保証月報

TOKUSHIMA GUARANTEE

7

2018
JULY

～中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として～

徳島県信用保証協会

CONTENTS　2018／7月号

６月の保証概況 …… 1
保証実績月別推移 …… 2

REPORT

適正保証推進キャンペーンの利用状況（H30年６月末） …… 4
創業支援情報 …… 21

INFORMATION

セーフティネット保証５号の指定業種について …… 8
平成30年度「経営支援・創業推進強化事業」 …… 9
中期事業計画及び年度経営計画の評価 …… 12
「ぶらりゆる旅水彩画ロビー展」を開催 …… 17
阿波おどりのお知らせ …… 17
女性のための創業セミナー 開催予告 …… 18
2018とくしま回帰×シゴトづくりセミナー 開催予告 …… 19
管理部からのお知らせ …… 20

TOPICS

平成30年度　とくしま創生にかかる貢献店舗感謝状贈呈式を開催 …… 5
金融機関との勉強会を開催 …… 8
各部紹介（管理部） …… 10
「ステップアップセミナー及び交流会」を開催 …… 11
高知県信用保証協会が視察に来協 …… 16
野球部、準優勝!! …… 16
徳島を元気にする事業プランコンテスト
「とくしま創生アワード」キックオフセミナーが開催されました …… 20

MONTHLY DATA

事業概況（H30.6月分） …… 22
制度別保証状況 …… 23
業種別保証状況 …… 24
金融機関店舗別保証状況 …… 25
市町村別保証状況 …… 29
金融機関別代弁状況 …… 30
業種別代弁状況 …… 30

◆事務問合わせ担当窓口一覧
◆業務担当区域

今月の表紙絵／雲の上のギャラリー　　作者：徳島県信用保証協会 専務理事　山内　茂昭

僕の好きなTV番組にテレビ東京系『美の巨人たち』があります。30年４月は建築シリーズの特集として放映された中から２つの建築物をモチーフに描いたので、７月、８月と連続してお届けします。

まず第一弾は『雲の上のギャラリー』です。設計を手掛けたのは、木を巧みに取り入れたことで驚かされた「新国立競技場」の設計者である…そう、あの建築家「隈研吾」さんです。

この建物は四国山地の真っただ中、“雲の上の町”と呼ばれる高知県梼原町の断崖の上のホテルと下の温泉を繋ぐ施設としてあります。この構造は太い一本の柱が250もの木材からなる建物を支え、それは巨大モニュメントのようでもあり、人と人を繋ぐ橋を一本杉が支えているようにも見えます。

梼原町には木をふんだんに使った庁舎、まちの駅、図書館、雲の上ホテルと隈研吾さんの作品が目白押しです。なぜ、そんなにあるのって…？訪れたらすぐわかります。

「隈さんに出会って、雲をつかんでみませんか。」

＊本誌をご覧いただくにあたって　各項目の合計は四捨五入のため一致しない場合があります。お問合わせ等は総務部企画情報課までご連絡ください。

６月の保証概況

◆ 事業概況

６月の各項目における対前年同月比は、保証申込96.22%、保証承諾90.30%、代位弁済125.88%、回収（対債務者）165.04%、６月末の保証債務残高97.92%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込97.97%、保証承諾98.29%、代位弁済133.57%、回収（対債務者）161.19%となりました。

（単位：百万円、%）

	６月中			６月末		
	件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同期比
保証申込	417	4,988	96.22	1,254	13,401	97.97
保証承諾	418	4,616	90.30	1,239	13,053	98.29
保証債務残高	－	－	－	14,195	129,340	97.92
代位弁済	12	205	125.88	70	799	133.57
回収	－	30	165.04	－	187	161.19

◆ 保証承諾（構成比）

（単位：%）

		６月中		６月末	
		制度	構成比	制度	構成比
制度別	1	県経済変動対策	22.59	県経済変動対策	23.17
	2	県短期事業	17.82	県短期事業	20.81
	3	県経営安定借換	10.83	県経営安定借換	10.23
	4	県小口	4.43	県小口	3.95
	5	県長期設備	4.31	県長期設備	3.55

		６月中		６月末	
		業種	構成比	業種	構成比
業種別	1	建設業	32.71	建設業	28.12
	2	製造業	18.11	製造業	15.47
	3	小売業	13.48	サービス業	14.48
	4	サービス業	13.02	小売業	14.03
	5	卸売業	12.60	卸売業	13.83

		６月中		６月末	
		金融機関	構成比	金融機関	構成比
金融機関別	1	阿波銀行	57.48	阿波銀行	57.56
	2	徳島銀行	20.74	徳島銀行	20.84
	3	徳島信用金庫	7.45	徳島信用金庫	9.92
	4	四国銀行	7.00	四国銀行	6.97
	5	三菱ＵＦＪ銀行	4.33	三菱ＵＦＪ銀行	1.53

◆ 代位弁済（構成比）

（単位：%）

		６月中		６月末	
		業種	構成比	業種	構成比
業種別	1	小売業	48.98	製造業	43.57
	2	サービス業	31.52	小売業	21.64
	3	製造業	18.73	サービス業	18.24
	4	飲食店	0.77	卸売業	11.02
	5	－	－	飲食店	5.09

		６月中		６月末	
		金融機関	構成比	金融機関	構成比
金融機関別		阿波銀行	71.70	阿波銀行	46.15
		徳島銀行	9.21	徳島銀行	15.55
		四国銀行	0.00	四国銀行	7.69
		徳島信用金庫	4.37	徳島信用金庫	5.29
		百十四銀行	0.00	百十四銀行	10.03

※金融機関別の代位弁済（構成比）は、保証債務残高上位５金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

保証実績月別推移

● 保 証 承 諾

（単位：百万円、%）

月	28 年 度			29 年 度			30 年 度		
	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比
4	401	3,932	98.87	382	4,157	105.73	346	3,498	84.15
5	432	4,517	122.44	418	4,010	88.78	475	4,938	123.14
6	508	5,881	113.94	469	5,112	86.92	418	4,616	90.30
7	380	3,879	85.27	347	3,562	91.84			
8	374	3,975	107.62	370	3,843	96.69			
9	423	4,982	106.83	400	4,659	93.51			
10	318	3,219	100.69	354	3,717	115.47			
11	378	4,182	125.35	370	4,150	99.22			
12	445	5,119	115.23	443	5,365	104.79			
1	274	3,157	113.02	349	4,195	132.89			
2	301	3,319	86.52	344	3,195	96.27			
3	463	5,592	109.97	503	5,884	105.23			
合 計	4,697	51,754	106.88	4,749	51,849	100.18	1,239	13,053	98.29

● 保証債務残高

（単位：百万円、%）

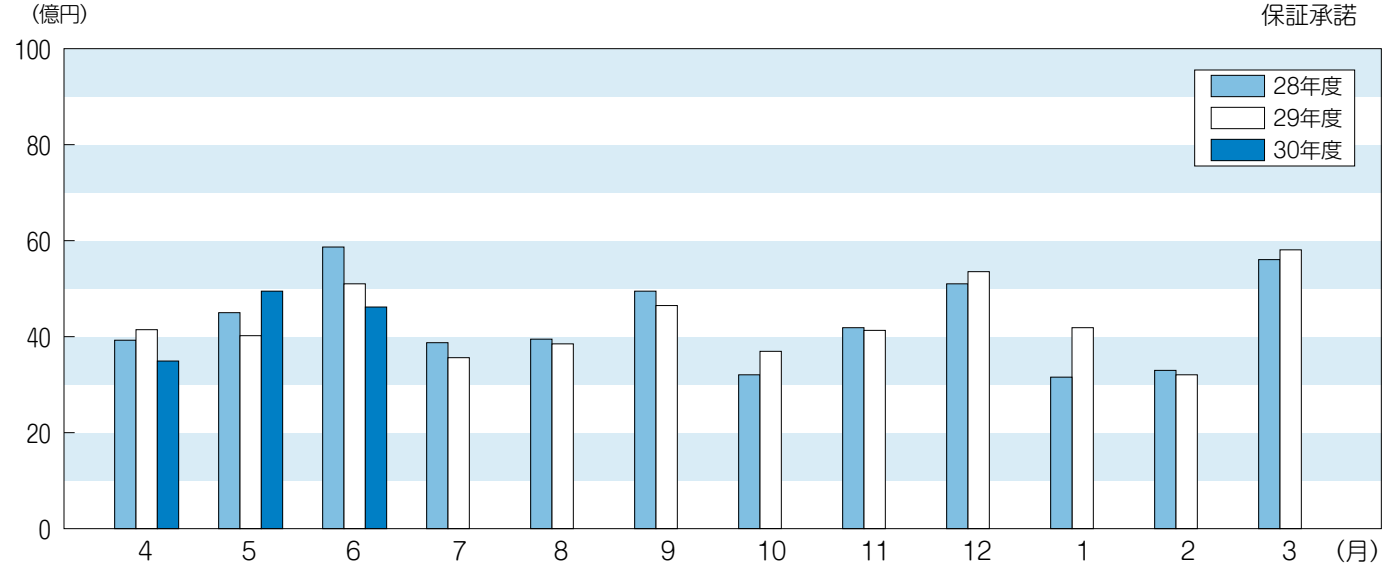
月	28 年 度			29 年 度			30 年 度		
	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比
4	15,746	137,984	97.66	14,937	133,586	96.81	14,278	129,825	97.18
5	15,645	137,176	97.56	14,809	132,532	96.61	14,202	129,586	97.78
6	15,590	136,936	97.40	14,738	132,082	96.46	14,195	129,340	97.92
7	15,546	136,364	97.04	14,717	131,896	96.72			
8	15,511	136,211	96.89	14,627	130,971	96.15			
9	15,471	136,770	97.33	14,615	131,403	96.08			
10	15,374	135,958	97.01	14,532	130,688	96.12			
11	15,302	135,225	96.96	14,473	130,246	96.32			
12	15,284	135,424	97.01	14,414	130,922	96.68			
1	15,219	134,741	97.04	14,352	130,111	96.56			
2	15,116	133,876	96.67	14,360	130,165	97.23			
3	15,056	134,081	96.70	14,405	130,982	97.69			
平 均	15,405	135,895	97.11	14,582	131,299	96.62	14,225	129,584	97.63

● 代 位 弁 済

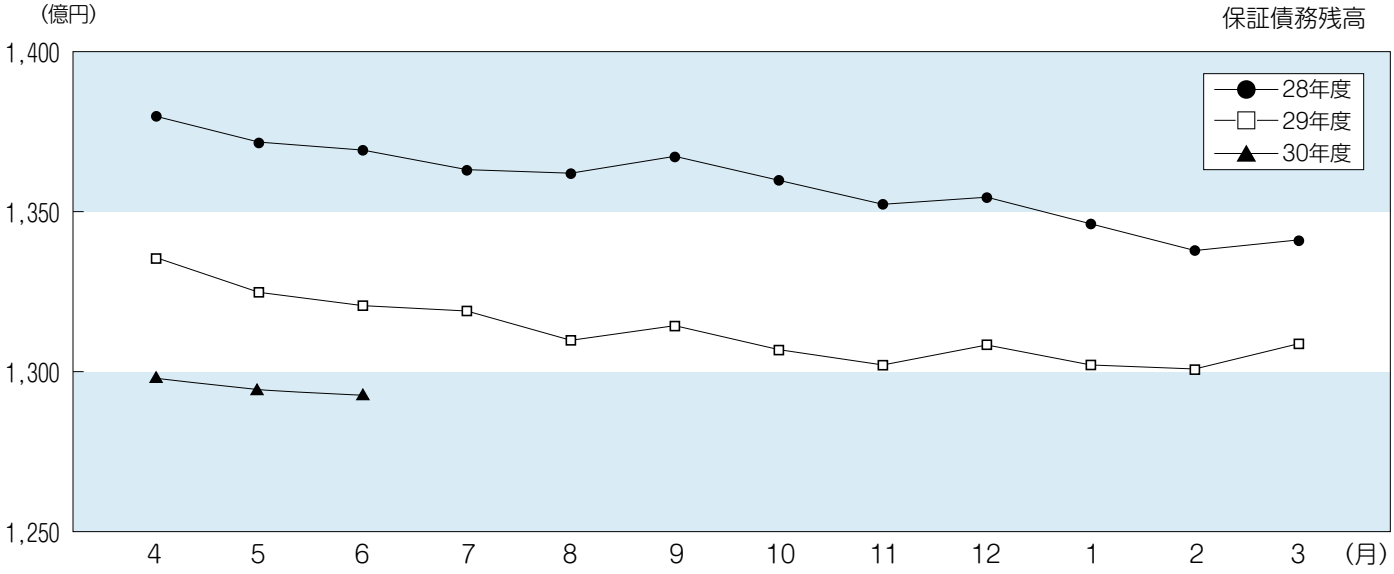
（単位：百万円、%）

月	28 年 度			29 年 度			30 年 度		
	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比
4	20	155	270.19	16	135	87.24	37	378	278.99
5	12	110	126.11	32	300	272.90	21	216	72.10
6	31	461	1,242.34	14	162	35.24	12	205	125.88
7	16	149	46.86	11	71	48.12			
8	18	82	39.72	29	316	386.40			
9	10	54	21.08	21	221	407.41			
10	25	106	44.95	37	424	398.77			
11	27	227	151.55	12	154	67.66			
12	11	21	20.84	26	218	1,053.85			
1	6	11	6.62	19	194	1,819,97			
2	30	282	1,325.54	12	68	24.23			
3	6	27	22.56	2	29	106.63			
合 計	212	1,685	96.25	231	2,293	136.11	70	799	133.57

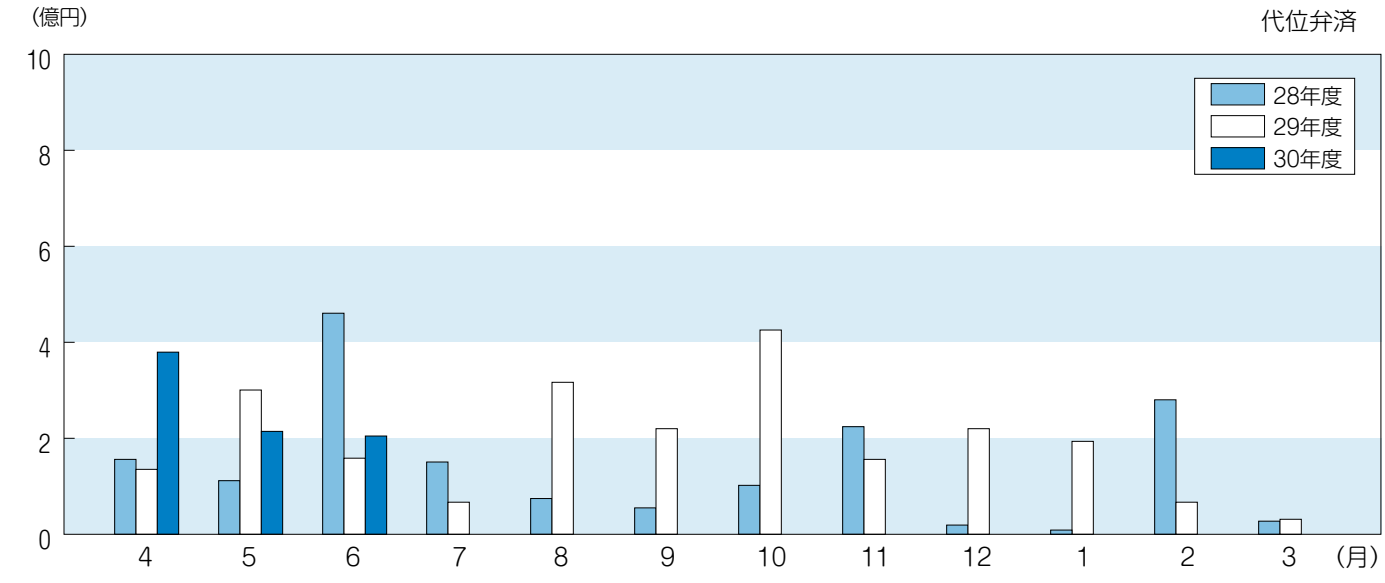
保証承諾



保証債務残高



代位弁済



保証推進キャンペーンの利用状況（H30年6月末）

適正保証推進キャンペーン「地方創生ローン トラスト“絆”」、「ツインローン“絆”」、「ステップアップローン“絆”」の各金融機関の30年６月末における利用状況は次のとおりです。
適正保証推進にご協力いただきありがとうございます。

