



鳴門の渦潮 鳴門市鳴門町

“世界三大潮流”のひとつと言われる「鳴門の渦潮」。百雷のごとくすさまじい轟音を立てて渦潮が交錯しながら流れていくさまは壮観です。春と秋の大潮の頃には潮の流れが時速20kmにもなり、渦潮も大きなものが観られます。特に3月下旬から4月下旬は1年で最も良い渦潮観潮の時期と言われています。

4

2021
Apr.

TOKUSHIMA GUARANTEE

保証月報

～中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として～

CONTENTS 2021 / 4月号

令和3年度に向けて	1
令和3年度 重点取り組み事項について	2
3月の保証概況	7
保証実績月別推移	8

REPORT

新型コロナウイルス感染症対策の状況（R3.3月）	10
適正保証推進キャンペーンの利用状況（R3.3月）	14
新規先保証承諾状況（R3.3月）	14
令和2年度 経営支援・創業推進強化事業報告（R3.3月）	19
令和2年度「経営支援・創業支援強化事業」の実績	19
創業支援情報	20

INFORMATION

令和3年度の組織体制について	16
期中支援課からのお知らせ	19

TOPICS

第321回理事会を開催	1
Arithmer株式会社と連携協定を締結	12
PPP（便利屋あぼろ）	13
創業者フォローアップ事例紹介	13
令和3年度 新入職員紹介	15
退職されたみなさんへ	18
「美馬三好ブロック商工会経営指導員等研修会」に職員を派遣	18
あわぎん創業セミナーに参加	18

MONTHLY DATA

事業概況（R3.3月分）	21	金額別保証状況（R3.3月分）	29
制度別保証状況（R3.3月分）	22	期間別保証状況（R3.3月分）	29
業種別保証状況（R3.3月分）	23	金融機関別代弁状況（R3.3月分）	30
金融機関店舗別保証状況（R3.3月分）	24	業種別代弁状況（R3.3月分）	30
市町村別保証状況（R3.3月分）	28		

◆事務問合わせ担当窓口一覧

◆業務担当区域

令和3年度に向けて

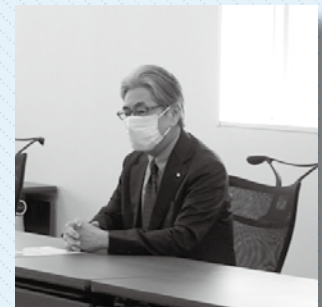
今年は「辞令交付式」を中止しましたが、役員部長会議で酒池会長から年度初めの訓示がありました。

■会長訓示

年頭にポストコロナを見据えた協会運営の基本方針として、①金融機関や中小企業とのリレーションの強化②業務改善、業務の効率化を図るためのデジタル（DX）化の推進③将来を担う若手職員を中心とした人材育成の強化の3点を挙げた。

こうした基本方針のもと、令和3年度の組織改正では、以下の3点を行った。

- 協会内の企画・立案機能の強化等に向けた「企画部」の新設
- きめ細やかな経営支援に向けた各部間調整機能の充実を図るため、企業支援部内に「期中支援課」を新設
- 危機管理や人材育成に係る機能向上に向けた「経営監査室」の強化等



令和3年度はこれらの基本方針・組織体制でコロナ後も持続可能な協会運営を堅持してまいります。

【報告：総務部】

第321回理事会を開催

3月23日（火）、当協会にて、第321回理事会を開催しました。

24名の理事、監事及び顧問（委任状、代理出席を含む）の方々にご出席いただき、次の5議案が審議され、原案通り承認されました。

1. 議題事項

- 第1号議案 中期事業計画（案）（令和3年度～令和5年度）について
- 第2号議案 年度経営計画（案）（令和3年度）について
- 第3号議案 コンプライアンス・プログラムの実施報告と策定について
- 第4号議案 借入金の最高限度額について
- 第5号議案 徳島県信用保証協会互助会へ貸付ける厚生資金の総枠について

