	0.00	67.41
9	207,480	14	253,880	1.77	147.60		計	129	1,366,917	1.00	104.61
0	0	0	0	_	_		用農協連	0	0	_	_
0	0	0	0	_	_		公庫(旧国民公庫)	0	0	_	_
508	5,880,584	1,341	14,329,491	100.00	111.71	合	計	15,590	136,935,653	100.00	97.40

### 市町村別保証状況

当月中保証 当 3		4 年 度 中	度中保証			区分		保証債務残高				
件数	金 額	件数	金額	構成比	前年比		区 分		件数	金額	構成比	前年比
208	2,416,260	551	6,220,519	43.41	104.42	徳	島	市	6,550	61,101,860	44.62	97.84
43	507,094	104	1,134,607	7.92	130.10	鳴	門	市	1,196	10,655,655	7.78	100.00
27	578,200	71	1,227,900	8.57	180.68	小八	松島	市	725	6,642,464	4.85	97.30
43	453,300	108	1,098,585	7.67	72.62	ßoj	南	市	1,262	12,626,910	9.22	94.49
25	290,500	69	616,500	4.30	138.48	吉	野川	市	872	7,014,311	5.12	97.06
25	216,780	66	634,380	4.43	163.58	ßoj	波	市	646	4,891,800	3.57	98.51
15	153,700	56	524,500	3.66	114.47	美	馬	市	605	4,915,400	3.59	95.09
13	141,000	46	346,400	2.42	88.75	Ξ	好	市	566	4,514,774	3.30	99.71
2	39,200	6	125,200	0.87	352.68	勝	浦		76	698,198	0.51	107.77
1	5,000	2	10,000	0.07	125.00	上	勝		24	71,129	0.05	77.36
0	0	0	0	_	_	佐	那河内	村	22	110,734	0.08	89.91
14	138,750	37	384,450	2.68	115.80	石	井		446	3,311,612	2.42	95.16
4	46,000	8	68,500	0.48	131.73	神	Ш		79	430,452	0.31	92.03
7	98,000	12	136,300	0.95	200.88	那	賀		136	966,373	0.71	93.07
3	14,800	4	37,800	0.26	145.38	牟	岐		73	364,222	0.27	91.14
2	21,000	8	55,800	0.39	124.83	美	波		107	884,971	0.65	104.02
8	107,000	23	217,200	1.52	134.32	海	陽		191	1,242,379	0.91	96.60
8	34,000	26	185,350	1.29	72.20	松	茂		293	2,770,606	2.02	94.24
18	166,000	31	304,500	2.12	170.11	北	島		297	2,449,161	1.79	94.19
16	171,400	36	323,500	2.26	94.52	藍	住		537	4,329,837	3.16	99.49
8	137,600	19	282,600	1.97	163.07	板	野		180	1,503,196	1.10	93.64
7	36,000	19	90,900	0.63	75.25	上	板		212	1,417,207	1.03	93.12
3	31,000	22	149,000	1.04	150.51	$\supset$	るぎ		198	1,493,420	1.09	97.67
5	50,000	14	127,000	0.89	106.26	東	みよし		235	1,528,510	1.12	103.48
3	28,000	3	28,000	0.20	30.20	そ	の	他	62	1,000,473	0.73	100.14
508	5,880,584	1,341	14,329,491	100.00	111.71		合 計		15,590	136,935,653	100.00	97.40

### 金融機関別代弁状況

(単位:千円,%)

Ω A	当月中代弁			当 年 度 中 代 弁			
区 分	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	前年比
み ず ほ 銀 行	0	0	_	0	0	_	_
│三菱東京UFJ銀行	0	0	_	0	0	_	_
┃三 井 住 友 銀 行	0	0	_	0	0	_	_
┃り そ な 銀 行	0	0	_	0	0	_	_
阿 波 銀 行	12	240,606	52.18	30	377,735	52.01	254.57
┃百 十 四 銀 行	1	31,818	6.90	2	62,818	8.65	_
	0	0	_	1	5,791	0.80	_
四 国 銀 行 徳 島 銀 行	8	72,500	15.72	10	76,560	10.54	_
徳 島 銀 行	8	113,530	24.62	17	200,286	27.58	_
┃香 川 銀 行	0	0	_	0	0	_	_
徳 島 銀 行   6	0	0	_	0	0	_	_
高 知 銀 行	0	0	_	0	0	_	_
徳 島 信 用 金 庫	1	1,903	0.41	2	2,367	0.33	21.45
阿南信用金庫	1	729	0.16	1	729	0.10	_
商工組合中央金庫	0	0	_	0	0	_	_
徳島県信用農協連	0	0	_	0	0	_	_
日本政策金融公庫(旧国民公庫)	0	0	_	0	0	_	_
合 計	31	461,086	100.00	63	726,285	100.00	399.58

