# 保証月報 TOKUSHIMA GUARANTEE



~中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として~



### CONTENTS 2017/4月号

保証美領月別推修			8
■ REPORT			
平成28年度 金融機関営業店	別ランキング(H29:	年3月末)	16
平成28年度 保証推進キャン	ペーンの利用状況(	H29年3月末)·······	18
		H29年3月末)	
創業支援情報			29
■ INFORMATION			
		て	
		)お客さまを紹介	
		i) を創設	
		,た·····	
■ TOPICS			
			10
	-	,た	
経営支援の先進地「京都信用化	保証協会」に学ぶ!・		23
資格取得者を表彰			27
野球部始動!!			30
■ MONTHLY DATA			
事業概況(H29.3月分)	31	金額別保証状況	39
制度別保証状況	32	期間別保証状況	39
業種別保証状況		金融機関別代弁状況	
金融機関店舗別保証状況		業種別代弁状況	40
市町村別保証状況	38		
	£		

- ◆事務問合わせ担当窓□一覧
- ◆業務担当区域

#### 今月の表紙絵/徳島総合流通センター

作者: 徳島県信用保証協会 専務理事 山内 茂昭

徳島総合流通センターは吉野川河口の北側、徳島インターのすぐ近くに位置しています。 設立は昭和51年であり、敷地面積約12万㎡余、進出企業は41社で、徳島県の流通関係の 中心となっております。

数多くの企業が進出しているセンター内では、多くのトラックや車がひっきりなしに行きかい県内の物流の拠点であることがよくわかります。

今回の絵はその流通センターにある事務センターの屋上に無理を言って上がらせていただき描いたものです。建物が多い構図の中に、トラックや人を描くことにより絵に動きをつけていると、そばで車の好きな3歳になった孫が「トラック、トラック」と賑わしいエッセンスをくれました。



# 辞令交付式を開催

### ・・・●● 里見会長訓示 ●●●・・

新年度のスタートにあたり、新しい組織体制、今年度の方針等についてお話しさせていただく。

29年度は、事務所移転5周年の節目の年になるが、日銀のマイナス金利政策による「超低金利状態の継続」や国による「信用補完制度の見直し方針の決定」などのマイナス要素により保証協会を取り巻く状況はますます厳しくなり、中核業務である保証推進にとっては大きな逆風となっている。しかし厳しい状況だからと立ちすくみ待っているだけではいけない。役職員一体となって、知恵を出し汗をかいて、動いて、先手先手で攻めていかなければならない。

このような厳しい状況に、迅速、適確そしてしなやかに対応するため、組織を整え、人員を適材適所に配置した。役員体制であるが、常勤理事に湯浅前保証部長が就き経営陣に加わった。今まで培ってきた知識、経験等を活かし、新風を吹き込んでいただくとともに経営陣のさらなる基盤強化を図っていきたい。また、職員の異動については、正部長が全員交代となるとともに、若手職員の抜擢、協会初の女性職員の課長への登用など、大きな異動となった。それぞれの強みを存分に発揮していただきたい。

長い保証協会の歴史の中、厳しい状況を幾度もくぐり抜けて今日がある。情報をいろいろなところから 迅速に収集し、変化にしなやかにかつ適確に対応しなければならない。当協会の基本的な戦略である「行動する保証協会」「現場主義」を徹底し、中小企業の方々に「頼りにされる保証協会」となるよう、次のポイントを常に意識し、職務に励んでいただきたい。



職員に訓示をする里見会長

#### 7つの具体的な戦術

- 関係組織との連携強化
- ・広報の充実
- ・自分を磨く
- ・組織の活性化
- 内部の意思統一
- ・経営基盤の強化
- 内部統制の強化

#### ◆連携の必要性

当協会単独では何もできない。国や連合会、県や金融機関をはじめとする関係機関との情報交換・連携がより一層必要となる。手にした情報をいかにフィードバックし、対応していくかが重要である。

#### ◆組織の在り方が問われる時代

「保証協会の在り方」が大きく変わろうとしている。これからは協会自身の「組織の在り方」「業務の在り方」が問われてくる。当協会は、先取りして「総合支援機関」をめざして取り組んできたアドバンテージを活かして、さらに「一歩先の未来」を見据えながら対応していかなければならない。

#### ◆地域密着型の総合支援機関の確立

「地域密着型の総合支援機関」を確立するために、当協会の「基本的な戦略」である「行動する保証協会」「現場主義」 「頼りにされる保証協会」をさらに徹底していく。それを実践するため「7つの具体的な戦術」を実行していく。

#### ◆認知度の向上と職員の自己研鑽

対外的に当協会の存在感をアップしていくとともに、職員一人ひとりが資格を取るなどして常に自分を磨く努力をしていかなければならない。

#### 各部の取組み課題

#### ■ 企業支援部

- ・今回の国の見直しの大きなテーマである「経営支援」 「創業支援」を前面に出し、中小企業のライフステージに応じた経営支援を行っていくため「企業支援部」 を新設し、「経営支援課」と「創業推進課」を置いた。 企業支援部長には若手副部長を抜擢。
- ・返済緩和の企業数、残高を全国平均以下にするための 具体的な計画を策定する。大口の返済緩和先の再生 を重点的に担う「事業再生担当参事」を置いた。ま た、「地方創生」については「地方創生担当参事」を 置き、対外的な連携をさらに拡大していく。
- ・小口の返済緩和先については、新たに設置した「事業再生推進チーム」を中心にして、積極的に経営改善支援策を検討していく。
- ・「創業支援 第2次3力年計画」の最後の年になるが、「創業推進課」は関係機関との連携を強化し、起業家の育成・支援に向けた取組みをさらにバージョンアップしていく。

#### ■ 保証部

- ・「現場主義」を徹底する。
- ・金融機関との連携を強化。保証 1、2、3課長を中心に金融機関の営業店との連絡を緊密に取っていく。
- ・「保証推進強化チーム」により情報収集・調査・分析を行いフレキシブルに対応する。

#### ■ 管理部

- ・厳しい状況であるが、踏ん張ってほしい。特に、若手職員の回収スキルをアップする。
- ・目標達成に向けて、多様な回収方法を活用し、回収促進を図る。 回収の効率化についても重点化する。

#### ■ 経営監査室・総務部

- ・「経営基盤の強化」、「CSR活動」、「検査体制」の更なる充実 を図る。
- ・保証協会を取り巻く情報収集を絶えず行うとともにシステムを 有効活用し、シンクタンク機能を強化する。

当協会は、県内中小企業者を力強く応援していく「地域密着型の総合支援機関」を確立するために、これからも役職員の力を結集し、同じ目標に向かってあらゆる手段を講じ頑張ってまいります。

# 平成29年度 重点取組み事項について

~中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として~

徳島県信用保証協会は、地域の経済・雇用の担い手である県内中小企業・零細企業を力強く応援していく「総合支援機関」として、保証による「金融支援」に加え、「経営支援」「創業支援」に積極的に取り組んでまいります。

平成29年度は、このような基本方針のもと「現場主義」を徹底し「行動する保証協会」 として「地域密着型保証協会」を実践するため、次のとおり「重点取組み事項」を策定しました。

### 保証による金融支援の推進

- ○「行動する保証協会」として現場主義を徹底し、企業訪問・経営者面談等により、地域の潜在的な保証需要を発掘します。
- ○「信頼される保証協会」として、中小企業に寄り添い、力強く支援します。
- ○金融機関との連携を図りながら、企業の成長や地域経済の活性化等に取り組みます。

### 経営支援の取組み強化

- ○関係機関との連携を深め、中小企業を強力に支援できる体制を構築するとともに、事業再生や事業承 継等に繋がるような施策を展開して、中小企業に伴走した支援を強化します。
- ○新設した「企業支援部」が中心となり、各種取組みを実施します。

### 地方創生への貢献に向けた創業支援の充実

- ○「年間100名」を超える創業者を当協会から安定的に創出することにより、地域の雇用創出と経済の活性化を図ります。
- ○「地方創生」・「女性」・「若者」に焦点を当てた創業セミナー・イベント等をタイムリーに開催し、地域経済において創業機運が高まるよう努めます。

### 管理回収の深化、効率化

- ○無担保・無保証人求償権が増加している状況のなか、債権回収のスキルアップを図ります。
- ○回収の効率化を考慮しつつ、事業再生・再チャレンジ等も視野に、多様な回収方法を駆使して回収の 最大化を図ります。

#### 広報活動のさらなる充実

○保証協会の認知度を高め、存在意義を広く理解していただくとともに、利用度向上を図るため、情報 発信や広報活動をより一層充実させます。

# 保証部

- \*「行動する保証協会」として「現場主義」を徹底します。 企業訪問・経営者面談等により地域の潜在的な保証需要を発掘して いきます。
- \*「信頼される保証協会」として、中小企業・小規模事業者に寄り添い力強く応援していきます!!



永井保証部長

#### 2017保証推進キャンペーン等の実施

- ●国による「信用補完制度の見直し」の方向性が示されたことを受け、金融機関と協調して適切なリスク分担を 図りながら、企業のライフステージに応じた切れ目のない必要十分な金融支援を行っていきます。
- ●事務所移転5周年記念事業として"絆"をコンセプトに、様々な保証推進キャンペーンを実施していきます。

#### 1. 小規模事業者向けの資金繰り支援

【拡充】「地方創生ローン トラスト"絆"」

小規模事業者の資金ニーズにスピーディに対応します。保証金額12,500千円→20,000千円に拡充。

【新設】「小規模事業者カードローン保証"絆"」

小規模事業者の経営の安定を応援します。 保証金額5,000千円 (平均月商の3倍以内) を限度。

【拡充】「県小口資金」の金利・保証料率を優遇

貸付利率、保証料率の引下げを実施します。(最大0.4%引下げ)

#### 2.金融機関との連携強化

#### 【要件緩和】「ツインローン"絆"」(協調資金)

これまで金額、担保、保証人の全てを同条件として取扱いしていた条件を撤廃し、協調融資を推進します。

#### 3.地方創生・地域活性化への貢献

#### 【継続】「広報サポート付保証 トリプルA"絆"」

資金とセットで、マスコミへのプレスリリース作成・配信等 の広報サポートを行います。



看護師漆乗ツアー

保証月報 H28.6月号

徳島新聞 (H28.11.19)

#### 【新設】(愛称:せとうち"絆"保証) 5月1日取扱開始 「ぐるり瀬戸内活性化保証」の創設

【せとうち7県の保証協会による統一保証制度の創設】 瀬戸内観光の活性化に必要な資金の提供により、地方創生に貢献します。※保証料率を一律0.1%引下げ

#### 4.経営改善・事業再生・事業承継の支援強化

#### 【拡充】「ステップアップローン"絆"」(借換資金)

当協会付融資の利用残高があり、現在返済緩和等の条件変更対応を受けている方で、一定期間内に返済の目途がある場合の借換資金が対象です。当協会の「専門家派遣事業」が利用可能になります。

#### 【新設】「アシストローン"絆"」(事業承継資金)

事業承継に必要な資金が対象です。

※徳島県事業引継ぎ支援センター又は取扱金融機関の支援を受けて策定した事業承継計画に基づく取組みを行う方については、「徳島県事業引継ぎ支援資金」(新設)の利用が可能です。

#### 金融機関との連携

- ●適正保証の推進 本部及び営業店との定期的 な意見交換
- ●勉強会等の開催 連携強化と信頼関係の構築



勉強会の様子

金融機関と連携しながら積極的に企業訪問を行い、企業の ニーズや課題に応じたソリューションを提供。

#### 保証推進強化チームの活用

「保証利用度の向上」「一定の保証債務残高の確保」「新規保証先の開拓」を目的として、各部から選抜された職員で構成。

- ●金融機関への保証推進
- ●小規模事業者への保証推進
- ●協会内部・関係機関との連携



定期的にミーティングを開催

【報告:保証部】

企業支援部 経営支援部門 「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」を構成している金融機関や支援機関等との連携を深め、中小企業を強力に支援できる体制を構築するとともに、事業再生や事業承継等に繋がるような施策を展開して、中小企業に伴走した支援体制を強化していきます。



工藤企業支援部長

地域経済の浮沈をも左右しかねない保証債務残高の約2割を占める「返済緩和企業」の正常化に向けて、関係機関との連携を強化し積極的に取り組みます。

#### 1.組織体制の充実強化

●経営支援部と創業支援チームを再編し<mark>「企業支援部</mark>」を設置。**「事業再生」**と「**地方創生」**のそれぞれを担当する 参事を新設。



【事業再生担当参事】…再生期にある中小企業の円滑な着地の手助けを実施。

【地方創生担当参事】…連携協定を締結した大学の創業関係講座の講師、他団体の創業 セミナーの講師・相談員、キャリア教育などのCSR活動に従事。

- ●企業支援部には、企業の経営改善をサポートする「<mark>経営支援課」</mark>と、地方創生への貢献の観点から起業家の育成・支援を担当する「<mark>創業推進課</mark>」を設置。
- ●返済緩和状態の企業数を減らすため、債務残高5千万円以下の小□リスケ先を対象として支援策を検討する「事業再生推進チーム」を設置。
- 2. 関係機関との連携強化

「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」を構成している金融機関や支援機関等との連携を深め、各機関同士が有機的に機能を発揮できる体制を強化。

●「とくしま中小企業支援ネットワーク」の活用

ネットワークのハブ機能を活かして、代表者会議、幹事会議、連絡会議を開催し、 新たな施策について情報共有を図るとともに経営改善、事業再生、創業支援、事業承 継等に向けた連携をより一層強化します。



代表者会議 (H29.2.15)

#### ●「とくしま産業振興機構」との連携

とくしま産業振興機構との連携強化により、相談体制の強化、専門家派遣や創業支援等で相互に協力することで、中小企業に対しワンストップかつ迅速な支援を実施します。特に、「徳島県よろず支援拠点」との連携を強化して、経営改善等に向けた支援を行います。



振興機構との覚書締結 (H29.2.7)

#### 3.個別企業に対する経営支援・再生支援の強化

事業再生や事業承継等に繋がるような施策を展開して金融機関や支援機関とともに、中小企業に伴走した支援体制を強化。

#### ●「経営サポート会議」の活用

期日前管理の一環として、緊急 度・重要度に応じて金融調整や経 営改善計画の策定等が必要な企業 に対し、「経営サポート会議」を 開催し積極的に経営支援・再生支 援を推し進めていきます。

○平成28年度実績 244回

○平成29年度計画 300回

#### 【拡充】

従来の経営支援、創業支援に加え、 事業承継支援、生産性向上を目指 す企業が支援対象として拡大され た国庫補助事業を活用し、「企業支 援部」が中心となり、経営改善計 画策定等、企業にとって適切な解

●「経営支援強化促進補助金」の活用

☆経験豊富なベテラン 職員2名を配置

決につながる支援を推進します。

#### ●各種施策を活用した支援

中小企業再生支援協議会、経営改善支援センター、徳島県事業継続支援パッケージ事業などの諸施策を活用し、経営改善や事業再生に向けた多様な支援を行います。また、事業承継が円滑に進むよう徳島県事業引継ぎ支援センターを活用し、事業の継続、雇用の維持につながる支援に積極的に取り組み、地域経済の活性化に寄与します。

※各事業の詳細については、改めてご案内する予定です。

【報告:企業支援部】

# 企業支援部 創業支援部門

地方創生の流れを加速させるため、これまでの「女性」「若者」に加え、まちを 活性化する「移住創業者」並びに「スモールビジネス起業家」に焦点を当て、 各種支援策を展開し、創業機運の醸成を図ります。

#### 創業機運の醸成・人材育成

「安定的な地域雇用創出」に向け、関係機関との連携を深め、オール徳島で「創業」を応援!

#### 1. 「地方創生」への取組み強化

【新規】 UIJターン創業者の支援	「とくしま創生アワート 「まちしごとファクト!	. –	これまで当協会がサポート(創業 呆証)した累計企業数が500社を 突破したことをうけ、創業保証を 利用された方を対象とした「交流		
	への参画		ザー会)の開催		
<ul><li>・中小企業基盤整備機構が運営する首都圏の 交流施設で、Iターン起業家を招いて移住創 業を促進するネットワークイベントを開催。</li><li>・とくしま移住×創業促進ネットワーク(県、 事業引継ぎセンター、商工会議所、日本公 庫等)へ参画し、移住創業を促進、支援。</li></ul>	(県) へ参画し、地域 再生の取組みを支援。 ・徳島大学、徳島新聞 社と連携した創業塾	くしま   松生  ワード	これまで当協会がサポート(創業保証) した累計企業数が500社を突破したことをうけ、創業保証を利用された方を対象とした「交流会(ユーザー会)」を開催。 ☆創業者間のネットワーク構築を支援!		

#### 2.「女性」創業者を積極的に支援

【新規】「女性社長のかばんもち」の実施	【新規】「女性創業者のためのプレゼン向上セミナー」の開催
女性創業希望者が「阿波女あきんど塾」(女性経営者の集まり)の女性社長に密着して社長体験を行い、創業マインドの発揚に掲げる取組みを実施。	女性創業予定者に対して、事業計画の作成に留まらず、メイク講 座や発声講座などプレゼン(見せ方)スキルを学ぶ講座を開催。

#### 3. キャリア教育を通じた「若者」への支援 ベンチャーインターンシップ 県内3大学との連携講座の開催 「しごとセミナー」の実施 「社長のかばんもち」 連携協定を締結して 大学生に対して元気 小中学校を対 いる四国大学、徳島 な若手経営者と交流

文理大学、徳島大学 と「ビジネスプラン 作成演習」などの実 践的な講座を開催。



四国大学に おける講義

する機会をつくり、 地元で創業する意識 の醸成につながる取 組みを実施。



経営者から説明を 受ける学生

象とした「出 前講座」を実





中学校での出前授業

#### 創業者の発掘・育成、そして「金融支援」の実施へ

「創業するなら保証協会へ」のキャッチフレーズのもと、これまでの取組みをさらにバージョンアップ!

