

保証月報

TOKUSHIMA GUARANTEE

4

2019

APRIL

～中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として～



CONTENTS 2019 / 4月号

辞令交付式を開催	1
平成31年度 重点取り組み事項について	2
3月の保証概況	7
保証実績月別推移	8

REPORT

適正保証推進キャンペーンの利用状況（H31年3月末）	18
平成30年度 経営支援・創業推進強化事業報告（H30.4月～H31.3月）	20
創業支援情報	22

INFORMATION

セーフティネット保証5号の指定業種について	10
平成31年度経営計画について	11
平成31年度コンプライアンス・プログラムについて	13
平成31年度の組織体制について	16
管理部からのお知らせ	20
経営支援・創業推進強化事業のお知らせ	21

TOPICS

第313回理事会を開催	10
適正保証推進（台替わり）店舗表彰	14
退職された方へ「お世話になりました」	19
平成31年度 新入職員紹介	19
V奪還へ!! 野球部始動!	20

MONTHLY DATA

事業概況（H31.3月分）	23	金額別保証状況	31
制度別保証状況	24	期間別保証状況	31
業種別保証状況	25	金融機関別代弁状況	32
金融機関店舗別保証状況	26	業種別代弁状況	32
市町村別保証状況	30		

◆事務問合わせ担当窓口一覧

◆業務担当区域

今月の表紙絵 / 三河家住宅（徳島市）

作者：徳島県信用保証協会 専務理事 山内 茂昭

私の住んでいる徳島市東富田にあるこの洋館は産婦人科医師であった三河義行がドイツ留学の折に出会った徳島出身の建築家木内豊次郎に依頼し、自宅を兼ねた医院として昭和3年に建築したものです。当時としては珍しいドイツ風の鉄筋コンクリート3階建て展望台として塔屋を高く立ち上げ、テラスを設けるなど地方の近代建築として歴史的価値が高く2007年に国の重要文化財に指定されました。

幼き頃、友だちと幽霊屋敷などと言って子ども心に怖いイメージがありましたが、内部も玄関のステンドグラスや床のモザイクなどとても素敵な造りとなっています。お気づきと思いますが、建物の脇にある不思議なコンクリートの岩山は実は倉庫なんです。

現在は徳島市の所有で修復を予定しているようですが、観光スポットとしても早く公開してほしいものです。



辞令交付式を開催

4月2日、「辞令交付式および新年度仕事始め式」を当協会会議室において開催しました。

酒池会長訓示

今年度は新たな元号がスタートする年であり、また、協会にとっても創立70周年の記念すべき年である。

当協会を取り巻く環境は依然として厳しい状況ではあるが、今年度は、「危機管理体制強化チーム」、「事業承継推進チーム」、「創立70周年事業推進チーム」を設置し、新たな課題に積極的に対応していく。

また、こうした新たな視点に加え、「ゆるぎない経営基盤の確立と強化」、「活力ある組織の構築」、「地方創生への貢献」、この3つの柱を経営の重点方針と位置付け、現場主義、企業目線を徹底しながら、当協会の目指すべきゴールである、県内中小企業の振興並びに県内経済の活性化に、しっかり取り組んで参りたい。



新たなプロジェクトチームの設置

危機管理体制強化チーム

昨年度は、全国で多くの自然災害が発生した。本県においても、南海トラフ巨大地震をはじめ、大規模災害がいつ発生してもおかしくない状況にある。このため、BCP計画の不断の見直しをはじめ、発災時の初動体制や、保証事務等について、図上訓練を繰り返し実施することによって、大規模災害への万全の備えを行う。

事業承継推進チーム

事業承継については、本県においても喫緊の課題となっている。このため、事業引継ぎ支援センターとの連携強化を図りながら、企業マッチングや事業計画策定に係るコンサルティングなどを実施することによって、スムーズな事業承継や、創業への誘導を行う。

創立70周年事業推進チーム

今年度は、当協会にとって、創立70周年の記念すべき年である。このため、この機会を捉え、職員が一丸となって、適正保証推進キャンペーンや記念行事を積極的に展開することによって、当協会のプレゼンスを更に高める。



創立70周年記念事業

本年12月5日に創立70周年を迎えるにあたり、日頃ご愛顧いただいております皆さまへ「創立70周年の感謝の気持ち」をお伝えするとともに、これを契機として改めて県内中小企業の皆さまにより「信頼され、頼りにされる保証協会」を目指し、次のとおり創立70周年記念事業を実施してまいります。

1 70周年記念適正保証推進キャンペーンの実施

県短期事業資金（消費税増税対策枠）

消費税増税に伴う一時的な資金調達を支援するため、「県短期事業資金」に新設された「消費税増税対策枠（保証限度額5,000千円）」について保証料率を0.2%引き下げます。

中小企業特定社債保証

資金調達手段の多様化ニーズに応えるため、「特定社債保証制度」の保証料率を0.1%引き下げます。

2 中小企業者等の更なる利便性向上と適正保証利用の促進

記念式典の開催

関係機関との連携を強化し、一層きめ細やかな金融支援を提供するため、記念式典を開催します。

記念誌の作成、新聞広告等の実施

積極的な情報発信により協会認知度の向上を図ることで、適正保証の利用度向上を図ります。

ノベルティグッズの製作・配布

ノベルティグッズを製作し、セミナー・イベント参加者等に配布します。

名刺デザインの変更

名刺に70周年ロゴをデザインし、役職員の一体感を高めます。

【報告：総務部】

平成31年度 重点取組み事項について

～中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として～

徳島県信用保証協会は、地域の経済・雇用の担い手である県内中小企業・零細企業を力強く応援していく「総合支援機関」として、保証による「金融支援」に加え、「経営支援」「創業支援」に積極的に取り組んでまいります。

平成31年度は、このような基本方針のもと、「企業目線と現場主義」を徹底し「行動する保証協会」として「企業のライフステージに応じたきめ細やかな支援」「金融機関や関係機関との連携した支援」を行い、「地域密着型総合支援機関」を実践し、中小企業・小規模事業者の事業の発展を支えるため、「重点取組み事項」を策定しました。

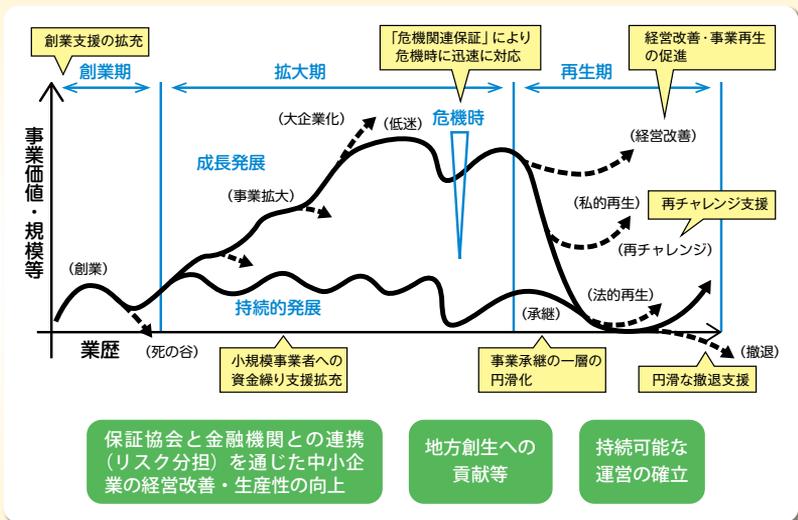
● 保証協会に求められる役割

ライフステージに応じたきめ細やかな支援

- * 小規模事業者への資金繰り支援
- * 創業希望者への支援
- * 事業承継への支援
- * 円滑な撤退支援
- * 経営改善・事業再生支援
- * 消費税増税対策の支援
- * 危機時への迅速な対応

関係機関と連携した支援

- * 保証協会と金融機関との連携
- * 支援機関との連携による多様な支援



● 当協会の方向性

創立70周年を記念した周年事業の展開

記念式典の実施、70周年記念誌の発行、70周年記念適正保証推進キャンペーンの実施 等

保証による金融支援

行動する保証協会として「企業目線と現場主義」を徹底。企業訪問・経営者面談等により地域の潜在的な保証需要を発掘します。信頼される保証協会として、中小企業者・小規模事業者と向き合い、一層きめ細やかな金融支援を提供します。

経営支援

これまで築いてきた関係機関との連携をさらに深めながら、「経営支援強化促進補助金事業」等の各種施策を活用し、顧客本位での事業の経営改善、事業再生の促進に努めます。

創業支援

創業前相談から創業後のフォローアップまで一貫した各種支援策を展開するとともに、移住創業支援にも取り組むことで数多くの創業者の輩出に努めます。

保証部門の重点取り組み事項について

- 行動する保証協会として「企業目線と現場主義」を徹底。企業訪問・経営者面談等により地域の潜在的な保証需要を発掘。
- 関係機関との連携を強化するとともに、金融機関との適切なリスク分担に努める。
- 70周年記念適正保証推進キャンペーンの実施により、一層きめ細やかな金融支援を提供。

●適正保証推進キャンペーン等の実施

- 関係機関との連携を強化し、企業の実態把握に努めるとともに、金融機関とのリスク分担を図ることにより、中小企業・金融機関・保証協会が三位一体となった地域経済の発展に資する。
- ライフステージに応じたきめ細やかな支援を提供するべく、様々なキャンペーンを実施。

1. 小規模事業者向けの資金繰り支援

消費増税対策資金①

NEW

一時的な資金調達を支援するため、「短期事業資金」に「消費増税対策枠」を新設し保証限度額を**5,000千円拡充**するとともに、**保証料率を一律0.2%引き下げ**。

消費増税対策資金②

NEW

小規模事業者の資金調達の円滑化を図るため、徳島県の協力により小規模事業者を対象とした「小口資金」の**保証料率を一部引き下げ**。

地方創生ローン トラスト“絆”

金融機関営業店が推薦する小規模事業者の資金ニーズにスピーディに対応する小口資金の保証。既存の協会付残高を含み上限20,000千円まで対応。

2. 金融機関との連携強化

ツインローン“絆”（協調資金）

金融機関のプロパー資金との協調融資を対象とする保証。金融機関と連携して事業者への経営支援を強化することで、一層の経営改善・生産性向上を図る。

経営者保証を不要とする取組みの推進

金融機関との連携により、保証制度を問わず経営者保証を不要とする保証を推進。
経営者による思い切った設備投資・事業拡大ができる環境を整備。

スクラム

NEW

あらかじめ選定した適正保証推進リストに基づき、金融機関担当者と協会若手職員で企業を訪問。保証付借入の一本化や新規融資による資金繰り改善などを提案。

3. 地方創生・地域活性化への貢献

ネクストプラス

NEW

創業制度を利用し、一定期間を経過した顧客を訪問。フォローアップ体制を構築することにより成長・発展を目指す顧客への保証を実現。**専門家派遣事業**をパッケージに取り入れ、付加価値をプラス。

ブライツ

優良先に対しての保証実行後に顧客を訪問。顧客ニーズや課題に応じた成長支援、地域活性化に向けた意見交換等を実現。

資金調達手段の多様化に対応

NEW

資金調達手段の多様化ニーズに応えるため、「特定社債保証制度」の**保証料率を一律0.1%引き下げ**。

4. 経営改善・事業再生・事業承継の支援強化

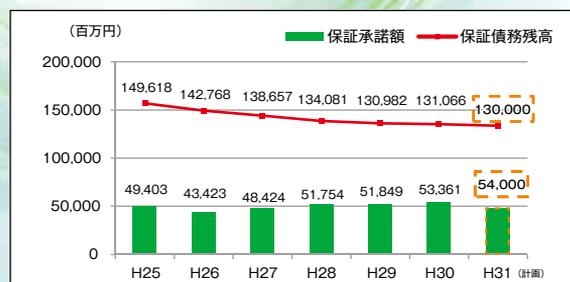
アシストローン“絆”（事業承継資金）

事業承継に必要な資金を対象とする保証。
後継者個人も信用保証の対象とし、前経営者の株主取得資金や相続税・贈与税の納税資金など、事業承継に伴う資金ニーズに一層きめ細かく対応。

ステップアップローン“絆”（借換資金）

当協会付融資の利用残高があり、現在返済緩和等の条件変更対応を受けている方で、一定の期間内に返済の目途がある場合の借換資金を対象に前向き資金を提供する保証。当協会の「**専門家派遣事業**」が利用可能。

●保証承諾額及び保証債務残高の推移

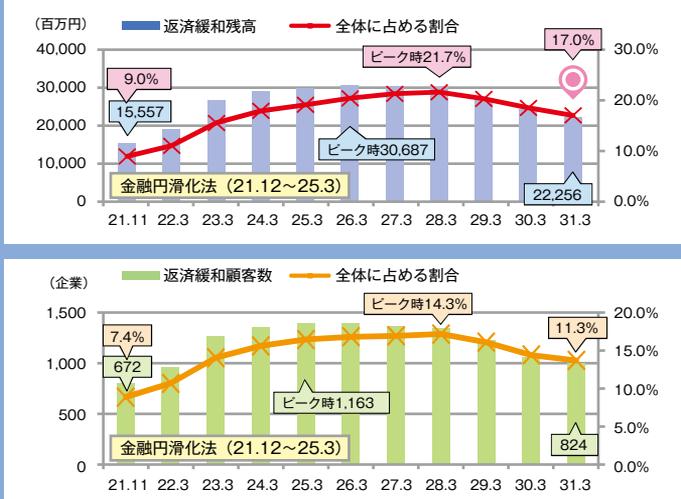


- 保証承諾額
対前年比102.92%（4年連続増加）
4年連続増加となるのは全国で当協会のみ
- 保証債務残高
対前年比100.06%（全国2位）
期末残高が対前年増となるのは9年ぶり

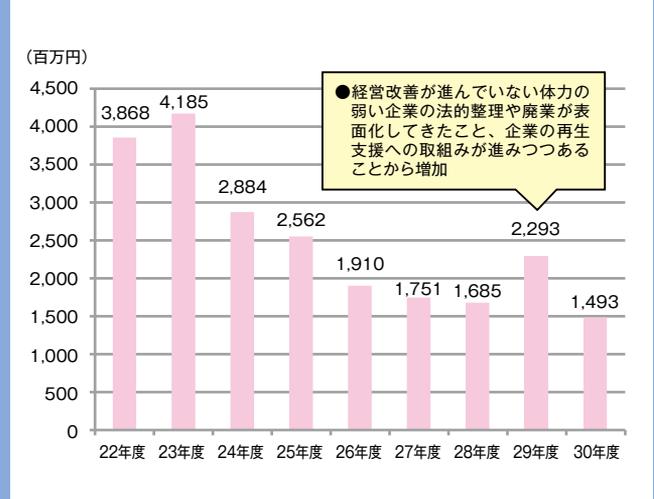
経営支援部門の重点取り組み事項について

○これまで築いてきた関係機関との連携をさらに深めながら、「経営支援強化促進補助金事業」等の各種施策を活用し、顧客本位の経営改善・事業再生をはじめ、事業の生産性向上、事業承継の支援に努める。

● 返済緩和状況の推移



● 年度別代位弁済の推移



● 個別企業に対する経営支援・再生支援の強化

積極的に企業に関与し、事業価値、雇用含め地域経済への影響、経済合理性などを見極め、抜本再生支援に取り組む。

各種施策を活用した支援

中小企業再生支援協議会、経営改善支援センター、経営支援強化促進補助金事業、徳島県事業継続支援パッケージ事業などの諸施策を活用し、経営改善や事業再生に向けた多様な支援を行う。