2. 報告事項

- ①資金運用方針について
- ②令和2年度業務状況について
- ③常勤理事の公募及び理事選考委員における選考結果について

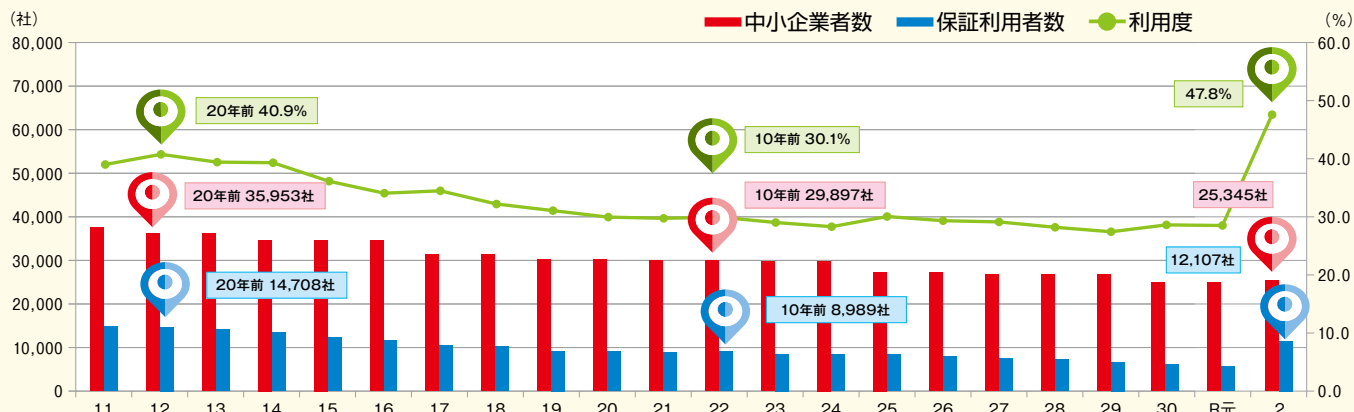
3. その他



【報告：総務部】

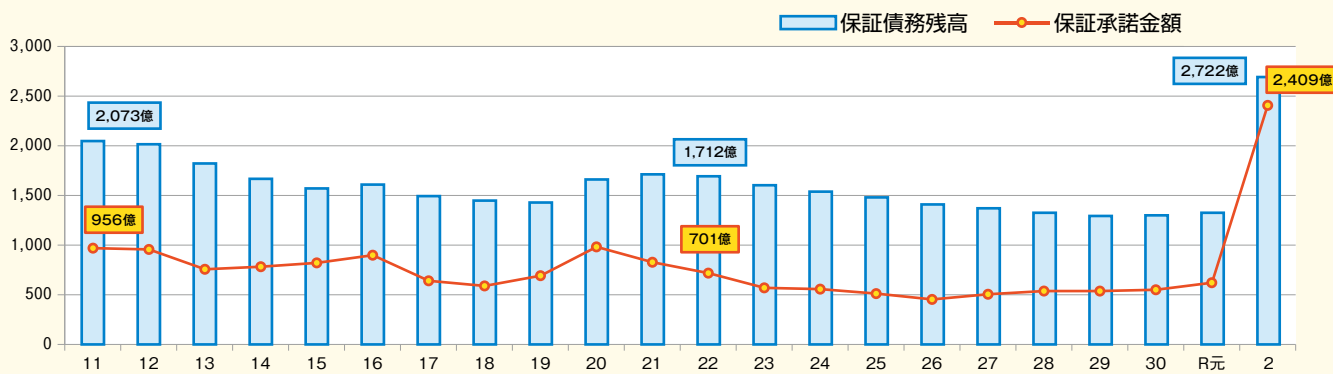
～中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として～

● 県内中小企業者数と保証利用状況の推移



令和2年度は新型コロナウイルス感染症の影響により、新規保証利用者が増加し、**保証利用者数は前年度から4,862社増加**、**保証利用度は47.8%と過去最高**の保証利用度となった。

● 保証承諾額・保証債務残高の推移 (億円)



新型コロナウイルス感染症への対応により、**保証債務残高は前年度比203%**、**保証承諾金額は前年度比399%**となった。

● 当協会の課題と方向性



- 新型コロナウイルス感染症の影響を受けた、県内中小企業・小規模事業者を力強く応援していく地域密着型「総合支援機関」として、「保証による金融支援」に加え、「経営支援」、「創業支援」に積極的に取り組みます。
- 顧客目線での保証業務の効率化・電子化（DX）を検討します。