#### 1.「創業前相談窓口」「休日創業相談会」の実施

創業前からの手厚い支援の実施 【H29年度目標:休日相談20名、創業前相談250社】

#### 2. 創業ノウハウの提供 *New*

- (1) 創業リーフレットの発行 資金調達ほか充実した創業支援情報 の提供
- (2) 創業の手引き・事例集の発行(増刷)

#### 3. 創業後のフォローアップの実施

継続的にきめ細やかなモニタリングの実施 【H29年度目標:モニタリング件数 300社】

#### 4. 「保証付融資」による金融支援

#### ①県創業者無担保資金の活用

保証料率の引下げ (1.0%→0.5%) を継続すると ともに、女性創業者への金利 (1.6%→1.2%)、保 証料(0.3%→0%)優遇を引き続き行い、「女性」 の創業を促進。

#### ②創業者向けの新たな保証制度の創設 New

県内5市(鳴門市、小松島市、阿南市、吉野川 市、美馬市) において今年度より新たに創設。

「年間100名」を超える創業者を当協会から安定的に創出し、 地域の雇用創出と経済の活性化を図ってまいります。

※各事業の詳細については、改めてご案内する予定です。

【報告:企業支援部】

### 管理部

無担保・無保証人求償権が増加している状況のなか、限られた 人員のスキルアップを図り、回収の効率化を考慮しつつ、事業 再生・再チャレンジ等も視野に入れながら、多様な回収方法を 駆使して回収の最大化を図ります。



渡辺管理部長

### 管理回収環境の変化 効率化への要求 ●無担保、無保証人債権の増加 ●破産等の法手続きの増加 ●休廃業の増加 ●限られた人員のスキルアップと回収の効率化を考慮 管理回収の基本ポリシー 中小企業の発展 地域経済の活性化 効率化へウェイトシフト 1. 関係人への基本対応 2. 定期分割弁済先への対応 3. 回収可能求償権への集中 「管理回収コストを意識した効率化」と「再生、再チャレンジ」へ 信用補完制度の持続的発展のために

#### 各項目における具体的な取組事項

#### 1. 早期着手·早期回収

- 経営支援、期中管理 部門との連携強化
- ・関係人の状況や資産 状況等の把握
- ・回収方針の決定と面 談交渉

#### 2. 多様な回収方法の活用

- 事業継続、分割弁済中の求償 権先については、事業再生支援、損害金減免、一部弁済に よる保証債務の免除等の手法
- 債務不履行先や長期化した求 償権先については、適切な法 的手続き等を執り督促を強化。

#### 3. 回収促進策の推進とサービサーの活用

- ・担保不動産や資産の処分、継続した弁済交渉
- ・競売、破産事件等の進捗管理の強化・コンビニ収納の活用



#### ビサーの活用について ・求償権管理の効率化

- ・無担保案件の回収合理化
- 長期未解決案件の対応

設立当初のメリットが活かせてあるかどうか、状況変化を踏まえた今後のあり方はどうかを検討。

#### 人材育成、回収担当職員のスキルアップ

#### 1. 無担保債権回収強化チーム

無担保債権回収の充実を図るため、経験豊富な 職員と若手職員が一緒になり、無担保案件の督 促・回収事例を共有することで回収業務のスキ ルアップを図る。



定期的にミーティングを開催

#### 2. 法務研修、OJT、事例 研修の実施

回収担当職員の金融法務 知識レベル、交渉力の向上 を目的とした研修を実施。



顧問弁護士による法務研修

【報告:管理部】

保証協会の認知度を高め、存在意義を広く理解していただくとともに、利用度向上を図 るため、情報発信や広報活動をより一層充実させます。

### 広報活動の充実と効果的な情報発信

ホームページや 広報誌「保証月報」 の充実

マスメディアの活用 徳島新聞やニッキンなど マスコミへの情報提供

地元新聞社·放送局 を通じた情報発信 広告枠や徳島新聞の 紙面広告によるPR

「ディスクロージャー誌」 の発行

協会の現況を積極的に公表

# 3月の保証概況

### ◆ 事業概況

3月の各項目における対前年同月比は、保証申込112.75%、保証承諾109.97%、代位弁済22.56%、回収(対債務者)116.00%、3月末の保証債務残高96.70%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込105.54%、保証承諾106.88%、代位弁済96.25%、回収(対債務者)96.58%となりました。

(単位	٠	百万円.	%)
\ <del></del>	•		/ / / /

		3 月 中			3 月 末	
	件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同期比
保 証 申 込	477	5,892	112.75	4,889	54,373	105.54
保 証 承 諾	463	5,592	109.97	4,697	51,754	106.88
保証債務残高	_	_	_	15,056	134,081	96.70
代 位 弁 済	6	27	22.56	212	1,685	96.25
回収	_	99	116.00	_	614	96.58

# ◆保証承諾 (構成比)

(単位:%)

		3 月 中		3 月 末				
		制度	構成比	制度	構成比			
	1	県経済変動対策	41.07	県経済変動対策	30.87			
制度別	2	県 短 期 事 業	10.86	県 短 期 事 業	13.60			
	3	県セーフティネット	3.55	県セーフティネット	6.07			
	4	県 長 期 設 備	3.24	県経営安定借換	4.68			
	5	県経営安定借換	2.84	県 長 期 設 備	2.92			

			3	月中		3 月 末			
			業種		構成比		業種		構成比
	1	建	設	業	23.11	建	設	業	26.84
業種別	2	製	造	業	19.38	製	造	業	18.45
	3	卸	売	業	16.31	卸	売	業	14.56
	4	サ -	ー ビ 🧦	ス業	14.85	小	売	業	14.48
	5	小	売	業	13.90	サ・	ービラ	ス業	12.52

		3 月 中		3 月 末			
		金融機関	構成比	金融機関	構成比		
	1	阿 波 銀 行	43.93	阿 波 銀 行	49.55		
金融機関別	2	徳 島 銀 行	37.28	徳 島 銀 行	29.99		
	3	四 国 銀 行	7.70	四 国 銀 行	8.38		
	4	徳島信用金庫	5.28	徳島信用金庫	5.47		
	5	商工組合中央金庫	2.53	香川銀行	1.51		

# ◆ 代位弁済 (構成比)

(単位:%)

			3	月中			3	月末	
			業種		構成比		業種		構成比
	1	サ	ー ビ :	ス 業	57.03	製	造	業	33.15
業種別	2	建	設	業	41.72	建	設	業	18.79
	3	小	売	業	1.25	卸	売	業	16.54
	4		_		_	小	売	業	12.96
	5		_		_	サ・	ービラ	ス 業	8.77

	3 月 中		3 月 末	構成比 行 60.95 行 19.99 行 6.83	
	金融機関	構成比	金融機関	構成比	
	阿 波 銀 行	57.14	阿 波 銀 行	60.95	
金融機関別	徳島 銀 行	41.72	徳 島 銀 行	19.99	
	四 国 銀 行	_	四 国 銀 行	6.83	
	徳島信用金庫	1.15	徳島信用金庫	3.67	
	香川銀行	_	香川銀行	_	

<sup>※</sup>金融機関別の代位弁済(構成比)は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

# 保証実績月別推移

# ● 保証承諾

(単位:百万円、%)

月		26 年 度		(	27 年 度		(	28 年 度	
Ħ	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	307	2,520	77.57	384	3,977	157.81	401	3,932	98.87
5	402	3,366	72.90	395	3,689	109.60	432	4,517	122.44
6	440	4,511	89.47	483	5,161	114.41	508	5,881	113.94
7	332	2,934	66.96	420	4,549	155.04	380	3,879	85.27
8	334	3,193	76.04	347	3,694	115.69	374	3,975	107.62
9	408	3,751	75.70	436	4,663	124.32	423	4,982	106.83
10	412	3,989	125.27	339	3,197	80.14	318	3,219	100.69
11	338	3,407	82.25	317	3,337	97.94	378	4,182	125.35
12	456	4,622	92.84	427	4,443	96.12	445	5,119	115.23
1	307	2,731	97.44	265	2,793	102.26	274	3,157	113.02
2	347	3,578	109.22	348	3,836	107.23	301	3,319	86.52
3	428	4,820	105.34	454	5,085	105.50	463	5,592	109.97
合 計	4,511	43,423	87.89	4,615	48,424	111.52	4,697	51,754	106.88

### ▶ 保証債務残高

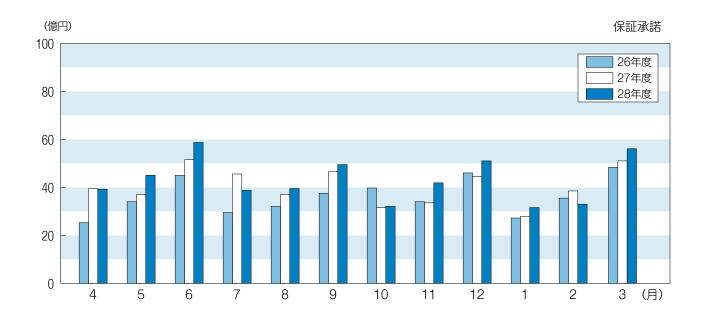
(単位:百万円、%)

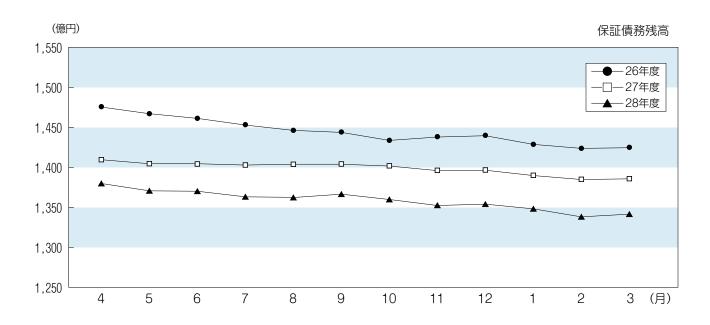
月	(	26 年 度					(	28 年 度	:
月	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	16,449	147,860	95.62	16,270	141,295	95.56	15,746	137,984	97.66
5	16,420	146,825	95.62	16,201	140,610	95.77	15,645	137,176	97.56
6	16,441	146,283	95.37	16,197	140,596	96.11	15,590	136,936	97.40
7	16,431	145,656	94.95	16,189	140,523	96.48	15,546	136,364	97.04
8	16,434	144,842	94.60	16,207	140,585	97.06	15,511	136,211	96.89
9	16,439	144,564	94.66	16,212	140,522	97.20	15,471	136,770	97.33
10	16,446	143,663	94.31	16,193	140,144	97.55	15,374	135,958	97.01
11	16,418	143,851	95.18	16,141	139,465	96.95	15,302	135,225	96.96
12	16,428	144,017	95.30	16,071	139,594	96.93	15,284	135,424	97.01
1	16,391	142,901	94.92	16,006	138,854	97.17	15,219	134,741	97.04
2	16,374	142,566	95.01	15,970	138,483	97.14	15,116	133,876	96.67
3	16,362	142,768	95.42	15,867	138,657	97.12	15,056	134,081	96.70
平均	16,419	144,650	95.08	16,127	139,944	96.75	15,405	135,895	97.11

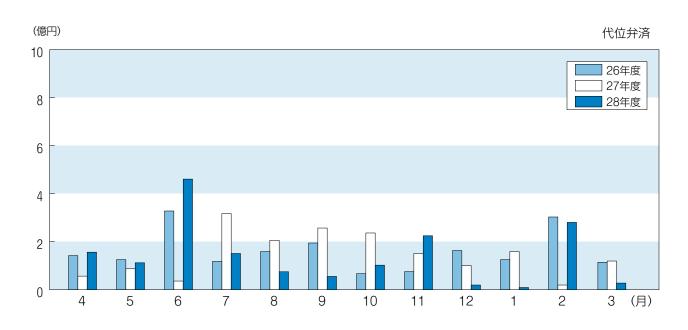
### ● 代 位 弁 済

(単位:百万円、%)

月		26 年 度			27 年 度	Ę	28 年 度			
Ħ	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	
4	28	141	122.80	12	57	40.88	20	155	270.19	
5	15	127	62.17	14	87	68.73	12	110	126.11	
6	38	328	112.78	6	37	11.32	31	461	1,242.34	
7	23	115	86.55	26	317	275.78	16	149	46.86	
8	16	154	71.61	23	206	133.20	18	82	39.72	
9	20	195	411.34	23	257	132.00	10	54	21.08	
10	21	65	41.75	14	236	365.74	25	106	44.95	
11	21	74	10.03	12	150	201.37	27	227	151.55	
12	19	168	180.37	17	99	59.16	11	21	20.84	
1	15	125	145.84	21	161	128.19	6	11	6.62	
2	25	304	102.31	5	21	6.99	30	282	1,325.54	
3	21	113	61.85	22	121	106.57	6	27	22.56	
合 計	262	1,910	74.54	195	1,751	91.67	212	1,685	96.25	







# 理事会を開催

### 3月24日(金)、第304回理事会を開催しました。

22名の理事、監事及び顧問の方にご出席いただき(委任状、代理出席を含む)、次の4議案が審議され原案どおり承認されるとともに、5事項の報告がされました。

議題

#### 1. 議案事項

第1号議案 年度経営計画(案)(平成29年度)について

第2号議案 コンプライアンス・プログラムの実施報告と策定について

第3号議案 借入金の最高限度額について

第4号議案 徳島県信用保証協会互助会へ貸付ける厚生資金の総枠について

#### 2. 報告事項

- ①資金運用方針について
- ②保証協会を巡る諸状況について
- ③中小企業信用保険法等の一部を改正する法律案の概要について
- ④事務所移転5周年記念事業について
- ⑤平成29年度組織体制について

#### 3. その他



理事会の様子

#### 徳島県信用保証協会 常勤役員



後列左から:髙谷常勤監事、湯浅常勤理事

前列左から:数藤常務理事、里見会長、山内専務理事

(平成29年4月1日現在) 【報告:総務部】

# 役員の就退任について

理事会において里見会長から、役員の退任と就任について報告がありました。



髙谷篤芳常勤理事が退任され、後任には湯浅正之(前保証部長)が選任されました。 永井正憲監事が退任され、後任には髙谷篤芳(前常勤理事)が選任されました。

# 永井正憲 常勤監事

退任のご挨拶

この度、3月末日任期満了につき、当協会の監事を退任すること となりました。

監事としては、平成24年6月以来、4年10ヶ月の就任でしたが、 職員としての勤務を含めますと43年間の長きに亘り、協会で勤務さ せて頂きました。これもひとえに皆さまのご厚情の賜物と感謝して おります。

今後、協会が中小企業の皆さまとともに発展し、皆さまが益々お元 気で活躍されますよう祈念し、退任のご挨拶とさせていただきます。 長い間お世話になり誠に有難うございました。





永井監事、長い間お世話になりました。



# 湯浅正之 常勤理事

このたび当協会常勤理事に就任いたしました。

昭和57年4月に入協以来35年間職員として勤めてまいりました。 3月までの5年間は保証部におりましたので、特に金融機関の皆さ まには大変お世話になりお礼申し上げます。

今、我が国経済は、緩やかな回復基調が続いているものの、県内 景況は足踏み状態で推移しており、先行きの不透明感等依然として 厳しい面が見られます。

今後は、職員としての経験を活かしまして、県内中小企業の皆さ まのお役に立ちたいと考えおりますので、引き続きご指導ご鞭撻を いただきますようよろしくお願いいたします。



# 髙谷篤芳 常勤監事

このたび当協会監事に就任いたしました。

いま、保証協会は「信用補完制度の見直し」の方針に向けて大き く変革しようとしています。

地域を取り巻く経済環境は厳しくなる一方でありますが、保証協 会も環境に合せて変革していかなければなりません。

地域経済の発展に貢献すべく、これまで以上に中小企業の皆さま に寄り添い、顧客の立場になって考え、行動してまいります。

理事から監事へと立場は変わりましたが、職責を全うすべく全力 で取り組む所存でありますので、これまでと変わらず、ご指導の 程、よろしくお願いいたします。



# 平成29年度経営計画について

当協会では、業務運営に関する経営方針や取り組むべき重点課題を自ら明確に認識し、適切な業務 運営を確保するために、「年度経営計画」を次のとおり策定いたしました。

#### ◆ 平成29年度経営計画 ◆

#### 1. 経営方針

#### (1) 業務環境

#### ①徳島県の景気動向

我が国経済は、雇用・所得環境等が改善する中、緩やかな回復基調が続いているものの、米国新大統領の政策動向、英国のEU離脱、中国経済の減速等海外情勢の変化が国内景気へ与える影響に不透明感が高まっている状況にあります。

県内においては、有効求人倍率が高水準を維持するなど雇用環境は堅調でありますが、個人消費、 住宅投資や鉱工業生産は一進一退であり、景気は 全体に足踏み状態で推移しています。

#### ②中小企業を取り巻く環境

地方における景気の好循環の実現はまだ道半ばであり、少子化による人口減少が進展するなかで、中小企業にとっては厳しい経営環境が続いています。このような状況の下、行政、金融機関、関係団体等の中小企業に対する各種支援施策等もあって、2016年の企業倒産は2000年以降で最少となるなど抑制傾向が続いています。