「地方創生ローン トラスト“絆”」 保証承諾上位30店舗

順　位	金融機関	店　舗	承諾件数
1	阿　波　銀　行	両国橋支店	18
2	阿　波　銀　行	鳴　門　支　店	11
3	徳島信用金庫	藍　住　支　店	11
4	阿　波　銀　行	阿　南　支　店	9
5	徳島信用金庫	北　島　支　店	8
6	阿　波　銀　行	藍　住　支　店	7
7	阿　波　銀　行	松　茂　支　店	6
8	阿　波　銀　行	板　野　支　店	6
9	阿　波　銀　行	石　井　支　店	6
10	阿　波　銀　行	津　田　支　店	6
11	阿　波　銀　行	二軒屋支店	5
12	徳　島　銀　行	本　　店	5
13	阿　波　銀　行	貞　光　支　店	5
14	徳　島　銀　行	渭　東　支　店	5
15	阿　波　銀　行	脇　町　支　店	5
16	阿　波　銀　行	小松島支店	5
17	徳島信用金庫	上八万支店	5
18	阿　波　銀　行	本　　店	5
19	阿　波　銀　行	北　島　支　店	5
20	阿　波　銀　行	福　島　支　店	5
21	徳島信用金庫	渭　北　支　店	5
22	徳　島　銀　行	小松島支店	5
23	阿　波　銀　行	昭和町支店	4
24	阿　波　銀　行	橘　　支　店	4
25	徳島信用金庫	鳴　門　支　店	4
26	阿　波　銀　行	鴨　島　支　店	4
27	徳島信用金庫	小松島支店	4
28	徳　島　銀　行	地蔵橋支店	4
29	阿　波　銀　行	鳴門東支店	4
30	四　国　銀　行	徳島中央支店	3

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

「ツインローン“絆”」

金融機関	承諾件数	承諾金額（千円）
阿　波　銀　行	80	1,250,000
徳　島　銀　行	26	289,750
徳島信用金庫	21	272,000
百十四銀行	5	81,500
香　川　銀　行	4	33,000
高　知　銀　行	2	55,200
四　国　銀　行	2	15,000
阿南信用金庫	1	3,000
愛　媛　銀　行	1	2,000
合　　計	**142**	**2,001,450**

「ステップアップローン“絆”」

金融機関	承諾件数	承諾金額（千円）
阿　波　銀　行	11	277,800
徳　島　銀　行	2	3,725
四　国　銀　行	1	35,000
徳島信用金庫	1	1,500
合　　計	**15**	**318,025**

引き続き、積極的にご利用いただけますよう、よろしくお願いいたします。

【報告：総務部】

平成30年度　とくしま創生にかかる貢献店舗感謝状贈呈式を開催

６月５日（火）、ＪＲホテルクレメント徳島において、「平成30年度 とくしま創生にかかる貢献店舗感謝状贈呈式」を開催しました。

この贈呈式は、協会と金融機関の相互信頼関係を強化し、適正な保証業務の推進を図るために行っているもので、昭和61年度から数えて33回目となります。

今年度より、地方創生及び地域経済の発展に貢献した金融機関店舗を表彰する意味合いから名称を「とくしま創生にかかる貢献店舗感謝状贈呈式」へと改め、表彰基準に新たに「地方創生・地域経済活性化にかかる表彰」を加え、延べ76店舗を表彰させていただきました。

来賓として、徳島県商工労働観光部長の黒下様を始め、金融機関の役員の皆さまにご列席いただく中、酒池会長から受賞された店舗の皆さまに感謝状を贈呈させていただきました。

～感謝状贈呈式の様子～
徳島銀行橘支店　支店長　相原　由敬 様

感謝状贈呈のあと、酒池会長が当協会を代表して、感謝状をお送りした金融機関へお祝いとお礼の言葉を述べました。

そして、この４月から本格的にスタートした新しい信用補完制度について触れ、「平成30年度は保証協会の『転換期』、『変革の１年』になると考えている。当協会は法改正に先だって金融機関と連携した金融支援、創業支援、経営支援に、積極的に取り組んできた。今後とも、金融機関の皆様方と十分に連携させて頂き、県内中小企業の保証ニーズの掘り起こしに努めるとともに、創業支援では新たに『移住創業』の視点も加え、県外からのＵＩＪターンによる移住創業者の増加を図るほか、徳島大学との連携協定に基づき、大学が保有する技術シーズの県内企業への移転・マッチングを促進するなど、これまで以上に支援ツールのラインナップの充実を図ることにより、総合的な支援機関としての役割をしっかりと果たし、地方創生を加速してまいりたい」と思いを語りました。

挨拶する酒池会長

徳島県　商工労働観光部長
黒下　耕司　様

阿波銀行　代表取締役頭取
長岡　奨　様

徳島銀行　常務取締役営業本部長
吉岡　真喜男　様

徳島信用金庫　理事長
山本　忠義　様

四国銀行　執行役員徳島営業本部長
佐田　聖介　様

また受賞された貢献店舗の皆さまを代表して、お二方からご挨拶をいただきました。

阿波銀行
常務執行役員
本店営業部長
石本　宏　様

阿波銀行常務執行役員本店営業部長の石本様から、「受賞の要因は、案件の組み立て時にプロパーとの協調融資を検討したことや、従来以上に保証協会との事前相談を密にしたことだと思っている。また帯同訪問により、保証協会付私募債も一定の成果をあげることができた。今年度においても、お客様のニーズにタイムリーに対応し、新規取引先数・保証債務残高を伸ばすことが地域のお客様のお役に立つことと確信して、保証付き融資の推進に取り組んでいきたい」と決意を述べられました。

徳島銀行
本店営業部長
長尾　純　様

徳島銀行本店営業部長の長尾様からは、「昨年度においても保証協会と様々な形で協調をさせていただいた。保証協会付融資との協調は、お客様の資金調達の幅を大きくでき、銀行単独ではできない支援が可能となる。また創業支援についても多くの取組みをさせていただき、お客様のチャレンジ精神を後押しすることができた。これからも保証協会と金融機関とが中小企業の経営全般のニーズに応えるパートナーでありたい」と意気込みを語っていただきました。

※役職名　平成30年６月５日時点

感謝状贈呈対象店舗

中小企業・小規模事業者への金融支援にかかる表彰店舗

適正保証推進にかかる表彰店舗

◯要領の選定基準に基づく貢献店舗

（保証債務平均残高　５億円超の部）

金融機関	営業店	役職	氏名
徳島銀行	橘支店	支店長	相原　由敬　様
徳島信用金庫	北島支店	支店長	生田　美穂　様
徳島信用金庫	藍住支店	支店長	林　光二　様
百十四銀行	徳島支店	支店長	村松　貴幸　様
徳島銀行	加茂名支店	支店長	今柴　尚　様
徳島信用金庫	福島支店	支店長	鉄谷　誠治　様
阿波銀行	藍住支店	支店長	藤本　秀和　様
阿波銀行	本店営業部	常務執行役員部長	石本　宏　様
徳島銀行	鳴門支店	支店長	篠原　章　様
徳島信用金庫	鳴門支店	支店長	八坂　忠仁　様
阿波銀行	福島支店	支店長	妹尾　昌可　様

金融機関	営業店	役職	氏名
徳島銀行	北島支店	支店長	多富　和哉　様
徳島銀行	阿波町支店	支店長	福見　克敏　様
徳島銀行	小松島支店	支店長	正木　英治　様
徳島銀行	藍住支店	支店長	三味　利弘　様
阿波銀行	松茂支店	支店長	安芸　正人　様
阿波銀行	市場支店	支店長	木内　耕司　様
徳島銀行	八万支店	支店長	酒巻　真一　様
徳島銀行	三加茂支店	支店長	近藤　孝則　様
商工組合中央金庫	徳島支店	支店長	及川　晃　様
香川銀行	鳴門支店	支店長	佐藤　修吾　様

（以上21店舗）

（保証債務平均残高　２億円以上５億円以下の部）

金融機関	営業店	役職	氏名
徳島信用金庫	川内支店	支店長	木内　大作　様
徳島銀行	上板支店	支店長	前田　浩志　様
徳島銀行	大麻支店	支店長	友成　庸洋　様
徳島信用金庫	国府支店	支店長	松家　教博　様
徳島信用金庫	矢三支店	支店長	寺澤　幸雄　様
百十四銀行	徳島北支店	支店長	太田　浩之　様

金融機関	営業店	役職	氏名
徳島信用金庫	池田支店	支店長	吉田　卓　様
阿南信用金庫	本店	本店長	篠原　浩之　様
四国銀行	徳島中央市場支店	支店長	久保　浩史　様
阿南信用金庫	上中支店	支店長	三屋田康志　様
徳島信用金庫	三加茂支店	支店長	吉田　卓　様

（以上11店舗）

◯要領の選定基準に準ずる貢献店舗

（保証債務平均残高　５億円超の部）

金融機関	営業店	役職	氏名
阿波銀行	脇町支店	支店長	高木　将樹　様
阿波銀行	津田支店	支店長	増田　泰三　様
阿波銀行	鷲敷支店	支店長	鈴江　吾朗　様
阿波銀行	阿南支店	執行役員支店長	浜村　孝典　様

（以上４店舗）

（保証債務平均残高　２億円以上５億円以下の部）

金融機関	営業店	役職	氏名
徳島銀行	昭和町支店	支店長	近藤　哲生　様
徳島信用金庫	津田支店	支店長	春藤　康弘　様
徳島信用金庫	小松島支店	支店長	濱田　憲一　様
徳島銀行	中島支店	支店長	米田　和彦　様
四国銀行	羽ノ浦支店	支店長	岡林　将史　様

（以上５店舗）

新規保証推進にかかる表彰店舗

◯新規顧客獲得率

金融機関	営業店	役職	氏名
徳島銀行	北島支店	支店長	多富　和哉 様
阿南信用金庫	本店	本店長	篠原　浩之 様
徳島信用金庫	津田支店	支店長	春藤　康弘 様
百十四銀行	徳島支店	支店長	村松　貴幸 様
徳島信用金庫	渭北支店	支店長	鉄谷　誠治 様

（以上５店舗）

◯新規顧客獲得件数

金融機関	営業店	役職	氏名
徳島銀行	本店営業部	部長	長尾　純 様
阿波銀行	本店営業部	常務執行役員部長	石本　宏 様
徳島信用金庫	本店営業部	部長	森川　公博 様
阿波銀行	阿南支店	執行役員支店長	浜村　孝典 様
阿波銀行	福島支店	支店長	妹尾　昌可 様

（以上５店舗）

地方創生・地域経済活性化にかかる表彰店舗

創業保証推進にかかる表彰店舗

金融機関	営業店	役職	氏名
徳島銀行	本店営業部	部長	長尾　純 様
徳島信用金庫	藍住支店	支店長	林　光二 様
徳島信用金庫	本店営業部	部長	森川　公博 様

（以上３店舗）

経営支援の推進にかかる表彰店舗

金融機関	営業店	役職	氏名
阿波銀行	審査部経営支援課	副部長	堀　憲市 様
徳島銀行	審査部経営サポート室	室長	冨本　良治 様

（以上２店舗）

キャンペーン保証にかかる表彰店舗

◯地方創生ローントラスト“絆”

金融機関	営業店	役職	氏名
阿波銀行	本店営業部	常務執行役員部長	石本　宏 様
阿波銀行	福島支店	支店長	妹尾　昌可 様
阿波銀行	阿南支店	執行役員支店長	浜村　孝典 様
阿波銀行	両国橋支店	支店長	田村　俊明 様
阿波銀行	鳴門支店	執行役員支店長	寺西　徹 様
阿波銀行	津田支店	支店長	増田　泰三 様

金融機関	営業店	役職	氏名
阿波銀行	藍住支店	支店長	藤本　秀和 様
阿波銀行	市場支店	支店長	木内　耕司 様
阿波銀行	二軒屋支店	支店長	橋本　勝彦 様
徳島銀行	本店営業部	部長	長尾　純 様
徳島信用金庫	昭和町支店	支店長	山下　二郎 様

（以上11店舗）

◯広報サポート付保証トリプルA“絆”

金融機関	営業店	役職	氏名
徳島銀行	三加茂支店	支店長	近藤　孝則 様
商工組合中央金庫	徳島支店	支店長	及川　晃 様

（以上２店舗）

◯小規模事業者カードローン保証“絆”

金融機関	営業店	役職	氏名
徳島信用金庫	国府支店	支店長	松家　教博 様

（以上１店舗）

◯ツインローン“絆”（プロパーとの協調資金）

金融機関	営業店	役職	氏名
阿波銀行	石井支店	支店長	長谷川克男 様
阿波銀行	鴨島支店	支店長	野田真一郎 様

（以上２店舗）

◯ステップアップローン“絆”（経営支援資金）

金融機関	営業店	役職	氏名
阿波銀行	蔵本支店	支店長	阿部　稔 様
阿波銀行	池田支店	支店長	公文　高志 様

（以上２店舗）

◯アシストローン“絆”（事業承継資金）

金融機関	営業店	役職	氏名
阿波銀行	日和佐支店	支店長	笠原　俊治 様
阿波銀行	佐古支店	支店長	寒川　耕一 様

（以上２店舗）

【報告：総務部】

金融機関との勉強会を開催

当協会では、金融機関の皆さんに信用保証制度をご理解いただき、より一層保証協会をご活用していただこうと、勉強会を開催しています。

６月20日（水）の阿波銀行阿南支店での勉強会には、阿南、新野、羽ノ浦、中島、鷲敷の５支店から18名の皆さまにお集まりいただきました。

開会にあたり、阿南支店の渡邉副支店長より「徳島県の経済発展のためには、中小企業金融が重要であり、特に保証協会を利用して裾野を広げることが大切であると考えている。今回のように顔を合わせて意見を交換することで、互いに相談できる関係をつくっていきたい」とのご挨拶をいただきました。

説明を熱心に聞く阿波銀行の皆さん

続いて当協会職員から平成30年度の保証部の重点取組みと「経営者保証を不要とする保証」の取扱いについて説明いたしました。

特に、「経営者保証を不要とする保証」は、思い切った設備投資・事業拡大ができる環境を整備するため、保証時・期中時（借換や条件変更時）や事業承継時といった企業経営の各ステージにおいて、新たな運用・制度が開始されたものであります。今回の勉強会では、実務面の理解を深めていただきたく、申込添付書類の内容・記載方法等、具体的に説明させていただきました。