保証部門

金融機関等との連携強化、情報共有を図り、各企業の実情に応じたきめ細やかな金融支援・経営支援に努める。

創業支援

セミナー等の開催により創業機運の醸成を図りながら、創業前相談から創業後のフォローアップまで一貫した支援策を展開する。

経営支援

これまで築いてきた関係機関との連携を更に深めながら、各種政策補助金を利用して顧客本位の経営改善等に努める。

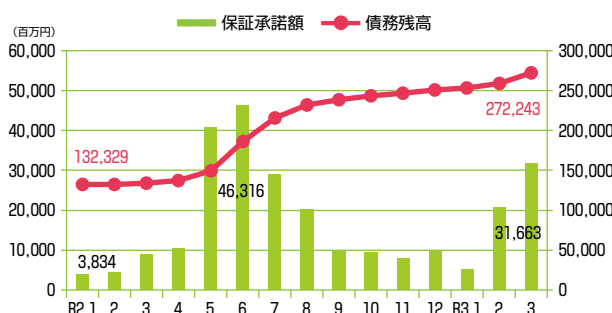
管理回収

早期着手を徹底し、効率性を重視しつつ回収の最大化を目指すことによって、協会収支に貢献する。

保証部門の 重点取組み事項について

- ポストコロナ社会に対応すべく、前例にとらわれない時代に応じた業務改善を行い、県内中小企業者・小規模事業者を積極的に支援していきます。金融機関を始めとした各機関との連携強化や、現場主義の徹底により、企業の実情に応じたよりきめ細やかな「オーダーメイド型支援」を提供します。

月別保証承諾額及び保証債務残高の推移



「新型コロナウイルス感染症対応資金」

条件を満たすと保証料と当初3年間の金利について国から補助が受けられる制度

申込受付期間：R2.5/1～R3.3/31

保証承諾：13,781件、2,052億円

債務残高：12,450件、1,729億円

当資金が令和2年度保証承諾の85.2%、債務残高の63.5%を占める

保証付融資におけるプロパー融資との協調割合※は54.8%

※プロパー融資がある先への保証承諾件数／全体の保証承諾件数

課題

コロナ禍で疲弊した県内企業への経営支援
優良企業の保証継続利用

今年度の取組み

1. オーダーメイド型のきめ細やかな支援

今年も「行動する保証協会」として、企業目線と現場主義を徹底します。新型コロナウイルス感染症の影響を受けた一人ひとりの事業者と向き合い、ライフステージに応じたきめ細やかな支援を提供します。

新型コロナウイルス感染症対応資金利用先へのフォローアップ

保証先への個別訪問を実施することで、フォローアップを図る。優良企業に当協会役員が訪問する「ブライト」も継続する。

ハブ機能の発揮

各機関と連携して、事業継承、廃業企業と創業企業とのマッチング等、当協会がハブ機能を発揮し、個別企業の実情に応じた支援を実施する。

地方創生ローン トラスト“絆”

金融機関営業店が推薦する小規模事業者の資金ニーズにスピーディに対応する小口資金の保証により、小規模零細企業に向けて積極的な金融支援を行う。

2. 金融機関との連携強化

各金融機関営業店と当協会とのリレーションを強化し、企業の実態把握に努めるとともに、金融機関との適切なリスク分担を図ることにより、中小企業・金融機関・保証協会が三位一体となって地域経済の発展に貢献します。

ツインローン“絆” (協調資金)

ミドルリスクの保証先には、金融機関のプロパー資金との協調融資を推進する。金融機関と連携して事業者への金融支援・経営支援を強化することで、一層の経営改善・生産性向上を図る。