その一方では、企業の後継者不足等による休廃業が増加し中小企業者数は減少を辿っており、事業承継を円滑に促進していくことが喫緊の課題となってきています。

また、返済緩和等の条件変更を繰り返している中 小企業も多く存在しており、経営支援等を通じて 金融取引の正常化を進めていくことが急務となっ ています。

#### (2) 業務運営方針

① 当協会は「総合支援機関」としての存在を確立 するために、「揺るぎない経営基盤の確立」「活力 ある組織づくり」「地方創生への貢献」を重点分 野と位置付け、その基本方針のもと「現場主義」 を徹底し「行動する保証協会」として「地域密着型保証協会」をめざします。

- ② 保証部門においては、金融機関と連携しながら 積極的に企業訪問を行い、企業のニーズや課題に 応じた解決策を提供することにより、企業の成長 や生産性向上を図り地域経済の活性化等に貢献し ていきます。
- ③ 経営支援においては、「とくしま中小企業支援 ネットワーク」を構成している金融機関や支援機 関等との連携を深め、中小企業を強力に支援でき る体制を構築するとともに、事業再生や事業承継 等に繋がるような施策を展開して中小企業に伴走 した支援体制を強化します。
- ④ 地方創生の観点から、創業に係る各種イベント、セミナー等を開催して創業機運の醸成に努めるとともに、創業前相談、事業計画の策定、創業後のモニタリング等による創業支援に積極的に取り組み、地域の活性化に繋げていきます。
- ⑤ 求償権回収においては、無担保求償権が増加している状況に鑑み、限られた人員のスキルアップを図り、回収の効率化を考慮しつつ、事業再生・再チャレンジ等も視野に入れながら、多様な手法を駆使して回収の最大化を図ります。
- ⑥ 保証協会の認知度を高め、存在意義を広く理解 してもらうため、情報発信や広報活動をより一層 充実させます。
- ① 職員のコンプライアンス意識の向上を図り、経 営管理体制の充実に努めます。
- ⑧ 国の「信用補完制度の見直し」の方針に基づき、金融機関と協調して適切にリスク分担を図りながら、企業のライフステージに応じた切れ目のない支援を行うことにより、中小企業の経営改善・生産性向上に繋げるよう取り組みます。

#### 2. 重点課題

#### (1) 保証部門

#### ①保証利用度の向上

「行動する保証協会」として現場主義を徹底し、企業訪問・経営者面談等の直接的な働きかけの推進により、地域における潜在的な保証需要の発掘を行い、保証利用度の向上を図ります。

#### ②小規模事業者に対する積極的な支援

小規模事業者の持続的発展を支えるため、小規模事業者向けの地方創生ローンを増額するほか、 小口の事業者カードローン保証を創設し、小規模 事業者の資金繰り支援に努めます。

#### ③関係機関との連携強化

金融機関をはじめとする関係機関との連携強化

により、企業の実態把握に努めます。

また、金融機関との連携を通じた適切な協調保証、金融機関による推薦保証を推進するとともに、経営改善を図るための借換保証、関係機関と連携した事業承継保証等を活用して適正保証の推進に努めます。

#### ④政策保証等の積極的活用

担保や保証人に依存しない経営者保証ガイドライン対応保証、特定社債保証、ABL保証等の政策保証の利用を推進するとともに、地域の資金需要に応えるため、地方公共団体の保証制度についても積極的な活用を図ります。

#### ⑤創業支援の推進

創業支援に係る国庫補助金を十分に活用して、 創業イベントやセミナー等を通じて創業機運の醸成を図るとともに、創業後のモニタリングも充実 させます。

また、創業前相談窓口できめ細やかに事業計画 策定をサポートし、金融支援では県創業者無担保 資金・創業(等)関連保証の利用を積極的に推進 します。

#### (2) 期中管理部門

①「とくしま中小企業支援ネットワーク」の活用

ネットワークのハブ機能を活かして、代表者会議、幹事会議、連絡会議を開催し、新たな施策について情報共有を図るとともに、経営改善、事業再生、創業支援、事業承継等に向けた連携を一層強化します。

#### ②「経営サポート会議」による支援

期日前管理を行うことにより、緊急度・重要度に応じて金融調整や経営改善計画の策定等が必要な企業に対して「経営サポート会議」を開催し、 積極的に経営支援・再生支援を推し進めます。

#### ③諸施策を活用した支援

中小企業再生支援協議会等の支援事業、中小企業経営力強化支援法に基づく事業、徳島県事業継続支援パッケージ事業などの諸施策を活用するとともに、「よろず支援拠点」との連携を強化して経営改善や事業再生に向けた多様な支援を行います。

#### ④「経営支援強化促進補助金」の活用

従来の経営支援、創業支援に加え、事業承継支援、生産性向上支援が対象として拡大された国庫補助事業を活用し、経営支援部と創業支援チームを改組した「企業支援部」が中心となり、外部専門家も交えた経営相談、経営診断、経営改善計画策定やその後のフォローアップ・モニタリングなどを進め、事業の円滑な実施を図ります。

#### ⑤事業承継の推進

事業承継が円滑に進むよう徳島県事業引継ぎ支援 センター等と十分に連携しながら、事業の継続や 雇用の維持に繋がる支援に積極的に取り組みます。

#### (3) 回収部門

#### ①早期着手

経営支援、期中管理部門と連携を図り、関係人 や資産の状況等の早期把握に努め、回収方針を決 定して、代位弁済後直ちに回収に着手します。

#### ②回収促進策の推進とサービサー活用

担保不動産や資産の処分、継続した弁済交渉等 に努めるとともに、競売、破産事件等の進捗管理 を強化します。

また、ヒアリングや折衝記録の確認等により、きめ細やかな管理を行うことにより回収に繋げます。 サービサーに無担保求償権等の回収を委託し、 管理回収の最大化を図ります。

③管理回収業務の効率化と回収担当職員のスキルアップ 求償権の関係人の現状把握に努め、適切な回収 方針のもと回収可能案件に注力します。

システムによる管理回収支援帳票を充実して活用することにより、管理回収業務の効率化を図るとともに、担当職員の金融法務知識の習得や交渉力向上を目指します。

#### ④多様な回収方法の活用

求償権回収においては、損害金減免、一部弁済による保証債務の免除等の手法を検討し、さらには事業再生・再チャレンジ等も視野に入れるなど適切な措置を講じます。

また、債務不履行先や長期化した求償権先には、 適切な法的手続等を執り督促を強化します。

#### (4) その他間接部門

#### ①関係機関との連携強化

中小企業支援機関等との間で締結した業務連携 を更に充実し、中小企業の経営改善や事業再生等 を加速させるとともに、創業支援によって地域の 活性化に繋げていきます。

#### ②経営基盤の確立

今後の持続可能な保証協会のあり方を見据えながら、業務運営方針を推進していくための活力ある組織体制を形成し、地域に密着した保証協会をめざします。

#### ③広報活動の充実

保証協会の認知度向上に向けて、マスメディアの 活用、ホームページや広報誌の充実を図り、その 役割や取り組みを効果的に情報発信していきます。

#### ④人材の育成

若手職員を主体として、各種資格取得の促進や 専門的知識向上に資する研修等へ積極的に派遣し ます。特に中小企業診断士の育成に注力し、経営 支援体制の充実を図ります。

#### ⑤ CSR (社会貢献活動) の実践

小中学校・高等学校・専門学校・大学などと連携し、キャリア教育として各年代に合わせたプログラムを企画・実施することをCSR活動と位置

付け、将来に向けた創業機運の醸成を図るとともに、保証協会の認知度向上に繋げます。

#### ⑥「信用補完制度の見直し」への対応

「信用補完制度の見直し」の方針に基づき、規律ある制度運営に留意しつつ、金融機関との適切な

リスク分担を図りながら、企業のライフステージ に応じた信用供与を果たします。

また、金融機関と協調して経営支援・事業再生 等の促進を図り中小企業の経営改善や生産性向上 に寄与します。

#### 3. 事業計画

平成29年度の保証承諾等の主要業務数値(見通し)は、以下の通りです。

項 [	3	金額	対前年度計画比
保 証 落	承 諾	54,000百万円	111.3%
保証債務	残 高	132,000百万円	97.8%
代 位 ź	<b>产</b> 済	2,000百万円	87.0%
実際	回 収	550百万円	91.7%

【報告:総務部】

# 平成29年度コンプライアンス・プログラムについて

当協会では、コンプライアンスを実現するための具体的な行動計画を示すために、「平成 29年度コンプライアンス・プログラム」を次のとおり策定いたしました。

#### ◆ 平成29年度コンプライアンス・プログラム ◆

項目	計画							
1.コンプライアンス委員長の活動	① 随時必要な時期に講話並びに、役員部長会議で言及							
	<ul><li>① コンプライアンス・プログラム(案)の審議及び策定</li><li>② コンプライアンス・マニュアルの見直しについて必要性の検討</li></ul>							
2.コンプライアンス委員会の活動	③ 事件・事故の未然防止の観点から「人事ローテーション」、「職場離脱」についての検討							
	④ コンプライアンス・アンケートの結果審議							
	⑤ 災害訓練(災害発生時及び災害復旧時)及び個人データ取扱状況の結果審議							
	① コンプライアンス・プログラム原案並びにコンプライアンス実施計画表原案の作成							
	② コンプライアンス・プログラム並びにコンプライアンス実施計画表の周知							
	③ 各種組織体制の見直し原案の作成							
	④ コンプライアンス・マニュアルの問題点及び課題の抽出							
	⑤ コンプライアンス・アンケートの立案及び実施							
	⑥ 災害訓練(災害発生時及び災害復旧時)及び個人データ取扱状況の点検の指揮							
3.コンプライアンス統括部署の活動	⑦ 職員の運転免許証有効期間の点検の指揮							
	⑧ 入協3年目までの人に対するコンプライアンス集合研修の実施							
	⑨ 役職員全員に対するコンプライアンス集合研修の実施							
	⑩ 役職員全員に対する反社会的勢力との対応についての研修の実施							
	⑪ コンプライアンス担当者に対するコンプライアンス研修の実施							
	⑫ 役職員全員に対する情報セキュリティ対策研修の実施							
	⑬ メール一斉配信による役職員安否確認シミュレーション							
	① 担当部署定例会議における定期的コンプライアンス啓蒙活動の実施							
   4.コンプライアンス担当者の活動	② 個人データ取扱状況の点検の実施							
4.コノノノ1 / ノ人担ヨ有り活動 	③ 職員の運転免許証有効期間の点検の実施							
	④ コンプライアンス・アンケートの管理・取り纏め							

【報告:経営監査室】

# 広報サポート付保証"AAA(トリプルA)"ご利用のお客さまを紹介

徳島銀行牟岐支店様の推薦により、当協会の「広報サポート付保証 "AAA"」をご利用いただき ました「東西電工㈱ 代表取締役 南渕 幸雄さん」をご紹介いたします。

他社製品より約4倍の明るさ!

# 当社照明ブランド「ユトリックス」の新ラインアップ LED「バルーン照明」を製品

昭和48年11月から自然豊かな海部郡牟岐町で、照明器具を製造する東西電工 ㈱では、「食・住・遊」接近のライフスタイルを実現するなかで「ゆとりをもった灯り」 を提案したいとの想いから、LED照明の技術を応用した「ユトリックス」を提供し てきました。これは、当社オリジナルブランドの総称で、主に「道路灯」「医療」「画 像検査」「工場(高天井)」「防災」等、さまざまな分野で活用されています。

そのような中、岡山県の取引業者から「バルーン照明を作ってほしい」との依 頼があり、LED照明の技術を応用したバルーン照明の開発に取り組みました。バ ルーン照明には、主にメタルハライ灯が使用されていますが、当社は、消費電力が 少なく、寿命も長いLED照明の最新技術を応用したバルーン照明を開発、このた び製品化に成功しました。

### 東西電工隊





東西電工㈱の外観

### ~バルーン照明 「ユトリックス」 のここがスゴイ!!~

#### 過酷な使用環境にも対応!

#### //4分割ロレの比較》

《他在製品との比較》			
項目	水銀灯を使用した バルーン照明	当社バルーン照明 (ユトリックス)	他社のLED バルーン照明
電力量	700W	300W	
重量	20kg	13kg	15~16kg
照度 (布の透過率)		直径10m内で100ルクス (70%以上の全光透過率)	直径8m内で50ルクス
耐熱温度		−20℃~60°C	-20°C~40°C
価格		23万円/1台	40万円/1台
その他		2段階の調光機能あり	なし

軽量化を実現。発熱を抑える構造で耐熱温度は気温60℃まで可能に。

- ★電源装置の開発から照明器具の設計・製造、設置工事まで一貫して行うことで、形状 の明るさや耐久性等、お客さまのニーズに合った最適なLED照明器具の提供が可能。
- ★現在、国土交通省が運営するNETIS (New Technology Information System) ※ に申請中。昨年12月には特許も申請。



「バルーン照明」を点灯する北出専務

※国土交通省が運営。新技術活用のた め、新技術にかかわる情報の共有及 び提供を目的とした新技術情報提供 システム。

徳島新聞記者からの 取材を受ける南渕社長



3月18日(土)の徳島新聞にも 掲載されました

### ~ 社長の Future View (未来への展望)~

当社バルーン照明を、工事現場だけでなく、防災備品や夜 のイベントなど、さまざまな場面でご活用いただけるよう普及 をめざすとともに、当社の技術力を生かした新商品の開発に 取り組んでいきたいです。

「ゆとりのある灯り」を提供するには、まず従業員がゆとり をもって仕事ができる環境が必要と考えており、社員教育をは じめとする職場環境づくりや福利厚生にもさらに注力していき たいです。

#### 【その他補足事項】 (各種認定等)

■徳島県LEDバレイ推進ファンド (H26 ~ 28 年度)、 とくしまオンリーワンLED製品認定 (LED道路灯)(H28年)、阿波の輝く企業リスト掲載、特許多数取得(LED照明器具関連)

お問い合わせ先:東西電工(株)(代表者:南渕幸雄) 〒775-0001 海部郡牟岐町大字河内字赤水98番地-1

Tel 0884-72-1974 HP http://www.nmt.ne.jp/~tozai

【報告:保証部】

# 平成28年度 金融機関営業店別ランキング (H29年3月末)

平成29年3月末における、平成28年度 金融機関営業店別の保証状況をランキング形式で集計しました。 今後とも保証付融資の推進に、より一層のご協力を賜りますようよろしくお願いいたします。

#### ★ 保証承諾額「ベスト20」★

順位	<u> </u>	会 融	機關	関		店		舗		承諾金額 (千円)
1	ßoj	波	銀	行	本	店	営	業	部	2,866,850
2	徳	島	銀	行	本	店	営	業	部	2,642,050
3	ßoj	波	銀	行	両	玉	橋	支	店	2,549,388
4	ßoj	波	銀	行	鳴	PE		<u>支</u>	店	1,428,314
5	冏	波	銀	行	冏	南		支	店	1,426,515
6	冏	波	銀	行	小	松	島	支	店	1,366,240
7	冏	波	銀	行	鴨	Ė	i	 支	店	1,267,892
8	ßoj	波	銀	行	福	島	i	支	店	679,000
9	商	I	中	金	徳	Ė	i	 支	店	672,230
10	ßoj	波	銀	行	石	井		支	店	668,000
11	徳	島	銀	行	渭	北			店	576,126
12	徳	島	銀	行	冏	北		 支	店	574,470
13	兀	玉	銀	行	徳	島口	Þ 5	支	店	565,181
14	ßoj	波	銀	行	池	$\blacksquare$		支	店	554,500
15	徳	島	銀	行	冏	南		 支	店	544,200
16	徳	島	銀	行	渭	東		支	店	523,870
17	徳	島	銀	行	加	茂	名	支	店	519,600
18	徳	島	銀	行	小	松	島	支	店	495,900
19	ßoj	波	銀	行	玉	府		支	店	484,500
20	冏	波	銀	行	=	軒	屋	支	店	478,350

#### ★ 保証承諾件数「ベスト20」★

順位	3	1 融	機	関		店		舗		承諾件数 (件)
1	冏	波	銀	行	両	玉	橋	支	店	213
2	冏	波	銀	行	本	店	営	業	部	138
3	徳	島	銀	行	本	店	営	業	部	121
4	冏	波	銀	行	鳴	P.		支	店	120
5	冏	波	銀	行	鴨	Ė	i ,	支	店	100
6	冏	波	銀	行	冏	南	i .	支	店	98
7	冏	波	銀	行	福	Ė	i .	支	店	71
8	冏	波	銀	行	小	松	島	支	店	70
9	ßoj	波	銀	行	石	井		支	店	68
10	徳息	島信	用金	庫	藍	住		支	店	62
11	冏	波	銀	行	脇	8		支	店	60
12	徳	島	銀	行	冏	北	, ,	支	店	55
13	匹	玉	銀	行	徳	島口	ÞÞ	支	店	50
14	冏	波	銀	行	=	軒	屋	支	店	48
15	ßoj	波	銀	行	鮎	嵢		支	店	48
16	香	Ш	銀	行	徳	Ė	; ;	支	店	46
17	徳	島	銀	行	渭	北		支	店	45
18	冏	波	銀	行	池	Œ		支	店	44
19	徳』	島信	用金	庫	本	店	営	業	部	44
20	徳	島	銀	行	藍	住		支	店	43