その後、質疑応答を経て意見交換の際には、「新しい取組みについて具体的に知ることができ、有意義であった」といった感想を寄せていただきました。

勉強会開催のご希望がございましたら、各担当課までお気軽にご連絡下さい。

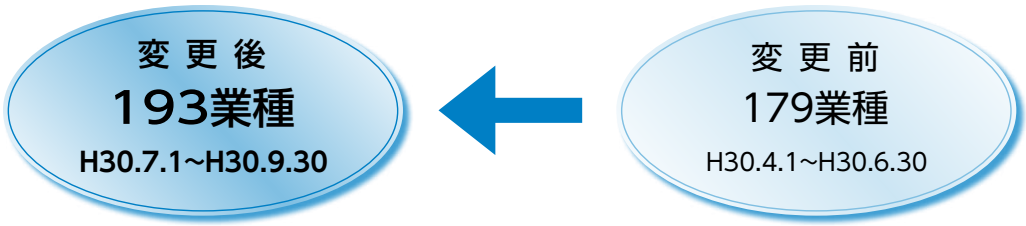
【報告：保証部】

セーフティネット保証５号の指定業種について

中小企業庁より、セーフティネット保証５号について、平成30年度第２四半期分の指定業種（193業種）が公表されました。

なお、認定基準については変更ありません。

【認定業種】



※指定業種の詳細につきましては、中小企業庁のホームページをご覧ください。

http://www.chusho.meti.go.jp/kinyu/2018/18062025gou.pdf　中小企業庁　検索

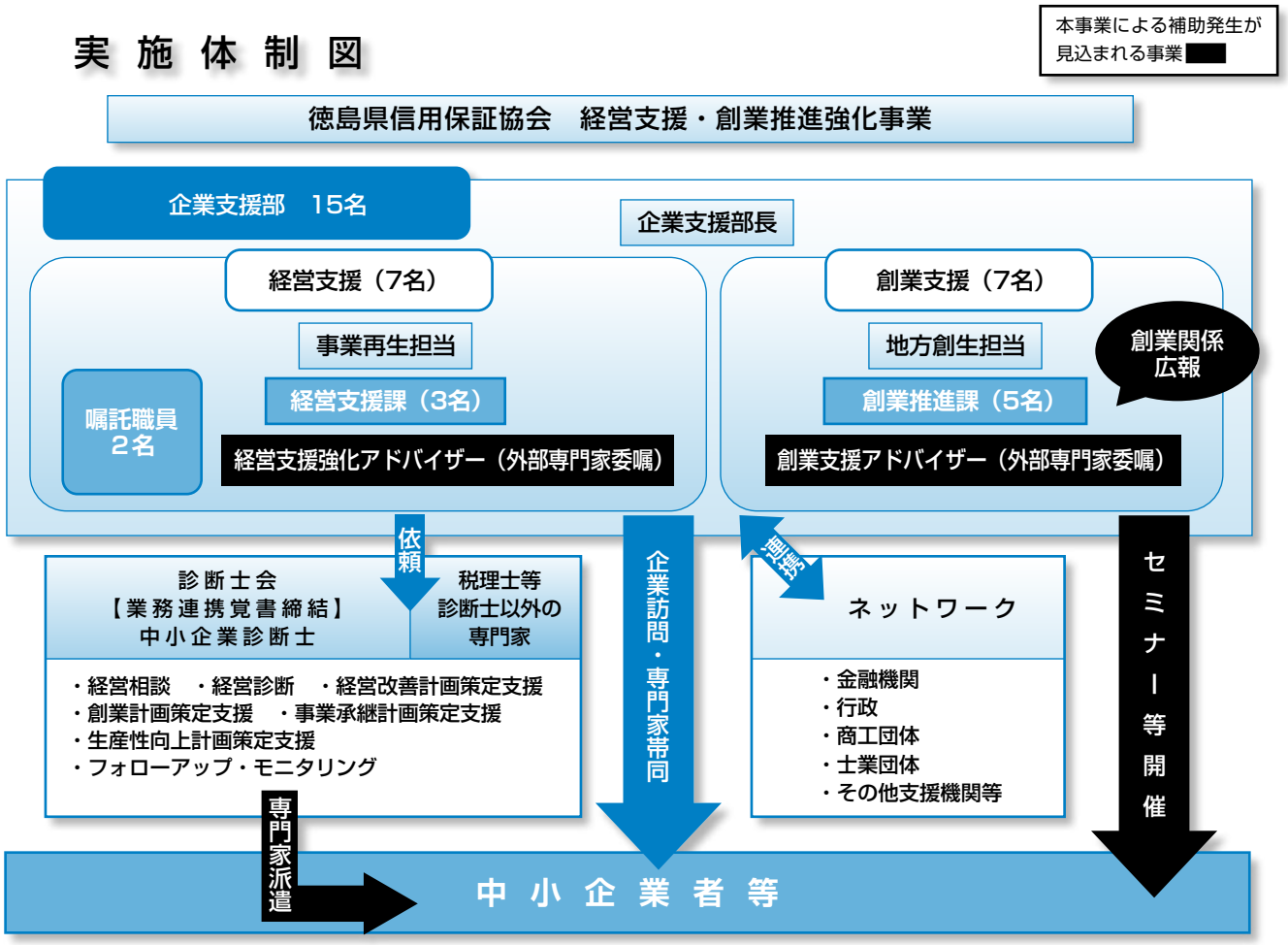
【報告：総務部】

平成30年度「経営支援・創業推進強化事業」

今年度は、従来の「新規設備（生産性向上）計画策定支援」の名称を、「生産性向上計画策定支援」に変更し、より幅広い生産性向上について計画策定支援を行います。
また、昨年度に引き続いて創業手引き・事例集の発行、創業に係る各種セミナーを県内外で開催します。

- 経営相談
- 経営診断
- 経営改善計画策定支援
- 経営改善計画策定先のフォローアップ・モニタリング
- 事業承継計画策定支援
- 生産性向上計画策定支援
- 創業計画策定支援
- 創業計画策定先のフォローアップ・モニタリング
- 創業手引き・事例集の発行
- 創業にかかる各種セミナーの開催

実 施 体 制 図



保証付融資シェアが高い企業で、特に事業経営に強い危機意識や、改善意欲のある方がいらっしゃれば、ぜひ当協会にご紹介ください。

連絡先

企業支援部
経営支援課　TEL (088)622−3419
創業推進課　TEL (088)622−0254

【報告：企業支援部】

各部紹介（管理部）

当協会は、地域の経済・雇用の担い手である県内中小企業・零細企業を力強く応援していく地域密着型「総合支援機関」として、保証による「金融支援」に加え「経営支援」「創業支援」に積極的に取り組んでいるところです。

保証月報では、当協会をより身近に感じていただけるよう、職員の紹介を行っています。今回は管理部をご紹介します。

渡辺部長

渡辺部長

金融機関の皆様には、日頃よりスムーズな代位弁済業務に、あるいは担保物件処分等の回収業務に、ご理解・ご協力をいただきましてありがとうございます。

さて、昨年度の代位弁済額は、４年ぶりに２０億円を上回りました。県内景気は「緩やかに持ち直している」と言われていますが、一部の中小企業者においては返済緩和等の条件変更を繰り返すなど厳しい経営環境が続いています。経営改善による早期の業績回復が期待されます。

他方、回収面においても、無担保・無保証人債権の増加、関係人の高齢化などにより、今後ますます厳しくなることが予想されています。

こうした状況の下、管理部としましては、これまで以上に、関係人の方と早期に交渉し、実態把握のうえ、適切な解決策を共に見いだしたいと思います。今後とも、ご理解・ご協力を賜ります様、お願い申し上げます。

◆管理事務課（吉田課長）

左から：真鍋審査役、吉田課長、後藤

金融機関をはじめ関係機関の皆さま、日頃より大変お世話になっております。

管理事務課は真鍋審査役がメンバーに加わり３人体制で、事故報告、期中管理、代位弁済、保険金請求等に係る手続を行っています。

昨年度の代位弁済は、大型倒産が要因で、金額は６年ぶりに増加に転じ、件数は２年連続で増加しました。

今年度は、第二会社方式による事業再生や特定支援手続の廃業支援スキーム等の代位弁済案件の増加が予想されます。極力迅速に適正で正確な業務遂行を心掛けていきたいと考えています。

今後も代位弁済手続等について、ご理解、ご協力を賜ります様よろしくお願いいたします。

◆管　理　課（小出副部長）

後列左から：西上係長、矢野係長、坂田
前列左から：小出副部長、月本次長

金融機関を始め各関係機関のみなさま、いつも大変お世話になっております。管理課の小出です。

金融機関のみなさまにおかれましては、保証協会管理課との接点はほとんど無く、所属する職員や業務内容等についてあまりご存じないかと思いますが、信用保証の最終段階を担う部署として少数精鋭のメンバー（課長以下６名、ただし現在１名は中小企業診断士の研修中）が日々債権回収業務に努めております。

最近では、早期回収着手の目的で、代位弁済前のバンクミーティング等にも参加することもあります。

代位弁済後の債権は、信用保険制度の健全運営の観点からも早期解決を心掛けて回収に当っております。回収業務の一環として、担保不動産売却のため物件情報を携えた担当者が各支店にお邪魔することもあるかと思いますが、ご協力のほどよろしくお願いいたします。

【報告：管理部】

「ステップアップセミナー及び交流会」を開催

6月27日（水）、ホテルサンシャイン徳島において、公益財団法人とくしま産業振興機構との共催で、「ステップアップセミナー及び交流会」を開催しました。

このセミナーは創業者のスキルアップと創業者間の情報交換を目的として平成27年より開催しており、今回で4回目となります。

当日は創業者、創業予定者及びあったかビジネス認定事業者のほか、創業支援者も含め約90名にご参加いただきました。

ステップアップセミナーでは県内の食料品製造、包装資材卸売、映像制作企業３社からそれぞれ、「メーカ系　ネット単品通販のススメ」「安売りよ、さらば！～パッケージを変え、売上を変える～」「ウェブサイトでの動画活用の実例」と題したご講演をいただきました。

講師を務めていただいた株式会社パッケージ松浦 代表取締役・松浦陽司氏は商品の付加価値について、「単なるモノづくりではなく、商品価値を上げることが大切。また、独自性を生み出し、それを伝えるための技術が必要」であると強調。「商品のセールスポイントを見出し、消費者の知覚や感性に訴えるようなPRを研究してほしい」と話されました。

講演の様子。写真は「メーカー系 ネット単品通販のススメ」の一幕

販路開拓についてのパネルディスカッション

３社からの、事業内容・取扱商品などをより効果的に発信するための手段や方法についてのアドバイスは、意欲的に事業活動をされている創業者にとって、大変参考となる内容となりました。

セミナーの最後には各支援団体から情報提供が行われ、当協会創業推進課の職員からは創業前相談や休日相談会などの創業支援施策について説明をしました。

創業者間の人脈づくり・ネットワーク構築を目的とした交流会では、はじめに参加者全員から短いエピソードを交えた自己紹介を行っていただきました。交流会中は会場のあちらこちらで名刺交換が行われ、創業者同士で歓談し、お互いの事業概要や商品のPRをされていました。前半のセミナーとは違った和やかな雰囲気のもと、お互いの親睦を深めるとともに活発な情報交換が行われ、盛況のうちに終えることができました。

参加者全員に自己紹介をしていただきました

名刺交換を通じてお互いの事業を紹介するなど、積極的に交流を深める参加者

当協会では、今後も関係機関と連携しながら、各種イベント等の実施を通じ、積極的に創業者及び創業を予定している方の支援に取り組んでいきます。

【報告：企業支援部】

中期事業計画及び年度経営計画の評価

当協会では、業務運営に関する経営方針や取り組むべき重点課題等を盛り込んだ中期事業計画及び年度経営計画を策定するとともに、経営の透明性を確保するため、公表しております。

今回、「中期事業計画（平成27年度～平成29年度）」及び「平成29年度経営計画」の実績に基づき、自己評価を行うとともに、6月22日（金）、外部評価委員会を開催し、同委員会の原孝仁委員長（公認会計士）及び近藤明子委員（四国大学経営情報学部准教授）からご意見をいただきましたのでお知らせいたします。

なお、以下の内容については当協会ホームページにも掲載しております。

外部評価委員に年度計画の評価等について説明する酒池会長

第４次中期事業計画（平成27年～平成29年）の評価

徳島県信用保証協会は、公的機関としてガバナンスの充実・強化とコンプライアンス意識の浸透を図りながら、中小企業・小規模事業者の資金調達の円滑化、地域経済の活性化に努めてきました。

特に、この３年間は、保証による金融支援に加え、経営支援、創業支援にも積極的に取り組む「総合支援機関」として、「現場主義」「行動する保証協会」をなお一層徹底し、「地域密着型保証協会」を目指してきました。

平成27年度から平成29年度までの３か年間の徳島県信用保証協会の実績についての評価は以下のとおりです。

１．地域の動向及び信用保証協会の実績

（１）徳島県の景気動向及び中小企業の動向

県内経済については、平成27～28年度は横ばいから足踏み状態で推移したものの、平成29年度に入り、雇用が好調を維持し、個人消費や住宅投資が回復するなど緩やかに持ち直してきました。

しかしながら、人口減少や高齢化の進展という構造的な課題に加え、過剰な債務を抱えて経営改善が進まない企業を中心に返済緩和等の条件変更を繰り返すなど、依然として厳しい経営環境に置かれている企業も多くみられました。

（２）県内の金融動向

金融緩和や日銀のマイナス金利政策などの影響もあって貸出約定平均金利は低下傾向にあり、民間金融機関の貸出は前年を上回る水準で推移しました。

一方、企業倒産は、平成27年度、平成28年度については２年連続の減少となりましたが、平成29年度については、建設業をはじめ幅広い業種で増加し、件数・負債総額ともに前年度を上回りました。

２．中期業務運営方針についての評価

（１）保証の推進

保証承諾については、平成20年度の971億円をピークとして、件数・金額ともに減少基調にて推移しており、「行動する保証協会」として現場主義を徹底し、企業訪問・経営者面談等による直接的な働きかけの推進や「保証推進強化チーム」を設置するなど保証利用度の向上に努めました。

特に、保証料の割引、金融機関と連携した小口資金・協調資金など各種キャンペーンを実施し、地域における潜在的な保証需要の発掘に取り組んだ結果、平成27年度より保証承諾が増加に転じ、３年連続して前年度を上回りました。

保証債務残高については、平成21年度の1,734億円をピークに減少が続いており、減少率は全国平均を下回っているものの、この３年間で118億円の減少となりました。

また、保証利用企業数についても、平成23年度以降、年間200企業を超える減少が続いており、この３年間で675企業が減少しました。

（２）経営支援の充実強化

平成27年度に、創業支援体制の強化のため「創業支援課」を改組し「創業支援チーム」を発足。平成29年度には、企業のライフステージの各場面をフォローするため、「経営支援部」と「創業支援チーム」の再編により「企業支援部」を設置するとともに、「事業再生」「地方創生」を担当する参事を新設するなど組織の強化に努めました。

また、平成27年度に「経営支援強化チーム」、平成28年度に「経営・創業支援強化促進グループ」、平成29年度「事業再生推進チーム」を設置したほか、補助金を活用した専門家派遣や経営サポート会議など諸施策を積極的に活用しました。