「経営サポート会議」の活用

期日前管理の一環として、緊急度・重要度に応じて金融調整や経営改善計画の策定等が必要な企業に対し、「経営サポート会議」を開催し積極的に経営支援に努める。

※平成24年度～平成30年度末の間に1,764回開催

年度	24	25	26	27	28	29	30	累計
開催回数	80	350	345	296	244	230	219	1,764
企業数	73	286	272	246	234	187	174	1,472

「経営支援強化促進補助金」の活用

専門家派遣による経営相談、経営診断、事業計画策定支援、計画のモニタリングを行うことにより、経営改善が必要な企業、生産性向上に取り組んでいる企業、事業承継を検討している企業に対し、企業にとって適切な解決につながる支援を実施。

事業承継の推進

徳島県事業引継ぎ支援センター等との連携をさらに強化し、事業譲受人の資金調達をコーディネートすることにより、事業の継続や地域の雇用の維持に繋がる支援に取り組む。

● 関係機関との連携強化

「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」を構成している金融機関や支援機関等との連携を深め、各機関同士が有機的に機能を発揮できる体制を強化。

「とくしま中小企業支援ネットワーク」の活用

ネットワークのハブ機能を活かして、代表者会議、幹事会議、連絡会議を開催し、新たな施策について情報共有を図るとともに経営改善、事業再生、創業支援、事業承継等に向けた連携をより一層強化。

●平成30年度実績

代表者会議	1回
幹事会議	1回
連絡会議	1回

●平成31年度計画

代表者会議	1回～2回
幹事会議	1回
連絡会議	2回～3回



代表者会議 (H30.5.24)



連絡会議 (H31.2.6)

創業支援部門の重点取り組み事項について

○セミナー等の開催により創業機運の醸成を図りながら、創業前相談から創業後のフォローアップまで一貫した支援策を展開し、移住創業を含めた創業者の輩出に努めるとともに、キャリア育成活動を通じて地域貢献活動についても推進する。

● 地方創生（創業機運の醸成）

「安定的な地域雇用創出」に向け、関係機関との連携を深め、オール徳島で「創業」を応援。

移住創業の促進

- ・「移住・創業で連携」
首都圏にネットワークを持つ企業や団体と県内の支援機関とを繋ぐ、「首都圏ネットワーク連絡会議」を開催。市町村とも移住創業で連携。
- ・東京で「移住・創業」セミナーを開催
中小機構の交流施設（東京、TIPS）で、UIJターン起業家を招いて、移住創業を促進するセミナーを開催。三井住友海上とも移住創業セミナーを連携して開催。
- ・自治体が主催する移住イベントに参加し、創業支援をPR。



創業機運の醸成

- ・「まちしごととファクトリー」への参画
徳島大学、徳島新聞社と連携した創業塾の開催。地域に根差したスモールビジネスを育てる。
- ・「とくしま創生アワード」への参画
アワード運営協議会（県）へ参画し、地域ビジネスの創出の取り組みを支援。



キャリア教育を通じた「若者」への支援

- ・連携協定を締結している県内3大学との連携講座
四国大学、徳島文理大学、徳島大学と「ビジネスプラン作成実習」などの実践的な授業を実施。学生の起業マインドを醸成。
- ・徳島大学大学院で寄付講座「ビジネスモデル特論」
単位認定を行う本格的な起業講座。まちしごととファクトリーとも連携。
- ・「しごととセミナー」の実施
小中学校を対象とした、「出前授業」を実施



セミナー開催による創業者への積極支援 NEW

- ・徳島県中小企業家同友会との連携による創業セミナーの開催
先輩経営者から経営ノウハウや体験談を学ぶ
- ・「女性社長のかばん持ち」の実施
女性社長に密着して、社長の考え方や決断力、仕事を間近で体験
- ・「経営者BOOK de トーク」の実施
- ・市町村、金融機関の創業セミナーに講師派遣
- ・金融機関担当者向け「創業事例研究セミナー」の開催



● 一貫した各種支援で徹底したバックアップ

「創業するなら保証協会へ」をキャッチフレーズに、創業者の発掘・育成による地域の活性化への取り組みを強化。

1. 「創業前相談窓口」「休日創業相談会」の実施

- ・創業前からの手厚い支援の実施
- ・【H31年度目標：休日相談20名、創業前相談250件】
- ・創業アドバイザーによる個別相談

2. 創業ノウハウの提供

- ・創業リーフレット、創業の手引き・事例集の発行
- ・資金調達ほか充実した創業支援情報の提供



3. 支援機関との連携強化

- ・商工会・会議所指導員との創業事例勉強会
- ・創業者マッチング交流会（県と共催）
- ・創業者と先輩経営者のマッチングを支援

4. 創業後のフォローアップの実施

- ・継続的にきめ細やかなモニタリングの実施
【H31年度目標：モニタリング件数400社】
- ・販路開拓支援として「創業フェス!!」の実施

5. 広報サポート NEW

- ・差別化された技術やサービス等をもって創業する方を対象に、その取組を効果的にアピールする広報サポートを実施

「年間100名」を超える創業者を当協会から安定的に創出し、地域の雇用創出と経済の活性化を図る。

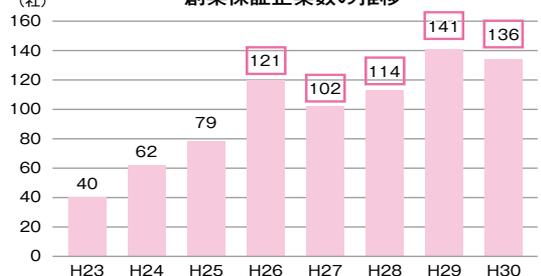
平成23年度に本格的に「創業支援」に取り組み開始以来、当協会がサポート（創業保証）した **累計企業数は790社を突破**

創業するなら保証協会へ！

あなたの夢、応援します。

5年連続
100社を達成

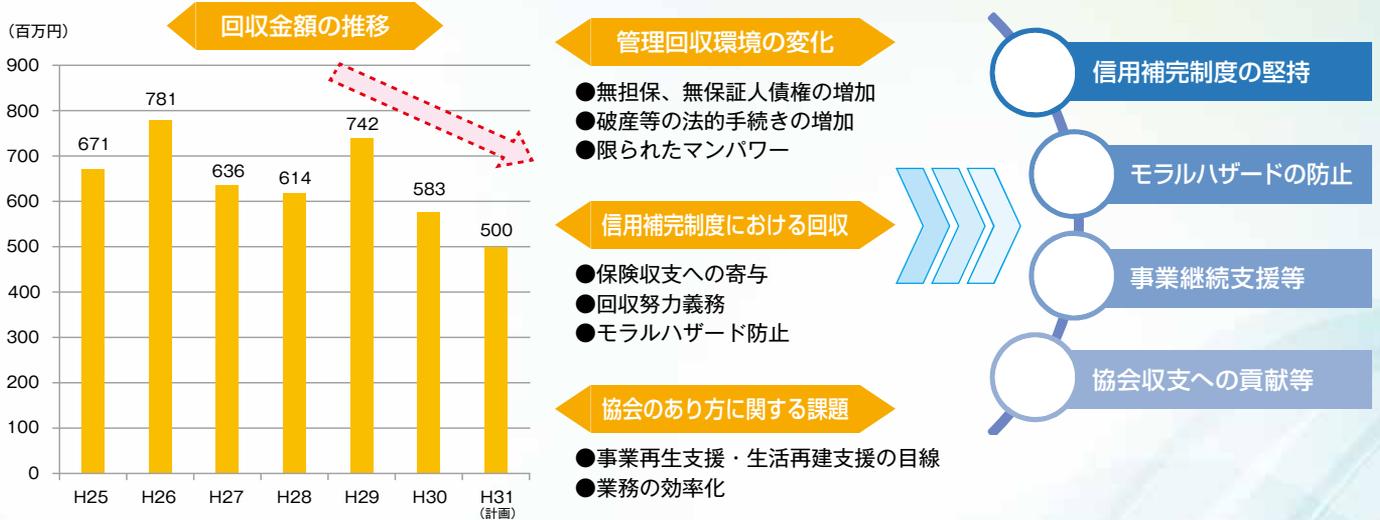
創業保証企業数の推移



管理回収部門の重点取り組み事項について

○代位弁済後の早期着手を徹底し、個々の状況・要望を踏まえた適切な対応に努めるとともに、保証協会サービスの有効活用を図りながら、効率性を重視しつつ回収の最大化を目指す。

● 回収を取り巻く情勢



● 今後の方向性と重点取り組み事項

管理回収の取組み・スタンス

より効率性を重視した管理・回収

1. 関係人への基本対応
2. 定期分割弁済先への対応
3. 回収可能求償権への集中



「管理回収コストを意識した効率化」と「再生、再チャレンジ」へ

信用補完制度の持続的発展のために

各項目における具体的な取組み事項

回収の早期着手

- ・ 経営支援・期中管理部門との連携強化
- ・ 関係人の早期実態把握
- ・ 迅速な回収方針の決定と回収着手

回収促進策の推進

- ・ 担保不動産等の処分、継続した弁済交渉
- ・ ヒアリング、折衝記録等による進捗管理の徹底
- ・ 回収見込案件の掘り起しと定期回収の増大化

事業再生支援等

- ・ 事業継続、誠実に分割弁済を行っている求償権先及び保証人に対する、事業再生支援、損害金減免、経営者保証に関するガイドラインの適用、一部弁済による保証債務の免除等の手法を検討。

回収業務の効率化、保証協会サービスの活用

- ・ 回収の可能性が高い求償権に注力
- ・ 回収が見込めない求償権の管理事務停止
- ・ 保証協会サービスとの効率的な役割分担による回収の最大化

広報部門の取組みについて

○保証協会の認知度を高め、存在意義を広く理解してもらうため、情報発信や広報活動をより一層充実させる。

● 広報活動の充実と効果的な情報発信

- 協会広報誌「保証月報」、ホームページによる広報の充実
- 協会の現況を記載した「ディスクロージャー誌」発行
- 徳島新聞やニッキンなどマスコミへの情報提供
- 四国放送の広告枠や徳島新聞の紙面広告

31年3月末で
82回の掲載実績

【マスコミ等掲載実績】

分野/社名	徳新	日経	ニッキン	ほか	合計
保証	5	2	2	2	11
創業	45	0	9	7	61
代弁ほか	9	0	1	0	10
合計	59	2	12	9	82

3月の保証概況

◆ 事業概況

3月の各項目における対前年同月比は、保証申込91.11%、保証承諾85.10%、代位弁済13.03%、回収（対債務者）72.72%、3月末の保証債務残高100.06%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込102.04%、保証承諾102.92%、代位弁済65.13%、回収（対債務者）78.66%となりました。

（単位：百万円、%）

	3 月 中			3 月 末		
	件 数	金 額	前年同月比	件 数	金 額	前年同月比
保 証 申 込	478	5,395	91.11	5,012	55,478	102.04
保 証 承 諾	463	5,007	85.10	4,886	53,361	102.92
保 証 債 務 残 高	—	—	—	14,215	131,066	100.06
代 位 弁 済	4	4	13.03	185	1,493	65.13
回 収	—	79	72.72	—	583	78.66

◆ 保証承諾（構成比）

（単位：%）

制 度 別		3 月 中		3 月 末	
		制 度	構成比	制 度	構成比
	1	県 経 済 変 動 対 策	25.47	県 経 済 変 動 対 策	23.77
2	県 短 期 事 業	17.82	県 短 期 事 業	18.93	
3	県 経 営 安 定 借 換	8.23	県 経 営 安 定 借 換	9.18	
4	県 長 期 設 備	4.83	県 小 口	4.49	
5	県 小 口	4.55	県 長 期 設 備	4.37	

業 種 別		3 月 中		3 月 末	
		業 種	構成比	業 種	構成比
	1	建 設 業	23.79	建 設 業	26.73
2	卸 売 業	20.94	製 造 業	15.40	
3	サ ー ビ ス 業	15.29	小 売 業	14.32	
4	小 売 業	13.68	卸 売 業	14.30	
5	製 造 業	12.55	サ ー ビ ス 業	13.50	

金融機関別		3 月 中		3 月 末	
		金 融 機 関	構成比	金 融 機 関	構成比
	1	阿 波 銀 行	48.82	阿 波 銀 行	53.13
2	徳 島 銀 行	34.12	徳 島 銀 行	28.26	
3	徳 島 信 用 金 庫	6.09	徳 島 信 用 金 庫	7.22	
4	四 国 銀 行	5.85	四 国 銀 行	6.81	
5	百 十 四 銀 行	2.34	百 十 四 銀 行	1.51	

◆ 代位弁済（構成比）

（単位：%）

業 種 別		3 月 中		3 月 末	
		業 種	構成比	業 種	構成比
	1	サ ー ビ ス 業	87.88	製 造 業	29.01
2	製 造 業	12.12	卸 売 業	22.97	
3	—	—	小 売 業	15.13	
4	—	—	サ ー ビ ス 業	12.66	
5	—	—	運 送 業	7.99	

金融機関別		3 月 中		3 月 末	
		金 融 機 関	構成比	金 融 機 関	構成比
		阿 波 銀 行	100.00	阿 波 銀 行	46.64
	徳 島 銀 行	0.00	徳 島 銀 行	19.11	
	四 国 銀 行	0.00	四 国 銀 行	8.43	
	徳 島 信 用 金 庫	0.00	徳 島 信 用 金 庫	9.06	
	百 十 四 銀 行	0.00	百 十 四 銀 行	5.37	

※金融機関別の代位弁済（構成比）は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

保証実績月別推移

● 保証承諾

(単位：百万円、%)

月	28 年 度			29 年 度			30 年 度		
	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比
4	401	3,932	98.87	382	4,157	105.73	346	3,498	84.15
5	432	4,517	122.44	418	4,010	88.78	475	4,938	123.14
6	508	5,881	113.94	469	5,112	86.92	418	4,616	90.30
7	380	3,879	85.27	347	3,562	91.84	399	4,040	113.41
8	374	3,975	107.62	370	3,843	96.69	431	4,461	116.07
9	423	4,982	106.83	400	4,659	93.51	426	5,336	114.54
10	318	3,219	100.69	354	3,717	115.47	374	3,772	101.48
11	378	4,182	125.35	370	4,150	99.22	417	4,265	102.78
12	445	5,119	115.23	443	5,365	104.79	436	4,844	90.29
1	274	3,157	113.02	349	4,195	132.89	334	4,128	98.40
2	301	3,319	86.52	344	3,195	96.27	367	4,455	139.44
3	463	5,592	109.97	503	5,884	105.23	463	5,007	85.10
合 計	4,697	51,754	106.88	4,749	51,849	100.18	4,886	53,361	102.92