※承諾件数が同数の場合、保証承諾金額の 大きい順に表記しています。

### ★ 保証債務残高増加額「ベスト30」★

順位	金	融	機	関		店		舗		増加金額 (千円)
1	徳	島	銀	行	本	店	営	業	部	372,764
2	ßoj	波	銀	行	本	店	営	業	部	153,334
3	徳	島	銀	行	鳴	PE.		支	店	139,305
4	徳	島	銀	行	渭	東	į .	支	店	137,993
5	商	I	ф	金	徳	Ė	j	支	店	136,015
6	徳』	島信	用金	庫	鳴	PE.		支	店	125,924
7	徳	島	銀	行	橘		支		店	121,478
8	冏	波	銀	行	両	玉	橋	支	店	95,922
9	徳	島	銀	行	藍	住		支	店	95,628
10	ßoj	波	銀	行	鳴	門	東	支	店	78,198
11	徳	島	銀	行	ßoj	北	,	支	店	72,853
12	徳	島	銀	行	空	港	;	支	店	72,455
13	徳』	島信	用金	庫	矢	Ξ		支	店	71,742
14	徳	島	銀	行	小	松	島	支	店	71,084
15	徳』	島信	用金	庫	福	Ē	j	支	店	59,790

順位	金	融	機	関		店		舗		増加金額 (千円)
16	徳	島	銀	行	渭	北	支	产	5	59,122
17	香	Ш	銀	行	鳴	門	支	产	5	59,058
18	徳	島	銀	行	市	場	支	产	5	57,831
19	徳	島	銀	行	流流	通セン	ソタ-	-支店	5	54,920
20	百	+ 0	9 銀	行	鳴	門	支	产	5	49,777
21	阿可	南信	用金	定庫	上	中	支	产	5	45,205
22	徳	島	銀	行	勝	瑞	支	产	5	43,009
23	徳	島	銀	行	脇	BJ	支	产	5	42,682
24	冏	波	銀	行	福	島	支	产	5	41,170
25	徳	島	銀	行	玉	府	北:	支 店	5	39,959
26	徳	島	銀	行	加	茂	名	支 店	5	37,155
27	冏	波	銀	行	黒	崎	支	产	5	36,979
28	徳!	島信	用组	庫	玉	府	支	产	5	35,678
29	冏	波	銀	行		和	佐	支 店	5	35,485
30	徳	島	銀	行	マ	リン	ピア	'支店	5	33,888

### ★ 保証債務残高増加率「ベスト30」★

順位	金	融	機	関	J	店	舒	ħ	前年度末比(%)
1	兀	玉	銀	行	Ш	内	支	店	192.93
2	徳	島信	用金	庫	矢	Ξ	支	店	136.23
3	冏	波	銀	行	黒	崎	支	店	134.55
4	ßoj	南信	用金	車	福	井	支	店	131.28
5	徳	島信	用金	庫	鳴	門	支	店	129.44
6	徳	島	銀	行	空	港	支	店	126.78
7	ßoj	波	銀	行	Ш	城	支	店	126.16
8	ßoj	波	銀	行	鳴	門勇	東支	店	124.06
9	徳	島	銀	行	橘	=	支	店	123.99
10	徳	島信	用金	車	渭	北	支	店	122.76
11	徳	島信	用金	庫	大	津	支	店	122.01
12	徳	島	銀	行	市	場	支	店	121.58
13	徳	島信	用金	庫	佐	古	支	店	119.73
14	徳	島	銀	行	鳴	門	支	店	119.10
15	ßoj	南信	用金	庫	上	中	支	店	118.98

順位	金	融	機	関		店		舗	Ì	前年度末比(%)
16	徳	島	銀	行	勝	瑞		支	店	117.86
17	徳	島	銀	行	渭	東	[ ]	支	店	114.84
18	徳	島信	用组	定庫	玉	府		支	店	114.66
19	ßoj	波	銀	行	竜	Ξ		支	店	114.02
20	徳	島	銀	行	論	E	]	支	店	113.20
21	徳	島	銀	行	南	小林	公島	,支	店	112.39
22	徳	島信	用组	定庫	福	Ė	;	支	店	111.88
23	冏	波	銀	行	勝	瑞		支	店	111.66
24	香	Ш	銀	行	鳴	PE.	]	支	店	111.49
25	徳	島	銀	行	藍	住		支	店	111.41
26	商	I	中	金	徳	Ė	;	支	店	110.88
27	徳	島	銀	行	玉	府	北	支	店	110.84
28	徳	島	銀	行	本	店	営	業	部	110.08
29	徳	島	銀	行	三	加	茂	支	店	109.39
30	兀	玉	銀	行	徳島	島中	央市	場	店	109.33

#### ★ 保証利用企業者数増加件数「ベスト30」★

順位	金	融	機	関		店		舗		前年度末比 (件)
1	徳	島	銀	行	本	店	営	業	部	17
2	商	I	中	金	徳	島		支	店	13
3	徳	島信	用金	庫	矢	Ξ			店	9
4	愛	媛	銀	行	徳	島		支	店	7
	徳	島	銀	行	藍				店	7
5	徳	島	銀	行	鳴	PS		支	店	6
7	徳	島島	銀		渭	東		支	店	6
8	徳	島	銀	行 行 行	橘		支		店	5
9	徳	島	銀	行	海	部		支	店	
10	徳	島島	銀	行	佐	古		<u>支</u>	店	4
11	徳	島	銀	行行	小	松	島	支	店	4
12	徳	島	銀	行			ンタ	·一寸	店	4
12 13		島信	用金	庫	藍	住		支	店	4
14		南信	用金	庫	本	店	営	業	部	3
15 16	ßoj	波	銀	行		軒	屋	支	店	3
16	香	Ш	銀	行	鳴	PE		支	店	3
17	徳	島	銀	行	佐	古	東	支	店	
18	徳	島島	銀	行	佐市	場		支	店	3
19	徳	島	銀	行	渭	北		支 支 支	店	3
20		島信	用金	庫	Ш	内		 支	店	3
21	ßoj	波	銀	行	Ш	城		支 支	店	2
22 23	ßoj	波	銀	行	宍脇	喰		 支	店	2
23	兀	玉	銀	行	脇	ÐJ		支	店	2
24	徳	島	銀	行	マ		Ľ	ア支	店	2
25	徳	島	銀	行	上	板		 支	店	2
26	徳	島島	銀	行	津	$\blacksquare$		支 支	店	2
27	徳	島	銀	行	=	軒	屋	支	店	2
28	徳	島	銀	行	論	$\blacksquare$		支	店	2
29	徳	島信	用金		玉	府		支	店	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2
30		島信	用金	庫	鳴	PE		支	店	2

※前年度末比が同数の場合、実行中顧客数・ 保証債務残高の大きい順に標記しています。

#### ★ 保証利用企業者数増加率「ベスト30」★

順位	金	融	機	関		店	舗	Ì	前年度末比(%)
1	冏	波	銀	行	徳	島駅	前支	店	150.00
2	徳!	島信	用组	全庫	矢	Ξ	支	店	130.00
3	徳	島	銀	行	海	部	支	店	125.00
4	徳	島	銀	行	橘		支	店	116.67
5		南信	用组		本		営 業	部	116.67
6	愛	媛	銀	行	徳	島	支	店	115.56
7	商	工	ф	金	徳	島	支	店	115.29
8	徳	島	銀	行	佐		東支	店	112.00
9	冏	波	銀	行	Ш	城	支	店	111.11
10	冏	波	銀	行	宍	喰	支	店	109.52
11	徳	島	銀	行	論	$\Box$	支	店	109.52
12	徳	島	銀	行	藍	住	支	店	109.46
13	徳	島	銀	行		通セン	/ター3	左店	109.30
14	徳	島	銀	行	渭	東	支	店	109.23
15	徳	島	銀	行	鳴	門	支	店	109.23
16	冏	波	銀	行	黒	崎	支	店	109.09
17	徳	島	銀	行	本		営 業	部	108.99
18	徳	島	銀	行	市	場	支	店	108.82
19	香	Ш	銀	行	鳴	門	支	店	108.11
20	徳!	島信	用句		大	津	支	店	107.69
21	徳	島	銀	行	マ	リンI	ピアま		107.41
22	徳	島	銀	行	三	野	支	店	107.14
23	徳	島	銀	行	小		島 支	店	106.78
24		島信	用句		Ш	内	支	店	106.25
25	徳	島	銀	行	桑	野	支	店	106.25
26	徳	島	銀	行	上	板	支	店	106.06
27	徳	島	銀	行	佐	古	支	店	105.88
28	徳	島	銀	行	=	軒月	量 支	店	105.56
29	ßoj	波	銀	行	新	野	支	店	105.26
30	徳	島	銀	行		和(	左支	店	105.26

※前年度末比が同率の場合、実行中顧客数・ 保証債務残高の大きい順に標記しています。

# 平成28年度 保証推進キャンペーンの利用状況 (H29年3月末)

平成28年4月からスタートした保証推進キャンペーン「トラスト」、「AAA(トリプルA)」、 「ツインローン」、「ステップアップローン」の各金融機関の29年3月末における利用状況は次のとお

保証推進にご協力いただきありがとうございました。

### 「トラスト」保証承諾上位50店舗

◆小規模事業者の資金ニーズにスピーディーに対応することを目的として行う小口支店長推薦保証です。

承諾件数

27

25

19



「地方創生ローントラスト"絆"」 として貸付金額2,000万円に 増額中です!!

順位	金融機関	店舗	承諾件数
4	徳島信用金庫	鳴門支店	18
5	阿 波 銀 行	脇町支店	17
6	徳島信用金庫	川内支店	16
7	阿 波 銀 行	本店営業部	15
8	徳 島 銀 行	鴨島支店	13
9	徳 島 銀 行	鳴門支店	13
10	徳島信用金庫	北島支店	12
11	徳島信用金庫	渭 北 支 店	12
12	徳島信用金庫	小松島支店	11
13	阿 波 銀 行	鳴門東支店	10
14	徳 島 銀 行	北島支店	10
15	徳島信用金庫	本店営業部	10
16	阿 波 銀 行	貞 光 支 店	9
17	阿 波 銀 行	小松島支店	9
18	阿 波 銀 行	鮎 喰 支 店	9
19	徳島信用金庫	国府支店	9
20	徳 島 銀 行	藍住支店	9
21	徳 島 銀 行	渭 北 支 店	9
22	阿 波 銀 行	鴨島支店	9
23	徳島信用金庫	三加茂支店	9
24	百十四銀行	鳴門支店	9
25	阿 波 銀 行	佐古支店	8
26	阿 波 銀 行	両国橋支店	8
27	阿 波 銀 行	阿南支店	8

順位	金融機関	店舗	承諾件数
28	徳 島 銀 行	橘支店	8
29	徳 島 銀 行	渭東支店	8
30	香川銀行	鳴門支店	8
31	阿 波 銀 行	松茂支店	7
32	阿 波 銀 行	上板支店	7
33	阿 波 銀 行	徳島北支店	7
34	阿 波 銀 行	池田支店	7
35	阿 波 銀 行	渭 北 支 店	7
36	四 国 銀 行	徳島西支店	7
37	徳島信用金庫	佐古支店	7
38	阿 波 銀 行	半田支店	7
39	阿 波 銀 行	穴吹支店	7
40	阿 波 銀 行	田宮支店	6
41	阿 波 銀 行	板 野 支 店	6
42	阿 波 銀 行	藍住支店	6
43	徳島信用金庫	上八万支店	6
44	阿 波 銀 行	市場支店	5
45	阿 波 銀 行	川内支店	5
46	阿 波 銀 行	国府支店	5
47	徳島信用金庫	昭和町支店	5
48	徳 島 銀 行	池田支店	5
49	徳島信用金庫	福島支店	5
50	徳島信用金庫	津田支店	5
*/ -7/=サ/止り	地が同数の担合		

※承諾件数が同数の場合

承諾金額の大きい順に表記しています。

### AAA(トリプルA) 保証承諾実績

- ◆金融機関の推薦を受けたユニークな取組みを行う中小企業・小規模事業者に対して、その取組みを効果的にアピールする広 報サポート(プラスαサポート)を資金とセットで当協会が行います。
- ◆ユニークな技術やサービス等を新聞、当協会ホームページ、広報誌(保証月報)等で広く、速くそして確実に普及させ、事 業展開の拡大を応援します。

	金 融	機関		承諾件数	承諾金額(千円)
冏	波	銀	行	7	98,000
徳	島	銀	行	6	144,000
商	I	中	金	3	56,000
徳	島信	用金	庫	2	30,000
四	玉	銀	行	1	20,000
	合	計		19	348,000

### ツインローン(協調融資)保証承諾実績

◆金融機関のプロパー資金との協調融資を行うものが対象となります。

金融機関	<b>[</b>	承諾件数	承諾金額(千円)
阿 波 銀	行	136	1,090,300
徳 島 銀	行	63	597,300
徳島信用:	金庫	52	334,475
四 国 銀	行	14	125,750
香川銀	行	10	47,800
百 十 四 釒	え 行	6	47,000
伊 予 銀	行	1	14,000
阿南信用:	金庫	1	5,000
商工中	金	1	4,000
合 請	-	284	2,265,625

※承諾件数が同数の場合 承諾金額の大きい順に 表記しています。

### ステップアップローン(借換資金)保証承諾実績

◆当協会付融資の利用があり、現在返済緩和等の条件変更対応を受けている方で、一定の期間内に返済の目途がある場合の借 換資金が対象となります。

	金 融	機関		承諾件数	承諾金額(千円)
冏	波	銀	行	20	315,792
徳	島	銀	行	12	230,184
徳	島信	用金	庫	8	48,776
匹	玉	銀	行	5	156,737
商	工	ф	金	1	10,005
冏	南信	用金	庫	1	3,049
	合	計		47	764,542

※承諾件数が同数の場合 承諾金額の大きい順に 表記しています。

29年度も、引き続き、積極的にご利用いただけますようよろしくお願いいたします。

# ぐるり瀬戸内活性化保証 (愛称:せとうち "絆" 保証) を創設

せとうちDMO

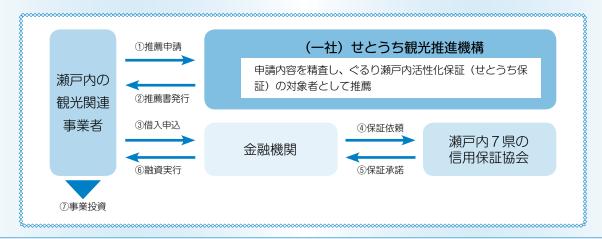
このたび、当協会を含む瀬戸内7県で構成する信用保証協会が共同で創設した 保証制度により、観光事業を支援することとなりました。





瀬戸内7県の信用保証協会(兵庫、岡山、広島、山口、香川、徳島、愛媛)は、せとうちDMO<sup>※</sup>の取組みに協調し、平成29年5月1日付で「ぐるり瀬戸内活性化保証(せとうち保証)」の取扱いを開始いたします。複数の信用保証協会によるDMOに係る共同の保証制度の創設は、全国初となります。

本保証により、瀬戸内の多彩な観光資源の魅力を更に高めるとともに、より多くの観光客が瀬戸内各地を「ぐるり」と周遊していただくことで、瀬戸内エリアの更なる活性化を図ることを目的としております。



#### ※せとうち DMO について

DMO (Destination Management/Marketing Organization) とは、観光地 (Destination) を活性化させて地域全体を一体的にマネジメントしていく組織のことです。

せとうちDMOは、一般社団法人せとうち観光推進機構と株式会社瀬戸内ブランドコーポレーションを中心に構成されており、瀬戸内ブランドの確立と瀬戸内地域の価値の最大化を図るため、瀬戸内が有する様々な観光資源を最大限活用し、様々な関係者とともに、持続可能な観光地経営に取り組んでいます。

	ぐるり瀬戸内活性化保証(愛称:せとうち"絆"保証)の概要							
対象となる方	(一社) せとうち観光推進機構による推薦を受けた中小企業者 ※せとうちDMOが運営するメンバーシップ制度の会員に限ります。							
対 象 資 金	事業資金(瀬戸内観光事業の活性化に資する資金に限ります)							
保証限度額	5,000万円 ※一般の普通保険(2億円(組合4億円))及び無担保保険(8,000万円)の範囲内とします。							
保証期間	10年以内(うち据置期間1年以内)							
返済方法	元金均等分割返済及び一括返済(一括返済は、保証期間1年以内の場合に限ります)							
貸付利率	金融機関所定利率							
連帯保証人	原則として、法人の代表者を除き不要です。 通常の保証料率より一律							
担保	必要に応じて徴求します。 0.1%割引きします。							
保証料率	0.35%~1.80%							

瀬戸内7県の信用保証協会は、本保証を通じて、瀬戸内の観光関連事業をより一層支援し、瀬戸内エリアの 更なる活性化を図り、地方創生に貢献してまいります。

お問い合わせ先:総務部企画情報課 髙野、丸岡 ☎ 088-622-0240

# 「保証協会団信」 がさらにご利用しやすくなりました

当協会では、中小企業の皆さまへの「プラスワンサービス」として「保証協会団信」を 取り扱っています。

お客さまの負担軽減と加入促進を図るため、平成29年4月振替対象分(再請求分は除く※1)より約8%の 引下げが実施され、さらにご利用しやすくなります。

特約料は、年齢にかかわらず一律であり、借入残高に応じて逓減するため、返済が進むほど負担が軽減され ます。

※1 特約料の□座振替(年払)については、原則として初年分については融資実行月の翌月28日、2年目以降について は融資実行応当月の28日に請求いたします。

#### ご加入いただきやすい新しい特約料!

元金均等返済・据置期間なしの場合。融資金額100万円あたりの金額

(単位:円)