結果、返済緩和等の条件変更先についてはこの3年間で255企業の減少となりました。

一方、地域の事業者数が大幅に減少する中、各種セミナーやイベントを通じ創業機運の醸成に取り組むとともに、創業前相談を活用するなどの創業支援に積極的に取り組んだ結果、4年連続100件以上の創業保証の利用がありました。

（３）回収の効率化と最大化

担保や第三者保証人のない求償権や法的整理の増加などにより、回収を取り巻く環境は一層厳しさを増している中、経営支援部門、期中管理部門との連携を図りながら、迅速に回収方針を決定し、早期に回収に着手するとともに、進捗管理の徹底に努めました。

また、保証協会サービサーと連携して回収業務の効率化や最大化に努めるとともに、「無担保債権回収強化チーム」を設置し無担求償権の回収強化に努めました。この結果、平成28年度は前年度を下回ったものの、平成29年度は前年度を上回る実績となりました。

（４）経営管理体制の充実、認知度向上、コンプライアンス態勢の強化

公的機関として内部管理体制を充実させるため、平成28年度には、「検査室」の改組により「経営監査室」を設置し、常勤監事と連携した検査・監査業務により、コンプライアンス態勢や情報管理・リスク管理態勢の強化を図るとともに、各種プロジェクトチームを設置し、当協会が抱える諸問題に取り組みました。

また、信用保証協会の認知度向上を図るため、重点取り組

みや現状について積極的に情報発信を行い、マスコミ等への掲載実績はこの３年間で209回となりました。

３．外部評価委員会の評価等

（１）全国的に保証承諾、保証債務残高ともに減少基調で推移している中で、３年連続で保証承諾が前年度比で増加し、保証債務残高についても減少が続いているものの、その減少率が全国平均を大幅に下回っていることは大いに評価できる。

引き続き、県下中小企業者の資金繰り円滑化に向け、きめ細やかな対応をお願いしたい。

（２）国内経済は引き続き緩やかな回復を続けており、本県経済においても緩やかに持ち直している中、一部の企業においては返済緩和等の条件変更を繰り返すなど厳しい状況が続いており、倒産企業が増加に転じるとともに、代位弁済についても６年ぶりに前年度と比べ増加となっている。

引き続き、関係機関との連携を深めながら、個々の状況を勘案した顧客本位のきめ細やかな経営支援をお願いしたい。

（３）女性創業や移住創業をはじめとする各種創業支援の取り組みや小中学生向けキャリア教育など地域貢献活動が評価され、平成28年度に「キャリア教育アワード」奨励賞、平成29年度に「イノベーションネットアワード」優秀賞を受賞されたことは評価できる。今後も、積極的な創業支援・地域貢献活動への取り組みをお願いしたい。

（４）担保や第三者保証人のない代位弁済が増加するなど、回収を取り巻く環境が一層厳しくなる中で、実際回収実績が増加に転じたことは評価できる。今後も、求償権管理の効率化、回収の最大化に努められたい。

（５）信用補完制度の見直しにおいて、信用保証協会の業務に「中小企業者に対する経営支援」が追加されるとともに、業務の運営に当たっては「信用保証協会と金融機関が連携する」旨が規定されている。

これまでも「保証による金融支援」に、「経営支援」「創業支援」を加えた「総合支援機関」を目指すことを基本運営方針として取り組んできているが、金融機関との連携を図りながら、なお一層積極的に取り組んでもらいたい。

平成29年度経営計画の評価

１．業務環境

（１）地域経済及び中小企業の動向

県内経済は雇用が好調を維持し、個人消費・住宅投資が回復するなど、景気は足踏み状態から緩やかに持ち直してきました。

（２）県内の金融動向

貸出約定平均金利は低下傾向にあり、民間金融機関の貸出は前年を上回る水準で推移しました。

なお、企業倒産は、建設業はじめ幅広い業種で増加し、件数・負債総額ともに前年度比で増加となりました。

（３）県内の設備投資動向

工場・倉庫等の事業所資金のほか、太陽光発電設備、船舶リプレイス、収益物件等の設備投資がみられ、全体としては緩やかな増加基調にて推移しました。

（４）県内の雇用情勢

県内景気の緩やかな持ち直しを受け、有効求人倍率は１倍台で推移しており、雇用環境は好調に推移したため、雇用失業情勢は改善が進みました。

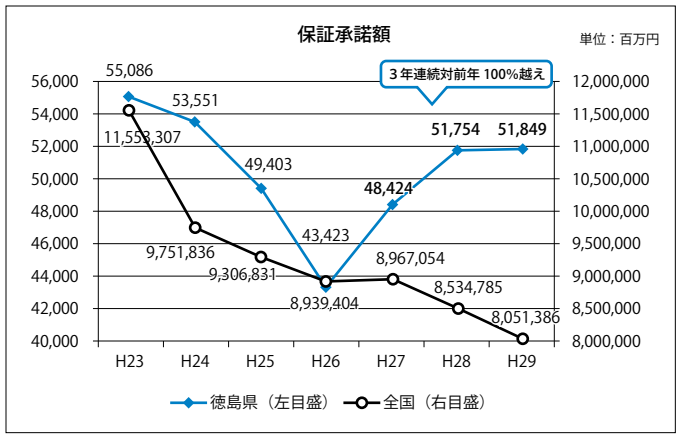
２．業務状況

（１）保証動向

創業保証など地域における資金需要の掘り起こしに積極的に取り組んだ結果、保証承諾は51,849百万円（計画比96.0%、前年度比100.2%）となり、計画値は下回ったものの３年連続して前年度を上回りました。

一方、保証債務残高については、130,982百万円（計画比99.2%、前年度比97.7%）と８年連続して前年度を下回る結果となったものの、減少率（2.3%）は全国平均（6.9%）と比べ低く抑えることができました。

なお、新規先に対する保証承諾は563企業（前年度比107.2%）と前年度を上回ったものの、年度末における利用企業者数は7,406企業（同97.2%）となり、前年度末と比べ212企業の減少となりました。



（２）代位弁済、実際回収動向

企業倒産が件数・負債総額ともに前年度を上回る水準で推移するとともに、過剰な債務を抱えて経営改善が進まない企業を中心に法的整理や廃業が進んだことにより、代位弁済についても、2,293百万円（計画比114.7%、前年度比136.1%）と前年度を上回りました。

実際回収は、担保処分が進んだこともあり、742百万円（計画比134.9%、前年度比120.8%）と計画値、前年度をともに上回りました。

３．重点課題について

（１）保証部門

①保証利用度の向上

「行動する保証協会」として現場主義を徹底し企業訪問を積極的に行い、顧客満足度の向上を図るとともに、特定社債保証の推進をしたほか、小規模事業者向け資金及び協調資金等を対象としたキャンペーンを行うなど積極的な保証推進に努めました。

②小規模事業者に対する積極的な支援

小規模事業者向けの地方創生ローンを増額した結果、保証承諾は6,694百万円（前年度比197.0%）となり、金利・保証料率を優遇した県小口資金は保証承諾1,647百万円（同111.4%）となりました。

③関係機関との連携強化

金融機関と協調資金を推進することにより適正なリスク分担の維持に努めました。また、関係機関と連携して、借換資金・事業承継資金を推進し、事業再生、事業承継の支援に努めました。

④政策保証等の積極的活用

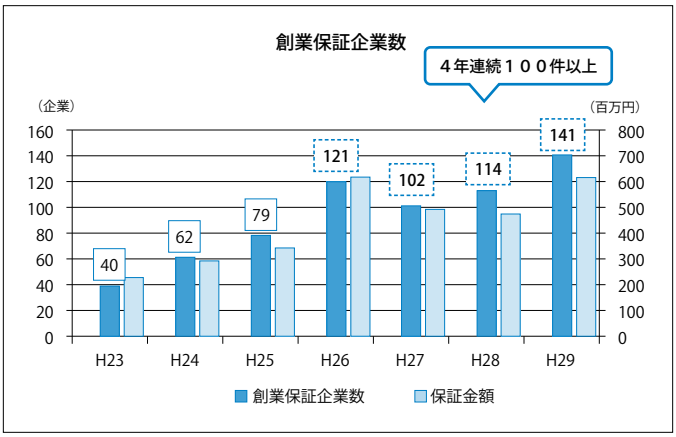
特定社債保証については、積極的な保証推進もあり1,408百万円（同161.5%）となりました。

セーフティーネット保証については、保証承諾が1,635百万円（前年度比46.9％）と減少し、ＡＢＬ保証も保証承諾360百万円（同97.7％）と低調であり、経営力強化保証は利用がありませんでした。

⑤創業支援の推進

県創業者無担保・創業関連保証等の利用や創業前相談（278名、前年度比105.7％）、休日創業相談（42名、同190.9％）について積極的に推進した結果、保証承諾は141企業（同123.7％）、616百万円（同128.8％）と前年度を大幅に上回ることができました。

新たに「地方創生」担当参事を配置し、キャリア教育の充実を図るとともに移住創業支援にも積極的に努めました。また、各種セミナーやイベントを開催し、創業機運の醸成に繋げることができました。



（２）期中管理部門

①「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」の活用

代表者会議2回、幹事会議、連絡会議をそれぞれ1回開催し、参加機関の連携を深めることにより、支援機能の充実を図ることに努めました。

②「経営サポート会議」による支援

金融機関・保証協会が参加する「経営サポート会議」を延べ230回（対象企業数187企業）開催し、支援機関とも連携を図りながら経営支援・再生支援を促進することができました。

③諸施策を活用した支援

中小企業再生支援協議会（二次対応）を16企業、経営改善支援センターを16企業、徳島県事業継続支援パッケージを17企業が利用し、経営改善に取り組みました。

なお、「経営改善サポート保証」は1件、18百万円の利用となりました。

④「中小企業・小規模事業者経営支援強化促進補助金」の活用

経営相談７企業、経営診断7企業、経営改善計画策定支援６企業、事業承継計画策定支援１企業、生産性向上計画策定支援２企業、事業計画モニタリング４企業の合計27企業からの申し込みに対応して、徳島県中小企業診断士会、（公財）とくしま産業振興機構との業務連携に基づく専門家を派遣し、補助金活用による経営支援を実施しました。

⑤事業承継の推進

創業前相談、休日創業相談会において、事業を譲り受けて創業を目指す方からの相談があり、徳島県事業引継ぎ支援センターと連携して事業承継を進めた結果、11件の事業承継を成立させることができました。

（３）回収部門について

①早期着手

関係部門との連携により、直ちに回収方針を決定し、代位弁済後担保物件の売却や弁済交渉を行いました。平成29年度に代位弁済をした求償権からの回収額（元金）は、214百万円（前年度比128.5％）と大きく増加し、元金回収額全体の29.7％を占めました。

②回収促進策の推進とサービサー活用

担保物件の処分促進に努めた結果、担保物件による弁済額は395百万円（前年度比141.5％）と前年度を大きく上回ることができました。

一方、コンビニ収納による回収額は27百万円（同86.6％）、通常督促による弁済額は173百万（同86.0％）と共に前年度を下回る結果となりました。

保証協会サービサーには、年度中に40件、258百万円の回収委託を行うとともに、回収総額全体の1割強を占める94百万円（同85.8％）の回収が得られました。

これにより、年度末の委託案件は1,163件（同94.3％）、8,378百万円（同92.2％）となりました。

③管理回収業務の効率化と回収担当職員のスキルアップ

管理職によるヒアリングを定期的に実施し、現況把握に努め、適切な回収方針のもと回収可能案件に注力しました。

また、システムによる管理回収支援帳票を活用して、管理回収業務の効率化を図るとともに、「無担保債権回収強化チーム」を設置し、督促・回収事例等の共有を通じて担当職員のスキルアップを図りました。

④多様な回収方法の活用

損害金減免による一括回収や一部弁済による保証債務の免除措置等を講じる一方、弁済が進展しない求償権先には法的手続を52件（前年度55件）、不動産競売（強制競売を含む）申立を20件（同22件）行いました。また、早期の事業再生等を支援するため、「経営者保証ガイドライン」に基づく保証債務整理については誠実かつ適切に対応しました。

（４）その他間接部門

①関係機関との連携強化

「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」等を通じて関係機関との連携強化を図るとともに、徳島県・経済6団体と「移住および創業促進の支援に係る業務連携・協力に関する覚書」を、三井住友海上火災保険と「移住創業の促進による地方創生に向けた連携支援に関する協定」を締結しました。

②経営基盤の確立

企業のライフステージ各場面をフォローするため「経営支援部」と「創業支援チーム」を再編し「企業支援部」を設置するとともに、「企業再生」と「地方創生」を担当する参事を新設するなど組織強化を図りました。

また、当協会が抱える諸問題に取り組むためのプロジェクトチームとして「保証推進強化チーム」、「事業再生推進チーム」、「無担保債権回収強化チーム」を設置しました。

③広報の充実

保証協会の利用度・認知度を高めるため、マスメディアへの広告のほか、広報誌、ホームページ、ディスクロージャー誌を活用し、重点取り組みや現状について積極的に情報発信を行いました。マスメディアに対する情報提供による記事掲載は年間80回（前年度比95.2％）となりました。

④人材の育成

若手職員の能力を引き出すための研修プログラム「若手

職員能力開発塾」、女性職員の能力活用のための「女性活躍推進プロジェクト」を立ち上げるとともに、中小企業診断士をはじめとした資格等の取得を奨励したほか、研修にも積極的に参加させました。

⑤ＣＳＲ（社会貢献活動）の実践

セミナーの開催やプロジェクトの設置により、女性の創業機運の醸成に努めるとともに、移住創業に係る連携支援協定等に基づくイベントやセミナーを開催しました。

また、県内３大学との連携事業や小中学生向けのキャリア教育を実施するなど地域貢献に努めました。こうした取り組みにより「イノベーションネットアワード」優秀賞を受賞しました。

⑥「信用補完制度の見直し」への対応

「信用補完制度見直し対策チーム」を設置し、中小企業政策審議会の金融ワーキンググループで示された「信用補完制度の見直し」方針に基づく法律や監督指針等の改正について情報共有などに努めました。

４．事業計画について

金融機関との連携を図りながら、企業のライフステージに応じた金融支援に努めた結果、保証承諾が３年連続して前年度を上回ったほか、創業に係る保証を利用した企業数が４年連続で100企業を超え、平成23年度以降累計で659企業となりました。

一方、保証債務残高については、８年連続して前年度を下回る結果となり、減少傾向には歯止めがかかりませんでした。

代位弁済については、依然として返済緩和の条件変更を繰り返す企業も多く、法的整理や廃業が進んだことにより前年度・計画値をともに上回りました。

実際回収については、代位弁済が昨年度を上回ったことや、担保物件処分が進んだことにより、前年度・計画値をともに上回りました。

５．収支計画について

超低金利情勢の中、保証債務残高の減少や代位弁済の増加、加えて運用益収入の減少など、収支面では厳しい局面となっているものの、回収額が計画値を大幅に上回ったことなどにより、収支差額は86百万円を計上し計画値を上回ることができました。

６．財務計画について

収支差額が86百万円となり、基金準備金に44百万円、収支差額変動準備金に42百万円を繰り入れました。その結果、年度末の基本財産は14,495百万円、収支差額変動準備金は4,311百万円となり、計画値を上回る財産の増強を図ることができました。