経営者保証を不要とする 取組みの推進

金融機関との連携により、保証制度を問わず経営者保証を不要とする保証を推進し、経営者による思い切った設備投資・事業拡大ができる環境を整備する。

信用金庫との 合同相談会を開催

コロナ禍で特に景気変動の影響を受けやすい小規模零細企業向けの相談会を開催する。小規模先への融資に強みを有する信用金庫との合同開催を予定。

3. 新設された保証制度の活用

令和3年度は、全国統一制度の「伴走支援型特別保証制度」や県制度の「DX促進資金」等が新たに創設されました。

「伴走支援型特別保証制度」

金融機関による四半期に1回のフォローアップが行われ、事業者継続した伴走型の支援を提供する。
保証限度額は4,000万円で実質保証料負担は0.20%。
新型コロナウイルス感染症に係るSN4号・5号及び危機関連保証の認定を受け、かつ経営行動に係る計画を策定した方が対象となっている。

「DX促進資金」

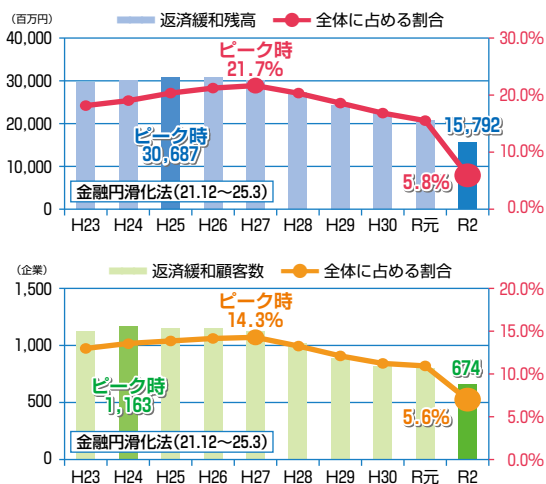
徳島県中小企業振興資金保証制度に「DX促進資金」を新設。ポストコロナに対応した事業転換や新分野展開を促進するため、デジタル技術活用によるビジネスモデルへの転換等を支援する資金。保証限度額は2億8,000万円で保証料率は0.30%～1.15%、設備資金と研究開発に要する運転資金が対象となっている。

令和3年度 重点取り組み事項について

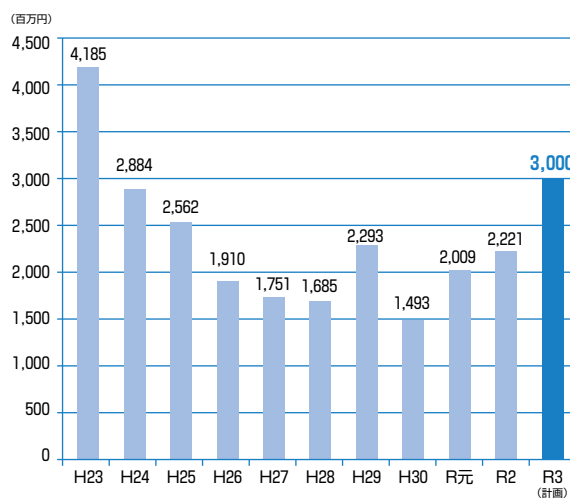
経営支援部門の 重点取り組み事項について

- これまで築いてきた関係機関との連携をさらに深めながら、「経営支援強化促進補助金事業」等の各種施策を活用し、顧客本位の経営改善を支援いたします。
- 積極的に企業に関与し、事業価値、雇用を含めた地域経済への影響、経済合理性などを見極め、企業の再生を支援いたします。

返済緩和状況の推移



年度別代位弁済の推移



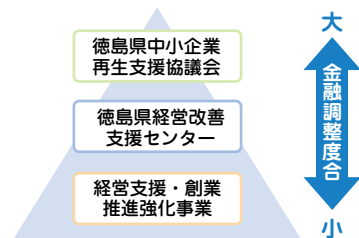
今年度の取組み

課題 コロナ禍において、経営改善の進まない企業の体力が消耗し、廃業や倒産に至る企業の増加が懸念される。

1. 各種政策の活用

「経営支援強化促進補助金」の活用

専門家派遣による経営相談、経営診断、事業計画策定支援、計画のモニタリングを行うことにより、経営改善が必要な企業、生産性向上に取り組んでいる企業、事業承継を検討している企業に対し、適切な解決につながる支援を実施する。
他にも中小企業再生支援協議会、経営改善支援センターなどの諸施策を活用し、経営改善や事業再生に向けた多様な支援を行う。