借入 期間	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目	7年目	8年目	9年目	10年目	総支払額
3年	4,880	2,770	970								8,620
5年	5,080	3,820	2,740	1,660	580						13,880
7年	5,180	4,270	3,500	2,730	1,960	1,190	420				19,250
10年	5,240	4,610	4,070	3,530	2,990	2,450	1,910	1,370	830	290	27,290

- ★上記の金額は目安であり、返済方法や返済状況等で異なります。
- ★特約料は今後変更される場合があります。
- ★すでに加入されている方も引き下げの対象となります。

#### お申込み手続きは簡単です!

- ・「団体信用生命保険による債務弁済委託契約申込書」(2枚複写)
- ・「保証協会団信 申込書兼告知書」(5枚複写) に記入・押印のうえ、信用保証委託申込書に添えて金融機関等にご提出ください。

※お申込みをされる保険金額(借入金額)が5,000万円超の場合には、所定の「健康診断結果証明書」が 必要となります。

お問い合わせ先:保証部 保証事務課 ☎ 088-622-0210

【報告:保証部】

# 全国信用保証協会連合会を訪問

さる3月24日(金)の理事会において、「平成29年度の経営計画」が承認されたことから、同28日 (火)、当協会の里見会長が全国信用保証協会連合会を訪問し、平成29年度の「組織体制」及び「重点取組 み事項」等についてご説明させていただきました。

里見会長は、「保証協会の業務の在り方が問われる中、当協会は、経営改善等の加速のための『経営支援』や地方創生への観点から『創業支援』の取組みのさらなる質的向上を重視した組織体制を整備した。当協会のモットーである『行動する保証協会』『現場主義』をより一層徹底し、現在推進している三本柱の『金融支援』『経営支援』『創業支援』をより深化、発展させ、役職員一丸となって全力で取り組んでいきたい。」と熱く思いを語りました。

連合会の和田専務理事からは「徳島の協会は今までも『創業支援』 『経営支援』についてさまざまな取組みを精力的に実践されているが、 引き続き積極的に取り組んでいただきたい」と励ましのお言葉をいた だきました。



29年度の重点取組みについて説明する里見会長(右)

【報告:総務部】

# 「第2回 創業・経営応援セミナー」に参加しました

3月17日(金)、徳島市のふれあい健康館において、「第2回 創業・経営応援セミナー」が開催されました。

徳島市、日本政策金融公庫・徳島支店、徳島商工会議所共催によるこのセミナーは、これから創業を予定されている方や創業して間もない方を対象に、講演や中小企業支援策並びに創業融資制度の紹介を行ったり、個別相談会を設け経営に関する相談を受けているものです。

当協会からは、創業支援担当者が出席し「保証協会の仕組み」や「当協会職員が事業計画作成から関わり、きめ細やかなサポートをしていること」といった創業支援の取組み等について紹介するとともに、福祉関係の創業を考えておられるお客さまのご相談をお受けしました。



創業支援の取組み等について説明する当協会職員

当協会では、関係機関との連携を図り、創業支援に積極的に取り組んでおります。 創業に関するセミナー等について、担当職員を講師として派遣しておりますので、 ご要望がありましたらお気軽にお問合せ下さい。

連絡先:企業支援部 創業推進課 ☎ 088-622-0254

【報告:企業支援部】

# 経営支援の先進地「京都信用保証協会」に学ぶ!

このたびの「信用補完制度の見直し」により、信用保証協会の業務として「中小企業に対 する経営支援」が追加されることとなったことから、当協会では「先進事例に学ぼう」との 趣旨で3月1日(水)から2日間、担当者2名を京都信用保証協会に派遣しました。

初日は本所を訪問し、同協会が「保証機関」から「総合支援サービ ス機関

トヘビジネスモデルの転換を進めているところからお話しを伺 いました。条件変更先中小企業の正常化を図るため、経営改善計画の 策定から資金繰りの安定化まで一貫してサポートする独自の施策を開 始し、地元金融機関や京都府などと連携した「オール京都」で企業の 成長を後押ししているとのこと。また、支援メニューの一つ「京都バ リューアップサポート」は、中小企業診断士などの専門家を派遣する 仕組みであり、対象先に積極提案し、経営改善に全力をあげられてい るとのこと。さらに、「条件変更先訪問プロジェクト」は、年間2千社 の訪問目標を達成するなど、着実に成果をあげられているとのご説明 をいただきました。

2日目は、「京都ビジネス交流フェア2017」の会場に出向き、同協 会が出展されているブースを見せていただきました。ここでも「京都 バリューアップサポート」を前面に押し出してPRされており、ブー スを訪れる方が多かったのには驚かされました。

当協会でも、こういった先進事例を模範として、これからの経 営支援に大いに役立て、施策の充実を図ってまいりたいと考え ております。



「京都ビジネス交流フェア2017」に出展され、 京都信用保証協会の取組みをPRする職員の皆さん

年度末の業務ご多忙の中、ご対応いた だきました業務部長の三好様、経営 支援課の木村様、内海様、横澤様を はじめ京都信用保証協会の皆さま、 ありがとうございました。

【報告:企業支援部】

#### 経営支援・創業支援強化事業報告 (H29年3月末) 平成28年度

本事業は経営の安定に支障が生じているお客様に対し当協会が主体となって積極的な経営支援 を実施することにより、将来的な正常化に道筋をつけることを目的としております。

平成28年度は新たに地域経済活性化に向けた創業支援にも拡充し実施いたしました。 平成29年3月末の利用実績は下記の通りです。

経営支援関係									
	申込企業数	協会職員による 企業訪問回数	専門家 派遣回数						
3月中	0	9	21						
累計	27	91	162						

創業支援関係									
申込企業数 協会職員による 専門家 企業訪問回数 派遣回数									
3月中	0	1	1						
累計	2	8	6						

【報告:企業支援部】

# 平成29年度 人事異動について

# ~ 進化する「地域密着型協会」の確立に向けて ~

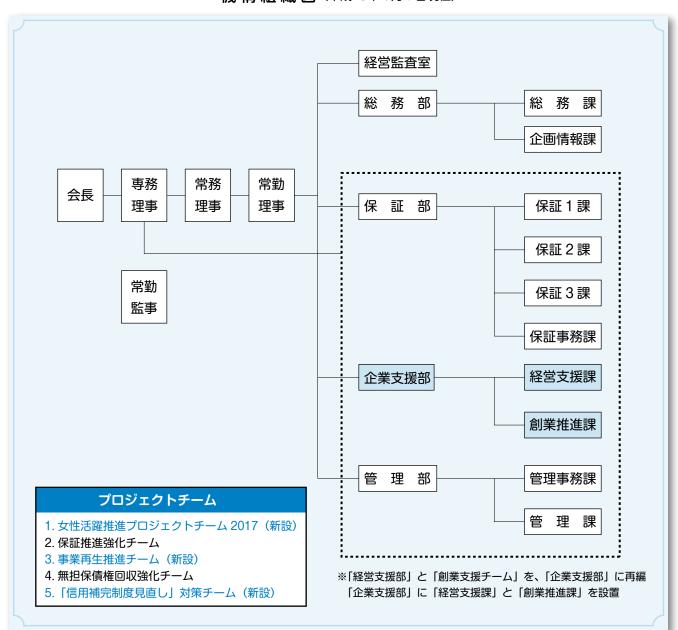
#### 1. 組織体制

当協会を巡っては、「超低金利の継続」「信用補完制度の見直し」「金融庁の金融行政方針」といったマイナス要素が存在していますが、これを克服するため、知恵を出し工夫を凝らして「積極的に行動する保証協会」を実践することにより、マイナスをプラスにしていきます。

これまでも「経営支援」「創業支援」を基本方針の一つとして取り組んできましたが、さらにきめ細かな対応に努め、業務の中核である「金融支援」とあわせて「総合支援機関」としての質的向上を図ってまいります。

平成29年度は「揺るぎない経営基盤の確立」「活気ある組織づくり」「地方創生への貢献」を重点分野と位置付け、 全役職員が「行動する保証協会」「現場主義」を一層徹底し、進化する「地域密着型協会」として、中小企業の皆さん とともに「一歩先の未来」を歩んでまいります。

#### - 機 **構 組 織 図** (平成29年4月1日現在) -



#### 2. 新設部署

経営支援部と創業支援チームを再編して「企業支援部」を設置し、経営支援及び創業支援の機能の充実を図ります。

#### ○部長には若手副部長を抜擢

○「事業再生」と「地方創生」のそれぞれを担当する参事(部長級)を新設。

■「事業再生担当参事」: 再生期にある中小企業の円滑な着地のサポート。

■「地方創生担当参事」:連携協定を締結した大学の創業関係講座の講師、各種創業セミナーの講師・相談員、キャリア教育などのCSR活動に従事。

○企業支援部には、企業の経営改善をサポートする「経営支援課」と、地方創生への貢献の観点から、起業 家の育成・支援を担当する「創業推進課」を設置。

○返済緩和状態の企業数を減らすため、保証債務残高5千万円以下の小口リスケ先を対象として、支援策を 検討する「事業再生推進チーム」を設置。

○経営支援強化事業(国庫補助金)を推進するため、知識と経験が豊富な再雇用職員2名を配置。

### 3. 異動

#### 【役 員】

平成29年4月1日現在

新 役 職 名	氏 名	旧役職名
常 勤 理 事 総務部長委嘱	湯浅正之	保証 部長
常勤監事	髙谷篤芳	常 勤 理 事 総務部長委嘱

#### 【職 員 (課長級以上)】

新部署・役職名	氏 名	旧部署・役職名
経営監査室長	森口公之	保証部副部長 兼保証事務課長
保証部長	永 井 八 郎	管理部副部長
企業支援部長	工 藤 秀 文	経営支援部副部長 兼経営支援課長
管理部長	渡辺正春	経営支援部長
企業支援部参事 (地方創生担当)	森 卓史	創業支援チーム チームリーダー
企業支援部参事 (事業再生担当)	笠 井 雅 宏	経営支援部副部長
総務部副部長 兼総務課長兼企画情報課長	植田高生	総務部総務課長 兼企画情報課長
企業支援部副部長 兼経営支援課長	内田順二	保証部保証三課長
管理部副部長 兼管理課長	小出教人	管理部管理課長
保証部保証三課長	亀 井 利 彦	保証部保証三課次長
保証部保証事務課長	富 田 まりこ	保証部保証事務課審査役
企業支援部創業推進課長	桑原正人	創業支援チーム サブチームリーダー
総務部企画情報課審査役	真鍋京子	総務部企画情報課次長

# 退職された方へ「お世話になりました」

200 March

3月末をもって定年退職された経営監査室 横手室長、管理部 赤岩部長、総務部 折原参事の3人に、退職されるにあたりひと言ご挨拶をいただきました。





### 横手博一さん

平成28年度末をもって38年の在職期間を経て定年退職となりました。

これは、ひとえに、役員様はじめ諸先輩方、そして同僚、後輩の皆さまのおかげです。本当にお世話になりました。ありがとうございました。

さて、振り返ってみますと、これといった取り柄も想いもなく入協した私は、最初から、配属された部門で難しいお客様に遭遇し悩んだものでした。一方で、協会のすばらしい人たちに囲まれ、逆にそれがプレッシャーになったのか、自分を卑下する日々もありました。

でも、なんとかお客様のお役にたちたいと一念発起し診断士にチャレンジしました。 勉強を続けることが苦しくて何度も止めようかと思いましたが、周りの人たちに励まさ れ資格を取ることができました。

その後は見える景色が新鮮でした。お客様の笑顔がモチベーションとなり、仕事が楽しいと思えるようになりました。一つのきっかけが自分を救ってくれたような気がします。

なお、一旦は再雇用制度でお世話になることになりましたので、引き続きよろしくお願いいたします。これからもずっと、お世話になった保証協会の理念を胸に、社会のお役に立ちたいと思っています。



# 赤岩和彦さん

昭和54年4月、徳島県信用保証協会に就職して38年間お世話になり、本年3月末で定 年退職いたしました。

中小企業金融の一端を微力ながら担うことができ、幸せに感じております。

信用保証の仕事やお付合いを通じて、数多くの方々に出会い、又ご指導、ご鞭撻いただいことは、私の成長の糧となり、おかげで実り多き充実した協会職員生活を過ごすことができました。感謝の気持ちでいっぱいです。ありがとうございました。

引続き再雇用制度により、勤務しますのでよろしくお願い致します。



# 折原良三さん

平成29年3月31日をもって退職となりました。

再雇用となり、翌営業日から出勤ということで、あまり実感はありません。

在職中は、ほとんど情報処理関連の業務に従事しておりましたが、多くの皆さまに支 えられ、業務に従事できたことについて大変感謝しております。

この紙面を借りてお礼申し上げますとともに、退職の挨拶とさせていただきます。お世話になりました。

今まで大変お世話になりました。 長年にわたり、ご指導ありがとうございました。

# 資格取得者を表彰

3月31日(金)、平成28年度資格取得者の表彰式が行われ、次の職員が里見会長から表彰を受けました。



各種試験に合格された職員の皆さん、おめでとうございます。

# 「信用調査検定マスター試験」に合格

○経営支援部経営支援課

(現:企業支援部経営支援課)

主事福 良 祥 子

○保証部保証三課

書記 林 哲 哉

○保証部保証三課

(現:総務部企画情報課)

書記丸岡周平

資格取得を通して得た知識を審査業務に活かすとともに、経営アドバイザーとして活躍されることを期待しています!!



左から: 林書記、福良主事、丸岡書記

# 「動産評価アドバイザー認定試験」に合格

保証部保証二課

主事 矢野 友則



里見会長から 表彰を受ける矢野主事

# 「衛生管理者試験」に合格

総務部総務課 主事 **北村 美里** 



里見会長から 表彰を受ける北村主事

また、「保証協会サービサー平成28年度上期優秀社員」として26年度下期に続き、2度目の表彰を受けた管理部管理課 川上千賀子係長(サービサーに出向)(現:管理部管理課課長代理)が里見会長から表彰され、お祝いのお言葉を述べられました。

続いて、平成28年度企業診断チーム I の5名とチーム II のメンバー5名が表彰されました。里見会長からは、「今回で12社の企業診断を行ってきた。企業診断のスキルアップとともに『顔の見える保証協会』として、中小企業者の課題解決・発展のために積極的に取り組んでいただきたい」と奮起を促しました。

また、平成28年度月報編集委員会のメンバー7名も表彰を受けました。里見会長からは、「保証月報がどんどん進化してきている。引き続き保証協会の認知度向上のため頑張っていただきたい」と激励の言葉を述べられました。

# セーフティネット保証5号の指定業種について

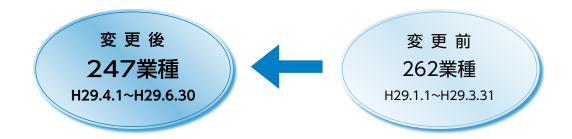
業況の悪化している業種に属する事業を行う中小企業者を対象とする「経営安定関連(セーフティネット)保証5 号」について、平成29年度第1四半期分の指定業種247業種が公表されました。

なお、認定基準については変更ありません。

指定業種に属する事業を行う中小企業者であって、以下のいずれかの基準を満たす方

- ・最近3か月間の売上高等が、前年同期比で5%以上減少している。
- ・製品等の原価のうち20%以上を占める原油等の仕入価格が20%以上上昇しているにもかかわらず、 製品等の価格に転嫁できていない。
- ※市町村長の認定が必要になります。

#### 【認定業種】



● 指定業種の詳細につきましては、中小企業庁のホームページをご覧ください。●

http://www.chusho.meti.go.jp/kinyu/2017/1703215gou.pdf (中小企業庁

【報告:総務部】

# 管理部からのお知らせ

平成29年5月の代位弁済予定日は 5月26日(金)です。

代位弁済締日(※)は、5月22日(月)です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いただけ ますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※)その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

管理部 管理事務課 Tel 088-622-0219 連絡先

【報告:管理部】

# 創|業|支|援|情|報

当協会では、創業推進課に創業前相談窓口を設置するとともに個別に休日創業相談会(事前予約制)を開催しています。

### 休日創業相談会

#### 平成28年度のご利用状況

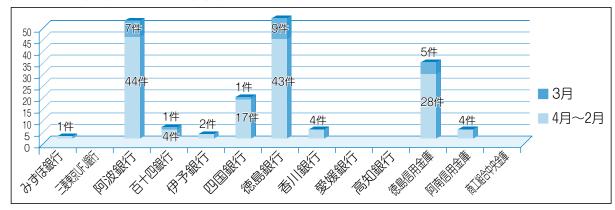
F		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人	数	1	3	2	2	1	1	3	2	2	1	2	2	22

### 創業前相談窓口

#### 平成28年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	21	20	20	17	29	16	19	23	18	13	36	31	263

創業予定者のご紹介が多かった金融機関は次のとおりです。



# ~休日創業相談会のご案内~

平日は忙しく、なかなか時間の取れない方にもゆっくり創業相談をしていただけるよう、毎月第3日曜日(※変動する場合も有ります)に休日創業相談会を実施しています。

5月の相談会は、次の日程で予定しております。

5月21日(日) 9時~12時まで

相談については、事前予約制とさせていただいておりますので、お電話または、当協会ホームページに記載されております申込書(チラシの裏面)にてご予約ください。



ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に「丸投げ」でOKです。ご連絡をお待ちしております。

連絡先) 創業推進課 Tel 088-622-0254

【報告:企業支援部】

# 野球部始動!!

#### 昨年、連覇を成し遂げた当協会野球部ですが、3連覇に向けての意気込みを武内監督に聞きました。

#### 1.今年のチームの特長は?

「人数減少、止まらぬ高齢化」は、我が野球部でも着実に進行中で す。ベテラン選手の引退が続いていますので年齢、経験問わず在籍 する部員すべてが活躍するチームとして編成に着手しています。

### 2.今年の四国大会は11月に愛媛県で開催予定とのことですが、 早くも練習をスタートさせたのですね。 チームづくりで気を付けていることは?

部員の体力を勘案しますと、夏季の活動は限定的にならざるを得 ないと考え、気候の良い時期にしっかりと練習するべく早めに始動 しました。無理せず怪我をしないことに気を付けています。

#### 3.四国大会に向けての意気込みを聞かせてください。

部員数は減少していますが、チームの結束はより強固なものとなっ ていると感じています。全員野球で3連覇達成を目指します。



3月中旬、まだ寒い中、活動をスタートさせた野球部メンバ

練習試合を組んでいただけるチームの方はいつで も野球部マネージャー平尾までご連絡ください。 お待ちしております!