● 保証債務残高

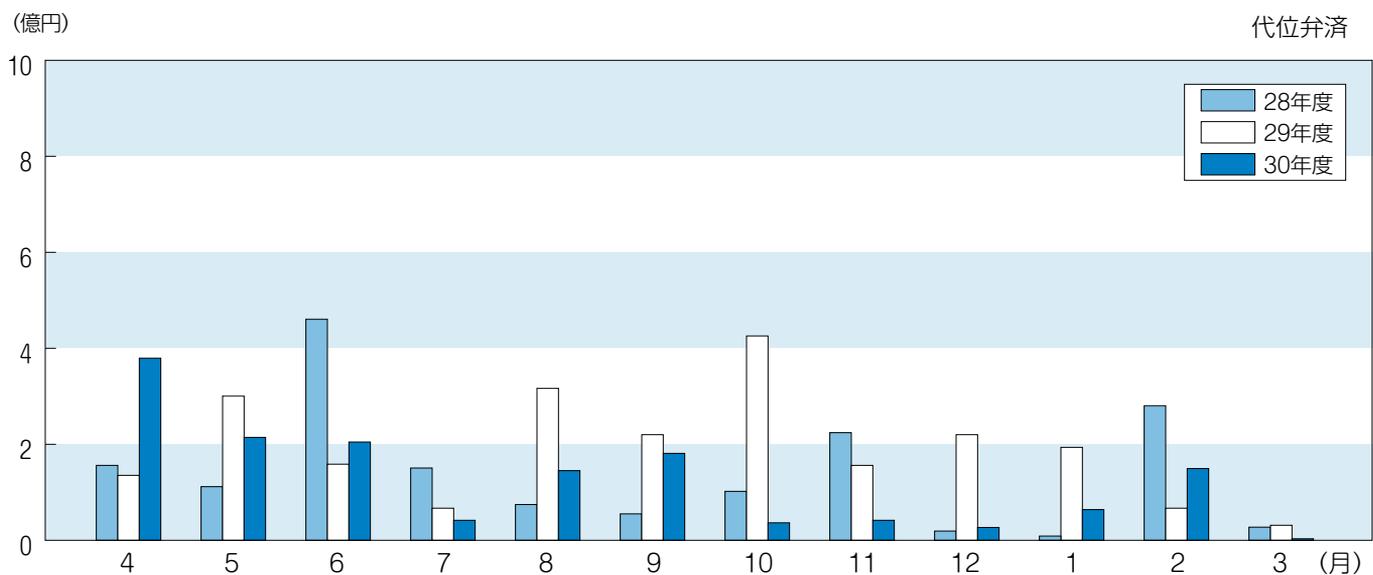
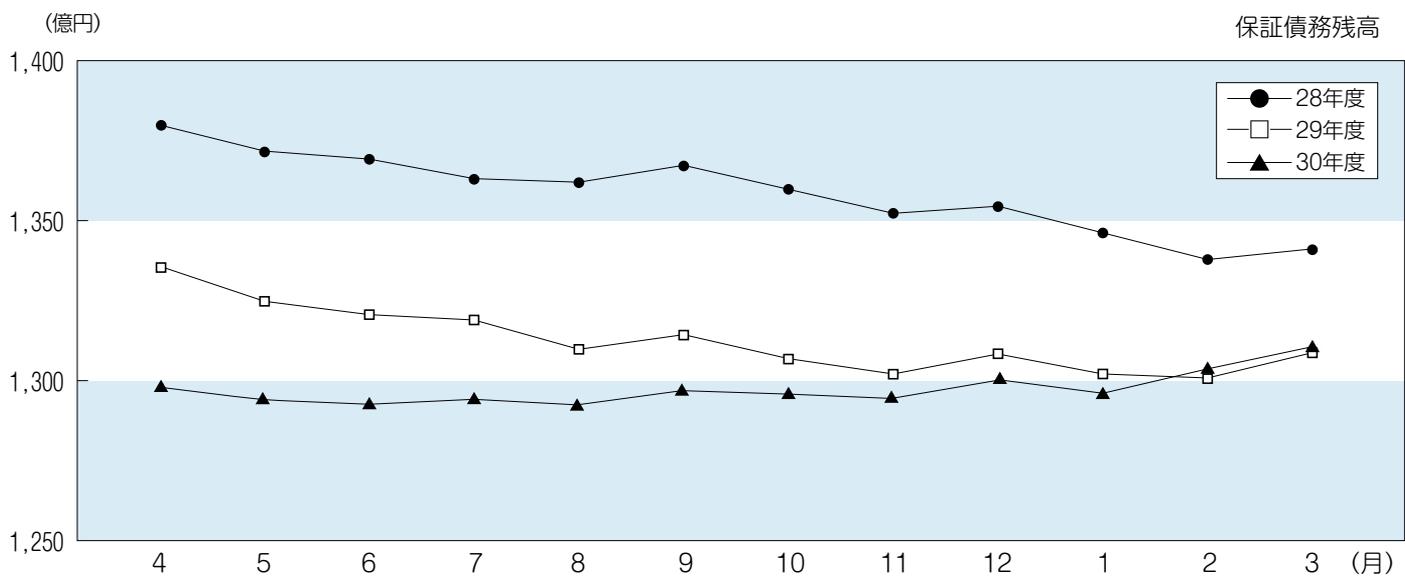
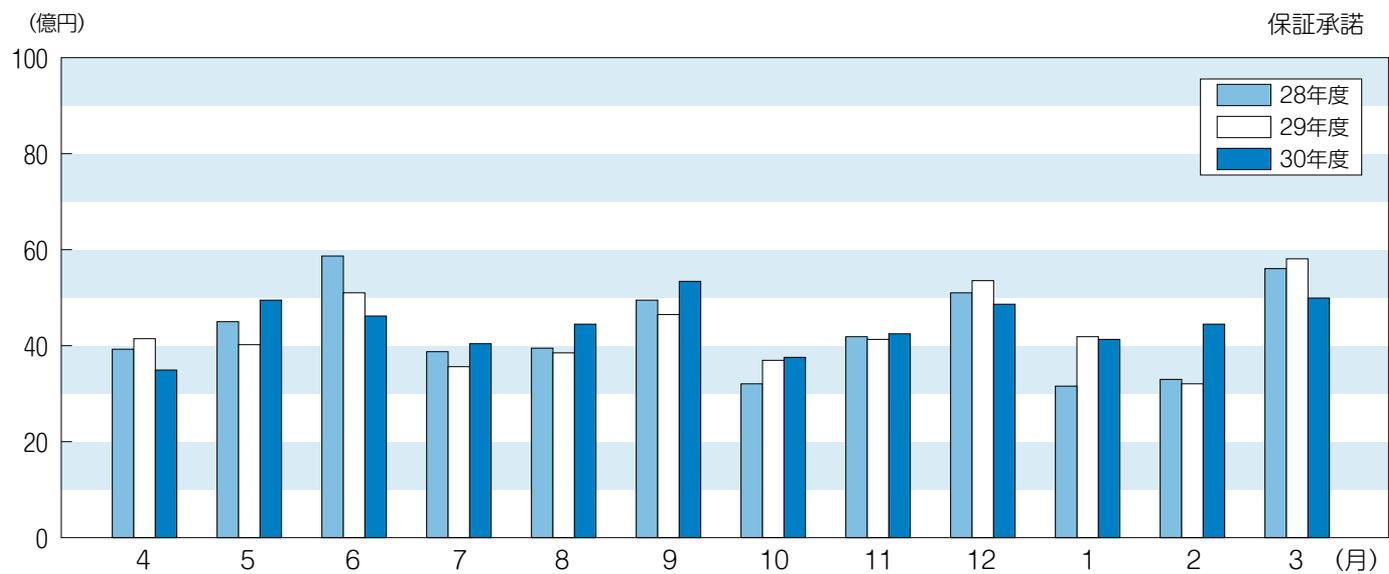
(単位：百万円、%)

月	28 年 度			29 年 度			30 年 度		
	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比
4	15,746	137,984	97.66	14,937	133,586	96.81	14,278	129,825	97.18
5	15,645	137,176	97.56	14,809	132,532	96.61	14,202	129,586	97.78
6	15,590	136,936	97.40	14,738	132,082	96.46	14,195	129,340	97.92
7	15,546	136,364	97.04	14,717	131,896	96.72	14,224	129,405	98.11
8	15,511	136,211	96.89	14,627	130,971	96.15	14,256	129,239	98.68
9	15,471	136,770	97.33	14,615	131,403	96.08	14,266	129,701	98.70
10	15,374	135,958	97.01	14,532	130,688	96.12	14,250	129,623	99.18
11	15,302	135,225	96.96	14,473	130,246	96.32	14,212	129,415	99.36
12	15,284	135,424	97.01	14,414	130,922	96.68	14,224	130,037	99.32
1	15,219	134,741	97.04	14,352	130,111	96.56	14,206	129,612	99.62
2	15,116	133,876	96.67	14,360	130,165	97.23	14,228	130,331	100.13
3	15,056	134,081	96.70	14,405	130,982	97.69	14,215	131,066	100.06
平 均	15,405	135,895	97.11	14,582	131,299	96.62	14,230	129,765	98.83

● 代位弁済

(単位：百万円、%)

月	28 年 度			29 年 度			30 年 度		
	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比
4	20	155	270.19	16	135	87.24	37	378	278.99
5	12	110	126.11	32	300	272.90	21	216	72.10
6	31	461	1,242.34	14	162	35.24	12	205	125.88
7	16	149	46.86	11	71	48.12	8	42	58.36
8	18	82	39.72	29	316	386.40	21	147	46.44
9	10	54	21.08	21	221	407.41	16	181	81.91
10	25	106	44.95	37	424	398.77	10	39	9.24
11	27	227	151.55	12	154	67.66	14	42	27.14
12	11	21	20.84	26	218	1,053.85	8	27	12.14
1	6	11	6.62	19	194	1,819.97	15	63	32.50
2	30	282	1,325.54	12	68	24.23	19	151	221.36
3	6	27	22.56	2	29	106.63	4	4	13.03
合 計	212	1,685	96.25	231	2,293	136.11	185	1,493	65.13



第313回理事会を開催

3月20日（水）、当協会にて、第313回理事会を開催しました。

21名の理事、監事及び顧問（委任状、代理出席を含む）の方々にご出席いただき、次の5議案が審議され原案どおり承認されました。

議題

1. 議案事項

- 第1号議案 年度経営計画（案）（平成31年度）について
- 第2号議案 コンプライアンス・プログラムの実施報告と策定について
- 第3号議案 借入金の最高限度額について
- 第4号議案 徳島県信用保証協会互助会へ貸付ける厚生資金の総枠について
- 第5号議案 専務理事の互選について

2. 報告事項

- ①資金運用方針について
- ②平成30年度業務状況について
- ③常勤監事の再任について

3. その他



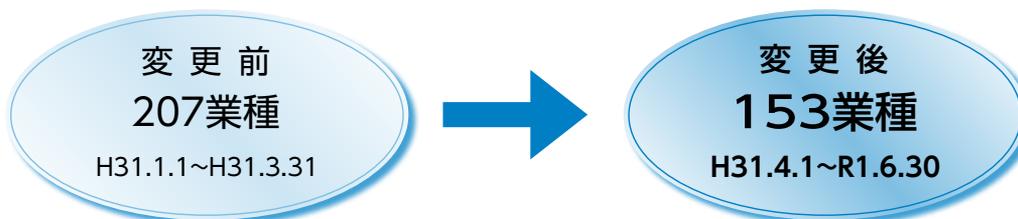
【報告：総務部】

セーフティネット保証5号の指定業種について

中小企業庁より、セーフティネット保証5号について、平成31年度第1四半期分の指定業種（153業種）が公表されました。

なお、認定基準については変更ありません。

【認定業種】



※指定業種の詳細につきましては、中小企業庁のホームページをご覧ください。

<https://www.chusho.meti.go.jp/kinyu/2019/1903205gou.htm>

中小企業庁

検索

【報告：総務部】

平成31年度経営計画について

当協会では、業務運営に関する経営方針や取り組むべき重点課題を自らの確に認識し、適切な業務運営を確保するために、「年度経営計画」を次のとおり策定いたしました。

平成31年度経営計画

1. 業務環境

(1) 徳島県の景気動向

我が国経済は、個人消費の持ち直しや設備投資が増加するなど企業収益が改善するとともに、雇用情勢が着実に改善するなど緩やかに回復しています。

先行きについても、通商問題の動向が世界経済に与える影響や、海外経済の不確実性、金融資本市場の変動の影響に留意する必要があるものの、雇用・所得環境の改善が続くなか、各種政策の効果もあって、緩やかな回復が続くことが期待されています。

県内経済においても、雇用情勢が堅調に推移するなか、設備投資が増加するなど企業の生産動向が緩やかに増加するとともに、個人消費が持ち直すなど好調を維持しており、景気は緩やかに回復しています。

(2) 中小企業を取り巻く環境

国内経済が緩やかな回復を続けるなか、設備投資が活発化するなど県内企業についても堅調な業績を維持しており、金融機関の継続的な企業支援などを背景に、企業倒産についても抑制傾向が続いています。

一方、後継者不在による休廃業の増加に加え、原材料高や人手不足による人件費の上昇など、中小企業を取り巻く環境は依然として厳しい状況が続いており、過剰な債務を抱えて経営改善の進まない企業も数多く存在することから、当面は予断を許さない状況が続くものとみられます。

このような中、引き続き金融機関等との連携による事業承継、経営改善及び事業の生産性向上に向けた取り組みを継続していくことが重要となってくるものと思われます。

2. 業務運営方針

当協会は、中小企業・小規模事業者を力強く応援する地域密着型「総合支援機関」として、地域の金融機関や支援機関との連携を強化しながら、「行動する保証協会」として企業目線や現場主義を徹底し、地域経済の活性化・地方創生の推進に寄与することにより、「信頼される保証協会」を目指すものとします。

保証部門

保証部門においては、中小企業の資金繰りの円滑化を図るため、関係機関等との連携を強化するとともに、金融機関との適切なリスク分担に努めることにより、中小企業者に寄り添いながら、なお一層きめ細やかな金融支援に努めます。

期中管理・経営支援部門

期中管理・経営支援部門においては、これまで築いてきた関係機関との連携をさらに深めながら、「経営支援強化促進補助金」等の各種施策を活用し、顧客本位の経営改善・事業再生、事業の生産性向上、事業承継等の支援に努めます。

地方創生への取り組み

地方創生への取り組みにおいては、創業セミナー等の開催により創業機運の醸成を図りながら、創業前相談から創業後のフォローアップまで一貫した支援策を展開することにより、移住創業を含めた創業者の排出に努めるとともに、キャリア教育活動を通じて地域貢献活動についても推進します。

回収部門

回収部門においては、代位弁済後の早期着手を徹底し、個々の状況・要望を踏まえた適切な対応に努めるとともに、保証協会サービサーの有効活用を図りながら、効率性を重視しつつ回収の最大化を目指します。

また、公的機関として、ガバナンスの充実・強化とコンプライアンス意識の浸透を図りながら、経営管理体制を充実させるとともに、南海トラフ地震等の大規模災害時に備えた危機管理体制の整備を進めます。

さらに、保証協会の役割や取り組み状況について、各種媒体を通じて積極的な情報発信を行い、保証協会の認知度向上に努めるとともに、中小企業診断士等の資格取得、研修体制の充実等を通じた人材育成により組織の活性化を図ります。

加えて、本年12月に創立70周年を迎えるにあたり、周年事業を展開することにより、保証協会の認知度向上に努めるとともに、地域の潜在的な保証需要の掘り起こしを図ります。

(1) 保証部門

①保証利用度の向上

「行動する保証協会」を実践するため現場主義を徹底し、役職員が一丸となって企業訪問・経営者面談等の直接的な働きかけを行い、地域における潜在的な保証需要を掘り起こすことより、保証利用度の向上を図ります。

②小規模事業者に対する積極的な支援

小規模事業者の持続的発展を支えるため、拡充された小口零細企業保証等を積極的に活用し、資金繰りの円滑化を図るとともに、創業後一定期間を経過した事業者のフォローアップに努めます。

③金融機関等との連携強化

金融機関をはじめとする関係機関との連携を強化し、企業の実態把握に努めるとともに、金融機関と適切なリスク分担を図ることにより、中小企業・金融機関・保証協会が三位一体となった地域経済の発展に資するものとしします。