2. 事業承継・廃業支援

事業承継

徳島県事業承継・引継ぎ支援センターとの連携をさらに強化し、事業の継続や雇用の維持に繋がる支援に取り組む。

廃業支援

REVIC（地域経済活性化支援機構）活用による廃業支援も実施する。廃業後の再チャレンジを促すことによって、地域経済の活性化に繋げる。

3. 関係機関との連携

サポート会議

期日前管理の一環として、緊急度・重要度に応じて金融調整や経営改善計画の策定等が必要な企業に対し、「サポート会議」を開催し、積極的に経営支援に努める。令和2年度はコロナ禍での対面自粛により、会議数は減少しているが、3年度は個別面談を含め実施していく。

年 度	25	26	27	28	29	30	R元	R2	累 計
開催回数	350	345	296	244	230	219	237	89	2,010
企 業 数	286	272	246	234	187	174	182	61	1,641

「とくしま中小企業支援ネットワーク」の活用

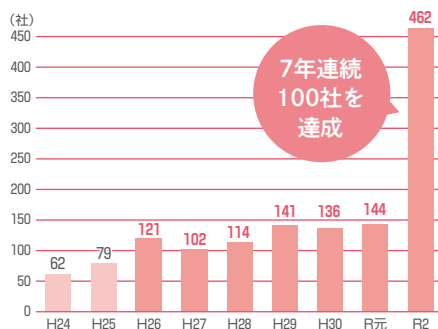
県内中小企業の経営支援・再生支援・創業支援などに連携して取り組む「とくしま中小企業支援ネットワーク」は、ハブ機能を活かして、代表者会議、幹事会議、連絡会議を開催し、新たな施策について情報共有を図る。経営改善、事業再生、創業支援、事業承継等に向けた連携をより一層強化していく。
令和3年度は代表者会議1回、幹事会議1回、連絡会議2～3回を予定する。



創業支援部門の 重点取り組み事項について

- 創業前相談から創業後のフォローアップまで創業される方を強力に支援いたします。
- セミナー等の開催により創業機運の醸成を図るとともに、移住創業を含めた創業者の輩出に努めます。
- キャリア育成活動を通じて地域貢献活動に努めます。

創業保証企業数の推移



令和2年度は新型コロナウイルス感染症による影響で、創業3年未満の方からの申込が急増しました。
平成23年度に本格的に「創業支援」に取り組み始めてから、当協会がサポート（創業保証）した **累計企業数は1,400社を突破。**

創業するなら保証協会へ！

あなたも力を発揮します。

課題

新規保証先への
フォローアップ

今年度の取組み

「創業するなら保証協会へ」をキャッチフレーズに、創業者の発掘・育成による地域の活性化への取組みを強化します。一貫した各種支援で、徹底して創業者をバックアップします。

1 「創業前相談窓口」「休日創業相談会」の実施

- Zoomを活用し、コロナ対策＆遠方の方の相談にも対応
- 創業前からの手厚い支援の実施
- 創業アドバイザーによる個別相談

2 創業ノウハウの提供

- 創業リーフレット、創業の手引き・事例集の発行
- 資金調達ほか充実した創業支援情報の提供

3 支援機関との連携強化

- 商工会・会議所指導員との創業事例勉強会
- 創業者と先輩経営者のマッチングを支援
- 金融機関向け創業事例研究セミナーも継続して開催

4 創業後のフォローアップの実施

- 保証後6ヵ月及び決算期にモニタリングを実施
- 販路開拓支援として「創業フェス!!!」の実施
- 徳島県中小企業家同友会との連携により先輩経営者から経営ノウハウや体験談を学んだり、ビジネスマッチングの場を提供する目的で「創業ステップアップセミナー」を今年度も開催予定

5 広報サポート

- 差別化された技術やサービス等をもって創業する方を対象に、その取組を効果的にアピールする広報サポート付創業保証「PPP(トリプルP)」の運用

地方創生

コロナ禍でのリモートワークやワーケーションで地方が注目されている中、移住創業を含めた創業機運の醸成に努め、地方創生に貢献します。

創業機運の醸成

- 「まちごとファクトリー」への参画
徳島大学、徳島新聞社と連携した創業塾の開催や、当協会職員を講師として派遣し、ビジネスプランの作成のセミナーやワークショップを開催し、地域に根差したスモールビジネスを育てる。
- 「とくしま創生アワード」への参画
運営協議会（県）へ参画し、地方創生に繋がるビジネスプランを応援する。
- 各種創業セミナーに講師として職員派遣