７．外部評価委員会の意見等

国内経済は緩やかな回復基調が続いており、本県経済についても緩やかに持ち直してきているが、一部の企業においては過剰な債務を抱えて経営改善が進まず、返済緩和等の条件変更を繰り返すなど厳しい状況が続いている。

こうした中で、徳島県信用保証協会においては、年度経営計画の重点課題に積極的に取り組まれ、保証承諾額が3年連続で前年度を上回ったこと、創業に係る保証を利用した企業数が4年連続で三桁台を達成したことなど大きな成果を上げていることは評価できるものである。

徳島県信用保証協会は「総合支援機関」として、「揺るぎない経営基盤の確立」「活力ある組織づくり」「地方創生への貢献」を重点分野と位置付け、「地域密着型保証協会」をめざしているが、引き続きこの基本方針のもと、地域経済の活性化に取り組んでもらいたい。

個別的目標については、次の事項に留意の上、今後とも、経営計画を着実に遂行され、地域経済の安定と発展に貢献し、地方創生に寄与されることを期待する。

（１）全国的に保証承諾・保証債務残高の減少が続いている中、保証承諾については３年連続で前年度を上回り、保証債務残高についても前年度を下回ったものの、その減少率は全国平均を大きく下回っていることは評価できる。

引き続き金融機関をはじめとする関係機関との連携を強化しながら、個々の中小企業者に応じたきめ細やかな対応をお願いしたい。

（２）「経営サポート会議」をはじめ「専門家派遣事業」など諸施策を活用した支援により、返済緩和等の条件変更先が、企業数・保証債務残高ともに減少していることは評価できるが、企業倒産が前年度を上回る水準で推移したこともあり、代位弁済が６年ぶりに増加に転じている。

一部の企業では、依然として経営改善が進まずに返済緩和等の条件変更を繰り返しており、なお一層顧客本位による経営改善・事業再生に努められたい。

（３）地域の事業者数が減少する中、女性の創業機運の醸成や、移住創業の支援など地域経済活性化に向けた各種取り組みのほか、県内大学との連携事業、小中学生向けのキャリア教育を通じた社会貢献活動などにより「イノベーションネットアワード」優秀賞を受賞したことは評価できる。

引き続き、積極的な創業支援、地域貢献の実践に努められたい。

（４）求償権の回収においては、第三者保証人や担保のない求償権の増加に加え、破産等の法的整理が増加するなど回収を取り巻く環境が厳しくなっている中で、早期着手や進捗管理の徹底により計画額を上回る回収実績を上げたことは評価できる。

今後とも、求償権管理の効率化、回収の最大化に努められたい。

（５）保証、期中管理、回収の各部門において一定の成果を上げ、その結果として収支差額86百万円を計上し基本財産を増強されたことは評価できる。

なお、収益性が低下傾向にて推移しており、今後とも、ガバナンスの強化・充実への取り組みを通じ、コンプライアンス意識の浸透を図りながら、経営基盤の強化に努められたい。

（６）平成30年４月から実施された「信用補完制度の見直し」について、組織の再編による「企業支援部」の設置、「事業再生」「地方創生」担当参事の新設のほか、小規模事業者を支援するキャンペーンの実施など、平成29年度から先行した取り組みを行ったことは評価できる。

引き続き、持続可能な信用補完制度の確立に向けて積極的に取り組んでもらいたい。

外部評価委員：原委員長（右）、近藤委員（左）から
貴重なご意見をいただきました

【報告：経営監査室】

高知県信用保証協会が視察に来協

６月12日（水）～13（木）、高知県信用保証協会から保証担当職員の方２名が、創業支援の取組みに関する業務視察のため来協されました。

高知県信用保証協会は、女性をターゲットとした創業支援体制の確立と強化を進める上で、当協会の女性職員による創業支援業務への取組に関心を持たれ、今回の視察に至りました。

初日は当協会の「創業前相談や休日相談窓口の取組み」、「各種セミナー・イベントの実施状況」、「広報活動」、「創業後のモニタリング」について具体的な事例を交えて紹介。2日目は実際に創業支援を利用して創業された方を訪問し、創業後に感じたことや現時点での課題などについて、生の声を聞いていただきました。

2日間の視察を通して、創業前はもちろん創業後においても様々なサポートが必要であり、きめ細かく、息の長い支援を続ける事の大切さを共有しました。

両協会を取り巻く環境や風土に違いはありますが、創業支援に取り組む積極的な姿勢は同じであり、非常に有意義な情報交換を行うことが出来ました。

創業支援について活発な意見交換を行いました

【報告：企業支援部】

野球部、準優勝 !!

６月９日(土)、香川県綾川郡の「綾川町ふれあい運動公園野球場」において、恒例の四国地区信用保証協会親善野球大会に参加しました。

今年は梅雨入りが早く天候不順により開催が危ぶまれましたが、試合当日は晴天に恵まれ、徳島県チームは２年ぶりの優勝を目指し、四国各協会のチームと熱戦を繰り広げました。

初戦は昨年と同じく高知県チームと対戦。徳島県チームは序盤に大量得点を上げると、エース藤崎投手が力投し、６－０の完封勝利をおさめました。

続く決勝戦は昨年優勝の愛媛県チーム。２年連続の決勝戦対決に昨年の雪辱を果たさんと、総力戦で臨みました。徳島県チームは序盤に先制を許しましたが、直後に１点を取り返し、逆転を窺う緊迫した試合展開となりました。野球経験者が多い愛媛県チームを相手に終盤まで善戦しましたが、最終回には体力の限界を迎え、残念ながら１－７で敗れました。

徳島県チームの懸命なプレーに対し、応援団からは惜しみない拍手が鳴りやみませんでした。

力投を続けたエース藤崎投手

最後まであきらめず全力疾走

大きな声援で選手を盛り立て

応援いただいた皆さんありがとうございました！

【報告：総務部】

「ぶらりゆる旅水彩画ロビー展」を開催

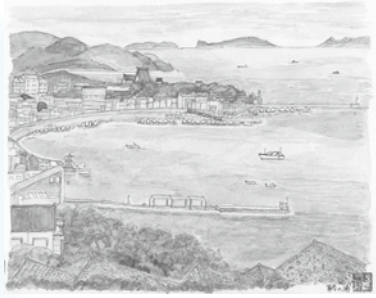
７月９日（月）から９月14日（金）の期間、当協会山内専務理事が描いた透明水彩画を集めた「ぶらりゆる旅　水彩画ロビー展」が商工中金　徳島支店１Ｆロビーにて開催されます。

このロビー展では、山内専務理事がお気に入りの場所へ出かけ、その風景を描いた水彩画12点が山内専務理事のメッセージとともに展示されます。

今回展示される「神山町江田の菜の花」や「柴又帝釈天」「銀山温泉」など県内外の素敵な風景の水彩画は、平成24年４月号から保証月報の表紙を毎号飾っており、大変好評を博しております。

このロビー展に期間中ご来場の方に、展示画のポストカードを先着100名の方にプレゼントいたします。

お近くにお越しの際は、お気軽にお立ち寄りください。



瀬戸内海に面した港町を描いた
広島県福山市「鞆の浦」

◆◆ 開 催 情 報 ◆◆

開催場所　商工中金　徳島支店　１Ｆロビー

開催期間　平成30年７月９日（月）～９月14日（金）9:00～15:00
※但し、土日は除く（商工中金徳島支店の営業日・時間に準ずる）

お問合わせ先：徳島県信用保証協会　総務部企画情報課　TEL 088－622－0240

【報告：総務部】

阿波おどりのお知らせ

「徳島県信用保証協会ＫＩＺＵＮＡ連」は、来る８月14日（火）に、徳島市の阿波おどりに参加します。

今年も水玉連と合同の総勢１００名で勢いよく躍り込む予定としております。

昨年の阿波おどりの様子

【報告：総務部】

型にとらわれずに
女性らしく「働き方改革」

女性のための創業セミナー & 女性社長のかばん持ち

参加無料

時　間 18:30～21:00

場　所 徳島県信用保証協会　5階会議室
（徳島市南末広町5番8-8 徳島経済産業会館）

対象者 女性（創業を希望されている方
創業後5年未満の創業者の方）

定　員 各20名（先着順）

9/5 wed

創業の心構え、女性経営者に必要なこと

講師
（株）ラパンセジャパン
代表取締役
今城 実紀 氏

プチ創業をした時の女性のライフプランニング

講師
（有）ユウ・アイ・コンサルティング
代表取締役
ファイナンシャルプランナー
小林 多賀子 氏

9/19 wed

女性創業者に必要なビジネスマナー＆美しい魅せ方

講師
Splendeur代表
印象美人コーディネーター
橋倉 真理 氏

ビジネスプラン作成のポイント

講師
徳島県信用保証協会
創業推進アドバイザー
里見 和彦 氏

9/26 wed

先輩女性創業者の事例紹介

講師
アントデザイン代表 **島川 文代** 氏

講師
オージージャパン（株）代表取締役 **大野 留美** 氏

講師
nas.café代表 **藤岡 あすか** 氏

自分を知り活かす女性の創業

講師
（株）CLARET代表取締役
花咲かねーさん企業組合
笠井 誉子 氏

おすすめ 10/中旬～11/中旬

かばん持ち体験［受入企業2～3社程度］

女性社長に密着し、社長の仕事を直に学んでいただく体験型プログラム

◎11/28講座に参加可能な方で1社当り2名程度
◎受入企業と参加者の日程にあわせ半日～1日程度

※参加ご希望の方は、別途資料を送らせていただきます。

ビジネスプラン（創業計画）作成

夢を創業計画というカタチにしてみることで夢への一歩が始まります。
当協会職員があなたの創業計画をお手伝いします。

◎セミナー参加者の内、希望者3～4名程度

11/28 wed

参加者のビジネスプラン発表＆女性社長のかばん持ち体験報告会

時　間
10:30～13:00

フリガナ
お名前

〒
ご住所

ご連絡先

ご希望の講座（複数受講可）
□ 9/5講座　□ 9/19講座　□ 9/26講座
□ かばん持ち　□ 11/28報告会

※お客様の個人情報は参加者の把握のために利用するほか、今後のセミナー情報（関連情報）の提供のために利用することがございますが、第三者に公開するものではありません。なお、本セミナーへの反社会勢力の入場はお断りいたします。

お申込み先 | 参加ご希望の方は、FAXまたはEメールにてお申し込みください。

088-623-7632
sien@cgc-tokushima.or.jp

主　催 | 徳島県信用保証協会
企業支援部 創業推進課　〒770-0865　徳島市南末広町5番8-8 徳島経済産業会館
TEL：088-622-0254
URL：http://www.cgc-tokushima.or.jp/

協　力 | 阿波女あきんど塾　花咲かねーさん企業組合

四国経済産業局　平成30年度信用保証協会 中小企業・小規模事業者経営支援強化促進補助金事業

四国経済産業局　平成30年度徳島県信用保証協会経営支援・創業推進強化事業

2018とくしま回帰×シゴトづくりセミナー

とくしまごとのまんぞくかい

TOKUSHIMA SHIKOKU

地方での仕事づくりが、豊かなライフスタイルをきづく

仕事×趣味の両立を考える

日時 8/23(木)

参加無料

19:00~21:00
(18:30 受付開始)

会場 TIP*S

東京都千代田区丸の内2-5-1
丸の内二丁目ビル6F 611区
Tel.03-6212-1840

●JR、東京メトロ丸ノ内線「東京駅」丸の内南口より徒歩3分
●東京メトロ千代田線「二重橋前駅」4番出口より徒歩3分

(TIP*Sは、中小企業基盤整備機構が運営する全国の中小企業や小規模事業者、起業に関心のある方などのための、新しい学びと実践の場です。)

対象 地方への移住創業に興味のある方

定員 40名　**要申込** 締切：8/16(木)
※定員に達し次第募集終了いたします。

プログラム

19:00　主催者挨拶
19:03　信用保証協会の創業支援、事例紹介
19:15　**移住創業者による体験談**
20:05　**グループディスカッション**
20:35　**トークセッション**(質疑応答)
21:00　**交流会**(希望者のみ 会費:1,000円)

講師

In Between Blues
代表 **永原 レキ** 氏

1982年2月徳島県海部郡海陽町生まれ。城西国際大学国際交流学科に在学中、全日本学生サーフィン選手権大会で4連覇達成。卒業後は東京・米国・オーストラリアなど国内外で働きながら、サーフィンと音楽と芸術を学ぶ。27歳でUターンし、肌着メーカー「トータス」に入社、藍の栽培や染色、衣料品の販売、新商品の企画などに従事。藍染の奥深さ、藍が持つ抗菌や消臭などの薬用効果を知るにつれ、「藍の魅力を多くの人に伝えたい」との思いが募った。平成29年2月、温めてきたアイデアを実現させるために退社。飲食店だった建物を改修し、サーフィンと藍、遍路がテーマのショップ「InBetweenBlues」を4月にオープンさせた。トヨタが主催する「レクサス匠」コンテスト2016で、全国都道府県代表の中から、5人の注目の匠に選ばれる。

Earth ship MIMA
代表 **倉科 智子** 氏

1973年生まれ。神奈川県横浜市で生まれ育つ。都内アパレルメーカーでアクセサリーや小物のデザイン等に8年間携わった後、アクセサリーブランドを立ち上げ独立。2015年夏より徳島県美馬市の地域おこし協力隊として移住。現在、自然エネルギーハウス「Earth ship」を徳島県美馬市の山間部にゲストハウスとして建設準備中。

Nas Café
代表 **藤岡あすか** 氏

1994年徳島県生まれ。高校生の時から創業セミナーに参加し、起業家を夢見る。店舗運営を学ぶため2016年より東京の六本木ヒルズにあるElle Caféに勤める。2017年移住創業セミナー(保証協会主催)への参加がきっかけとなり、2018年徳島駅前にコールドプレスジュースを提供するNas Caféを開業する。

お申し込み・お問い合わせ先

参加ご希望の方は、TIP*Sホームページよりお申込みください。
TIP*S ホームページ
http://tips.smrj.go.jp/events/20180823tokushima-shigoto/

もしくは、下欄に必要事項をご記入の上、FAXまたはEメールにてお送りください。
徳島県信用保証協会　創業推進課(平日9:00~17:00)
TEL:088-622-0254　FAX:088-623-7632
E-mail:sien@cgc-tokushima.or.jp

名前	フリガナ	年齢　歳	連絡先 TEL　－　－ E-Mail　@
住所	〒	現在の職業	
交流会	□ 参加する　□ 参加しない	創業について	□ 既に創業している　□ 現在創業を検討している　□ 創業しない・わからない

※お客様の個人情報は参加者の把握のために利用する他、今後のセミナー情報(関連情報も含む)の提供のために利用することがございますが、第三者に公開するものではありません。なお、本セミナーへの反社会的勢力の入場は、お断りいたします。

主催｜徳島県信用保証協会　〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号 徳島経済産業会館(KIZUNAプラザ) URL:http://www.cgc-tokushima.or.jp/

共催｜TIP*S 独立行政法人 中小企業基盤整備機構、東京徳島県人会

後援｜徳島県、㈱日本政策金融公庫徳島支店、とくしま移住×創業ネットワーク、徳島大学、徳島新聞社、㈱阿波銀行、㈱徳島銀行、徳島合同証券㈱、三井住友海上火災保険㈱、明治安田生命相互会社、野村証券㈱、SMBC日興証券㈱、みずほ証券㈱、認定NPO法人ふるさと回帰支援センター