④政策保証等の積極的な活用

地域の資金需要に応えるため地方公共団体の保証制度を活用するとともに、特定社債保証・ABL保証等の政策保証や経営者保証を不要とする保証についても推進します。

(2) 期中管理・経営支援部門

①各種施策の活用・関係機関との連携

中小企業再生支援協議会等の各種施策を活用し、金融機関との連携を強化し、経営改善や事業再生に向けたきめ細やかな対応を行います。

②「経営サポート会議」による支援

金融調整や経営改善計画の策定等が必要な企業に対して、緊急度・重要度に応じて「経営サポート会議」を開催することにより、積極的に経営支援・再生支援を押し進めます。

③「経営支援強化促進補助金」の活用

専門家派遣による経営改善・生産性向上・事業承継・創業の計画策定支援、創業セミナーの開催、創業者への情報提供等に活用することにより経営支援・創業支援に努めます。

④「とくしま中小企業支援ネットワーク」の活用

ネットワークのハブ機能を活かして、新たな施策について情報共有を図るとともに、経営改善、事業再生、創業支援、事業承継等に向けた連携に努めます。

⑤事業承継の推進

事業引継ぎ支援センター等との連携をさらに強化し、事業承継コーディネーターとも連携することにより、事業の継続や雇用の維持に繋がる支援に取り組めます。

⑥創業支援の推進

創業前相談窓口における事業計画策定サポートから、創業後のフォローアップまで一貫した各種支援策を展開するとともに、移住創業支援にも積極的に取り組むことで多くの創業者の輩出に努めます。

(3) 回収部門

①回収の早期着手

期中管理・経営支援部門との連携により、事前に関係人の状況を把握し、実情を踏まえた上で速やかに回収方針を

定め、早期に着手します。

②回収促進策の推進

回収見込みを早期に見極め、担保不動産等の処分や継続した弁済交渉等に努めるとともに、ヒアリングや折衝記録の確認等による進捗管理を徹底し、より効率的な回収に努めます。

③事業継続・再生等支援

事業継続、分割弁済中の誠実な求償権先及び保証人に対しては、事業再生支援、損害金減免、経営者保証に関するガイドライン、一部弁済による保証債務免除等の活用を図るなど、個々の状況・要望を踏まえ適切な対応に努めます。

④回収の効率化、保証協会サービスの活用

回収が見込めない求償権について、管理事務停止措置を活用するなど管理事務の効率化を図り、回収見込みの高い案件に注力するとともに、効率的な役割分担による保証協会サービスの有効活用により回収の最大化を図ります。

(4) その他間接部門

①関係機関との連携強化

地方公共団体、関係団体等との業務連携協定の充実・強化により、移住創業の推進等地域経済の活性化に努めるとともに、金融機関とは業務講座・セミナー等の開催を通じて連携強化を図ります。

②経営基盤の確立

ガバナンスの強化・充実及びコンプライアンス態勢の強化を図りながら、経営管理体制を充実させるとともに、活力ある組織体制の構築を通じて、地域に密着した保証協会を目指します。

③危機管理体制の整備

BCPマニュアルの再点検や防災図上訓練の実施等、今後発生が予想されている南海トラフ地震等大規模災害時に備えた危機管理体制の整備をすすめます。

④広報活動の充実

保証協会の認知度向上に向けて、マスメディアを活用するほか、ホームページや広報誌の充実を図り、その役割や取り組みについて情報発信に努めます。

⑤人材の育成

若手職員を対象とした内部研修プログラムを実施するほか、中小企業診断士等の資格取得の促進や外部研修等に積極的に参加させるなど、研修体制の充実に努めるとともに、徳島県との人事交流も継続して実施します。

⑥社会貢献活動の実践

県内大学との連携による講座、小中学校等を対象としたキャリア教育を通じた若者支援等による社会貢献活動により、地方創生への貢献に努めます。

⑦70周年事業の実施

本年12月の創立70周年にあわせて、記念誌の発行等を通じて認知度向上に努めるとともに、キャンペーン保証の実施により、地域の潜在的な保証需要の掘り起こしを図ります。

3. 保証承諾等の見通し

平成31年度の保証承諾等の主要業務数値（見通し）は、以下の通りです。

項目	金額	対前年度計画比
保証承諾額	54,000百万円	103.8%
保証債務残高	130,000百万円	103.2%
代位弁済額	1,700百万円	73.9%
回収額	500百万円	83.3%

【報告：総務部】

平成31年度コンプライアンス・プログラムについて

当協会では、コンプライアンスを実現するための具体的な行動計画を示すために「平成31年度コンプライアンス・プログラム」を次のとおり策定いたしました。

平成31年度コンプライアンス・プログラム

項目	計画
1.コンプライアンス委員長の活動	①随時必要な時期に講話並びに、役員部長会議で言及
2.コンプライアンス委員会の活動	①コンプライアンス・プログラム(案)の審議及び策定
	②コンプライアンス・マニュアルの見直しについて必要性の検討
	③事件・事故の未然防止の観点から「人事ローテーション」、「職場離脱」についての検討
	④コンプライアンス・アンケートの結果審議
	⑤災害訓練（災害発生時及び災害復旧時）及び個人データ取扱状況の結果審議
3.コンプライアンス統括部署の活動	①コンプライアンス・プログラム原案並びにコンプライアンス実施計画表原案の作成
	②コンプライアンス・プログラム並びにコンプライアンス実施計画表の周知
	③各種組織体制の見直し原案の作成
	④コンプライアンス・マニュアルの問題点及び課題の抽出
	⑤コンプライアンス・アンケートの立案及び実施
	⑥災害訓練（災害発生時及び災害復旧時）及び個人データ取扱状況の点検の指揮
	⑦職員の運転免許証有効期間の点検の指揮
	⑧入協3年目までの人に対するコンプライアンス集合研修の実施
	⑨役職員全員に対するコンプライアンス集合研修の実施
	⑩役職員全員に対する反社会的勢力との対応についての研修の実施
	⑪コンプライアンス担当者に対するコンプライアンス研修の実施
	⑫役職員全員に対する情報セキュリティ対策研修の実施
	⑬メール一斉配信による役職員安否確認シミュレーション
	⑭災害訓練（図上訓練）の実施
4.コンプライアンス担当者の活動	①担当部署定例会議における定期的コンプライアンス啓蒙活動の実施
	②個人データ取扱状況の点検の実施
	③職員の運転免許証有効期間の点検の実施
	④コンプライアンス・アンケートの管理・取り纏め

【報告：経営監査室】

適正保証推進 (台替わり) 店舗表彰

阿波銀行 蔵本支店 様

平成31年2月末において、阿波銀行蔵本支店様が保証債務残高5億円の「台替わり」を達成され、感謝状を贈呈するとともに特別預託を実施しました。

阿部支店長にお話をお伺いしました。お忙しい中、取材にご協力いただきありがとうございました。



(後列左から) 荒島支店長代理、阿部支店長、多田さん
(前列左から) 渡辺さん、東條さん

保証債務残高 (平成31年2月末)

5億47百万円

店舗概要 (平成31年2月末)

- ・支店所在地 徳島市蔵本町2丁目19
- ・支店開設 昭和46年4月12日
- ・支店長 阿部 稔 (あべみのる) 様
- ・職員数 19名
- ・預金残高 336億22百万円
- ・融資残高 155億52百万円

阿部支店長 にお伺いしました

◆ モットーについて

「常に明るく」物事に取り組み「前向きに」考えていくようにしています。

◆ ご趣味について

下手ですが、ゴルフです。

◆ 蔵本支店で、現在力を入れていること

タッチ件数を増やし、その中でお客さまと共に課題解決に努力する事で、当行ファンを増やしていける様にしています。

◆ 適正保証の推進策について

プロパー融資との組み合わせた提案を心掛けています。

◆ 保証協会へひとこと

地域経済の活性化の為にパートナーとしてこれからもよろしくお願ひします。



阿波銀行 蔵本支店 外観



業務風景

徳島信用金庫 昭和町支店 様

平成31年2月末において、徳島信用金庫昭和町支店様が保証債務残高5億円の「台替わり」を達成され、感謝状を贈呈するとともに特別預託を実施しました。

数藤支店長にお話をお伺いしました。お忙しい中、取材にご協力いただきありがとうございました。



(左から) 松村さん、梅津支店長代理、
数藤支店長、畑山次長

保証債務残高 (平成31年2月末)

5億55百万円

店舗概要 (平成31年2月末)

- ・支店所在地 徳島市南昭和町2丁目17-6
- ・支店開設 昭和55年12月
- ・支店長 数藤 教士 (すどう たかし) 様
- ・職員数 7名
- ・預金残高 79億89百万円
- ・融資残高 51億96百万円

数藤支店長 にお伺いしました

◆ モットーについて

「夢を持ってそれを実現するために努力する。」
「背負わされた荷物は重く感じるが、自ら背負った荷物は軽く感じる。」

◆ ご趣味について

ウォーキングゴルフ、海つり (サヨリ専門)

◆ 昭和町支店で、現在力を入れていること

貸出先数の増加を推進
短期継続融資の推進

◆ 適正保証の推進策について

経営者との接触頻度を上げて信頼関係を構築する事。
「資金使途」と「返済原資」を確認して最も適切妥当な融資条件で融資をすること。

◆ 保証協会へひとこと

当金庫は徳島県信用保証協会様と同様に徳島の地元の活動しかありません。地元中小企業の「夢」を実現するため、的確なアドバイスをいただき感謝しております。

今後も地域中小企業の発展と金融の円滑化のためのご指導、ご協力を賜りますようよろしくお願い致します。



徳島信用金庫 昭和町支店 外観



業務風景

適正保証推進 (台替わり) 店舗表彰

当協会では、保証債務残高が5~30億円 (5億円毎)、30億円以上 (10億円毎) と「台替わり」を達成され、かつ前年度の平均残高代位弁済率が一定の基準以下である店舗の皆さまに対して、保証付融資に対するご理解・ご協力に謝意を表すとともに、今後も適正な保証推進をお願いするため、特別預託を実施しております。

今後とも、地域経済活性化のため、適正保証の推進にご理解ご協力いただきますよう、よろしくお願い致します。

【報告：総務部】

平成31年度の組織体制について

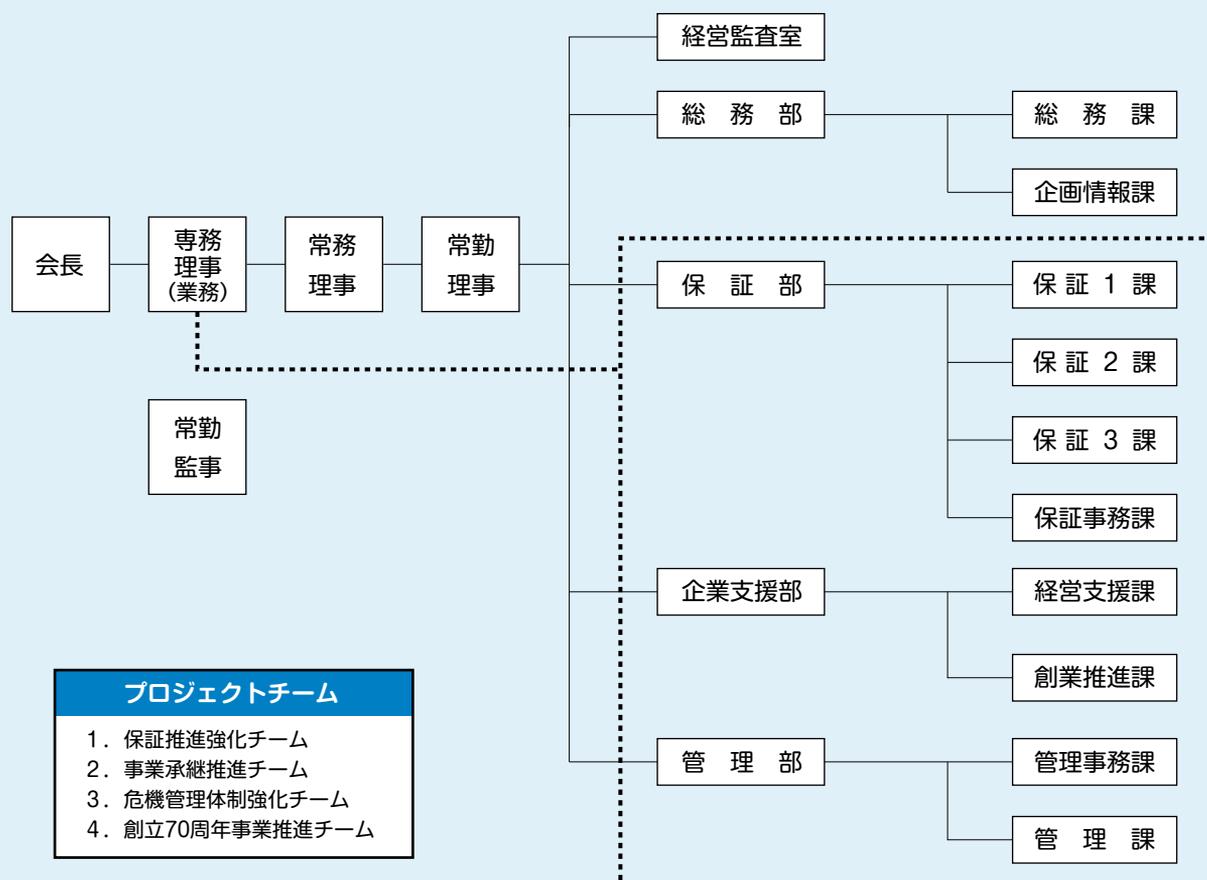
1. 組織体制

当協会を取り巻く環境は、「超低金利の長期化」「中小企業数の減少」など厳しいものがあります。一方、平成31年度は新天皇即位・改元や協会創立70周年、新たな信用補完制度の本格展開など、大きな節目を迎える年となり、創意工夫を凝らしながら「積極的に行動する保証協会」を実践していく必要があります。

そこで、次の3点を平成31年度の重点分野と位置付け、それぞれに「実践取組事項」を設定し、地域密着型の総合支援機関として、中小企業の皆さんとともに新時代を切り拓いて参ります。

重点分野	
揺るぎない経営基盤の確立・強化	持続可能な協会運営を行っていくために、業務内容を精査し、歳入の確保と歳出の不断の見直しと創意工夫を行うとともに、また全国各地で発生する自然災害や危機事象にも万全な備えができるよう、「揺るぎない経営基盤の確立・強化」を図ります。
活力ある組織の構築	新たな信用補完制度により「経営支援」「創業支援」が、法定業務となりました。当協会では、全国に先駆けこれら支援業務に鋭意取り組んでいるところですが、さらに喫緊の課題である「事業承継支援」にも本格的に着手し、その存在感を高めるため「活力ある組織の構築」に努めます。
地方創生への貢献	当協会の使命は、県内中小企業・小規模事業者の成長発展、県内経済の活性化であることから、さらに「地方創生への貢献」に尽力します。

機構組織図 (平成31年4月1日現在)



実践取組事項

「揺るぎない経営基盤の確立・強化」

企業のライフステージに応じた経営支援の充実

創業期や拡大期、再生期といった企業のライフステージでの各場面をフォローするため保証部、企業支援部、管理部に「副部長」をそれぞれ2名体制で設置。副部長による各部間調整を充実させ、シームレスな企業支援体制を構築します。

保証推進体制の充実

金融機関の営業店と保証担当課による「保証連絡会議（アクティブミーティング）」を開催し、これまで以上に金融機関との連携を図り、保証付き融資とプロパー融資による協調融資を強力に展開します。

新任課長、新任次長職に若手職員を登用し、全国トップの協調融資率をさらに引き上げ、金融機関との連携により、県内企業や事業者を支援する体制を構築します。

また新任課長の補佐役には、経験豊富な次長職2名を当て、

補佐機能の充実を図ります。

保証推進に関する保証各課からのエリアごとの数値の分析検討を行い、分析根拠に基づいた積極的な意見や提案を行うシンクタンクの役割を担う「保証推進強化チーム」を継続します。