連絡先

保証協会野球部マネージャー 平尾(保証部保証一課) TEL 088-622-0248

当協会では、保証月報の認知度向上

平成29年度 月報編集委員会スタート!

当協会の取組みや活 動内容をどんどんお 伝えしていきます。

新メンバーも加わ り、パワーアップ! 記事の構成も工夫 していきます。



し、各部から選出された職員で構成 する「月報編集委員会」を平成25年 度から立ち上げ、活動しております。

> 専務の透明水彩 画を今年度もお楽 しみに!

表紙を飾る山内

表紙裏面には、 「徳島の食」を紹介 していきます。

《平成29年度 月報編集委員会メンバー》

後列左から: 田村係長、真鍋審査役(編集委員長)、井川主事

前列左から:丸岡書記、藤崎書記、平尾書記

さらに掲載内容を充実、バージョンアップさせ、皆さまに興味を持って読んで いただける保証月報にしていきたいと考えております。ご期待ください!

# 事業概況(H29.3月分)

(単位:千円,%)

	当 月	ф		т	5		<u> </u>			当	月	末
件数	金額	前年比		Į	Į.	E	∄		件数	金	額	前年比
			保証	期	首	繰	越	Α	96	1	,841,625	121.01
477	5,892,136	112.75	申込	本	年	度	ф	В	4,889	54	,372,680	105.54
0	0	-	拒				絶	С	0		0	_
20	246,000	121.86	申	iZ	<u> </u>	又	消	D	200	2	,429,272	118.98
	103,550	117.54	査	京	三	戓	額	Е			611,798	83.17
			調		查		ф	F	88	1	,419,500	77.08
			保証	期	首	繰	越	G	16,058	140	,831,336	97.44
463	5,591,836	109.97	承諾	本	年	度	ф	Н	4,697	51	,753,735	106.88
4	68,000	383.10	保	証	後	取	消	I	67		653,861	97.29
446	4,297,267	103.92	償				還	J	5,195	53	,164,604	106.95
6	27,128	22.58	代	位	Ī Ź	台	済	K	211	1	,672,834	96.00
			貸	付	未	実	行	L	226	3	,012,550	138.55
			保	証(	債 務	孫	高	M	15,056	134	,081,222	96.70
			代	期	首	繰	越	Ν	187		463,525	59.41
6	27,128	22.58	位	本	元			金	211	1	,672,834	96.00
	135	18.53	弁	年度	利			息			11,989	148.92
6	27,263	22.56	済	ф		計		0	212	1	,684,823	96.25
5	19,056	63.58	0				収	Р	24		216,155	109.86
206	1,370,949	73.30	償				却	Q	206	1	,370,949	73.30
			求	償	権現	在	高	R	169		561,244	121.08

A+B=C+D+E+F+HG+H=I+J+K+L+MN+O=P+Q+R

# 制度別保証状況

当月	中保証	<u> </u>	4 年 度 中	. 保 🔝	E		<u> </u>	<u> </u>	 保	. 証 債 務		
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比		区	分	件数	金額	構成比	前年比
101	1,699,493	1,114	16,082,209	31.07	122.76	_	- 般 係	系 証	4,287	45,280,825	33.77	96.07
6	9,250	97	314,629	0.61	124.58		創業者無	無担保	342	725,048	0.54	100.97
38	145,000	404	1,477,790	2.86	111.64		小		1,274	2,716,834	2.03	109.34
0	0	8	99,000	0.19	241.46		あわの輝き	産業育成	19	165,855	0.12	147.55
0	0	0	0	-	_	徳	新事業チャレ	ノンジ資金	4	35,208	0.03	77.70
11	181,450	92	1,512,650	2.92	99.54		長期	設備	267	3,988,864	2.97	134.21
12	198,300	141	3,141,298	6.07	59.30	島	セーフティ	/ネット	3,460	29,412,228	21.94	75.09
146	2,296,700	1,124	15,976,240	30.87	130.16		経済変動	動対策	2,352	24,865,024	18.54	140.60
15	158,600	203	2,423,095	4.68	125.19	県	経営安定	定借換	568	4,816,945	3.59	112.05
0	0	0	0	_	_		地震防災	災対策	25	375,895	0.28	91.83
0	0	0	0	_	_	振	土砂災害減	<b>以</b> 対策	0	0	_	_
0	0	0	0	_	_		災害	対 策	18	99,870	0.07	60.15
0	0	0	0	_	_	興	緊急災害	書特別	17	30,809	0.02	77.09
0	0	0	0	_	_		地域連携企業	支援資金	0	0	_	_
9	49,343	48	350,043	0.68	75.63		-	般	311	1,286,539	0.96	73.38
104	607,200	1,253	7,037,295	13.60	93.85			事業	1,139	6,271,918	4.68	94.29
0	0	0	0	_	_	徳	5島県はぐくみ	り事業所	1	2,402	0.00	92.38
0	0	0	0	_	_	徳	島県環境保全施	設整備等	0	0	_	_
0	0	11	312,125	0.60	83.43	徳島	島県自然エネルギー立県	とくしま推進	80	1,412,974	1.05	103.95
0	0	0	0	_	_	徳	島県優良産業廃棄物処	心理業者育成	0	0	_	_
0	0	0	0	_	_	7	その他の徳島	県制度	35	242,529	0.18	76.54
0	0	0	0	_	_	徱	恵島 市	小口	8	5,528	0.00	44.71
0	0	0	0	_	_		总島市中小企		1	449	0.00	13.85
1	27,000	6	131,000	0.25	_		总島市経済変		44	328,576	0.25	101.34
2	6,500	13	33,000	0.06	282.05	걙	<b>总島市起業</b>		15	35,998	0.03	220.08
0	0	0	0	_	_	ßc	可南市,	小	3	3,951	0.00	89.81
0	0	0	0	_		-	可南市経済変動対		0	0	_	_
0	0	0	0	_	_		松島市		0	0	_	_
0	0	0	0	_		-	その他の市		3	7,917	0.01	72.40
6	71,000	48	550,000	1.06	88.57	栝		証	63	664,190	0.50	86.45
1	45,000	16	499,000	0.96	145.48	크			15	492,967	0.37	98.34
10	57,000	72	347,000	0.67	70.17		コードロ		148	758,244	0.57	97.31
0	0	0	0	-	_	£			4	90,312	0.07	83.69
0	0	1	6,300	0.01	71.75	全			7	14,388	0.01	58.64
0	0	0	0	-	_	全			150	1,306,269	0.97	79.28
0	0	0	0	_	_	l	P日本大震災復		5	21,589	0.02	83.87
0	0	2	16,000	0.03	10.17		圣営力強化		27	371,622	0.28	80.54
0	0	0	0	_	-	l	営者保証ガイドライ		3	66,608	0.05	58.24
0	0	5	101,961	0.20	53.72		圣営安定		134	1,997,659	1.49	83.41
0	0	0	0	_	-		è融環境		14	61,440	0.05	91.25
0	0	15	73,100	0.14	37.47	倉			113	386,622	0.29	101.76
0	0	0	0	_	-	倉		関連	4	17,377	0.01	81.67
0	0	10	368,000	0.71	92.85			L	11	372,800	0.28	91.18
0	0	1	30,000	0.06	103.46		業再生計画実施		5	95,879	0.07	212.26
1	40,000	13	872,000	1.68	56.77	特			76	5,119,200	3.82	101.04
0	0	0	0	-	_	7	その他の協会		4	131,871	0.10	89.79
463	5,591,836	4,697	51,753,735	100.00	106.88		合	計	15,056	134,081,222	100.00	96.70

# 業種別保証状況

当月	中保証	<u> 11</u>	 4 年 度 中		F				· <del>(</del> 単位: · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
						区分	-		1	
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比	#u \# \#	件数	金 額	構成比	前年比
72	1,083,800	733	9,547,900	18.45	106.01	製造業	2,617	27,305,211	20.36	95.78
13	216,000 61,000	176 45	2,335,138 538,500	4.51 1.04	110.58 97.14	食料品工業繊維品工業	613 190	6,852,429 1,863,186	5.11 1.39	99.25 93.66
1	46,000	63	668,940	1.29	78.86	木材·木製品工業	244	2,475,485	1.85	91.11
13	179,500	106	1,172,414	2.27	116.26	家具·建具工業	337	3,308,389	2.47	90.88
1	10,000	9	122,000	0.24	187.69	紙工業	23	251,421	0.19	88.51
Ö	0	0	0	U.Z-T	-	製版・製本業	2	8,815	0.01	35.88
1	6,000	2	6,600	0.01	30.00	化学工業	10	102,486	0.08	70.40
0	0	1	20,000	0.04	200.00	石油·石炭製品工業	1	18,572	0.01	185.72
4	109,400	20	325,200	0.63	60.40	ゴム・プラスチック工業	65	814,047	0.61	98.56
0	0	4	56,000	0.11	186.67	ゴム製品製造業	11	120,644	0.09	136.63
1	5,000	7	69,800	0.13	58.90	皮革工業	15	153,456	0.11	96.60
5	100,000	25	472,000	0.91	96.92	窯業	109	1,351,854	1.01	96.20
8	103,500	86	1,622,405	3.13	122.80	機械工業	286	4,294,299	3.20	96.57
2	85,000	11	271,000	0.52	113.87	電気機器工業	57	689,288	0.51	102.89
2	53,000	11	121,000	0.23	134.31	車両工業	47	475,977	0.35	83.07
0	0 0 500	8	248,900	0.48	198.33	船舶工業	27	392,573	0.29	123.45
3	25,500	49	648,180	1.25	97.23	金属工業	181	1,912,661	1.43	96.73
3	20,000	19	255,224	0.49	327.21	ソフトウェア業	36	282,667	0.21	76.58
2	15,000	9	91,000 13,500	0.18	63.28 270.00	情報処理サービス業 農 林 漁 業	20	230,675 43,582	0.17 0.03	175.66 137.72
0 9	0 48,900	81	490,100	0.03	91.47	辰 林 庶 未 その他の工業	339	1,662,705	1.24	92.56
0	40,900	01	490,100	0.95	91.47	との他の工業_ 鉱 業	0	1,002,705	1.24	92.50
1	30,000	1	30.000	0.06	38.46	土石採取業	12	191,010	0.14	75.69
0	00,000	1	3,000	0.00	15.00	木 材 伐 出 業	4	14,513	0.14	90.70
120	1,292,350	1,398	13,890,096	26.84	105.05	建設業	3,688	29,213,826	21.79	95.46
54	912,143	559	7,536,191	14.56	110.36	卸売業	1,658	18,460,899	13.77	95.92
92	777,250	808	7,494,287	14.48	104.47	小 売 業	2,741	20,224,079	15.08	96.62
13	169,400	224	1,419,563	2.74	129.37	飲食店	888	4,519,933	3.37	100.05
7	96,600	84	1,218,196	2.35	134.92	不動産業	255	2,795,152	2.08	115.28
20	330,200	180	3,127,991	6.04	100.12	運 送 業	715	9,800,959	7.31	94.40
0	0	0	0	_	_	貨物運送取扱事業	0	0	_	_
0	0	3	22,700	0.04	100.27	倉 庫 業	5	17,200	0.01	31.20
2	17,450	21	427,575	0.83	50.48	電気・ガス・熱供給・水道業	118	2,320,881	1.73	106.97
4	47,500	33	349,300	0.67	165.08	印刷業	112	824,906	0.62	98.86
0	000 140	3	20,000	0.04	250.00	出   版   業     サ ー ビ ス 業	5	20,775	0.02	86.70
76	830,143	626	6,478,917	12.52	112.04		2,188	18,118,996	13.51	98.09
2 8	12,000 151,300	10 26	62,000 525,300	0.12 1.01	29.81 98.99	物 品 賃 貸 業 宿 泊 業	52 118	420,398 1,512,001	0.31	78.82 102.25
4	17,000	54	289,235	0.56	71.03	16 <i>i</i> 日 <del>未</del> 洗濯·理美容·浴場業	279	1,325,738	0.99	93.19
4	34,193	38	599,553	1.16	113.68	が、在・4天台・70場末 その他の生活関連サービス業	124	1,682,793	1.26	93.19
2	7,000	9	52,000	0.10	182.46	旅行業	21	75,813	0.06	105.60
1	10,000	10	103,000	0.10	88.64	映画・娯楽業	73	936,365	0.70	91.93
2	43,000	23	189,500	0.20	199.47	広告業	59	319,089	0.24	100.59
0	0	2	33,000	0.06	-	放送業	16	242,781	0.18	92.08
2	30,000	31	633,200	1.22	312.69	情報通信サービス業	56	941,421	0.70	133.42
0	0	3	66,000	0.13	412.50	運輸サービス業	9	152,832	0.11	104.86
2	22,500	8	93,500	0.18	984.21	職業紹介·労働者派遣業	11	124,001	0.09	129.03
10	95,000	60	421,360	0.81	70.15	その他の事業サービス業	196	1,196,109	0.89	96.78
4	14,000	39	177,550	0.34	112.66	専門サービス業	211	836,317	0.62	83.58
5	41,400	63	493,900	0.95	114.75	技術サービス業	135	801,072	0.60	117.91
20	256,250	169	2,031,364	3.93	134.65	医療,福祉業	527	4,729,722	3.53	97.40
3	19,000	26	356,655	0.69	65.12	廃棄物処理業	117	1,427,350	1.06	94.01
5	64,500	34	264,700	0.51	98.22	教育,学習支援業	122	1,081,831	0.81	97.75
2	13,000	21	87,100	0.17	68.34	その他のサービス業	62	313,364	0.23	103.95
1	2,000	19	161,019	0.31	193.53	保険媒介代理業	38	209,549	0.16	121.30
0	2,000	1	4,000	0.01	104.00	郵 便 業	1	1,200	0.00	04.75
1	3,000	3	23,000	0.04	164.29	通信業	11	42,132	0.03	91.75
463	5,591,836	4,697	51,753,735	100.00	106.88	合 計	15,056	134,081,222	100.00	96.70