### 業種別代弁状況

区分	<u> </u>		弁		·	中代弁	1
	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	前年比
製業	16	242,995	52.70	23	286,298	39.42	875.37
食料品工業 繊維品工業	0	0	_	3	27,617	3.80	_
繊維品工業	0	0	-	0	0	-	_
木材:木製品工業 家 具:建 具 工 業	9	185,553	40.24	9	185,553	25.55	_
┃   家 具・建 具 工 業 │ ┃   紙    工   業 │	0	0	_	0	0	_	_
	0	0	_	0	0	_	_
	0	0	_	0	0	_	_
石油・石炭製品工業	Õ	Õ	_	Ő	Ö	_	_
ゴム・プラスチック工業	0	0	_	1	1,830	0.25	_
ゴム製品製造業	0	0	_	0	0	_	_
皮革工業	0	0	_	0	0	-	_
<ul><li>業</li><li>機</li><li>械</li><li>工</li><li>業</li></ul>	0	0	_	0	0		-
機一械工業	6	56,713	12.30	6	56,713	7.81	173.40
電気機器工業	0	0	_	0	0	_	_
車     両     工     業       船     舶     工     業       金     属     工     業	0	0 729	0.16	0	729	0.10	_
	0	729	0.10	0	129	0.10	_
単一偽 エー来   ソフトウェア業	0	0	_	3	13,856	1.91	_
情報処理サービス業	Õ	0	_	0	0,000	1.01	_
	Ö	0	_	Ô	0	_	_
その他の工業	0	0	_	0	0	_	_
鉱業	0	0	_	0	0	_	_
土     石     採     取     業       木     材     役     設     売       毎     売     売     売	0	0	_	0	0	_	_
木 材 伐 出 業	0	0	-	0	000.511	-	-
建 設 業	/	137,754	29.88	12	220,511	30.36	316.98
卸 売 業     小 売 業	6 0	77,430 0	16.79	6 14	77,430 111,980	10.66 15.42	247.87 604.38
	1	1,646	0.36	4	7,100	0.98	32.66
	Ó	0,040	0.00	1	5,781	0.80	02.00
T	0	Ŏ	_	Ö	0,701	- 0.00	_
貨物運送取扱事業	Ö	Ő	_	Ö	Ö	_	_
倉 庫 業	0	0	_	0	0	_	_
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	_	0	0	_	_
印	0	0	_	0	0	_	_
出 版 業     サ ー ビ ス 業	0	0	- 0.07	0	0	0.07	- 015.00
サービス 業 保険媒介代理業	1	1,261	0.27	3	17,185	2.37	215.26
保険媒介代理業 郵 便 業	0	0	<u> </u>	0	0	_	_
郵 便 業 通 信 業	0	0	_	0	0	_	_
<u></u> 合 計	31	461,086	100.00	63	726,285	100.00	399.58
	31	401,000	100.00	03	120,200	100.00	399.50

### ■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部 署 名		電話	FAX	業務内容
経営盟	経営監査室			検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、 反社会的勢力への対応、お客様相談窓口等
総務部	総務課	(088) 622-0217	(088) 623-7633	定款・諸規程の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、研修、他課の所管に属さない事項等
総務部	企画情報課	(088) 622-0240 (088) 622-3298		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、 業務統計、電算システム等
	保証一課	(088) 622-0248		保証申込(条件変更)調査審査、金融相談、保証推進等
	保証二課	(088) 622-0247	(088) 623-7632 (088) 656-8706	保証申込(条件変更)調査審査、金融相談、保証推進等
保 証 部	保証三課	(088) 622-0246		保証申込(条件変更)調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088) 622-0210		保証申込(条件変更)受付、保証書発行、保証料、貸付報告、 担保事務等
経営支援部	経営支援課	(088) 622-3419 (088) 622-8535		経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
創業支援	創業支援チーム			創業推進・創業支援、創業相談、創業申込調査審査等
管理部	管理事務課	(088) 622-0219	(088) 623-9030	事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
日 庄 即	管 理 課	(088) 622-0252	(000) 023-9030	求償権の管理回収等



#### ● 信用調査担当

保	保証一課	☎(088)622-0248	課長:神木 担当:伊澤、渡邊、北峰、平尾	
証	保証二課	☎(088)622-0247	副部長兼課長:脇坂 担当:福井、矢野、金本	
部	保証三課	☎(088)622-0246	課長:内田 担当:亀井、井上、林、丸岡	
経	営 支 援 部	☎(088) 622-3419 ☎(088) 622-8535	副部長:笠井 副部長兼課長:工藤 担当:杉山、福良	
創業	創業支援チーム		サブチームリーダー:桑原 担当:中西、井川、森(陽)、木下	

#### ● 保証事務担当

保証 保証事務課部	ත (088) 622-0210	副部長兼課長:森口 審受 付:國安、西、北野 財 務:酒中 保証書発行:三好 保証 保:三好 担 保:三子 到: 資粉: 質粉: 質器: 質別:
-----------	------------------	--

#### ● 事故報告、期中管理、代位弁済担当

44			
官理部	管理事務課	☎(088)622-0219	課長:吉田 担当:川野、後藤

### 蒲生田岬



瀬戸内海紀伊水道に突き出た形の四国最東端の岬で、徳島県阿南市椿町に位置し、室戸阿南海岸国定公園に属しています。

灯台からの眺望は素晴らしく、晴れた日には遠く大鳴門橋、淡路島、和 歌山県まで望むことができます。

海岸ではゴロゴロとした大きな石が波に洗われ、北寄りの砂浜はアカウミガメの上陸産卵地として有名です。

また、岬のつけ根大池周辺では珍しい亜熱帯植物群落として知られています。





# TOKUSHIMA GUARANTEE 徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号 (徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel.088-622-0217(代表) Fax.088-623-7633

http://www.cgc-tokushima.or.jp/

#### ■交通のご案内

JR 徳島駅前から徳島市バス6番のりば「東部循環線」バス乗車「総合土木庁舎前」下車 徒歩3分

■徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。