徳島を元気にする事業プランコンテスト「とくしま創生アワード」キックオフセミナーが開催されました

当協会が運営に参画する「とくしま創生アワード」は、6月9日（土）に四国大学でキックオフセミナーを開催し、起業を志す方、学生や創業支援機関の関係者など約90人が参加されました。

セミナーでは、ビームス創造研究所シニアクリエーティブディレクターの南馬越一義さんにご講演をいただきました。

人気セレクトショップ「ビームス」のバイヤーとして活躍されていた南馬越さんは、他社に先駆け男性の視点からレディスファッションを取り入れ、「レディスストリートファッション」を大ヒットさせました。当時の経験から、「９０年代の後半は女性向け商品のバイヤーは女性ばかりだった。他人と同じことをせず、流行の状況をみながら、なるべく誰もやっていない、自分しかできないことが圧倒的な商品の魅力になる」とお話しされました。

今までにない商品を作って各地を盛り上げたいと語る南馬越さん

また、現在所属されているビームス創造研究所では、ものづくりを通して地域活性化を手掛けられており、品質のいい物に「かわいい」、「おしゃれ」といった要素を取り入れることで面白い商品ができると、佐賀県の有田焼の活性化に取り組んだ事例などについて紹介していただきました。

【報告：総務部】

管理部からのお知らせ

平成30年８月の代位弁済予定日は **８月２４日（金）** です。

代位弁済締日（※） は、**８月２０日（月）** です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いただけますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※）その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先　管理部 管理事務課　Tel ０８８－６２２－０２１９

【報告：管理部】

創業支援情報

当協会では、創業推進課に創業前相談窓口を設置するとともに、個別に休日創業相談会（事前予約制）を開催しています。

休日創業相談会

平成30年度のご利用状況

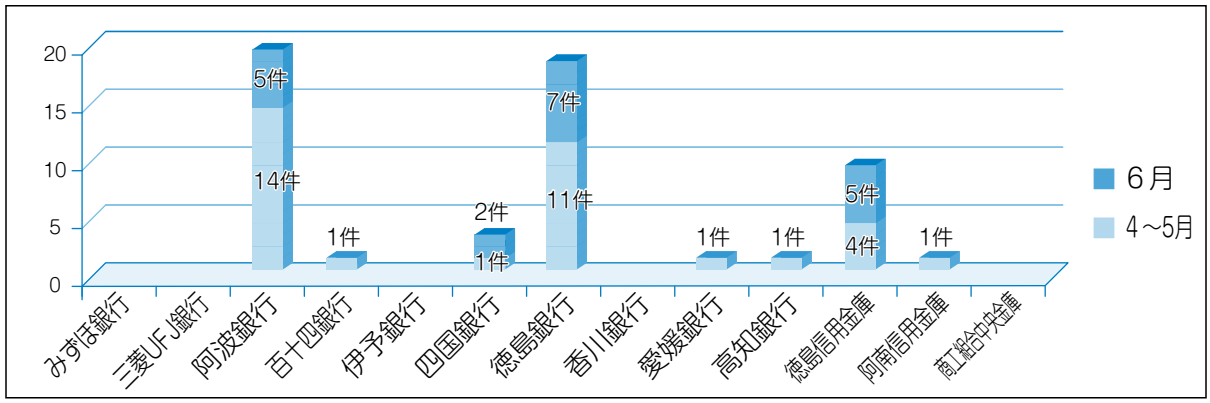
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	3	2	3										8

創業前相談窓口

平成30年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	31	17	24										72

創業予定者のご紹介が多かった金融機関は次のとおりです。



～休日創業相談会のご案内～

平日は忙しく、なかなか時間の取れない方にもゆっくり創業相談をしていただけるよう、毎月第３日曜日（※変動する場合も有ります）に休日創業相談会を実施しています。

８月の相談会は、次の日程で予定しております。

８月19日(日)　９時～12時まで

相談については、事前予約制とさせていただいておりますので、お電話または、当協会ホームページに記載されております申込書（チラシの裏面）にてご予約ください。

ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。**「創業を思い立ったら信用保証協会へ」**ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に**「丸投げ」**でOKです。ご連絡をお待ちしております。

連絡先　創業推進課　Tel ０８８－６２２－０２５４

【報告：企業支援部】

事 業 概 況（H30.6月分）

（単位：千円，％）

当月中 件数	当月中 金額	当月中 前年比	項目		当月末 件数	当月末 金額	当月末 前年比
			保証申込	期首繰越 A	99	1,675,400	118.03
417	4,987,704	96.22	保証申込	本年度中 B	1,254	13,401,245	97.97
0	0	－	拒絶 C		0	0	－
8	52,000	131.55	申込取消 D		27	176,378	58.28
	53,600	75.94	査定減額 E			110,275	58.73
			調査中 F		87	1,737,150	130.75
			保証承諾	期首繰越 G	14,614	133,343,370	97.26
418	4,616,054	90.30	保証承諾	本年度中 H	1,239	13,052,842	98.29
4	25,400	34.32	保証後取消 I		15	150,950	78.65
421	4,680,730	97.01	償還 J		1,384	14,300,522	96.23
12	204,366	126.11	代位弁済 K		70	794,439	133.60
			貸付未実行 L		189	1,810,400	68.48
			保証債務残高 M		14,195	129,339,901	97.92
			代位弁済	期首繰越 N	180	478,806	85.31
12	204,366	126.11	代位弁済	本年度中 元金	70	794,439	133.60
	180	41.79	代位弁済	本年度中 利息		4,323	127.59
12	204,546	125.88	代位弁済	本年度中 計 O	70	798,762	133.57
0	852	103.98	回収 P		9	29,304	137.77
0	0	－	償却 Q		0	0	－
			求償権現在高 R		241	1,248,264	109.69

A＋B＝C＋D＋E＋F＋H
G＋H＝I＋J＋K＋L＋M
N＋O＝P＋Q＋R

制度別保証状況

（単位：千円，%）

当月中保証		当年度中保証				区分		保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比			件数	金額	構成比	前年比
77	1,372,320	226	3,516,847	26.94	81.73	一般保証		3,887	41,201,964	31.86	93.65
6	15,500	27	92,200	0.71	77.61	徳島県振興	創業者無担保	382	836,693	0.65	109.87
51	204,600	127	515,110	3.95	125.35		小口	1,326	3,080,935	2.38	113.15
0	0	0	0	0.00	–		事業引継ぎ支援資金	0	0	0.00	–
1	30,000	2	80,000	0.61	93.79		あわの輝き産業育成	22	260,541	0.20	110.02
0	0	0	0	0.00	–		新事業チャレンジ資金	3	10,153	0.01	29.28
11	198,900	27	463,000	3.55	92.12		長期設備	352	5,217,811	4.03	128.04
1	45,000	6	227,000	1.74	46.37		セーフティネット	2,325	19,550,376	15.12	71.84
85	1,042,600	226	3,024,700	23.17	80.95		経済変動対策	2,806	30,117,993	23.29	113.88
27	500,100	74	1,335,600	10.23	170.27		経営安定借換	627	6,631,431	5.13	133.25
0	0	0	0	0.00	–		地震防災対策	21	277,062	0.21	76.76
0	0	0	0	0.00	–		土砂災害減災対策	0	0	0.00	–
0	0	0	0	0.00	–		災害対策	13	40,116	0.03	45.76
0	0	0	0	0.00	–		地域連携企業支援資金	0	0	0.00	–
3	9,500	9	50,000	0.38	37.01		一般	229	1,009,775	0.78	78.41
135	822,610	442	2,716,061	20.81	125.93		短期事業	1,242	7,521,305	5.82	122.15
0	0	0	0	0.00	–	徳島県「LED×藍」企業振興		0	0	0.00	–
0	0	0	0	0.00	–	徳島県はぐくみ事業所		0	0	0.00	0.00
0	0	0	0	0.00	–	徳島県環境保全施設整備等		0	0	0.00	–
0	0	0	0	0.00	0.00	徳島県自然エネルギー立県とくしま推進		87	1,308,861	1.01	93.84
0	0	0	0	0.00	–	徳島県優良産業廃棄物処理業者育成		0	0	0.00	–
0	0	0	0	0.00	–	その他の徳島県制度		56	239,248	0.18	86.54
1	30,000	4	105,000	0.80	175.00	徳島市経済変動対策		43	507,785	0.39	157.08
1	1,000	3	4,000	0.03	23.12	徳島市起業家育成		50	107,181	0.08	192.44
0	0	0	0	0.00	–	阿南市小口		2	3,553	0.00	91.31
0	0	0	0	0.00	0.00	阿南市起業家育成		5	11,100	0.01	222.00
0	0	0	0	0.00	–	小松島市小口		0	0	0.00	–
0	0	0	0	0.00	0.00	吉野川市創業支援		5	10,070	0.01	340.43
0	0	2	9,500	0.07	633.33	その他の市制度		11	26,328	0.02	212.53
4	29,000	13	90,500	0.69	78.35	根保証		48	571,770	0.44	86.88
3	138,000	5	183,000	1.40	6100.00	当座貸越		13	481,000	0.37	91.25
6	21,000	24	112,500	0.86	91.46	カードローン		124	684,296	0.53	95.62
1	5,000	8	29,500	0.23	85.51	小規模事業者カードローン		34	111,500	0.09	455.10
0	0	0	0	0.00	0.00	全国小口		7	13,140	0.01	89.72
0	0	0	0	0.00	–	経営力強化		19	260,062	0.20	76.61
0	0	1	20,000	0.15	–	財務要件型無保証人		1	20,000	0.02	–
0	0	0	0	0.00	–	事業承継サポート		0	0	0.00	–
0	0	0	0	0.00	–	自主廃業支援		0	0	0.00	–
0	0	0	0	0.00	0.00	経営安定関連		96	1,481,827	1.15	77.36
0	0	0	0	0.00	0.00	創業関連		110	333,500	0.26	88.67
0	0	2	25,000	0.19	–	創業等関連		6	38,852	0.03	232.45
1	3,520	2	81,920	0.63	100.00	ABL		9	319,600	0.25	86.94
1	27,404	1	27,404	0.21	–	事業再生計画実施関連		5	86,578	0.07	91.80
3	120,000	8	344,000	2.64	–	特定社債		91	5,780,800	4.47	115.06
0	0	0	0	0.00	–	経営力向上関連		2	12,622	0.01	–
0	0	0	0	0.00	–	特定経営承継関連		0	0	0.00	–
0	0	0	0	0.00	–	その他の協会制度		136	1,174,077	0.91	74.50
418	**4,616,054**	**1,239**	**13,052,842**	**100.00**	**98.29**	**合計**		**14,195**	**129,339,901**	**100.00**	**97.92**

業種別保証状況

（単位：千円，％）

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
54	836,100	175	2,019,000	15.47	109.86	製造業	2,357	24,718,107	19.11	92.26
23	338,500	58	759,900	5.82	140.98	食料品工業	552	5,981,442	4.62	88.95
1	5,000	6	40,450	0.31	43.97	繊維品工業	159	1,698,567	1.31	92.07
7	36,800	16	167,800	1.29	149.16	木材･木製品工業	217	2,282,456	1.76	97.14
7	106,000	26	234,200	1.79	136.96	家具･建具工業	290	2,887,212	2.23	89.35
1	3,000	3	13,000	0.10	－	紙工業	20	259,641	0.20	109.62
0	0	0	0	0.00	－	製版・製本業	2	6,226	0.00	75.04
0	0	0	0	0.00	－	化学工業	9	111,971	0.09	119.63
0	0	0	0	0.00	－	石油･石炭製品工業	1	15,002	0.01	84.01
0	0	1	15,000	0.11	100.00	ゴム･プラスチック工業	59	873,969	0.68	105.03
0	0	1	15,000	0.11	150.00	ゴム製品製造業	5	77,813	0.06	65.27
0	0	2	11,000	0.08	40.74	皮革工業	15	142,772	0.11	93.35
0	0	3	47,000	0.36	111.90	窯業	95	1,135,515	0.88	84.92
6	253,000	18	408,450	3.13	90.03	機械工業	277	4,014,229	3.10	93.65
0	0	2	15,000	0.11	34.88	電気機器工業	52	621,898	0.48	92.63
0	0	3	21,200	0.16	60.57	車両工業	41	491,667	0.38	94.89
1	12,000	3	29,000	0.22	120.83	船舶工業	27	304,540	0.24	84.65
2	16,000	9	82,000	0.63	115.49	金属工業	172	1,758,376	1.36	94.97
0	0	3	19,400	0.15	27.95	ソフトウェア業	42	312,948	0.24	103.19
1	50,000	2	53,000	0.41	－	情報処理サービス業	14	185,226	0.14	82.34
0	0	0	0	0.00	－	農林漁業	4	40,199	0.03	93.72
5	15,800	19	87,600	0.67	65.78	その他の工業	304	1,516,439	1.17	95.66
0	0	0	0	0.00	－	鉱業	0	0	0.00	－
0	0	3	38,500	0.29	192.50	土石採取業	14	187,872	0.15	89.30
0	0	0	0	0.00	－	木材伐出業	2	5,238	0.00	37.66
132	1,509,724	367	3,670,670	28.12	98.41	建設業	3,409	27,527,636	21.28	98.05
38	581,570	132	1,805,270	13.83	110.06	卸売業	1,503	17,258,640	13.34	95.73
82	622,160	217	1,831,944	14.03	102.02	小売業	2,597	19,849,052	15.35	99.60
20	121,100	70	410,700	3.15	89.97	飲食店	861	4,276,723	3.31	93.35
4	59,700	27	390,818	2.99	118.25	不動産業	287	3,537,713	2.74	122.42
23	219,500	63	908,500	6.96	92.00	運送業	696	9,823,307	7.59	100.75
0	0	0	0	0.00	－	貨物運送取扱事業	0	0	0.00	－
0	0	0	0	0.00	0.00	倉庫業	5	177,363	0.14	768.04
1	40,000	1	40,000	0.31	28.59	電気･ガス･熱供給･水道業	131	2,267,624	1.75	96.50
0	0	1	1,000	0.01	0.64	印刷業	100	763,152	0.59	92.77
0	0	0	0	0.00	0.00	出版業	5	9,960	0.01	41.60
62	601,200	179	1,890,440	14.48	88.42	サービス業	2,169	18,610,851	14.39	101.51
2	15,000	5	59,000	0.45	159.46	物品賃貸業	52	425,265	0.33	104.43
3	160,000	9	261,700	2.00	106.82	宿泊業	117	1,614,574	1.25	105.37
5	17,500	15	124,200	0.95	171.31	洗濯･理美容･浴場業	278	1,309,266	1.01	101.34
3	64,000	9	104,400	0.80	67.35	その他の生活関連サービス業	126	1,613,647	1.25	95.36
1	3,000	2	5,000	0.04	28.57	旅行業	23	81,196	0.06	105.70
2	7,000	5	50,000	0.38	1,666.67	映画・娯楽業	75	933,511	0.72	101.09
3	9,000	8	54,000	0.41	174.19	広告業	56	307,158	0.24	94.74
0	0	0	0	0.00	－	放送業	16	233,690	0.18	97.67
3	42,000	8	206,740	1.58	194.82	情報通信サービス業	61	983,450	0.76	104.29
0	0	1	20,000	0.15	21.28	運輸サービス業	8	201,797	0.16	83.29
1	15,000	2	31,500	0.24	630.00	職業紹介･労働者派遣業	8	146,553	0.11	114.25
7	29,000	18	123,600	0.95	69.32	その他の事業サービス業	184	1,339,683	1.04	107.72
5	30,500	14	74,100	0.57	138.25	専門サービス業	186	680,036	0.53	88.56
6	44,300	17	95,200	0.73	53.48	技術サービス業	137	882,450	0.68	106.39
16	132,900	53	573,500	4.39	73.85	医療，福祉業	541	5,072,659	3.92	105.22
1	15,000	3	46,000	0.35	153.33	廃棄物処理業	109	1,322,878	1.02	94.40
3	16,000	8	57,500	0.44	68.05	教育,学習支援業	131	1,142,693	0.88	102.34
1	1,000	2	4,000	0.03	5.63	その他のサービス業	61	320,345	0.25	90.91
1	5,000	3	26,000	0.20	85.25	保険媒介代理業	47	237,290	0.18	111.63
1	20,000	1	20,000	0.15	400.00	郵便業	3	48,672	0.04	973.44
0	0	0	0	0.00	－	通信業	9	40,701	0.03	102.53
418	4,616,054	1,239	13,052,842	100.00	98.29	合計	14,195	129,339,901	100.00	97.92