とくしま
創生
アワード

移住創業の促進

- 「とくしま×シゴトづくりセミナー」の開催
今年度はオンラインで配信予定。
- 「地域おこし協力隊」向けの創業セミナーを開催
他県から徳島に来て任期を終える、創業意欲が高い「地域おこし協力隊」の方々向けに移住創業セミナーを開催する。
- 移住創業者図鑑の作成
移住創業者の魅力を紹介する記事を作成し、ネットやセミナー等を通じて訴求することで、徳島での起業の促進につなげる。



キャリア教育

- 徳島大学大学院で寄付講座「ビジネスモデル特論」を開講
まちごとファクトリーと連携した、単位認定を行う本格的な起業講座を実施する。
- 県内3大学との連携強化
徳島大学・四国大学・徳島文理大学へ職員を派遣し、実践的な講座を開催する。

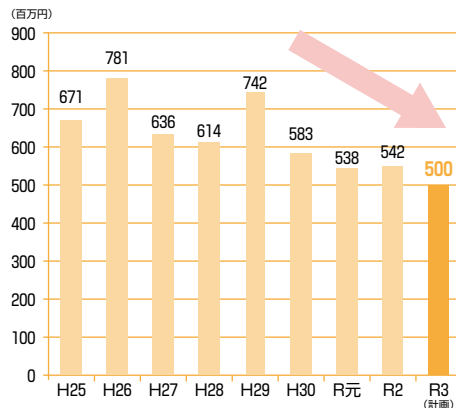


令和3年度 重点取り組み事項について

管理回収部門の 重点取り組み事項について

- 回収の早期着手を徹底し、個々の状況・要望を踏まえた適切な対応に努めるとともに、効率性を重視しつつ回収の最大化を目指します。

回収金額の推移



管理回収環境の変化

- 無担保、無保証人債権の増加
- 破産等の法的手続きの増加
- 限られたマンパワー

信用補完制度の堅持

保険収支の改善

協会収支の維持

課題

コロナ禍で保証債務残高が急増したことによって、数年後の代位弁済が増加することが予想される

今年度の取組み

求償権の回収促進・最大化

- 担保不動産等の処分、継続した弁済交渉
- ヒアリング、折衝記録による進捗管理の徹底
- 回収見込案件の掘り起しと定期回収の増大化

回収業務の効率化

- 他部門と連携し、事前に状況を把握することによって、速やかに回収方針を定める。
- 「業務の一部外部委託」や「回収が見込める求償権に注力する」などして、回収業務の効率化を図る。

事業再生支援

事業継続中の顧客に関しては、地道に向き合い、事業再生支援・経営者保証に関するガイドライン等の活用を図るなど、個々の状況・要望を踏まえ正常化に向けた方策を模索するとともに、資金調達手段の門戸を広げる。

その他の取組みについて

- 保証利用者本位の信用保証制度の確立に向け、ウィズ・アフターコロナを意識した業務のデジタル化を推進するなど、「地域で信頼される保証協会」を目指します。

今年度の取組み

DX（デジタル・トランスフォーメーション）

持続可能な協会運営を堅持するため、DXによる業務や組織の革新に取り組む。

「DX推進検討チーム」との連携をより強化し、国及び各方面で進められているデジタル化の動きに乗り遅れることなく、事務の効率化を図る。

令和3年3月22日、AI技術等を提供する「Arithmer株式会社」と業務連携協定を締結。



必要書類の簡素化

令和3年4月1日より保証申込手続きの見直しと、申込関係書式の改定を行い、必要書類の簡素化を行うことによって、事業者の負担減に貢献する。

人材育成

若手職員能力底上塾の機能向上に加え、上席の企業面談時に同行し、OJTによる研修を実施することによって、事業者から信頼される協会職員を育成する。

広報

保証協会の認知度を高め、存在意義を広く理解してもらうため、「保証月報」やホームページ、ディスクロージャー等の情報発信や広報活動をより一層充実させる。

3月の保証概況

◆ 事業概況

3月の各項目における対前年同月比は、保証申込425.96%、保証承諾357.50%、代位弁済0.00%、回収（対債務者）25.35%、3月末の保証債務残高203.04%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込398.64%、保証承諾399.01%、代位弁済110.56%、回収（対債務者）100.69%となりました。