危機管理体制の充実強化

全国で相次ぐ自然災害や危機事象に対して、事業継続計画の不断の見直しとそれに伴う大規模災害対応訓練などを企画調整する「危機管理体制強化チーム」を室部横断して設置し、有事に際して万全の備えができる体制とします。

債権管理体制の充実強化

管理部に新たに「副部長」を設置し、今後人手や後継者不足から予断を許さない中小企業や小規模事業者の期中管理や代位弁済の発生状況など、協会の経営をも大きく左右する恐れのある債権管理を計画的に管理する体制を強化します。

活力ある組織の構築

企業のライフステージに応じた経営支援の充実

創業期や拡大期、再生期といった企業のライフステージの各場面をフォローするため保証部、企業支援部、管理部に「副部長」をそれぞれ2名体制で設置します。

副部長による各部間調整を充実させ、シームレスな企業支援体制を構築します。

昨年度設置した2つの参事職に加え、企業支援部に新たに2つの「副部長」を設置し、創業支援から経営支援、事業再生、さらには事業承継へと部内でもシームレスな体制を構築します。

人手や後継者不足から喫緊の課題となっている事業承継について、「事業引継ぎ支援センター」とのさらなる連携を図るべく「事業承継推進チーム」を設置し、企業のマッチングや事業計画指導によるスムーズな事業承継もしくは新たな創業への誘導を行います。

総務機能の充実強化

総務部に新たに「副部長」を設置。協会創立70周年を迎えるに当たり、「創立70周年事業推進チーム」を発足。保証キャンペーン商品の展開、記念誌の発行、記念行事の開催など協

会あがての創意工夫により節目の年にふさわしい業績を目指します。

女性職員の能力活用

「女性活躍推進プロジェクトチーム」から提言のあった課題解決能力を高めたり人脈づくりのための研修会、セミナーなどの参画を計画的に実施するとともに人事交流や女性登用等により能力活用の場面を広げ、利用者の皆様へのサービスを充実させます。

総合職として女性を新規採用。

若手職員の能力開発

若手職員による企業現場の視察や経営者TOP面談の随同行の機会を創出し、現場主義の徹底と企業目線を養い、資質の向上を図ります。

若手職員の能力の底上げを図るための研修プログラム「若手職員能力底上塾」を経営監査室が引き続き主催します。

県との人事交流並びに中小企業診断士養成課程など若手を中心に研修参加の機会を創出します。

地方創生への貢献

創業支援機能の充実

企業支援部に新たに「副部長」を設置。また課長の補佐役に県から出向中の新任女性次長をあて、県、市町村はもとより関係団体等との協定を活かし、これまで以上に連携を加速させます。

「地方創生」担当参事が「事業承継推進チーム」のリーダーを兼務し、事業承継案件をうまくコーディネートし、スムーズな流れに乗せます。

「地方創生」担当参事と創業推進課が連携し、起業家の育成支援に係る一貫した支援を実施。協会が主催する「とくしま移住創業ネットワーク」による、移住創業セミナーや移住創業相談による地方創生の流れを加速します。

CSR（社会貢献活動）の実践

CSR（社会貢献活動）の一環として実施している小中学校対象のキャリア教育「仕事セミナー」を引き続き実施します。

2. 異 動

【職員（課長級以上）】

新部署・役職名	氏名	旧部署・役職名
総務部副部長兼総務課長	桑原 正人	総務課長
企業支援部副部長兼創業推進課長	神木 正史	創業推進課長
管理部副部長兼管理事務課長	吉田 壽志	管理事務課長
保証部保証三課長	杉山 誠	保証三課審査役

【報告：総務部】

適正保証推進キャンペーンの利用状況 (H31年3月末)

適正保証推進キャンペーン「地方創生ローン トラスト“絆”」、「ツインローン“絆”」、「ステップアップローン“絆”」の各金融機関の31年3月末における利用状況は次のとおりです。
適正保証推進にご協力いただきありがとうございます。

「地方創生ローン トラスト“絆”」 保証承諾上位30店舗

順位	金融機関	店舗	承諾件数
1	阿波銀行	両国橋支店	47
2	徳島銀行	本店	33
3	阿波銀行	本店	30
4	徳島信用金庫	藍住支店	30
5	徳島信用金庫	本店	29
6	阿波銀行	鳴門支店	28
7	徳島信用金庫	北島支店	25
8	徳島銀行	加茂名支店	23
9	阿波銀行	阿南支店	21
10	阿波銀行	鴨島支店	20
11	阿波銀行	福島支店	20
12	阿波銀行	津田支店	20
13	徳島銀行	渭北支店	20
14	阿波銀行	松茂支店	19
15	阿波銀行	昭和町支店	19

順位	金融機関	店舗	承諾件数
16	徳島信用金庫	鳴門支店	19
17	阿波銀行	二軒屋支店	18
18	阿波銀行	石井支店	18
19	阿波銀行	脇町支店	17
20	徳島信用金庫	小松島支店	16
21	阿波銀行	北島支店	15
22	阿波銀行	池田支店	15
23	徳島信用金庫	川内支店	15
24	阿波銀行	小松島支店	14
25	徳島信用金庫	上八万支店	14
26	徳島銀行	地蔵橋支店	13
27	阿波銀行	法花支店	13
28	徳島銀行	阿北支店	13
29	阿波銀行	藍住支店	12
30	徳島銀行	板野支店	12

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

「ツインローン“絆”」

金融機関	承諾件数	承諾金額(千円)
阿波銀行	300	4,292,150
徳島銀行	108	1,672,850
徳島信用金庫	96	1,053,760
四国銀行	16	117,150
香川銀行	12	147,000
百十四銀行	8	136,500
阿南信用金庫	7	54,000
高知銀行	3	81,870
伊予銀行	2	15,000
商工組合中央金庫	2	6,000
愛媛銀行	1	2,000
合計	555	7,578,280

「ステップアップローン“絆”」

金融機関	承諾件数	承諾金額(千円)
阿波銀行	32	1,031,268
徳島銀行	10	213,349
百十四銀行	2	82,000
徳島信用金庫	2	3,000
四国銀行	1	35,000
阿南信用金庫	1	6,400
合計	48	1,371,017

引き続き、積極的に
ご利用いただけます
よう、よろしくお願
いいたします。

【報告：総務部】

退職された方へ「お世話になりました」

3月末をもって定年退職された管理部 青木調査役に、退職されるにあたり一言ご挨拶をいただきました。

青木 伸介さん



このたび、3月31日をもって徳島県信用保証協会を退職いたしました。
在職中は、公私にわたりひとかたならぬご厚情を賜り心より厚く御礼申し上げます。
昭和51年に入協し、平成最後の年に定年の日を迎えることとなりましたのも、職場の役職員の皆様、関係機関の皆様、中小企業の皆様、並びに、全国各地の信用保証協会でお世話になった皆様方から頂いたご支援やご指導によるものと深く感謝いたしております。

今後は、趣味のテニスやジョギングに加えて在宅勤務の仕事を時々やりながらボケ防止を図り、今までとは少し違った生き方をしてみたいと思っています。

近年、信用保証協会をとりまく環境が厳しいなかで、協会へのニーズも徐々に変化しております。信用保証協会は中小企業の総合支援機関として、今後ともその役割を担ってまいりますので、変わらぬご支援とご協力をよろしくお願いいたします。

最後になりましたが、皆様のご健康とご多幸を心よりお祈り申し上げます。

退職された職員4名の皆さん、大変お世話になりました。

保証部 保証三課 亀井 利彦さん 企業支援部 経営支援課 横手 博一さん
保証部 保証事務課 西 彩花さん 総務部 総務課 三宅 梨布さん

今後ますますのご活躍を、役職員一同、心よりお祈りしています。

平成31年度 新入職員紹介

平成31年度新入職員として入協いたしました。

初心を忘れずフレッシュな感性を協会業務に役立て、活躍されることを期待しています。

所属部署 総務部 企画情報課 おの尾 え上 みどり翠



私のモットー

日進月歩
毎日一歩ずつ確実に成長していきたいです。

趣味・特技

韓国語
勉強を始めてから1年経ち、少しずつ読み聞きができるようになってきました。

学生時代に熱中して 取り組んだ事

学生時代は時間に余裕ができると海外旅行に出かけていました。在学中はマレーシア・カンボジアなどアジア方面へよく行きましたが、卒業旅行ではヨーロッパを周遊しました。最近韓国が好きで、二月に一か月間語学留学をしていました。

自己PR、 今後の抱負について

私の長所は前向きな性格です。社会人生活は初めてのことばかりで皆様にたくさんご迷惑をおかけすると思いますが、ひとつひとつの失敗から謙虚に学び、前向きに努力を重ねていく所存ですので、ご指導よろしくお願いいたします。

平成30年度 経営支援・創業推進強化事業報告 (H30.4月～H31.3月)

本事業は経営の安定に支障が生じているお客様に対し当協会が主体となって積極的な経営支援を実施することにより、将来的な正常化に道筋をつけることを目的として、平成27年から実施しております。

平成31年3月末の利用実績は下記の通りです。

【経営支援関係】

	申込企業数	協会職員による 企業訪問回数	専門家 派遣回数
3月中	0	7	18
累計	26	68	193

【創業推進関係】

	申込企業数	協会職員による 企業訪問回数	専門家 派遣回数
3月中	0	0	0
累計	1	2	11

保証協会付融資シェアが高く、事業経営に強い危機意識や改善意欲のあるお客様がいらっしゃれば、当協会にぜひご連絡ください。

連絡先 【事務局】 企業支援部 経営支援課 担当：内田、岡 **Tel 088-622-3419 Fax 088-623-7632**

【報告：企業支援部】

管理部からのお知らせ

平成31年5月の代位弁済予定日は **5月24日(金)** です。

代位弁済締日(※) は、 **5月20日(月)** です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いただけますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※) その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先 管理部 管理事務課 **Tel 088-622-0219**

【報告：管理部】

V奪還へ!! 野球部始動!

2年連続準優勝に終わった、四国4協会の野球大会。今年こそその意気込みで、当協会野球部が始動しました。武内監督に、優勝へ賭ける熱い思いをお伺いしました。

Q 今年のチームのスローガンは何ですか？

「からだ大事に」
 新入部員が無く、選手の高齢化がさらに進みました。毎年、試合当日は誰かが何らかの故障をきたすようになっています。
 今年は試合終了まで一人もけが人を出さないことを目標に、各自で体調管理を徹底すること、無茶なプレーをしないことを指示しています。

Q チームの目指すべき野球を教えてください。

打線を繋げることが今年の目標です。昨年までは守備を中心に練習してきたため攻撃がかなり淡泊で、守備についている時間が圧倒的に長かったと思います。攻撃機会を多くしてチャンスの創出とバッテリーの負担軽減に繋がたいと思っています。



「今年こそ、優勝!!」を合言葉に一致団結

Q 四国大会に向けての意気込みを聞かせてください。

年数を経てチームは高齢化しましたが、結束は強くなっていると感じます。楽しく大会に臨みたいと思います。

【報告：総務部】

四国経済産業局 2019年度信用保証協会中小企業・小規模事業者経営支援強化促進補助金事業

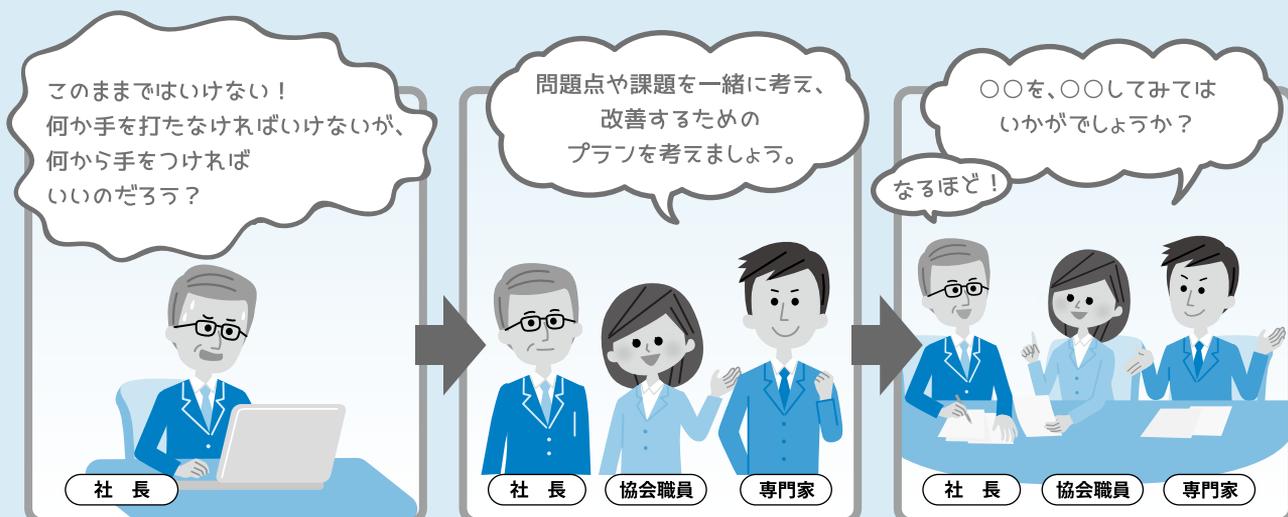
徳島県信用保証協会 経営支援・創業推進強化事業

無料

徳島県信用保証協会が 中小企業のみなさまの 経営相談・経営診断等を実施します。 また、各種計画策定のお手伝いをします。

徳島県信用保証協会では、県内中小・零細企業を力強く応援していくため専門家派遣事業を行っています。
2019年度も、「経営相談」、「経営診断」、「経営改善計画策定支援」、「事業承継計画策定支援」、「生産性向上計画策定支援」、
「既存事業計画のフォローアップ・モニタリング」と、個々の企業に応じた豊富なメニューを取り揃えています。

※フォローアップ・モニタリングについては、過去に本事業を利用した方が対象となります。



協会職員と外部専門家が一緒に問題点や課題を洗い出し、それを改善するための方向性や具体的な対策を提案いたします!!