金融機関店舗別保証状況

（単位：千円，％）

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	0.00	みずほ銀行	3	32,461	0.03	69.14
1	200,000	1	200,000	1.53	83.44	三菱ＵＦＪ銀行	23	511,936	0.40	77.53
						阿波銀行				
13	335,000	42	711,000	5.45	135.95	本店	474	8,376,219	6.48	105.11
1	4,000	2	10,000	0.08	196.08	徳島駅前	7	27,897	0.02	104.91
2	10,000	5	23,000	0.18	23.96	佐古	83	809,497	0.63	110.24
8	105,000	19	214,500	1.64	111.11	二軒屋	172	1,568,002	1.21	98.75
5	43,000	15	180,000	1.38	156.93	津田	206	1,994,569	1.54	100.21
6	28,500	17	125,000	0.96	81.65	福島	197	1,696,026	1.31	106.88
4	73,000	7	91,000	0.70	78.45	渭北	129	1,185,947	0.92	137.09
21	243,100	61	740,650	5.67	95.86	両国橋	543	5,896,620	4.56	100.00
4	80,000	12	185,000	1.42	140.68	佐古東	82	1,213,485	0.94	100.01
1	8,000	7	60,500	0.46	199.67	昭和町	75	610,414	0.47	95.18
1	5,000	4	15,600	0.12	68.42	助任橋	44	233,540	0.18	116.17
2	4,000	5	19,000	0.15	18.18	田宮	101	754,013	0.58	82.50
3	14,000	5	25,000	0.19	80.65	末広	40	352,887	0.27	95.31
5	30,500	11	60,000	0.46	57.64	鮎喰	128	991,923	0.77	93.63
0	0	0	0	0.00	－	問屋町	12	77,716	0.06	73.77
1	10,000	4	35,000	0.27	85.37	中央市場	54	682,246	0.53	92.75
3	70,000	10	125,000	0.96	130.21	蔵本	68	466,609	0.36	103.98
3	12,000	6	63,000	0.48	110.53	かちどき橋	49	582,809	0.45	115.66
3	29,000	11	89,500	0.69	146.72	法花	70	390,289	0.30	102.09
4	15,600	7	47,100	0.36	110.82	住吉	37	320,342	0.25	89.57
1	30,000	3	43,000	0.33	4,300.00	八万	35	295,698	0.23	91.35
0	0	0	0	0.00	－	矢三	8	73,512	0.06	86.61
3	15,000	5	25,000	0.19	250.00	マリンピア	93	874,449	0.68	100.90
5	29,200	14	111,200	0.85	134.14	小松島	228	2,586,309	2.00	90.90
1	5,000	4	60,000	0.46	444.44	勝浦	57	588,386	0.45	116.24
3	16,700	4	49,700	0.38	49.95	羽ノ浦	64	689,902	0.53	100.82
2	8,000	5	27,000	0.21	100.00	古庄	49	557,356	0.43	91.59
1	3,200	5	36,200	0.28	71.68	中島	41	355,754	0.28	88.68
8	197,000	38	781,900	5.99	137.76	阿南	301	4,540,969	3.51	103.80
3	57,500	14	158,000	1.21	287.27	橘	103	1,128,640	0.87	100.03
1	15,000	4	40,000	0.31	160.00	新野	36	331,450	0.26	98.24
2	16,000	3	26,000	0.20	60.47	鷲敷	74	592,123	0.46	103.93
1	9,000	3	25,000	0.19	71.43	平谷	25	160,322	0.12	96.65
0	0	3	15,000	0.11	214.29	由岐	23	131,203	0.10	93.04
2	22,000	6	79,500	0.61	152.88	日和佐	55	557,510	0.43	100.92
2	6,000	5	11,500	0.09	41.07	牟岐	55	301,164	0.23	98.97
2	27,000	6	51,500	0.39	132.05	海南	76	533,656	0.41	86.06
2	9,900	5	22,400	0.17	61.54	宍喰	39	293,281	0.23	96.68
0	0	1	4,200	0.03	－	中田	9	74,142	0.06	70.63
3	11,300	8	66,860	0.51	233.78	赤石	56	449,654	0.35	88.09
1	10,000	2	15,000	0.11	300.00	見能林	21	199,455	0.15	92.86
15	71,000	51	423,000	3.24	113.38	鳴門	419	4,279,037	3.31	90.99
3	45,000	4	77,000	0.59	962.50	瀬戸	40	355,861	0.28	89.16
1	4,000	5	67,000	0.51	126.42	川内	68	761,245	0.59	103.29
4	22,000	16	132,600	1.02	72.82	松茂	146	1,613,002	1.25	107.56
2	4,400	8	32,400	0.25	41.27	北島	118	1,219,181	0.94	106.57
4	65,000	19	234,000	1.79	64.29	藍住	158	1,747,729	1.35	113.52
3	40,000	9	78,000	0.60	122.83	板野	124	1,227,237	0.95	110.13
3	16,000	3	16,000	0.12	123.08	板東	32	218,981	0.17	99.25
2	5,000	5	25,000	0.19	156.25	上板	79	363,188	0.28	83.08
4	17,000	8	46,500	0.36	169.09	鳴門東	59	393,263	0.30	97.13

（単位：千円，％）

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
1	15,000	1	15,000	0.11	277.78	勝瑞	11	69,371	0.05	111.89
0	0	7	59,000	0.45	357.58	藍住西	71	658,397	0.51	115.36
0	0	1	1,000	0.01	100.00	大津	7	62,432	0.05	88.99
0	0	0	0	0.00	0.00	黒崎	14	90,997	0.07	71.69
3	115,000	8	180,000	1.38	166.67	徳島北	101	1,069,729	0.83	100.29
6	120,000	14	205,400	1.57	141.66	国府	132	1,169,826	0.90	96.66
8	111,100	20	206,400	1.58	93.82	石井	219	1,769,104	1.37	84.83
8	172,000	31	409,704	3.14	173.68	鴨島	313	3,041,288	2.35	89.72
2	12,500	8	82,800	0.63	42.98	市場	109	988,056	0.76	105.32
2	8,000	9	75,900	0.58	199.74	川島	42	306,378	0.24	99.82
3	9,000	7	23,900	0.18	29.80	山川	132	1,160,964	0.90	95.83
4	103,000	7	135,000	1.03	123.85	穴吹	79	764,287	0.59	112.17
4	27,000	17	174,000	1.33	76.12	脇町	184	1,856,266	1.44	113.02
1	2,000	7	47,000	0.36	159.32	貞光	66	469,409	0.36	88.82
0	0	8	57,000	0.44	60.00	半田	77	478,882	0.37	93.37
4	21,000	4	21,000	0.16	1,400.00	三野	43	353,922	0.27	92.37
0	0	5	65,000	0.50	232.14	加茂	57	462,940	0.36	96.38
3	9,500	8	52,500	0.40	13.65	池田	178	1,727,677	1.34	92.04
1	5,000	2	10,000	0.08	50.00	美馬	58	431,647	0.33	91.40
2	11,000	3	26,000	0.20	61.90	阿波町	64	433,013	0.33	94.64
1	5,000	3	10,450	0.08	20.90	土成	50	321,146	0.25	93.40
0	0	1	6,000	0.05	－	三好	37	203,799	0.16	105.31
0	0	1	3,000	0.02	17.14	山城	25	117,094	0.09	90.66
3	10,500	7	46,500	0.36	83.78	竜王	30	249,910	0.19	100.05
0	0	0	0	0.00	－	松山	1	21,000	0.02	93.33
0	0	0	0	0.00	－	東京	1	4,066	0.00	71.06
0	0	0	0	0.00	－	堺	1	37,882	0.03	96.34
0	0	0	0	0.00	－	岡山	2	78,846	0.06	116.52
0	0	0	0	0.00	－	尼崎	2	51,728	0.04	83.82
0	0	0	0	0.00	－	丸亀	1	22,767	0.02	97.27
0	0	0	0	0.00	－	北大阪	2	25,015	0.02	75.79
230	**2,653,500**	**695**	**7,512,864**	**57.56**	**104.34**	**計**	**7,371**	**74,222,544**	**57.39**	**99.39**
						百十四銀行				
0	0	0	0	0.00	－	空港口	1	25,650	0.02	257.81
2	40,000	8	94,600	0.72	133.24	徳島	75	574,255	0.44	130.52
2	10,000	6	28,000	0.21	63.64	鳴門	73	478,911	0.37	83.40
2	13,000	3	15,500	0.12	27.68	徳島北	69	454,856	0.35	101.40
6	**63,000**	**17**	**138,100**	**1.06**	**80.76**	**計**	**218**	**1,533,672**	**1.19**	**104.14**
1	**3,000**	**1**	**3,000**	**0.02**	**3.06**	**伊予銀行**	**66**	**531,125**	**0.41**	**67.41**
						四国銀行				
0	0	2	37,600	0.29	544.93	甲浦	20	92,722	0.07	72.87
0	0	1	4,500	0.03	39.13	徳島営業部	145	2,500,626	1.93	87.81
2	15,000	6	47,000	0.36	102.17	徳島中央市場	26	286,293	0.22	110.03
2	45,000	7	113,600	0.87	149.47	徳島西	148	2,059,344	1.59	94.19
0	0	0	0	0.00	－	国府	1	2,144	0.00	80.97
3	44,000	8	107,700	0.83	128.37	徳島中央	109	1,050,515	0.81	81.45
0	0	2	15,000	0.11	375.00	渭東	48	259,489	0.20	96.70
2	12,000	3	17,000	0.13	61.59	渭北	38	270,040	0.21	85.00
2	19,000	8	168,886	1.29	139.09	小松島	68	623,683	0.48	83.38
0	0	0	0	0.00	－	川内	1	4,070	0.00	83.92
1	100,000	2	105,000	0.80	1,105.26	羽ノ浦	44	320,625	0.25	106.59
0	0	1	5,000	0.04	100.00	マリンピア	22	192,859	0.15	92.78
5	28,000	8	51,000	0.39	69.25	鳴門	94	1,049,574	0.81	94.59
0	0	1	5,000	0.04	23.81	松茂	48	459,385	0.36	87.21

（単位：千円，％）

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	0.00	藍住	25	206,822	0.16	80.55
0	0	7	85,500	0.66	123.02	阿南	57	386,579	0.30	79.32
4	26,000	6	44,000	0.34	187.23	鴨島	84	595,271	0.46	93.36
2	5,000	4	25,000	0.19	100.00	石井	83	591,794	0.46	90.52
0	0	2	4,240	0.03	68.17	山川	36	266,707	0.21	98.71
0	0	2	17,000	0.13	53.13	池田	98	676,266	0.52	78.82
3	27,000	7	50,000	0.38	76.63	脇町	72	491,631	0.38	88.78
1	2,000	2	7,000	0.05	140.00	貞光	40	410,842	0.32	85.17
0	0	0	0	0.00	－	井川	1	50	0.00	7.69
0	0	0	0	0.00	－	高松	2	23,552	0.02	108.42
27	**323,000**	**79**	**910,026**	**6.97**	**125.88**	**計**	**1,310**	**12,820,881**	**9.91**	**88.91**
						徳島銀行				
8	172,500	22	410,000	3.14	137.46	本店	292	3,724,107	2.88	100.18
5	102,500	7	115,500	0.88	199.14	阿南	103	1,007,140	0.78	98.63
1	30,000	2	50,000	0.38	53.42	鳴門	99	892,016	0.69	105.09
2	5,000	3	55,000	0.42	32.45	池田	74	481,959	0.37	105.01
0	0	0	0	0.00	0.00	牟岐	20	100,817	0.08	91.39
3	7,500	7	18,000	0.14	38.07	小松島	87	768,762	0.59	85.80
3	20,000	9	75,500	0.58	235.94	市場	50	332,422	0.26	109.76
0	0	2	8,000	0.06	20.00	中島	38	443,234	0.34	97.82
3	29,000	7	58,000	0.44	47.23	鴨島	128	801,693	0.62	91.32
0	0	3	25,000	0.19	100.00	穴吹	26	167,273	0.13	110.57
1	15,000	6	87,000	0.67	125.00	板野	73	575,804	0.45	100.08
1	3,000	3	47,500	0.36	－	勝浦	25	171,141	0.13	102.47
1	7,000	3	18,500	0.14	185.00	日和佐	25	193,820	0.15	109.21
0	0	0	0	0.00	－	洲本	2	3,140	0.00	5.17
5	77,900	8	95,900	0.73	83.76	佐古	100	1,244,092	0.96	89.30
0	0	0	0	0.00	0.00	三野	22	188,179	0.15	90.09
2	8,000	2	8,000	0.06	160.00	鷲敷	16	65,932	0.05	75.14
2	20,000	4	33,000	0.25	26.72	北島	67	574,638	0.44	104.41
0	0	4	88,600	0.68	132.24	石井	102	680,727	0.53	93.34
1	10,000	3	25,000	0.19	29.31	橘	62	752,691	0.58	110.05
0	0	6	48,000	0.37	112.94	渭東	88	879,091	0.68	82.99
0	0	0	0	0.00	－	南あわじ	1	4,426	0.00	75.92
1	5,000	1	5,000	0.04	9.50	海部	24	117,478	0.09	99.11
2	9,500	4	16,660	0.13	33.80	渭北	90	882,185	0.68	98.46
3	72,000	9	119,700	0.92	257.42	昭和町	40	393,383	0.30	128.82
0	0	0	0	0.00	0.00	二軒屋	38	183,778	0.14	85.30
3	16,000	4	28,000	0.21	121.74	徳島駅前	47	419,394	0.32	99.20
1	10,000	9	55,000	0.42	84.97	国府	72	344,853	0.27	79.53
1	10,000	1	10,000	0.08	80.00	助任	26	135,355	0.10	75.87
1	1,000	3	26,500	0.20	77.94	津田	49	413,913	0.32	100.02
1	10,000	5	49,000	0.38	104.26	八万	73	540,408	0.42	108.07
6	88,500	13	245,225	1.88	337.78	加茂名	83	671,054	0.52	122.00
1	10,000	1	10,000	0.08	200.00	沖洲	36	360,355	0.28	89.79
1	30,000	4	62,000	0.47	104.55	佐古東	47	396,183	0.31	97.87
4	11,460	7	25,660	0.20	80.49	羽ノ浦団地	46	162,092	0.13	83.67
1	2,500	5	29,700	0.23	56.04	南昭和町	62	570,864	0.44	101.56
1	4,000	3	13,000	0.10	14.53	藍住	98	922,479	0.71	105.26
0	0	4	19,275	0.15	10.23	南小松島	30	252,995	0.20	98.50
1	7,000	2	17,000	0.13	170.00	川内	29	178,417	0.14	93.21
1	2,000	5	31,500	0.24	74.12	矢三	47	297,530	0.23	90.07
1	15,000	9	64,000	0.49	57.92	阿北	112	1,265,202	0.98	109.46
1	10,000	5	190,000	1.46	447.06	脇町	58	681,361	0.53	117.53