# 金融機関店舗別保証状況

当月	中保証	当年度中保証件数 金額 構成比前年比				_			保			<u> </u>
件数	金額	件 数				×	分		件数	金額	構成比	前年比
0	0	1	2,500	0.00	10.42	みず	ほ 銀	行	5	47,583	0.04	78.72
0	0	8	409,800	0.79	98.77		京UFJst		30	736,405	0.55	86.15
			100,000				住友銀			, , , , , , ,	0.00	
0	0	0	0	_	_	高		松	1	1,160	0.00	50.43
0	0	0	0	_	_		計		1	1,160	0.00	50.43
						りそ	な銀	行				
0	0	0	0	_	_	堂		島	1	12,408	0.01	52.06
0	0	0	0	_	_		計		1	12,408	0.01	52.06
40	004 000	100	0.000.050	C C A	444.04		皮 銀	行	475	0 000 055	0.00	101.00
19	331,000	138	2,866,850 3,500	5.54 0.01	111.81	本徳	島駅	店前	475	8,082,855 22,712	6.03	101.93 96.66
0 3	0 24,500	36	292,700	0.01	133.47	佐	55 例	古	5 96	744,115	0.02	91.33
6	39,500	48	478,350	0.92	105.56		軒	屋	170	1,621,066	1.21	91.60
5	55,100	33	386,600	0.75	72.87	津	+1	<u>/</u>	204	1,959,660	1.46	92.22
8	147,000	71	679,000	1.31	140.97	福		島	181	1,528,419	1.14	102.77
0	0	25	241,000	0.47	68.54	渭		北	107	856,909	0.64	85.01
25	360,193	213	2,549,388	4.93	157.28	両	玉	橋	609	5,936,342	4.43	101.64
4	38,000	36	452,500	0.87	89.60	佐	古	東	97	1,280,286	0.95	85.81
2	23,000	23	240,300	0.46	154.73	昭	和	町	76	634,331	0.47	94.64
2	14,000	9	68,000	0.13	107.26	助	任	橋	45	207,624	0.15	97.47
2	16,000	29	256,200	0.50	62.82	$\blacksquare$		宫	112	900,643	0.67	93.57
1	5,000	13	124,490	0.24	190.58	末		広	42	368,640	0.27	100.06
8	51,000	48	411,300	0.79	117.08	鮎		喰	141	1,086,365	0.81	96.89
0	0	0	0	- 0.40	-	問	屋		18	125,575	0.09	77.43
1	3,000	24	253,500	0.49	84.08	ф #	央市	場	60	758,819	0.57	89.77
3	21,000	23	198,300	0.38	149.48	蔵 か	ちどき	本	77	432,224	0.32	92.79
0	10,000	15 21	182,400 130,000	0.35 0.25	95.80 80.85	法	5 2 2	橋 花	53 79	532,687 379,453	0.40 0.28	99.28 79.16
1	1,000	18	179,300	0.25	84.38	住		吉	37	362,617	0.20	92.98
3	32,000	14	117,800	0.23	92.76	八		万	47	348,760	0.26	96.71
0	0	1	8,600	0.02	10.36	矢		$\equiv$	7	88,510	0.07	91.26
0	0	0	0	-	-		島市役		1	752	0.00	51.51
10	88,000	35	255,800	0.49	190.61		リンピ		96	898,926	0.67	93.15
4	88,000	70	1,366,240	2.64	117.63	小	松	島	247	2,921,831	2.18	96.66
2	34,500	10	164,500	0.32	83.72	勝		浦	57	515,746	0.38	101.11
4	62,000	26	391,220	0.76	112.16	33	7	浦	67	665,635	0.50	104.81
1	4,000	15	103,600	0.20	30.16	古		庄	57	628,882	0.47	92.06
0	04 000	16	135,300	0.26	95.69	ф		島	48	418,782	0.31	72.17
9	81,000	98	1,426,515	2.76	79.97	冏	<del>1</del> 35	南	308	4,321,390	3.22	91.09
3 2	28,000	25	266,400	0.51	74.31	新	橘	野	99	1,139,881	0.85	96.14
2	11,500 13,500	15 21	149,500 282,800	0.29 0.55	121.54 143.26	新 鷲		敷	34 81	337,370 591,495	0.25 0.44	97.62 82.41
1	3,000	10	51,700	0.33	52.30	平		A 谷	29	167,942	0.44	83.22
0	0,000	4	20,000	0.10	43.48	+ 由		岐	26	148,513	0.13	87.70
0	0	12	107,800	0.04	86.10	3 🗆	和	佐	53	516,856	0.11	107.37
0	0	13	92,800	0.18	115.28	牟	10	岐	54	308,510	0.23	93.79
3	22,350	25	332,850	0.64	138.40	· 海		南	85	643,542	0.48	99.91
2	5,000	13	68,800	0.13	88.21	宍		喰	42	311,683	0.23	93.11
0	0	6	34,000	0.07	39.53	中		$\blacksquare$	12	125,282	0.09	84.62
1	20,000	12	164,800	0.32	88.51	赤		石	66	526,914	0.39	95.30
1	45,000	4	65,000	0.13	132.65	見	能	林	21	223,653	0.17	92.26
8	38,500	120	1,428,314	2.76	96.30	鳴		門	446	4,785,140	3.57	94.85
0	0	15	172,488	0.33	146.18	瀬		戸	47	454,180	0.34	101.27
5	56,000	15	156,800	0.30	35.20	JII */\		内	69	794,765	0.59	92.54
2 2	45,000 43,000	26	336,900	0.65 0.85	67.91	松北		茂島	129	1,493,931	1.11	98.79
	43,000	32	440,500	0.00	113.24	ᆚᆫ		町	126	1,217,970	0.91	94.53

当月	中保証	<u>11</u>			E	<u></u>	/\	係	R 証 債 務		
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比	区	分	件数	金 額	構成比	前年比
3	69,000	33	365,400	0.71	101.23	藍		154	1,350,626	1.01	94.46
2	12,000	31	319,068	0.62	110.75	板	野	113	1,140,296	0.85	93.48
1	10,000	10	106,090	0.20	158.34	板	東	32	226,253	0.17	90.89
2	13,000	18	118,400	0.23	74.86	上	板	86	446,588	0.33	69.17
0	0	20	227,600	0.44	243.42	鳴	門東	55	403,233	0.30	124.06
0	0	5	51,500	0.10	234.09	勝	瑞	13	69,641	0.05	111.66
2	15,000	15	119,300	0.23	105.58	藍	住 西	72	572,275	0.43	81.68
0	0	0	0	_	_	大	津	7	71,178	0.05	89.78
1	8,000	9	92,200	0.18	376.33	黒	崎	16	144,019	0.11	134.55
4	32,500	33	396,500	0.77	96.47	徳	島北	98	1,053,342	0.79	97.66
2	60,000	29	484,500	0.94	141.92	玉	府	137	1,211,715	0.90	102.72
2	15,500	68	668,000	1.29	157.36	石	井	242	2,036,995	1.52	99.76
12	247,900	100	1,267,892	2.45	168.68	鴨	島	350	3,414,635	2.55	92.37
1	8,000	36	391,700	0.76	118.45	市	場	97	883,830	0.66	92.07
1	5,000	10	70,900	0.14	54.75	Ш	島	41	312,316	0.23	90.10
2	6,000	38	240,700	0.47	74.59	Ш	Ш	148	1,239,008	0.92	93.53
1	5,000	18	147,000	0.28	89.63	穴	吹	84	661,775	0.49	98.29
1	10,000	60	470,800	0.91	74.90	脇	HT.	199	1,599,150	1.19	91.90
0	0	23	189,900	0.37	158.91	貞	光	78	539,580	0.40	85.14
0	0	39	253,500	0.49	98.80	<b>*</b>		80	471,635	0.35	100.30
2	7,000	18	117,400	0.23	98.24	半 三	野	51	394,107	0.29	101.13
0	0	11	137,900	0.27	78.26	加	茂	60	495,362	0.37	91.76
2	50,000	44	554,500	1.07	91.80	池		193	1,910,269	1.42	97.70
0	0	9	54,000	0.10	48.87	美	馬	71	501,835	0.37	79.58
1	8,000	11	128,000	0.25	100.47	冏	波町	76	442,908	0.33	97.92
0	0	19	141,330	0.27	165.30		成	49	336,287	0.25	91.21
0	0	6	38,000	0.07	65.74	生三	好	38	211,862	0.16	97.65
1	12,000	7	74,500	0.14	109.56	Ш	城	22	118,349	0.09	126.16
1	3,000	18	144,000	0.28	192.14	竜	王	38	235,817	0.18	114.02
0	0	0	0	_	_	高。	— 松	1	18,500	0.01	78.59
0	0	0	0	_	_	松	Ш	1	22,875	0.02	93.85
0	0	0	0	_	_	大	阪	1	3,336	0.00	70.03
0	0	0	0	_	_	東	京	1	6,136	0.00	-
0	0	0	0	_	_	-,,	堺	1	39,682	0.03	96.39
0	0	1	70,000	0.14	200.00	岡	. Ш	1	69,417	0.05	82.57
0	0	1	50,000	0.10	_	尼	崎	2	64,208	0.05	334.42
0	0	0	0	_	_	丸	亀	1	23,582	0.02	42.68
0	0	1	20,000	0.04	100.00	北	大 阪	2	35,005	0.03	175.03
200	2,456,543	2,219	25,645,285	49.55	105.73		計	7,749	75,195,808	56.08	95.31
						百十	四銀行				
0	0	0	0	_	_	· 空	港 🗆	1	11,380	0.01	66.53
2	11,000	13	185,335	0.36	131.91	徳	島	55	458,145	0.34	94.02
7	59,000	26	282,000	0.54	150.00	鳴	門	82	629,468	0.47	108.59
4	21,000	19	172,500	0.33	113.86	徳	島北	69	463,756	0.35	102.24
13	91,000	58	639,835	1.24	133.30		計	207	1,562,749	1.17	101.63
0	0	9	131,500	0.25	62.03	伊予	銀行	89	792,208	0.59	76.43
			,			匹 玉					
0	0	12	82,700	0.16	96.40	甲	浦	24	133,173	0.10	91.40
1	10,000	36	391,700	0.76	47.67		島営業部	186	2,981,430	2.22	88.76
2	70,000	14	178,000	0.34	135.36		中央市場	26	270,511	0.20	109.33
5	147,000	51	764,817	1.48	106.15	徳	島西	172	2,295,999	1.71	110.96
0	0	0	0	-	_	玉	府	1	2,774	0.00	0.99
6	94,843	50	565,181	1.09	92.74		島中央	126	1,331,431	0.99	101.15
1	5,000	11	82,600	0.16	81.17	渭	東	51	284,790	0.21	84.08
0	0	14	108,700	0.21	114.30	渭	北	40	331,695	0.25	91.63
1	5,000	21	251,200	0.49	74.50	小	松島	83	713,251	0.53	78.49

当月	中保証	<u>ਜ</u>	 á 年 度 中		īF			<u></u>	 呆 証 債 務	· <del>· · · · · · · · · · · · · · · · · · </del>	
						Image: section of the	分		ı	1	
件数		件数	金 額	構成比	前年比	111		件数	金額	構成比	前年比
0	0	1	5,500	0.01	183.33	)   	内	1	5,045	0.00	192.93
0	0	12	139,300	0.27	93.71	羽	ノ浦	47	309,409	0.23	87.36
0	0	0	0	- 0.40	-	土	成	0	0	- 0.40	77.00
1	10,000	9	93,000	0.18	131.98		リンピア	20	216,934	0.16	77.92
1	20,000	25	271,837	0.53	121.63	鳴 */\	門	106	1,117,301	0.83	81.42
0	0	17	246,500	0.48	132.60	松	茂	62	561,576	0.42	95.10
0	0	6	60,000	0.12	85.71	藍	住	28	273,196	0.20	89.56
0	0	16	108,400	0.21	41.56	阿曲	南	71	505,544	0.38	85.76
0	01 000	15	210,600	0.41	64.58	鴨	島井	83	655,319	0.49	87.63
4	21,000	23	211,850 45,000	0.41	91.02 136.36	石山	<del>月</del> 川	91	677,642	0.51 0.21	91.34
0 4	0 27,000	10		0.09	79.78	池	лі Ш		281,772		85.98
		21	208,100	0.40	60.37	脇		110	857,407	0.64	86.58
1 2	5,000	23 17	135,350 152,700	0.26	76.75		光	82	557,361	0.42	86.67
0	16,000			0.30	70.75	貞 井	儿	47	523,909	0.39	102.89
0	0	0	0 25,000	0.05	_	一高	松	2	919	0.00	47.99 379.59
29	430,843		4,338,035	0.05 <b>8.38</b>	82.34		計	1,498	22,616 <b>14,911,003</b>	11.12	90.44
29	430,043	405	4,330,033	0.30	02.34	徳島		1,490	14,511,003	11.12	90.44
28	529,550	121	2,642,050	5.11	143.07	本	cr 娅 c	299	4,071,653	3.04	110.08
3	38,000	36	544,200	1.05	99.00	阿阿	南	103	1,161,489	0.87	86.12
5	52,000	40	427,350	0.83	180.70	鳴	門	101	868,616	0.65	119.10
1	6,500	34	287,100	0.65	162.20	池		80	451,885	0.03	99.14
3	23,000	10	82,000	0.55	162.38	牟	岐	20	103,541	0.04	100.42
8	82,500	38	495,900	0.10	155.30	小	松島	87	954,686	0.71	108.04
2	53,000	22	194,000	0.30	221.71	市	場場	47	325,837	0.71	121.58
0	0	16	97,000	0.37	127.46	<u>н</u>	島	48	466,501	0.24	91.02
4	16,000	41	339,700	0.15	105.65	鴨	島	148	898,265	0.67	98.93
0	0	10	57,700	0.11	58.40	穴	吹	29	161,726	0.12	85.39
2	5,300	17	216,300	0.42	78.73	板	野	86	572,851	0.43	102.57
0	0,000	11	80,600	0.16	156.50	勝	浦	30	184,721	0.14	105.09
0	0	9	95,800	0.19	93.46		和佐	28	191,148	0.14	102.98
0	0	2	80,000	0.15	-	]	本	4	61,335	0.05	689.85
6	62,000	40	465,809	0.90	64.92	佐	古	99	1,337,355	1.00	99.77
2	47,000	11	99,500	0.19	76.54	Ξ	野	24	212,828	0.16	106.12
0	0	8	47,000	0.09	109.30	警	敷	21	98,442	0.07	72.88
3	30,000	32	347,000	0.67	114.52	北	島	70	525,309	0.39	105.20
4	15,000	37	308,850	0.60	78.49	石	井	109	753,090	0.56	100.43
5	89,000	26	361,000	0.70	162.43	]	橘	52	627,865	0.47	123.99
8	129,500	39	523,870	1.01	143.88	渭	東	105	1,067,602	0.80	114.84
0	0	1	7,000	0.01	140.00	南	あわじ	1	6,181	0.00	125.71
1	10,000	6	30,500	0.06	49.19	海	部	27	108,179	0.08	81.19
4	25,000	45	576,126	1.11	160.19	渭	北	104	972,415	0.73	106.47
1	20,000	18	145,500	0.28	50.43	昭	和町	46	324,475	0.24	84.57
1	900	9	23,400	0.05	30.55		軒 屋	48	206,050	0.15	107.48
4	42,000	15	182,000	0.35	45.14	徳	島駅前	48	447,547	0.33	68.90
1	5,000	25	204,714	0.40	126.95	玉	府	75	416,707	0.31	102.19
4	19,500	14	101,000	0.20	69.14	助	任	34	184,261	0.14	60.03
3	54,000	21	286,600	0.55	158.52	津		49	430,525	0.32	105.87
2	13,000	26	310,700	0.60	113.50	八	万	69	482,156	0.36	99.95
6	135,100	35	519,600	1.00	156.36	加	茂名	90	589,852	0.44	106.72
4	34,000	14	195,000	0.38	169.71	沖	洲	39	411,939	0.31	104.04
2	18,000	30	258,410	0.50	86.74	佐	古 東	59	457,789	0.34	101.30
1	5,400	21	138,453	0.27	114.75	SK.	ノ浦団地	45	186,613	0.14	80.80
0	0	20	366,000	0.71	152.50	南	昭 和 町	61	662,184	0.49	103.74
8	98,000	43	416,350	0.80	140.80	藍	住		933,739	0.70	111.41
1	2,000	10	210,000	0.41	132.63	南	小 松 島	31	276,086	0.21	112.39

当月	中保証	<u>11</u>	4 年 度 中		 IE		//		———— 保	証債務	 系 残 高	
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比	区	分		件数	金 額	構成比	前年比
3	27,500	8	86,500	0.17	120.31	Ш		内	32	187,570	0.14	96.31
4	25,000	23	171,560	0.33	67.28	矢		Ξ	45	320,163	0.24	86.88
1	2,000	55	574,470	1.11	138.13	冏		北	134	1,218,969	0.91	106.36
4	87,000	23	436,000	0.84	141.33	脇			65	648,119	0.48	107.05
1	5,000	15	165,000	0.32	302.75	宝			30	213,422	0.16	91.19
6	59,000	36	274,755	0.53	146.63	地	蔵	橋	72	443,454	0.33	104.74
3	50,000	18	268,500	0.52	67.72		センタ		66	711,316	0.53	108.37
1	13,000	16	165,500	0.32	219.21	鳴	門	東	22	154,559	0.12	96.08
2 4	6,650	9	54,950	0.11	60.85	大 上		麻 板	30	214,983	0.16	95.13
0	75,000 0	31 12	351,000 78,600	0.68 0.15	183.77 109.93	上貞		批光	52 36	340,998 295,171	0.25 0.22	101.62 98.71
2	6,000	9	66,725	0.13	218.77	論		九 田	25	75,309	0.22	113.20
0	0,000	16	104,860	0.13	102.80	om =	加	茂	53	304,177	0.00	109.39
2	12,500	16	84,269	0.20	38.66	空	טט	港	42	343,024	0.26	126.78
0	0	18	242,100	0.47	240.18	国	府	北	38	408,486	0.30	110.84
1	10,000	9	123,000	0.24	59.13	勝	713	瑞	30	283,763	0.21	117.86
3	16,000	12	92,150	0.18	106.53	Ш		]	33	170,285	0.13	105.18
1	5,000	12	164,100	0.32	86.10	桑		野	23	236,692	0.18	107.37
1	20,000	18	202,000	0.39	129.90	マリ	ンピ	ア	50	486,312	0.36	107.49
1	5,000	11	52,600	0.10	64.15	冏	波		44	225,238	0.17	87.27
167	2,084,900	1,320	15,522,721	29.99	117.83		計		3,453	29,475,454	21.98	103.10
						香川	銀	行				
0	0	0	0	_	_	津		$\blacksquare$	1	83	0.00	9.40
0	0	46	447,400	0.86	114.95	徳		島	148	1,354,390	1.01	91.93
3	46,500	27	335,700	0.65	108.64	鳴		門	56	573,235	0.43	111.49
3	46,500	73	783,100	1.51	112.16		計		205	1,927,708	1.44	96.95
1	1,500	17	89,500	0.17	127.13	愛媛	銀	行	59	180,154	0.13	105.41
			0			高知	銀	行	4	4 007	0.00	
0	0 000	0	004400	0.00	07.50	豊		永	70	1,637	0.00	-
3	30,000	12	204,180	0.39	87.56 274.07	徳 阿		島	73	850,289	0.63	96.32
0	0	2 7	37,000 82,025	0.07 0.16	62.38	池		南田	22 49	83,136 346,811	0.06 0.26	92.20 90.74
3	30,000	21	323,205	0.10	85.01	/E	計	Ш	145	1,281,873	0.20	94.59
J	30,000	21	020,200	0.02	00.01	徳島信		庫	140	1,201,070	0.30	34.03
0	0	44	167,000	0.32	125.00	本	713 312	店	126	439,062	0.33	91.86
2	13,000	31	359,320	0.69	80.19	福		島	82	563,193	0.42	111.88
0	0	18	43,176	0.08	26.64	津			63	254,098	0.19	78.22
2	7,600	17	77,100	0.15	141.47	佐		古	46	126,691	0.09	119.73
0	0	11	22,750	0.04	68.63	上	八	万	44	119,533	0.09	87.25
3	14,000	34	175,650	0.34	75.48	Ш		内	70	287,868	0.21	107.12
3	9,400	24	122,400	0.24	113.23	小	松	島	78	235,411	0.18	82.74
1	4,000	9	100,100	0.19	58.88	池		$\blacksquare$	29	195,160	0.15	87.23
0	0	17	41,640	0.08	123.74	渭		北	37	72,704	0.05	122.76
2	5,000	20	98,680	0.19	68.09	<del>_</del>	軒	屋	89	342,367	0.26	92.47
0	0	0	0	_	_	赤		石	0	0	_	_
1	3,000	15	62,400	0.12	65.33	$\equiv$	加	茂	52	262,514	0.20	92.76
4	25,450	26	174,250	0.34	129.00	矢		Ξ	53	269,773	0.20	136.23
1	8,000	24	117,190	0.23	77.76	昭	和		61	288,941	0.22	99.57
2	22,500	19	133,100	0.26	616.20	玉		府	63	279,007	0.21	114.66
2	11,900	22	110,400	0.21	177.06	鴨		島	57	189,848	0.14	104.00
5	46,200	43	359,000	0.69	141.82	鳴		門	116	553,698	0.41	129.44
0	0 E1 200	0	000.075	0.54	1/11/10	瀬		戸自	0	477 600	0.00	100.00
6	51,300	38	280,075	0.54	141.10	北藍		島	86	477,629	0.36	106.86
5	71,000	62	346,250	0.67	151.07	藍		住津	129	579,523	0.43	100.56
40	3,000	7	39,000	0.08	181.40	大		丰	20	108,739	0.08	122.01
40	295,350	481	2,829,481	5.47	105.25		計		1,301	5,645,758	4.21	102.78