例えば、こんな企業様に

- 外部専門家から、経営について客観的な意見を聞いてみたい。
- 経営改善に向けて自分なりに努力しているが、成果が出てこない。
- 事業承継を考えているが、進め方が分からない。
- 既存の事業計画があるものの実態との乖離が大きい、プランを具体的な行動に移せない。
- 効果的な新規設備投資について相談に乗って欲しい。

(※)本事業は、保証協会の利用がある企業が対象となります。
また、本事業の利用には一定の要件があるため派遣対象とならないケースがあります。

まずはお気軽にお問合せ下さい！

 徳島県信用保証協会
TOKUSHIMA GUARANTEE

お申込み・お問い合わせ先

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号 徳島経済産業会館
徳島県信用保証協会 企業支援部 経営支援課
TEL (088)622-3419 FAX(088)623-7632

創 業 支 援 情 報

当協会では、創業推進課に創業前相談窓口を設置するとともに、個別に休日創業相談会（事前予約制）を開催しています。

休日創業相談会

平成30年度のご利用状況

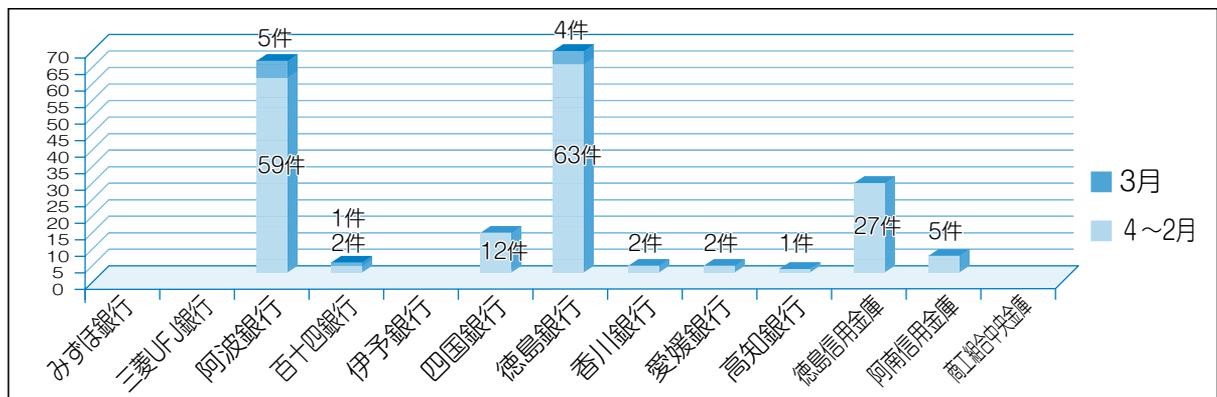
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	3	2	3	2	2	3	4	3	3	3	3	4	35

創業前相談窓口

平成30年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	31	17	24	16	21	21	28	28	21	26	19	19	271

創業予定者のご紹介が多かった金融機関は次のとおりです。



～休日創業相談会のご案内～

平日は忙しく、なかなか時間の取れない方にもゆっくり創業相談をしていただけるよう、毎月第3日曜日（※変動する場合も有ります）に休日創業相談会を実施しています。

5月の相談会は、次の日程で予定しております。

5月19日(日) 9時～12時まで

相談については、事前予約制とさせていただきますので、お電話または、当協会ホームページに記載されております申込書（チラシの裏面）にてご予約ください。



ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に「丸投げ」でOKです。ご連絡をお待ちしております。

連絡先 創業推進課 Tel 088-622-0254

【報告：企業支援部】

事業概況 (H31.3月分)

(単位：千円, %)

当 月 中			項 目		当 月 末		
件 数	金 額	前 年 比			件 数	金 額	前 年 比
			保証 申込	期首繰越 A	99	1,675,400	118.03
478	5,394,655	91.11		本年度中 B	5,012	55,478,325	102.04
0	0	-	拒 絶 C		0	0	-
15	236,300	212.69	申 込 取 消 D		127	1,495,180	93.45
	19,730	38.83	査 定 減 額 E			386,425	58.10
			調 査 中 F		98	1,911,130	114.07
			保証 承諾	期首繰越 G	14,614	133,343,370	97.26
463	5,007,035	85.10		本年度中 H	4,886	53,360,990	102.92
7	108,500	90.42	保 証 後 取 消 I		74	784,740	80.57
437	4,468,768	115.90	償 還 J		4,796	51,022,439	97.48
4	3,708	12.95	代 位 弁 済 K		185	1,484,722	65.04
			貸 付 未 実 行 L		230	2,346,270	99.35
			保 証 債 務 残 高 M		14,215	131,066,189	100.06
			代 位 弁 済	期首繰越 N	180	478,806	85.31
4	3,708	12.95		本 元 金	185	1,484,722	65.04
	79	17.85		年 利 息		8,775	84.72
4	3,787	13.03		中 計	185	1,493,497	65.13
5	33,125	59.60	回 収 P		25	178,567	59.61
149	1,320,010	63.77	償 却 Q		149	1,320,010	63.58
			求 償 権 現 在 高 R		191	473,726	98.94

$$A + B = C + D + E + F + H$$

$$G + H = I + J + K + L + M$$

$$N + O = P + Q + R$$

制度別保証状況

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
92	1,492,545	904	14,089,723	26.40	92.01	一 般 保 証	3,588	40,214,471	30.68	94.27	
27	95,200	124	452,570	0.85	116.32	徳 島 県 振 興	創業者無担保	423	937,294	0.72	115.82
52	227,580	579	2,396,438	4.49	145.53		小 口	1,469	3,763,846	2.87	125.94
0	0	0	0	0.00	-		事業引継ぎ支援資金	0	0	0.00	-
0	0	7	155,900	0.29	163.59		あわの輝き産業育成	24	316,114	0.24	143.80
0	0	0	0	0.00	-		新事業チャレンジ資金	3	8,731	0.01	26.27
11	241,870	113	2,334,350	4.37	120.97		長期設備	410	6,381,831	4.87	129.13
2	63,000	36	1,306,000	2.45	82.00		セーフティネット	1,943	16,064,194	12.26	75.14
87	1,275,400	886	12,681,500	23.77	83.35		経済変動対策	2,968	31,083,850	23.72	104.83
19	412,100	290	4,899,500	9.18	147.77		経営安定借換	720	8,241,563	6.29	136.94
0	0	0	0	0.00	-		地震防災対策	21	240,142	0.18	77.10
0	0	0	0	0.00	-		土砂災害減災対策	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-		災害対策	12	19,968	0.02	41.28
0	0	0	0	0.00	-		地域連携企業支援資金	0	0	0.00	-
2	40,000	35	344,100	0.64	104.90		一 般	207	979,461	0.75	91.94
144	892,140	1,624	10,100,145	18.93	124.14	短 期 事 業	1,483	9,252,942	7.06	126.98	
0	0	1	4,000	0.01	-	徳島県 [LED×藍] 企業振興	1	3,808	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	徳島県はぐくみ事業所	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	徳島県環境保全施設整備等	0	0	0.00	-	
0	0	4	140,500	0.26	83.19	徳島県自然エネルギー立県とくしま推進	80	1,133,495	0.86	83.31	
0	0	0	0	0.00	-	徳島県優良産業廃棄物処理業者育成	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	その他の徳島県制度	48	225,496	0.17	92.04	
5	130,000	35	746,000	1.40	275.28	徳島市経済変動対策	58	952,442	0.73	240.32	
6	17,200	31	74,700	0.14	77.03	徳島市起業家育成	67	138,223	0.11	126.41	
0	0	1	3,000	0.01	-	阿南市小口	3	6,196	0.00	171.07	
2	10,000	7	19,500	0.04	156.00	阿南市起業家育成	10	17,939	0.01	155.91	
0	0	0	0	0.00	-	小松島市小口	0	0	0.00	-	
0	0	5	16,500	0.03	146.02	吉野川市創業支援	10	24,354	0.02	287.26	
0	0	2	9,500	0.02	105.56	その他の市制度	8	22,803	0.02	155.06	
4	70,000	39	470,000	0.88	94.95	根 保 証	48	560,030	0.43	98.80	
0	0	16	621,000	1.16	167.39	当 座 貸 越	15	601,000	0.46	133.26	
8	33,000	66	340,500	0.64	74.02	カ ー ド ロ ー ン	119	654,222	0.50	98.74	
2	7,000	32	101,500	0.19	95.31	小規模事業者カードローン	45	147,500	0.11	159.46	
0	0	1	8,468	0.02	423.40	全 国 小 口	6	20,088	0.02	148.60	
0	0	0	0	0.00	-	経 営 力 強 化	17	221,169	0.17	78.57	
0	0	5	183,000	0.34	-	財務要件型無保証人	5	177,835	0.14	-	
0	0	0	0	0.00	-	事業承継サポート	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	自主廃業支援	0	0	0.00	-	
0	0	3	121,000	0.23	403.33	経 営 安 定 関 連	87	1,344,089	1.03	87.08	
0	0	3	11,000	0.02	20.22	創 業 関 連	106	294,144	0.22	83.21	
0	0	2	25,000	0.05	-	創 業 等 関 連	6	35,006	0.03	237.73	
0	0	11	313,120	0.59	87.07	A B L	9	278,720	0.21	87.21	
0	0	3	56,476	0.11	313.76	事業再生計画実施関連	7	112,249	0.09	123.84	
0	0	21	1,336,000	2.50	94.89	特 定 社 債	90	5,603,360	4.28	97.89	
0	0	0	0	0.00	0.00	経 営 力 向 上 関 連	2	11,016	0.01	86.06	
0	0	0	0	0.00	-	特 定 経 営 承 継 関 連	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	その他の協会制度	97	976,599	0.75	75.68	
463	5,007,035	4,886	53,360,990	100.00	102.92	合 計	14,215	131,066,189	100.00	100.06	

業種別保証状況

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
66	628,330	682	8,217,812	15.40	97.23	製 造 業	2,303	24,091,830	18.38	94.59
18	199,930	175	2,227,027	4.17	128.87	食 料 品 工 業	552	6,007,970	4.58	98.74
6	91,000	39	452,950	0.85	69.40	織 維 品 工 業	156	1,573,424	1.20	92.75
2	29,000	57	635,435	1.19	104.56	木 材・木 製 品 工 業	205	2,172,009	1.66	92.69
9	61,000	100	877,500	1.64	103.97	家 具・建 具 工 業	281	2,789,285	2.13	90.20
1	10,000	13	167,000	0.31	167.84	紙 工 業	22	291,772	0.22	109.94
0	0	1	3,000	0.01	-	製 版・製 本 業	2	6,154	0.00	91.26
0	0	2	13,000	0.02	25.00	化 学 工 業	7	98,973	0.08	82.58
0	0	0	0	0.00	-	石 油・石 炭 製 品 工 業	1	12,860	0.01	81.83
0	0	11	193,000	0.36	58.31	ゴ ム・プ ラ ス チ ッ ク 工 業	62	893,908	0.68	100.36
0	0	2	45,000	0.08	450.00	ゴ ム 製 品 製 造 業	5	80,967	0.06	97.10
1	5,000	8	126,500	0.24	103.69	皮 革 工 業	15	164,828	0.13	112.95
1	10,000	17	164,300	0.31	36.11	窯 業	92	1,007,079	0.77	84.85
5	42,500	85	1,615,750	3.03	97.96	機 械 工 業	277	3,905,921	2.98	95.13
2	15,000	7	90,000	0.17	50.28	電 気 機 器 工 業	54	628,415	0.48	98.96
3	30,000	12	102,200	0.19	89.26	車 両 工 業	40	441,205	0.34	85.34
0	0	12	242,000	0.45	160.80	船 舶 工 業	25	375,262	0.29	117.98
8	63,000	47	594,600	1.11	80.39	金 属 工 業	161	1,622,349	1.24	89.67
4	41,000	20	157,300	0.29	103.42	ソ フ ト ウ ェ ア 業	43	302,571	0.23	91.11
0	0	4	93,000	0.17	310.00	情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	14	206,774	0.16	87.22
0	0	0	0	0.00	-	農 林 漁 業	3	35,326	0.03	86.63
6	30,900	70	418,250	0.78	78.18	そ の 他 の 工 業	286	1,474,777	1.13	95.52
0	0	0	0	0.00	-	鉱 業	0	0	0.00	-
0	0	4	43,500	0.08	60.84	土 石 採 取 業	14	130,480	0.10	80.79
0	0	0	0	0.00	-	木 材 伐 出 業	2	3,744	0.00	65.27
131	1,191,040	1,475	14,265,273	26.73	101.69	建 設 業	3,468	28,886,228	22.04	101.97
51	1,048,680	550	7,632,984	14.30	108.87	卸 売 業	1,458	16,874,022	12.87	96.51
79	684,900	797	7,642,927	14.32	97.96	小 売 業	2,521	19,892,123	15.18	99.77
20	116,870	242	1,487,900	2.79	93.12	飲 食 店	881	4,549,729	3.47	106.62
17	239,355	156	2,429,323	4.55	150.77	不 動 産 業	335	4,400,415	3.36	131.73
18	231,160	203	3,717,834	6.97	116.77	運 送 業	687	10,007,278	7.64	102.36
0	0	0	0	0.00	-	貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	0.00	倉 庫 業	5	159,909	0.12	89.48
1	2,000	18	291,150	0.55	111.49	電 気・ガ ス・熱 供 給・水 道 業	138	2,131,623	1.63	92.83
4	74,000	20	192,000	0.36	57.74	印 刷 業	97	741,887	0.57	94.16
0	0	0	0	0.00	0.00	出 版 業	5	8,475	0.01	81.06
74	765,700	714	7,206,187	13.50	101.21	サ ー ビ ス 業	2,237	18,865,106	14.39	101.29
1	10,000	13	139,500	0.26	82.54	物 品 賃 貸 業	47	380,664	0.29	99.87
6	133,000	43	899,800	1.69	148.03	宿 泊 業	125	1,648,748	1.26	104.51
6	39,000	67	487,305	0.91	113.04	洗 濯・理 美 容・浴 場 業	278	1,308,073	1.00	102.74
5	36,000	36	404,700	0.76	102.25	そ の 他 の 生 活 関 連 サ ー ビ ス 業	129	1,599,044	1.22	98.34
1	2,000	8	22,000	0.04	26.88	旅 行 業	20	77,438	0.06	92.48
0	0	14	130,500	0.24	81.41	映 画・娛 楽 業	77	740,637	0.57	77.11
1	3,000	21	139,800	0.26	158.86	広 告 業	55	311,379	0.24	97.26
0	0	2	100,000	0.19	200.00	放 送 業	17	270,256	0.21	96.88
5	29,500	36	467,020	0.88	108.60	情 報 通 信 サ ー ビ ス 業	71	1,037,263	0.79	109.17
0	0	4	114,000	0.21	109.62	運 輸 サ ー ビ ス 業	9	265,476	0.20	141.42
2	45,000	7	116,500	0.22	149.36	職 業 紹 介・労 働 者 派 遣 業	9	161,324	0.12	112.43
8	112,500	73	523,570	0.98	79.63	そ の 他 の 事 業 サ ー ビ ス 業	194	1,327,281	1.01	99.25
10	35,000	52	279,800	0.52	122.56	専 門 サ ー ビ ス 業	183	689,274	0.53	100.25
2	4,500	64	419,600	0.79	83.20	技 術 サ ー ビ ス 業	145	966,092	0.74	104.02
18	270,700	182	2,335,850	4.38	103.16	医 療・福 祉 業	555	5,327,205	4.06	104.99
3	30,000	22	175,942	0.33	56.77	廃 棄 物 処 理 業	110	1,226,209	0.94	91.07
3	10,500	43	274,000	0.51	62.42	教 育・学 習 支 援 業	146	1,161,417	0.89	101.53
3	5,000	27	176,300	0.33	146.00	そ の 他 の サ ー ビ ス 業	67	367,326	0.28	113.53
2	25,000	19	141,600	0.27	116.16	保 険 媒 介 代 理 業	52	227,635	0.17	95.33
0	0	3	80,000	0.15	228.57	郵 便 業	2	57,920	0.04	198.56
0	0	3	12,500	0.02	41.67	通 信 業	10	37,784	0.03	88.68
463	5,007,035	4,886	53,360,990	100.00	102.92	合 計	14,215	131,066,189	100.00	100.06