（単位：千円，％）

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
1	5,000	4	39,000	0.30	−	宝田	25	215,979	0.17	105.99
5	34,900	12	75,900	0.58	103.97	地蔵橋	67	392,769	0.30	99.01
2	10,000	3	16,000	0.12	29.09	流通センター	57	642,043	0.50	100.32
2	20,000	6	80,000	0.61	266.67	鳴門東	22	163,930	0.13	115.94
0	0	0	0	0.00	0.00	大麻	30	261,555	0.20	127.44
2	20,000	7	78,000	0.60	136.84	上板	56	399,357	0.31	101.51
1	5,000	1	5,000	0.04	−	貞光	32	252,876	0.20	90.17
0	0	1	10,000	0.08	83.33	論田	26	82,862	0.06	108.14
2	15,000	3	18,000	0.14	300.00	三加茂	47	315,990	0.24	107.48
0	0	2	12,200	0.09	−	空港	40	321,822	0.25	99.89
1	2,000	3	10,000	0.08	25.77	国府北	40	309,558	0.24	72.15
0	0	3	30,850	0.24	106.38	勝瑞	33	296,718	0.23	107.96
0	0	0	0	0.00	0.00	山川	34	162,445	0.13	86.11
0	0	1	1,000	0.01	16.67	桑野	22	213,022	0.16	109.37
3	24,000	6	45,000	0.34	90.00	マリンピア	49	462,650	0.36	101.00
0	0	2	15,200	0.12	64.68	阿波町	42	245,424	0.19	109.29
88	**957,260**	**249**	**2,719,870**	**20.84**	**93.70**	**計**	**3,229**	**27,981,382**	**21.63**	**99.06**
						香川銀行				
1	1,500	6	66,000	0.51	60.83	徳島	112	971,623	0.75	77.01
1	3,500	3	33,500	0.26	37.98	鳴門	43	486,461	0.38	85.93
2	**5,000**	**9**	**99,500**	**0.76**	**50.58**	**計**	**155**	**1,458,084**	**1.13**	**79.77**
3	**8,500**	**6**	**16,500**	**0.13**	**25.38**	**愛媛銀行**	**50**	**126,279**	**0.10**	**67.77**
						高知銀行				
0	0	0	0	0.00	−	豊永	1	1,142	0.00	74.25
0	0	2	55,200	0.42	690.00	徳島	66	723,481	0.56	90.79
1	15,000	1	15,000	0.11	−	阿南	15	66,370	0.05	84.35
1	3,000	3	14,000	0.11	61.95	池田	38	235,803	0.18	70.50
2	**18,000**	**6**	**84,200**	**0.65**	**275.16**	**計**	**120**	**1,026,795**	**0.79**	**84.75**
						徳島信用金庫				
5	13,950	19	77,250	0.59	32.25	本店	133	669,905	0.52	109.85
6	24,120	14	221,520	1.70	78.97	福島	91	648,008	0.50	107.03
2	3,500	7	28,500	0.22	51.26	津田	65	273,364	0.21	105.64
1	800	3	3,300	0.03	8.80	佐古	60	220,436	0.17	143.19
0	0	6	41,500	0.32	62.69	上八万	51	237,768	0.18	153.13
5	45,800	11	112,800	0.86	65.22	川内	72	469,358	0.36	121.83
2	7,600	9	54,400	0.42	96.97	小松島	90	303,710	0.23	122.61
1	5,000	4	54,500	0.42	272.50	池田	33	265,217	0.21	140.82
2	8,000	6	18,500	0.14	164.44	渭北	37	79,303	0.06	105.35
3	19,300	9	105,180	0.81	443.80	二軒屋	92	388,236	0.30	114.26
1	28,500	3	40,500	0.31	81.65	三加茂	50	296,972	0.23	108.69
1	10,000	2	11,000	0.08	14.06	矢三	54	266,610	0.21	88.16
8	97,000	15	135,500	1.04	255.56	昭和町	67	397,472	0.31	135.88
0	0	2	18,000	0.14	120.00	国府	58	309,246	0.24	109.54
2	23,000	7	46,500	0.36	360.47	鴨島	58	199,971	0.15	102.78
1	8,000	7	72,000	0.55	109.09	鳴門	115	600,573	0.46	107.16
6	35,000	20	178,000	1.36	123.18	北島	88	604,009	0.47	109.89
5	11,000	18	72,300	0.55	102.55	藍住	135	683,104	0.53	106.27
1	3,300	1	3,300	0.03	55.00	大津	17	92,985	0.07	89.69
52	**343,870**	**163**	**1,294,550**	**9.92**	**88.72**	**計**	**1,366**	**7,006,244**	**5.42**	**112.62**
						阿南信用金庫				
0	0	3	9,008	0.07	13.40	本店	37	264,949	0.20	129.73
1	12,924	1	12,924	0.10	−	見能林	27	136,280	0.11	101.74
1	8,500	2	16,500	0.13	−	福井	7	49,485	0.04	80.71
0	0	1	1,500	0.01	25.00	羽ノ浦	16	45,192	0.03	79.76

（単位：千円，％）

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	−	東部	3	35,460	0.03	102.08
0	0	1	2,000	0.02	−	見能林駅前	11	23,078	0.02	73.19
2	4,000	2	4,000	0.03	66.67	上中	41	223,004	0.17	81.86
1	3,500	1	3,500	0.03	46.67	那賀川	20	109,050	0.08	100.14
5	**28,924**	**11**	**49,432**	**0.38**	**57.01**	**計**	**162**	**886,497**	**0.69**	**98.10**
1	**12,000**	**2**	**24,800**	**0.19**	**28.47**	**商工組合中央金庫**	**121**	**1,172,001**	**0.91**	**83.44**
0	**0**	**0**	**0**	**0.00**	**−**	**徳島県信用農業協同組合連合会**	**1**	**30,000**	**0.02**	**−**
418	**4,616,054**	**1,239**	**13,052,842**	**100.00**	**98.29**	**合計**	**14,195**	**129,339,901**	**100.00**	**97.92**

市町村別保証状況

（単位：千円，％）

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
185	2,360,370	530	5,818,335	44.58	97.96	徳島市	5,985	58,126,143	44.94	98.75
40	275,300	109	1,101,000	8.43	117.34	鳴門市	1,104	10,022,998	7.75	94.73
17	194,400	58	627,821	4.81	101.16	小松島市	650	5,934,803	4.59	92.70
34	364,484	112	1,367,392	10.48	121.40	阿南市	1,167	12,033,800	9.30	100.08
23	243,500	65	557,244	4.27	99.49	吉野川市	786	6,226,017	4.81	93.32
17	202,300	56	553,450	4.24	95.25	阿波市	589	5,024,259	3.88	102.46
15	162,500	39	543,500	4.16	105.67	美馬市	541	4,850,111	3.75	108.44
11	52,500	26	231,000	1.77	33.67	三好市	488	3,976,773	3.07	93.14
1	3,000	6	103,000	0.79	1,211.76	勝浦町	72	665,175	0.51	104.23
1	5,000	2	9,500	0.07	190.00	上勝町	20	60,708	0.05	92.94
0	0	1	1,000	0.01	4.76	佐那河内村	20	76,598	0.06	82.76
10	60,600	28	268,600	2.06	107.66	石井町	412	2,820,932	2.18	85.91
2	7,000	5	22,000	0.17	33.33	神山町	74	406,234	0.31	95.06
5	33,000	7	49,000	0.38	67.12	那賀町	113	751,325	0.58	100.28
1	3,000	2	4,000	0.03	40.00	牟岐町	66	330,939	0.26	90.61
3	29,000	12	113,000	0.87	163.77	美波町	104	898,524	0.69	100.14
6	44,900	15	120,000	0.92	77.95	海陽町	159	1,028,245	0.79	89.05
6	33,000	26	187,800	1.44	59.06	松茂町	293	2,906,560	2.25	103.55
15	193,700	35	370,500	2.84	121.40	北島町	263	2,432,488	1.88	101.51
14	151,000	49	433,500	3.32	87.31	藍住町	501	4,421,866	3.42	101.37
4	39,000	14	135,000	1.03	71.62	板野町	170	1,476,548	1.14	99.76
4	25,000	13	110,700	0.85	140.84	上板町	189	1,232,188	0.95	95.34
1	2,000	16	109,000	0.84	142.48	つるぎ町	170	1,375,654	1.06	92.68
2	31,500	10	112,500	0.86	130.81	東みよし町	204	1,343,332	1.04	93.68
1	100,000	3	104,000	0.80	96.30	その他	55	917,681	0.71	94.77
418	**4,616,054**	**1,239**	**13,052,842**	**100.00**	**98.29**	**合計**	**14,195**	**129,339,901**	**100.00**	**97.92**

金融機関別代弁状況

（単位：千円，%）

区分	当月中代弁			当年度中代弁			
	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	前年比
みずほ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	－
三菱ＵＦＪ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	－
阿波銀行	6	146,650	71.70	27	368,591	46.15	104.73
百十四銀行	0	0	0.00	4	80,151	10.03	－
伊予銀行	0	0	0.00	1	24,371	3.05	135.91
四国銀行	0	0	0.00	8	61,401	7.69	334.21
徳島銀行	1	18,840	9.21	12	124,187	15.55	59.20
香川銀行	0	0	0.00	3	11,190	1.40	－
愛媛銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	－
高知銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	－
徳島信用金庫	2	8,946	4.37	9	42,293	5.29	－
阿南信用金庫	1	737	0.36	2	1,743	0.22	－
商工組合中央金庫	2	29,373	14.36	4	84,834	10.62	－
徳島県信用農業協同組合連合会	0	0	0.00	0	0	0.00	－
合計	12	204,546	100.00	70	798,762	100.00	133.57

業種別代弁状況

（単位：千円，%）

区分	当月中代弁			当年度中代弁			
	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	前年比
製造業	4	38,319	18.73	23	347,987	43.57	454.29
食料品工業	0	0	0.00	6	135,529	16.97	－
繊維品工業	0	0	0.00	2	19,751	2.47	150.41
木材・木製品工業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
家具・建具工業	4	38,319	18.73	12	180,223	22.56	－
紙工業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
製版・製本業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
化学工業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
石油・石炭製品工業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
ゴム・プラスチック工業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
ゴム製品製造業	0	0	0.00	2	9,311	1.17	－
皮革工業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
窯業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
機械工業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
電気機器工業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
車両工業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
船舶工業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
金属工業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
ソフトウェア業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
情報処理サービス業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
農林漁業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
その他の工業	0	0	0.00	1	3,173	0.40	39.18
鉱業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
土石採取業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
木材伐出業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
建設業	0	0	0.00	2	3,609	0.45	3.11
卸売業	0	0	0.00	13	88,003	11.02	340.24
小売業	3	100,181	48.98	8	172,813	21.64	167.04
飲食店	2	1,574	0.77	12	40,680	5.09	53.83
不動産業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
運送業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
貨物運送取扱事業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
倉庫業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
印刷業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
出版業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
サービス業	3	64,472	31.52	12	145,670	18.24	95.94
保険媒介代理業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
郵便業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
通信業	0	0	0.00	0	0	0.00	－
合計	12	204,546	100.00	70	798,762	100.00	133.57

■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部署名		電話	FAX	業務内容
経営監査室		(088) 622-0251	(088) 623-7633	検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、反社会的勢力への対応、お客様相談窓口等
総務部	総務課	(088) 622-0217		定款・諸規程の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、研修、他課の所管に属さない事項等
	企画情報課	(088) 622-0240 (088) 622-3298		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、業務統計、電算システム等
保証部	保証一課	(088) 622-0248	(088) 623-7632 (088) 656-8706	保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証二課	(088) 622-0247		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証三課	(088) 622-0246		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088) 622-0210		保証申込（条件変更）受付、保証書発行、保証料、貸付報告、担保事務等
企業支援部	経営支援課	(088) 622-3419 (088) 622-8535		経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
	創業推進課	(088) 622-0254		創業推進・創業支援、創業相談、創業申込調査審査等
管理部	管理事務課	(088) 622-0219	(088) 623-9030	事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
	管理課	(088) 622-0252		求償権の管理回収等

■ 業務担当区域

◉ 企業支援部 経営支援課 創業推進課
(県内全域)

◉ 保証部 保証一課
- 徳島市(西部)
- 吉野川市
- 美馬市
- 三好市
- 阿波市
- 名西郡
- 美馬郡
- 三好郡

◉ 保証部 保証二課
- 徳島市(北東部)
- 鳴門市
- 板野郡

◉ 保証部 保証三課
- 徳島市(南東部)
- 小松島市
- 阿南市
- 名東郡
- 勝浦郡
- 那賀郡
- 海部郡

◉ 信用調査担当

保証部	保証一課	☎(088) 622-0248	副部長兼課長：植田 担当：伊澤、北峰、平尾、坂東
	保証二課	☎(088) 622-0247	副部長兼課長：脇坂 担当：福井、田中、藤崎、金本
	保証三課	☎(088) 622-0246	課長：亀井 担当：杉山、柏原、西上(香)、林
企業支援部	経営支援課	☎(088) 622-3419 ☎(088) 622-8535	事業再生担当参事：笠井 副部長兼課長：内田 担当：福良、岡 調査役：湯浅、横手
	創業推進課	☎(088) 622-0254	地方創生担当参事：森 課長：神木 担当：中西、井上、井川、桑田

◉ 保証事務担当

保証部	保証事務課	☎(088) 622-0210	課　　長：富田 受　　付：西、篠原、村田 財　　務：酒井 保証書発行：矢部 保 証 料：酒井 担　　保：明石、矢部 貸付・償還報告：明石 団信担当：明石、矢部、酒井

◉ 事故報告、期中管理、代位弁済担当

管理部	管理事務課	☎(088) 622-0219	課長：吉田 担当：真鍋、後藤

オススメ 徳島のイベント

木頭杉一本乗り大会

「木頭杉一本乗り（きとうすぎいっぽんのり）」とは、木頭村（現：徳島県那賀郡那賀町木頭）で昭和30年代まで木頭杉の搬出手段として使われていた伝統技能です。川に浮かべた杉の丸太に立ち、鳶口のついた竹竿一本で丸太を制御して川を下ります。流れが穏やかであれば川をさかのぼることも可能です。

現在は一本乗り保存会によりスポーツとしてその技術が受け継がれています。

大会に向けて毎年6月から隔週で講習会が開かれており、当時、仕事として一本乗りを行っていた熟達者による手ほどきを受けることができます。

TOKUSHIMA GUARANTEE
徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町５番８－８号
(徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)
Tel.088－622－0217(代表)
Fax.088－623－7633
http://www.cgc-tokushima.or.jp/

■交通のご案内

JR徳島駅前から徳島市バス６番のりば「東部循環線」バス乗車「総合土木庁舎前」下車　徒歩３分

■徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。