当月	中保証	<u> </u>	4 年 度 中	- 保 🔝	Ē	Z	分		伢	系証 債 務	张 残 高	
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比	区	JJ		件数	金 額	構成比	前年比
						阿南信	言用金	庫				
0	0	10	84,100	0.16	127.79	本		店	31	206,978	0.15	93.08
0	0	4	21,000	0.04	79.25	見	能	林	30	138,000	0.10	98.63
0	0	3	39,000	0.08	487.50	福		井	10	65,183	0.05	131.28
0	0	2	3,400	0.01	29.72	33	1	浦	24	57,353	0.04	69.82
0	0	1	1,000	0.00	_	東		部	3	34,784	0.03	94.49
0	0	5	11,000	0.02	90.16	見自	能 林 駅	前	15	32,965	0.02	107.66
1	14,000	14	179,193	0.35	187.34	上		ф	46	283,359	0.21	118.98
0	0	6	27,850	0.05	40.42	那	賀	Ш	18	103,780	0.08	100.24
1	14,000	45	366,543	0.71	127.05		計		177	922,401	0.69	102.13
						商工組織	合中央金	庫				
6	141,200	40	672,230	1.30	143.30	徳		島	135	1,385,860	1.03	110.88
0	0	0	0	_	_	高		松	1	2,690	0.00	56.87
6	141,200	40	672,230	1.30	143.30		計		136	1,388,550	1.04	110.68
0	0	0	0	-	_	徳島県	信用農協	漣	0	0	-	_
0	0	0	0	_	_	日本政策金融	蚣庫(旧国民	公庫)	0	0	_	_
463	5,591,836	4,697	51,753,735	100.00	106.88	合	計		15,056	134,081,222	100.00	96.70

# 市町村別保証状況

当月	中保証	7	4 年 度 中		<u> </u>				伢	記 債 務	张 残 高	
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比		区分		件数	金額	構成比	前年比
232	2,966,386	2,017	23,497,421	45.40	104.29	徳	島	市	6,304	59,971,465	44.73	96.98
37	291,850	379	4,115,011	7.95	120.61	鳴	門	市	1,167	10,782,817	8.04	100.43
17	290,900	214	3,199,208	6.18	124.15	小	松島	市	684	6,452,327	4.81	97.73
38	503,100	396	4,485,075	8.67	89.60	冏	南	市	1,235	12,314,858	9.18	92.60
19	226,900	225	2,209,442	4.27	117.89	吉	野川	市	834	6,713,497	5.01	95.43
12	192,900	226	2,200,780	4.25	142.47	ßoj	波	市	633	4,951,474	3.69	100.59
6	105,000	146	1,335,450	2.58	83.92	美	馬	市	593	4,553,824	3.40	92.23
12	148,500	145	1,463,625	2.83	86.76	$\equiv$	好	市	531	4,309,012	3.21	94.87
1	4,500	14	188,700	0.36	86.09	勝	浦		77	673,629	0.50	103.09
1	3,000	9	51,600	0.10	224.35	上	勝	<b>H</b> J	21	65,398	0.05	79.51
1	3,000	7	19,000	0.04	52.34	佐	那河内	村	22	99,708	0.07	82.88
14	100,450	131	1,152,200	2.23	105.89	石	井		451	3,321,942	2.48	99.34
2	7,000	27	199,100	0.38	117.46	神	Ш		81	434,350	0.32	97.73
2	6,500	37	356,500	0.69	124.32	那	賀		129	790,793	0.59	80.29
3	23,000	22	160,800	0.31	154.62	牟	岐	<b>H</b> J	67	363,609	0.27	96.79
1	20,000	26	253,400	0.49	92.42	美	波		107	879,493	0.66	101.55
5	35,350	54	504,850	0.98	125.96	海	陽		177	1,177,884	0.88	95.29
13	177,600	95	1,109,960	2.14	100.40	松	茂	<b>H</b> J	290	2,757,358	2.06	101.74
10	93,000	101	1,180,562	2.28	139.22	北	島		287	2,382,870	1.78	97.01
17	223,900	155	1,429,918	2.76	110.04	藍	住	<b>H</b> J	521	4,252,459	3.17	98.26
3	15,000	59	664,750	1.28	112.03	板	野	⊞Ţ	176	1,508,608	1.13	100.33
9	75,000	64	515,600	1.00	130.81	上	板	⊞Ţ	192	1,315,169	0.98	90.73
2	23,000	73	555,600	1.07	104.04	つ	るぎ	町	188	1,550,791	1.16	95.16
1	3,000	51	423,260	0.82	86.01	東	みよし	町	228	1,481,539	1.10	98.00
5	53,000	24	481,924	0.93	144.63	そ	の	他	61	976,350	0.73	92.99
463	5,591,836	4,697	51,753,735	100.00	106.88		合 計		15,056	134,081,222	100.00	96.70

# 金額別保証状況

(単位:千円, %)

	当 年 度	保証		区分		保証債務	残高	
件数	金額	構成比	前年比		件 数	金額	構成比	前年比
172	166,393	0.32	83.40	100万円以下	518	296,806	0.22	84.90
434	801,284	1.55	91.46	200万円以下	1,247	1,403,307	1.05	87.93
570	1,649,165	3.19	97.74	300万円以下	1,757	3,174,420	2.37	90.32
1,133	5,290,740	10.22	98.69	500万円以下	2,913	9,282,831	6.92	93.99
1,210	10,669,243	20.62	105.85	1,000万円以下	3,362	19,592,889	14.61	95.84
307	4,088,427	7.90	107.55	1,500万円以下	1,304	11,367,489	8.48	99.12
269	5,152,830	9.96	115.97	2,000万円以下	1,115	13,327,915	9.94	96.17
264	7,098,313	13.72	93.56	3,000万円以下	1,217	20,863,486	15.56	97.49
270	11,563,540	22.34	129.05	5,000万円以下	1,190	32,529,275	24.26	98.69
14	789,900	1.53	91.00	6,000万円以下	136	4,734,651	3.53	87.14
24	1,633,000	3.16	109.38	7,000万円以下	137	6,145,446	4.58	100.07
20	1,585,900	3.06	106.47	8,000万円以下	96	5,808,392	4.33	104.54
6	580,000	1.12	76.52	1億円以下	35	2,272,655	1.69	99.03
4	685,000	1.32	83.56	2億円以下	29	3,281,659	2.45	87.18
0	0	_	_	2億円 超	0	0	_	-
0	0	_	_	3億円 超	0	0	_	-
0	0	_	_	4億円 超	0	0	_	_
0	0	_	_	5億円 超	0	0	_	-
4,697	51,753,735	100.00	106.88	合 計	15,056	134,081,222	100.00	96.70

# 期間別保証状況

	当 年 度	保証		区分		保証債務	残高	
件数	金 額	構成比	前年比		件 数	金 額	構成比	前年比
152	1,327,850	2.57	121.55	3ヵ月以下	59	511,435	0.38	108.81
366	3,186,550	6.16	128.38	3 ヵ月超	212	2,013,418	1.50	123.40
1,267	10,351,617	20.00	97.57	6 ヵ月超	1,412	11,468,099	8.55	96.30
111	946,760	1.83	79.85	1 ヵ年超	226	1,641,085	1.22	94.67
111	945,960	1.83	61.22	2 ヵ年超	303	2,160,289	1.61	81.33
75	497,050	0.96	83.74	3 ヵ年超	189	766,994	0.57	90.32
658	5,994,169	11.58	99.27	4 ヵ年超	2,820	15,270,867	11.39	97.45
768	7,095,434	13.71	112.29	5 ヵ年超	2,540	15,823,537	11.80	106.63
1,103	19,336,645	37.36	119.89	7 ヵ年超	6,709	73,470,181	54.80	93.82
86	2,071,700	4.00	85.27	10 ヵ年超	586	10,955,317	8.17	103.43
4,697	51,753,735	100.00	106.88	合 計	15,056	134,081,222	100.00	96.70

# 金融機関別代弁状況

(単位:千円,%)

区分	<u> </u>	自月中代:	 弁		当 年 度	中代を	È
	件数	金額	構成比	件 数	金額	構成比	前年比
み ず ほ 銀 行	0	0	_	0	0	_	_
三菱東京UFJ銀行	0	0	_	0	0	_	_
┃三 井 住 友 銀 行 ┃	0	0	_	0	0	_	_
┃り そ な 銀 行 ┃	0	0	_	0	0	_	_
阿 波 銀 行	3	15,578	57.14	113	1,026,823	60.95	112.65
百 十 四 銀 行     伊 予 銀 行	0	0	_	3	71,876	4.27	1,532.16
┃伊 予 銀 行 ┃	0	0	_	5	59,213	3.51	1,574.40
四 国 銀 行	0	0	_	18	115,109	6.83	38.25
徳 島 銀 行 行	2	11,374	41.72	42	336,785	19.99	104.35
┃香 川  銀  行	0	0	_	0	0	_	_
愛 媛 銀 行	0	0	_	0	0	_	_
高 知 銀 行	0	0	_	0	0	_	_
徳島信用金庫	1	312	1.15	28	61,770	3.67	42.68
阿南信用金庫	0	0	_	2	6,414	0.38	47.80
商工組合中央金庫	0	0	_	1	6,833	0.41	87.53
徳島県信用農協連	0	0	_	0	0	_	_
日本政策金融公庫(旧国民公庫)	0	0	_	0	0	_	_
合 計	6	27,264	100.00	212	1,684,823	100.00	96.25

# 業種別代弁状況

区 分			弁			中代乡	1
	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	前年比
製造業	0	0	_	63	558,566	33.15	129.00
食 料 品 工 業 繊 維 品 工 業	0	0	_	4	29,690	1.76	21.18 1,359.87
繊維品工業	0	0	_	21	135,190	8.02	1,359.87
木材·木製品工業家 具·建 具 工 業	0	0	_	9 17	185,553 129,982	11.01	163.16 105.54
家 具・建 具 工 業	0	0	_	0	129,902	7.71	105.54
製版・製本業	0	0	_	0	0	_	_
	0	0	_	0	0	_	_
石油・石炭製品工業	Ö	0	_	Ő	Ö	_	_
ゴム・プラスチック工業	0	0	_	1	1,830	0.11	_
ゴム製品製造業	0	0	_	0	0	_	_
皮革工業	0	0	_	0	0	_	_
	0	0	_	0	0	_	-
	0	0	_	6	56,713	3.37	173.40
電気機器工業	0	0	_	0	0	_	_
車     両     工     業       船     舶     工     業       金     属     工     業	0	0	_	1	729	0.04	_
	0	0	_	0	129	0.04	_
ソフトウェア業	0	0	_	3	13,856	0.82	842.96
情報処理サービス業	ŏ	Ŏ	_	Ő	0	- 0.02	-
	0	0	_	0	0	_	_
農 林 漁 業 ろの他の工業	0	0	_	1	5,022	0.30	43.12
┃ 鉱 業	0	0	_	0	0	_	_
土     石     採     取     業       木     材     役     設     売       ・     売     売     売       ・     売     売	0	0	_	0	0	_	_
木 材 伐 出 業	0	0	44.70	0	010.540	10.70	-
建 設 業 卸 売 業	2	11,374 0	41.72	33 24	316,542 278,591	18.79 16.54	101.53 83.56
│ 卸 売 業 │ 小 売 業	1	340	1.25	33	218,300	12.96	47.19
飲食店	0	0	1.20	17	32,997	1.96	50.81
不動産業	Ŏ	Ö	_	1	5,781	0.34	141.70
運 送 業	0	0	_	10	126,337	7.50	_
貨物運送取扱事業	0	0	_	0	0	_	_
倉 庫 業	0	0	_	0	0	_	_
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	_	0	0	_	_
印	0	0	_	0	0	_	_
出 版 業 サ ー ビ ス 業	0	15 550	F7.00	0	147 700	0.77	106.46
サ ー ビ ス 業   保 険 媒 介 代 理 業	3	15,550 0	57.03	31 0	147,709	8.77	106.46
	0	0	_	0	0	_	_
郵     便     業       通     信     業	0	0	_	0	0	_	_
合計	6	27,264	100.00	212	1,684,823	100.00	96.25

### ■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部署	署 名	電話	FAX	業務内容
経営盟	<u>浩</u> 查室	(088) 622-0251		検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、 反社会的勢力への対応、お客様相談窓口等
総務部	総務課	(088) 622-0217	(088) 623-7633	定款・諸規程の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運 用、庶務、研修、他課の所管に属さない事項等
1667 1353 E13	企画情報課	(088) 622-0240 (088) 622-3298		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、 業務統計、電算システム等
	保証一課	(088) 622-0248		保証申込(条件変更)調査審査、金融相談、保証推進等
	保証二課	(088) 622-0247		保証申込(条件変更)調査審査、金融相談、保証推進等
保証部	保証三課	(088) 622-0246		保証申込(条件変更)調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088) 622-0210	(088) 623-7632 (088) 656-8706	保証申込(条件変更)受付、保証書発行、保証料、貸付報告、 担保事務等
企業支援部	経営支援課	(088) 622-3419 (088) 622-8535		経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
	創業推進課	(088) 622-0254		創業推進・創業支援、創業相談、創業申込調査審査等
答 IR 切	管理事務課	(088) 622-0219	(000) 000 0000	事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
管理部	管 理 課	(088) 622-0252	(088) 623-9030	求償権の管理回収等



#### ● 信用調査担当

保	保証一課	☎(088)622-0248	課長:神木 担当:伊澤、渡邊、岡、北峰、平尾
証	保証二課	☎(088)622-0247	副部長兼課長:脇坂 担当:福井、矢野、田中、金本
部	保証三課	☎(088)622-0246	課長:亀井 担当:杉山、西上(香)、林、森(陽)
企業支援部	経営支援課	☎(088) 622-3419 ☎(088) 622-8535	事業再生担当参事:笠井 副部長兼課長:内田 担当:杉山(兼)、福良
援部	創業推進課	☎(088) 622-0254	地方創生担当参事:森 課長:桑原 担当:中西、井上、井川、木下

#### ● 保証事務担当

保 証 保証事務課 <b>☎</b> (088) 622-0210 部	課 長:富田 受 付:北野、國安、西 財 務:酒井 保証書発行:矢部 保 証 料:酒井 担 保:矢部 衡·懷聽:明石 団信担当:矢部、酒井
---	--

#### ● 事故報告、期中管理、代位弁済担当

管 理 管理事務 部	果	課長:吉田 担当:川野、後藤
------------------	---	-------------------





俗に「魚の王様」とも言われるマダイ。その中でも潮流の速い鳴門海峡でもまれたマダイは一級品。「鳴門鯛」には、鳴門海峡の激しい潮流を泳ぐため、骨に「こぶ」を持つものもいると言われています。

コリコリした歯ごたえの引き締まった身と適度な脂の乗りが、高い評価を得ています。

特に、春の産卵を控えたマダイは「桜鯛」と呼ばれ、しっとりとした脂を蓄えて一層おいしくなります。

食べ方は実に様々で、刺身、塩焼き、鯛めし、潮汁といった 日本料理から、カルパッチョやポワレ等の洋風料理まで、幅広 い調理法でおいしく食べることができます。





# TOKUSHIMA GUARANTEE 徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号 (徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel.088-622-0217代表) Fax.088-623-7633

http://www.cgc-tokushima.or.jp/

#### ■交通のご案内

JR 徳島駅前から徳島市バス6番のりば「東部循環線」バス乗車「総合土木庁舎前」下車 徒歩3分

■徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。