金融機関店舗別保証状況

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	1	80,000	0.15	-	みずほ銀行 伏見島 徳計	1	80,000	0.06	-
0	0	0	0	0.00	0.00		3	30,295	0.02	91.12
0	0	1	80,000	0.15	275.86		4	110,295	0.08	331.74
1	50,000	4	310,000	0.58	124.15	三菱UFJ銀行	23	491,756	0.38	92.41
20	276,700	194	3,485,100	6.53	101.49	阿波銀行	489	8,465,702	6.46	102.84
0	0	2	10,000	0.02	131.58	本店前	6	23,938	0.02	98.45
1	3,000	30	262,800	0.49	62.13	徳島駅前	95	950,841	0.73	116.45
7	33,700	68	712,346	1.33	141.11	佐古軒	180	1,707,558	1.30	110.16
7	57,795	70	896,780	1.68	148.92	二軒屋	207	1,999,940	1.53	97.28
7	56,470	76	648,662	1.22	88.76	津田	204	1,707,535	1.30	102.91
5	45,000	58	675,700	1.27	93.87	福島	139	1,300,288	0.99	114.98
24	352,100	216	2,357,845	4.42	96.75	渭北	555	5,902,708	4.50	101.72
5	63,000	30	500,200	0.94	84.35	両国橋	86	1,209,608	0.92	102.19
2	11,000	38	356,700	0.67	316.22	佐古東	84	747,003	0.57	118.68
1	10,000	16	116,600	0.22	96.52	昭和町	44	243,485	0.19	98.47
3	21,000	25	270,500	0.51	71.03	助任橋	93	737,582	0.56	97.44
1	10,000	14	75,000	0.14	47.12	田宮	39	333,336	0.25	90.76
2	13,500	40	330,500	0.62	87.18	末広	120	1,005,941	0.77	97.91
1	10,000	5	43,000	0.08	1,433.33	鮎喰	14	93,806	0.07	114.77
5	88,000	21	212,600	0.40	63.65	問屋町	48	628,367	0.48	91.01
1	4,000	26	343,500	0.64	158.08	中央市場	62	542,461	0.41	125.40
0	0	12	111,000	0.21	35.08	蔵本	48	554,733	0.42	91.97
0	0	41	331,200	0.62	179.03	かちどき橋	74	479,249	0.37	127.89
1	3,000	23	181,100	0.34	136.78	法花	43	317,431	0.24	92.10
3	20,000	20	212,000	0.40	151.97	住吉	38	338,970	0.26	103.76
0	0	0	0	0.00	0.00	八万	5	55,729	0.04	72.12
8	42,000	30	308,500	0.58	103.59	矢三	91	885,600	0.68	100.46
2	54,600	60	1,036,100	1.94	149.06	マリンピア	231	2,664,306	2.03	101.46
0	0	16	173,800	0.33	119.04	小松島	59	615,225	0.47	119.62
6	33,700	29	372,400	0.70	107.01	勝浦	64	696,615	0.53	99.24
2	14,000	12	114,000	0.21	69.09	羽ノ浦	43	488,808	0.37	85.20
2	22,000	11	80,700	0.15	84.50	古庄	38	316,476	0.24	88.26
1	5,000	90	1,509,307	2.83	85.63	中島南	294	4,422,532	3.37	101.36
4	52,000	32	373,000	0.70	164.32	阿橘	99	1,079,230	0.82	98.87
1	10,000	17	147,500	0.28	125.00	新野	33	354,715	0.27	104.77
0	0	16	220,500	0.41	68.22	鷲敷	70	537,879	0.41	85.44
2	9,000	13	79,000	0.15	71.24	平谷	27	154,401	0.12	84.53
0	0	5	20,500	0.04	78.85	由岐	24	116,566	0.09	87.83
0	0	16	139,712	0.26	141.84	日和佐	56	561,960	0.43	104.94
1	2,000	15	65,100	0.12	86.23	牟岐	53	294,515	0.22	95.65
2	11,000	27	333,000	0.62	160.48	海南	70	556,813	0.42	100.75
2	8,000	12	126,800	0.24	90.90	穴喰	35	271,120	0.21	91.94
0	0	4	43,700	0.08	194.22	中田	9	79,692	0.06	102.77
4	46,000	26	220,860	0.41	207.19	赤石	56	425,873	0.32	95.12
0	0	5	28,200	0.05	30.65	見能林	20	186,672	0.14	90.10
5	43,500	145	1,665,600	3.12	106.63	鳴門	420	4,280,449	3.27	98.71
1	10,000	14	187,500	0.35	227.27	瀬戸	42	360,738	0.28	102.22
4	50,000	28	336,700	0.63	103.42	川内	70	776,292	0.59	101.51
7	66,900	57	523,550	0.98	110.51	松茂	157	1,672,515	1.28	105.05
4	26,500	46	430,900	0.81	82.08	北島	123	1,282,758	0.98	106.43
4	37,000	63	715,000	1.34	76.91	藍住	168	1,812,402	1.38	114.40
5	47,000	41	434,420	0.81	110.44	板野	130	1,267,925	0.97	103.36

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
2	20,000	11	129,000	0.24	86.93	板 東 上 板 鳴 門 東 勝 瑞 藍 住 西 大 津 黒 崎 徳 島 北 国 府 井 石 井 島 鴨 場 市 島 川 島 山 川 穴 吹 脇 町 貞 光 半 田 三 野 加 茂 池 田 美 馬 阿 波 町 土 成 三 好 山 城 亀 王 松 山 東 京 堺 岡 山 尼 崎 丸 亀 北 大 阪	32	268,734	0.21	118.21
5	103,000	16	197,500	0.37	382.01		71	449,298	0.34	121.02
3	26,000	29	229,000	0.43	260.23		67	450,665	0.34	123.24
0	0	6	59,700	0.11	574.04		13	91,798	0.07	154.16
6	58,500	26	278,500	0.52	103.92		70	610,792	0.47	96.07
0	0	2	3,000	0.01	300.00		4	8,876	0.01	13.79
0	0	6	55,000	0.10	203.70		17	117,661	0.09	124.55
1	10,000	30	472,900	0.89	147.14		98	1,030,425	0.79	97.36
4	36,000	37	367,400	0.69	95.81		129	1,111,133	0.85	97.62
5	38,000	58	515,300	0.97	88.46		221	1,741,260	1.33	98.30
9	109,000	99	1,269,204	2.38	130.62		309	3,142,725	2.40	97.79
5	55,700	41	305,350	0.57	77.00		106	950,271	0.73	99.67
1	30,000	17	198,100	0.37	279.01		44	382,172	0.29	133.24
3	25,500	32	226,800	0.43	69.98		130	1,159,973	0.89	96.67
2	12,500	14	209,000	0.39	69.67		69	678,214	0.52	94.19
5	59,000	60	648,000	1.21	75.96		182	1,877,099	1.43	102.37
4	17,400	17	91,900	0.17	62.47		65	438,267	0.33	92.22
1	3,000	21	140,437	0.26	53.40		70	440,443	0.34	91.61
0	0	12	68,000	0.13	95.10		42	335,239	0.26	91.73
1	25,000	19	185,000	0.35	100.00		59	486,024	0.37	100.19
6	113,500	40	382,700	0.72	68.87		165	1,616,426	1.23	89.67
0	0	13	129,000	0.24	67.89		50	411,114	0.31	90.09
0	0	15	97,468	0.18	63.29		62	432,252	0.33	97.92
2	7,100	15	87,550	0.16	88.35	51	315,885	0.24	95.03	
2	16,000	6	34,000	0.06	36.36	33	172,087	0.13	80.49	
0	0	3	7,500	0.01	31.78	24	101,015	0.08	84.63	
3	11,000	22	117,400	0.22	61.63	29	231,359	0.18	91.94	
0	0	0	0	0.00	-	1	19,875	0.02	92.98	
0	0	0	0	0.00	-	1	2,824	0.00	63.04	
0	0	0	0	0.00	-	1	36,802	0.03	96.23	
0	0	0	0	0.00	0.00	2	72,105	0.06	88.92	
0	0	0	0	0.00	-	2	44,240	0.03	81.59	
0	0	0	0	0.00	-	1	22,542	0.02	98.43	
0	0	1	25,000	0.05	-	3	42,357	0.03	156.80	
233	2,444,665	2,523	28,349,191	53.13	100.97	大計	7,378	74,800,237	57.07	101.13
0	0	0	0	0.00	0.00	百 十 四 銀 行				
1	60,000	29	523,495	0.98	146.50	空 港 口	1	21,600	0.02	80.00
1	5,000	17	119,500	0.22	72.98	徳 島	79	813,631	0.62	142.07
2	52,000	16	163,500	0.31	55.80	鳴 門	64	397,509	0.30	80.01
4	117,000	62	806,495	1.51	95.89	徳 島 北	66	410,877	0.31	79.20
1	17,000	7	57,000	0.11	26.30	計	210	1,643,617	1.25	101.75
0	0	5	50,600	0.09	149.26	伊 予 銀 行	60	438,544	0.33	71.07
3	92,500	20	467,640	0.88	99.24	四 国 銀 行				
1	10,000	17	122,000	0.23	71.98	甲 浦	19	82,237	0.06	88.79
2	10,000	25	488,990	0.92	79.74	徳 島 営 業 部	128	2,001,519	1.53	75.11
0	0	0	0	0.00	-	徳 島 中 央 市 場	28	271,064	0.21	97.09
4	57,000	32	431,350	0.81	135.90	徳 島 西	143	1,962,642	1.50	94.36
1	4,500	14	82,500	0.15	85.49	国 府	1	1,766	0.00	77.80
0	0	10	56,200	0.11	123.79	徳 島 中 央	98	1,013,294	0.77	91.54
3	11,000	21	356,692	0.67	180.34	渭 東	46	238,994	0.18	93.90
0	0	0	0	0.00	-	渭 北	34	246,876	0.19	89.77
1	5,000	9	149,490	0.28	89.64	小 松 島	65	611,878	0.47	100.57
						川 内	1	3,485	0.00	81.71
						羽 ノ 浦	45	329,719	0.25	105.31

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
1	10,000	10	116,000	0.22	209.01	マリンピア	20	215,522	0.16	106.99
3	10,500	25	222,000	0.42	90.93	鳴門	96	988,974	0.75	92.49
2	3,200	7	59,200	0.11	33.93	松茂	43	372,729	0.28	72.47
0	0	7	63,000	0.12	152.73	藍住	29	222,355	0.17	89.44
1	1,000	22	202,050	0.38	104.47	阿南	56	407,745	0.31	86.20
3	18,200	20	225,200	0.42	162.01	鴨島	78	563,121	0.43	92.76
3	27,000	16	138,800	0.26	68.42	石井	76	518,975	0.40	84.99
2	15,000	9	114,000	0.21	164.69	山川	37	312,089	0.24	112.01
1	5,000	15	166,200	0.31	101.01	池田	88	623,824	0.48	85.98
1	5,000	15	95,300	0.18	53.86	脇町	64	446,496	0.34	88.95
3	7,800	7	24,100	0.05	43.90	貞光	33	354,609	0.27	83.13
0	0	0	0	0.00	0.00	高松	2	20,447	0.02	83.32
35	292,700	306	3,631,312	6.81	99.94	計	1,230	11,810,358	9.01	88.38
						徳島銀行				
18	376,500	145	2,723,390	5.10	176.44	本店	336	4,584,068	3.50	116.50
7	76,000	39	564,100	1.06	118.28	阿南	112	1,182,511	0.90	108.44
10	147,500	51	728,500	1.37	124.83	鳴門	105	945,583	0.72	103.38
2	54,000	29	351,124	0.66	121.56	池田	77	576,116	0.44	124.27
0	0	5	65,000	0.12	433.33	牟岐	13	88,780	0.07	84.79
1	3,000	30	296,300	0.56	104.89	小松島	89	844,851	0.64	93.14
0	0	18	142,500	0.27	83.33	市場	51	324,162	0.25	94.38
0	0	15	94,000	0.18	58.20	中島	40	447,768	0.34	93.70
3	25,000	33	382,400	0.72	90.06	鴨島	131	871,144	0.66	100.12
1	60,000	10	108,400	0.20	117.19	穴吹	20	160,898	0.12	90.42
1	8,000	27	243,800	0.46	126.58	板野	75	573,646	0.44	101.23
0	0	18	160,780	0.30	417.61	勝浦	27	216,429	0.17	154.74
1	16,000	12	89,500	0.17	81.36	日和佐	26	200,043	0.15	103.16
4	34,000	46	592,180	1.11	106.67	佐古	108	1,310,109	1.00	102.46
1	2,000	6	71,000	0.13	149.00	三野	18	215,882	0.16	106.07
0	0	7	41,400	0.08	414.00	鷺敷	19	77,776	0.06	109.78
6	44,000	33	298,000	0.56	71.89	北島	82	653,971	0.50	110.65
1	5,000	27	248,400	0.47	140.74	石井	102	671,651	0.51	101.81
3	120,000	19	411,500	0.77	126.89	橘	62	880,469	0.67	112.53
3	60,000	26	388,000	0.73	157.53	渭東	85	849,075	0.65	99.00
0	0	0	0	0.00	-	南あわじ	1	3,490	0.00	73.06
3	12,000	13	123,500	0.23	161.12	海部	28	176,822	0.13	129.18
4	37,000	39	394,160	0.74	90.70	渭北	102	909,289	0.69	95.28
2	14,500	31	323,700	0.61	128.61	昭和町	42	429,143	0.33	116.78
1	13,000	10	63,200	0.12	84.20	二軒屋	36	190,612	0.15	95.03
1	2,000	11	159,200	0.30	105.78	徳島駅前	45	442,804	0.34	92.75
1	15,000	1	15,000	0.03	-	大坂	0	0	0.00	-
1	4,500	26	189,328	0.35	99.50	国府	68	348,608	0.27	85.79
1	3,000	8	49,000	0.09	54.75	助任	29	141,781	0.11	93.62
2	40,000	26	212,950	0.40	123.81	津田	57	475,306	0.36	118.52
1	3,000	23	206,400	0.39	80.16	八万	73	540,649	0.41	99.96
8	78,700	60	612,125	1.15	128.23	加茂名	98	805,201	0.61	118.27
3	8,000	16	118,500	0.22	185.16	沖洲	37	359,439	0.27	96.56
4	63,500	22	269,500	0.51	100.63	佐古東	44	430,957	0.33	98.85
2	15,000	25	173,660	0.33	174.74	羽ノ浦団地	43	181,434	0.14	97.41
1	20,000	16	307,650	0.58	130.19	南昭和町	57	635,403	0.48	106.79
2	4,000	18	162,320	0.30	38.41	藍住	92	795,399	0.61	81.98
1	16,000	12	123,775	0.23	37.85	南小松島	33	259,213	0.20	78.40
0	0	8	91,000	0.17	202.22	川内	28	185,798	0.14	99.95
2	4,000	21	180,700	0.34	96.89	矢三	49	294,296	0.22	95.30

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
1	19,000	38	461,500	0.86	75.04	阿 北	104	1,231,330	0.94	96.20
1	3,000	22	431,500	0.81	168.65	脇 町	60	708,787	0.54	116.89
2	25,000	11	104,600	0.20	126.48	宝 田	23	202,316	0.15	93.88
3	13,000	39	369,600	0.69	215.51	地 蔵 橋	78	548,771	0.42	130.75
2	32,000	21	165,800	0.31	78.62	流通センター	56	636,250	0.49	96.36
6	73,500	21	224,350	0.42	181.81	鳴 門 東	29	225,650	0.17	118.64
2	20,000	14	113,500	0.21	73.94	大 麻	32	285,800	0.22	99.47
2	23,000	28	247,700	0.46	124.47	上 板	59	414,497	0.32	107.02
0	0	8	93,500	0.18	236.71	貞 光	29	234,010	0.18	89.30
0	0	6	32,000	0.06	94.12	論 田	29	82,720	0.06	106.94
1	25,000	14	132,500	0.25	76.50	三 加 茂	50	347,589	0.27	101.04
2	3,500	14	54,300	0.10	46.65	空 港	38	274,492	0.21	84.83
1	5,000	14	278,000	0.52	284.25	国 府 北	33	327,169	0.25	103.15
1	5,000	15	147,850	0.28	86.97	勝 瑞	33	311,422	0.24	106.24
0	0	8	43,000	0.08	87.76	山 川	34	173,405	0.13	99.31
2	70,400	11	216,200	0.41	122.77	桑 野	24	274,107	0.21	111.05
0	0	12	112,000	0.21	66.08	マリンピア	46	419,601	0.32	92.43
1	7,000	11	77,200	0.14	77.59	阿 波 町	42	244,932	0.19	101.65
129	1,708,600	1,289	15,081,042	28.26	116.76	計	3,339	30,223,423	23.06	103.79
0	0	1	10,000	0.02	-	香 川 銀 行				
3	40,000	22	283,200	0.53	84.44	本 店	1	10,000	0.01	-
0	0	10	163,500	0.31	61.96	徳 島	98	985,298	0.75	98.49
3	40,000	33	456,700	0.86	76.21	鳴 門	43	428,323	0.33	82.27
2	3,000	17	92,000	0.17	70.93	計	142	1,423,621	1.09	93.60
0	0	0	0	0.00	-	愛 媛 銀 行	49	155,185	0.12	83.60
3	15,000	10	162,140	0.30	106.37	高 知 銀 行				
0	0	3	20,000	0.04	121.54	豊 永	1	845	0.00	68.09
0	0	5	36,000	0.07	32.69	徳 島	58	558,978	0.43	76.07
3	15,000	18	218,140	0.41	78.18	阿 南	14	61,133	0.05	112.17
						池 田	33	212,751	0.16	81.03
						計	106	833,707	0.64	79.17
6	28,300	74	326,920	0.61	66.30	徳 島 信 用 金 庫				
3	16,000	39	394,220	0.74	76.68	本 店	149	705,901	0.54	105.25
1	6,000	21	232,220	0.44	167.19	福 島	96	652,739	0.50	99.67
2	10,500	18	116,800	0.22	70.57	津 田	61	388,992	0.30	141.21
3	45,500	24	156,300	0.29	102.83	佐 古	66	279,841	0.21	120.69
2	16,000	47	298,100	0.56	65.70	上 八 万	51	248,852	0.19	130.01
1	2,600	34	159,700	0.30	102.86	川 内	80	456,396	0.35	104.81
0	0	9	78,500	0.15	35.84	小 松 島	88	300,659	0.23	120.71
1	800	15	44,800	0.08	111.14	池 田	32	228,136	0.17	98.04
3	16,100	26	183,850	0.34	192.27	渭 北	40	90,876	0.07	120.18
1	3,000	7	72,500	0.14	36.00	二 軒 屋	84	398,829	0.30	116.67
2	14,660	14	92,210	0.17	56.17	三 加 茂	46	264,701	0.20	93.25
5	22,010	37	426,510	0.80	173.01	矢 三	58	270,383	0.21	95.54
3	5,600	20	100,100	0.19	76.01	昭 和 町	65	533,222	0.41	148.00
1	6,000	19	147,600	0.28	170.73	国 府	60	329,664	0.25	106.83
6	29,500	40	362,000	0.68	100.98	鴨 島	56	208,622	0.16	118.77
4	41,000	49	358,400	0.67	101.67	鳴 門	127	629,106	0.48	102.37
5	41,500	66	300,838	0.56	96.48	北 島	94	580,157	0.44	99.82
0	0	1	3,300	0.01	6.06	藍 住	143	656,430	0.50	91.74
49	305,070	560	3,854,868	7.22	88.92	大 津	0	0	0.00	0.00
						計	1,396	7,223,505	5.51	106.64
1	5,000	20	105,688	0.20	66.01	阿 南 信 用 金 庫				
						本 店	43	290,900	0.22	130.37

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	8	37,924	0.07	386.98	見 能 林	24	138,048	0.11	109.03
0	0	2	16,500	0.03	-	福 井	6	45,827	0.03	93.43
1	4,000	2	5,500	0.01	47.01	羽 ノ 浦	16	40,287	0.03	83.10
0	0	1	13,000	0.02	650.00	東 部	4	47,398	0.04	132.83
1	5,000	6	27,500	0.05	1,407.37	見 能 林 駅 前	13	36,170	0.03	156.13
0	0	10	76,730	0.14	106.16	上 中	39	216,207	0.16	94.94
0	0	8	43,800	0.08	122.35	那 賀 川	22	110,397	0.08	95.43
3	14,000	57	326,642	0.61	111.24	計	167	925,234	0.71	108.91
0	0	8	67,600	0.13	30.74	商工組合中央金庫	110	956,704	0.73	72.26
0	0	1	30,000	0.06	100.00	徳島県信用農業協同組合連合会	1	30,000	0.02	100.00
463	5,007,035	4,886	53,360,990	100.00	102.92	合 計	14,215	131,066,189	100.00	100.06

市町村別保証状況

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
220	2,574,135	2,210	25,788,351	48.33	106.67	徳 島 市	6,071	59,726,721	45.57	102.01
43	462,500	405	4,323,690	8.10	112.67	鳴 門 市	1,129	10,104,973	7.71	98.97
21	189,200	226	2,788,227	5.23	122.36	小 松 島 市	647	6,054,525	4.62	99.12
34	457,100	389	4,666,499	8.75	103.12	阿 南 市	1,159	12,319,232	9.40	101.52
20	218,000	219	2,337,444	4.38	118.31	吉 野 川 市	775	6,446,647	4.92	99.87
16	149,800	197	1,793,778	3.36	84.79	阿 波 市	579	4,872,258	3.72	96.33
8	112,500	140	1,611,987	3.02	78.81	美 馬 市	510	4,766,355	3.64	99.34
10	168,500	121	1,137,824	2.13	68.59	三 好 市	454	3,782,278	2.89	91.72
0	0	24	297,800	0.56	258.06	勝 浦 町	71	726,766	0.55	119.75
1	4,000	12	50,780	0.10	253.90	上 勝 町	25	84,536	0.06	128.51
4	16,500	12	43,250	0.08	98.30	佐 那 河 内 村	21	80,583	0.06	94.11
10	76,000	106	896,800	1.68	100.05	石 井 町	407	2,760,680	2.11	99.73
3	15,500	25	177,700	0.33	115.02	神 山 町	72	439,564	0.34	104.05
2	9,000	34	304,900	0.57	73.10	那 賀 町	114	700,483	0.53	86.13
0	0	13	116,000	0.22	260.67	牟 岐 町	56	318,032	0.24	92.82
1	16,000	34	254,712	0.48	108.16	美 波 町	110	898,125	0.69	101.94
8	33,000	61	594,000	1.11	145.93	海 陽 町	154	1,081,310	0.83	101.41
9	57,400	120	1,085,150	2.03	86.49	松 茂 町	298	2,813,540	2.15	95.07
13	114,000	132	1,370,508	2.57	98.54	北 島 町	282	2,586,601	1.97	103.09
16	150,000	177	1,510,620	2.83	80.25	藍 住 町	516	4,364,189	3.33	96.73
7	64,000	70	704,520	1.32	139.54	板 野 町	178	1,510,945	1.15	102.52
5	15,700	57	452,850	0.85	105.50	上 板 町	179	1,177,906	0.90	91.99
7	29,200	46	300,200	0.56	60.34	つ る ぎ 町	162	1,274,070	0.97	89.90
4	44,000	41	407,700	0.76	80.88	東 み よ し 町	199	1,334,466	1.02	96.46
1	31,000	15	345,700	0.65	79.11	そ の 他	47	841,402	0.64	88.05
463	5,007,035	4,886	53,360,990	100.00	102.92	合 計	14,215	131,066,189	100.00	100.06

金額別保証状況

(単位：千円, %)

当年度保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
202	192,100	0.36	114.01	1,000千円以下	474	281,785	0.21	103.67
432	796,913	1.49	105.51	1,000千円超	1,118	1,292,607	0.99	97.40
627	1,806,062	3.38	103.66	2,000千円超	1,567	2,988,059	2.28	98.05
1,142	5,320,961	9.97	103.20	3,000千円超	2,751	8,980,059	6.85	102.21
1,396	12,699,010	23.80	111.40	5,000千円超	3,429	21,591,718	16.47	107.31
253	3,437,853	6.44	84.15	10,000千円超	1,193	10,339,850	7.89	96.18
244	4,654,800	8.72	81.92	15,000千円超	1,038	12,713,976	9.70	94.60
260	7,115,531	13.33	104.09	20,000千円超	1,111	19,567,675	14.93	99.14
264	11,590,360	21.72	111.38	30,000千円超	1,140	32,516,726	24.81	100.80
12	681,000	1.28	106.07	50,000千円超	101	3,430,601	2.62	91.48
19	1,302,000	2.44	99.69	60,000千円超	126	5,244,752	4.00	90.94
14	1,108,400	2.08	74.18	70,000千円超	95	5,810,995	4.43	101.87
10	971,000	1.82	100.00	80,000千円超	38	2,545,083	1.94	100.15
11	1,685,000	3.16	139.83	1億円超	34	3,762,302	2.87	108.15
4,886	53,360,990	100.00	102.92	合 計	14,215	131,066,189	100.00	100.06

期間別保証状況

(単位：千円, %)

当年度保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
181	1,547,554	2.90	134.40	3ヵ月以下	56	718,082	0.55	102.27
380	2,978,149	5.58	97.18	3ヵ月超	206	1,791,583	1.37	101.96
1,695	15,011,647	28.13	126.48	6ヵ月超	1,817	15,684,209	11.97	126.78
87	659,200	1.24	77.35	1ヵ年超	176	1,299,397	0.99	110.94
90	809,143	1.52	76.31	2ヵ年超	246	1,701,767	1.30	76.33
63	444,860	0.83	68.68	3ヵ年超	184	746,791	0.57	89.80
586	5,651,350	10.59	104.40	4ヵ年超	2,355	14,544,432	11.10	98.80
787	6,966,792	13.06	103.24	5ヵ年超	2,721	16,582,722	12.65	102.18
923	16,707,845	31.31	87.54	7ヵ年超	5,851	66,450,778	50.70	94.71
94	2,584,450	4.84	132.12	10ヵ年超	603	11,546,428	8.81	106.81
4,886	53,360,990	100.00	102.92	合 計	14,215	131,066,189	100.00	100.06

金融機関別代弁状況

(単位：千円，%)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
みずほ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
三菱UFJ銀行	0	0	0.00	1	9,586	0.64	142.01
阿波銀行	4	3,787	100.00	73	696,607	46.64	44.10
百十四銀行	0	0	0.00	4	80,151	5.37	824.72
伊予銀行	0	0	0.00	1	24,371	1.63	29.50
四国銀行	0	0	0.00	17	125,936	8.43	99.60
徳島銀行	0	0	0.00	42	285,343	19.11	88.73
香川銀行	0	0	0.00	4	11,686	0.78	12.19
愛媛銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
高知銀行	0	0	0.00	3	6,732	0.45	39.62
徳島信用金庫	0	0	0.00	31	135,312	9.06	262.47
阿南信用金庫	0	0	0.00	3	9,019	0.60	450.42
商工組合中央金庫	0	0	0.00	6	108,755	7.28	-
徳島県信用農業協同組合連合会	0	0	0.00	0	0	0.00	-
合 計	4	3,787	100.00	185	1,493,497	100.00	65.13

業種別代弁状況

(単位：千円，%)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
製 造 業	1	459	12.12	40	433,213	29.01	58.14
食 料 品 工 業	0	0	0.00	8	141,056	9.44	43.94
織 維 品 工 業	0	0	0.00	2	19,751	1.32	33.59
木 材 ・ 木 製 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
家 具 ・ 建 具 工 業	0	0	0.00	19	228,000	15.27	567.69
紙 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
製 版 ・ 製 本 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
化 学 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
石 油 ・ 石 炭 製 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ゴ ム ・ プ ラ ス チ ッ ク 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ゴ ム 製 品 製 造 業	0	0	0.00	2	9,311	0.62	28.71
皮 革 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
窯 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
機 械 工 業	0	0	0.00	1	4,185	0.28	-
電 気 機 器 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
車 両 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
船 舶 工 業	1	459	12.12	1	459	0.03	-
金 属 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ソ フ ト ウ ェ ア 業	0	0	0.00	2	16,642	1.11	-
情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
農 林 漁 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
そ の 他 の 工 業	0	0	0.00	5	13,809	0.92	113.91
鉱 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
土 石 採 取 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
木 材 伐 出 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
建 設 業	0	0	0.00	19	87,490	5.86	24.98
卸 売 業	0	0	0.00	36	342,996	22.97	122.41
小 売 業	0	0	0.00	18	225,994	15.13	97.85
飲 食 店	0	0	0.00	27	87,935	5.89	22.06
不 動 産 業	0	0	0.00	1	2,844	0.19	-
運 送 業	0	0	0.00	10	119,303	7.99	215.64
貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
倉 庫 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
電 気 ・ ガ ス ・ 熱 供 給 ・ 水 道 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
印 刷 業	0	0	0.00	3	4,605	0.31	-
出 版 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
サ ー ビ ス 業	3	3,329	87.88	31	189,116	12.66	84.20
保 険 媒 介 代 理 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
郵 便 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
通 信 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
合 計	4	3,787	100.00	185	1,493,497	100.00	65.13

■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部署名		電話	FAX	業務内容
経営監査室		(088) 622-0251		検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、反社会的勢力への対応、お客様相談窓口等
総務部	総務課	(088) 622-0217	(088) 623-7633	定款・諸規程の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、研修、他課の所管に属さない事項等
	企画情報課	(088) 622-0240		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、業務統計、電算システム等
保証部	保証一課	(088) 622-0248	(088) 623-7632 (088) 656-8706	保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証二課	(088) 622-0247		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証三課	(088) 622-0246		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088) 622-0210		保証申込（条件変更）受付、保証書発行、保証料、貸付報告、担保事務等
企業支援部	経営支援課	(088) 622-3419 (088) 622-8535		経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
	創業推進課	(088) 622-0254		創業推進・創業支援、創業相談、創業申込調査審査等
管理部	管理事務課	(088) 622-0219	(088) 623-9030	事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
	管理課	(088) 622-0252		求償権の管理回収等

■ 業務担当区域

● 企業支援部 経営支援課
(県内全域) 創業推進課

● 保証部 保証一課

- ・徳島市(西部)
- ・吉野川市
- ・美馬市
- ・三好市
- ・阿波市
- ・名西郡
- ・美馬郡
- ・三好郡

- 保証一課
- 保証二課
- 保証三課



● 保証部 保証二課

- ・徳島市(北東部)
- ・鳴門市
- ・板野郡

● 保証部 保証三課

- ・徳島市(南東部)
- ・小松島市
- ・阿南市
- ・名東郡
- ・勝浦郡
- ・那賀郡
- ・海部郡

● 信用調査担当

保証部	保証一課	☎(088) 622-0248	副部長兼課長：植田 担当：伊澤、平尾、北峰、坂東
	保証二課	☎(088) 622-0247	副部長兼課長：脇坂 担当：福井、田中、藤崎、金本
	保証三課	☎(088) 622-0246	課長：杉山 担当：高野、中西、西上(香)、林
企業支援部	経営支援課	☎(088) 622-3419	事業再生担当参事：笠井 副部長兼課長：内田 担当：福良、岡 調査役：湯浅
	創業推進課	☎(088) 622-0254	地方創生担当参事：森 副部長兼課長：神木 担当：柏原、井上、井川、岩崎

● 保証事務担当

保証部	保証事務課	☎(088) 622-0210	課長：富田 受付：篠原、村田、長池 財務：酒井 保証書発行：矢部 保証料：酒井 担保：明石、矢部 貸付・償還報告：明石 団信担当：明石、矢部、酒井
-----	-------	-----------------	--

● 事故報告、期中管理、代位弁済担当

管理部	管理事務課	☎(088) 622-0219	副部長兼課長：吉田 担当：真鍋、後藤
-----	-------	-----------------	-----------------------