（単位：百万円、%）

	3 月 中			3 月 末		
	件 数	金 額	前年同月比	件 数	金 額	前年同期比
保 証 申 込	1,908	37,275	425.96	17,515	251,365	398.64
保 証 承 諾	1,601	31,663	357.50	16,939	240,882	399.01
保 証 債 務 残 高	—	—	—	22,698	272,243	203.04
代 位 弁 済	0	0	0.00	235	2,221	110.56
回 収 (対 債 務 者)	—	19	25.35	—	542	100.69

◆ 保証承諾（構成比）

（単位：%）

制 度 別		3 月 中		3 月 末	
		制 度	構成比	制 度	構成比
	1	県コロナ対応資金	93.55	県コロナ対応資金	85.19
	2	県短期事業	2.07	県セーフティネット	4.70
	3	県生産性革命	0.49	県短期事業	3.87
	4	県セーフティネット	0.46	県経済変動対策	0.75
	5	県経済変動対策	0.18	県生産性革命	0.70

業 種 別		3 月 中		3 月 末	
		業 種	構成比	業 種	構成比
	1	建設業	23.59	建設業	24.11
	2	製造業	17.89	サービス業	17.33
	3	サービス業	16.10	製造業	15.85
	4	小売業	13.88	小売業	14.62
	5	卸売業	13.66	卸売業	11.98

金融機関別		3 月 中		3 月 末	
		金 融 機 関	構成比	金 融 機 関	構成比
	1	阿波銀行	44.24	阿波銀行	49.46
	2	徳島大正銀行	30.10	徳島大正銀行	25.66
	3	四国銀行	15.25	四国銀行	12.98
	4	徳島信用金庫	6.33	徳島信用金庫	7.27
	5	百十四銀行	1.89	百十四銀行	1.38

◆ 代位弁済（構成比）

（単位：%）

業 種 別		3 月 中		3 月 末	
		業 種	構成比	業 種	構成比
	1	—	—	製造業	27.26
	2	—	—	運送業	16.09
	3	—	—	サービス業	13.63
	4	—	—	小売業	12.84
	5	—	—	卸売業	12.50

金融機関別		3 月 中		3 月 末	
		金 融 機 関	構成比	金 融 機 関	構成比
		阿波銀行	—	阿波銀行	65.62
		徳島大正銀行	—	徳島大正銀行	15.18
		四国銀行	—	四国銀行	5.94
		徳島信用金庫	—	徳島信用金庫	4.41
		百十四銀行	—	百十四銀行	1.76

※金融機関別の代位弁済（構成比）は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

保証実績月別推移

● 保証承諾

(単位：百万円、%)

月	2018年度			2019年度			2020年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	346	3,498	84.15	630	5,051	144.38	882	10,269	203.32
5	475	4,938	123.14	523	4,087	82.77	2,682	40,858	999.65
6	418	4,616	90.30	495	4,947	107.16	3,284	46,316	936.33
7	399	4,040	113.41	469	4,856	120.20	2,124	29,045	598.17
8	431	4,461	116.07	456	4,711	105.61	1,709	20,319	431.27
9	426	5,336	114.54	503	5,694	106.71	824	9,590	168.42
10	374	3,772	101.48	406	4,055	107.49	791	9,343	230.43
11	417	4,265	102.78	442	4,400	103.16	661	7,859	178.63
12	436	4,844	90.29	452	5,456	112.62	820	9,717	178.12
1	334	4,128	98.40	340	3,834	92.87	436	5,141	134.10
2	367	4,455	139.44	394	4,424	99.30	1,125	20,760	469.22
3	463	5,007	85.10	743	8,857	176.89	1,601	31,663	357.50
合計	4,886	53,361	102.92	5,853	60,370	113.14	16,939	240,882	399.01

● 保証債務残高

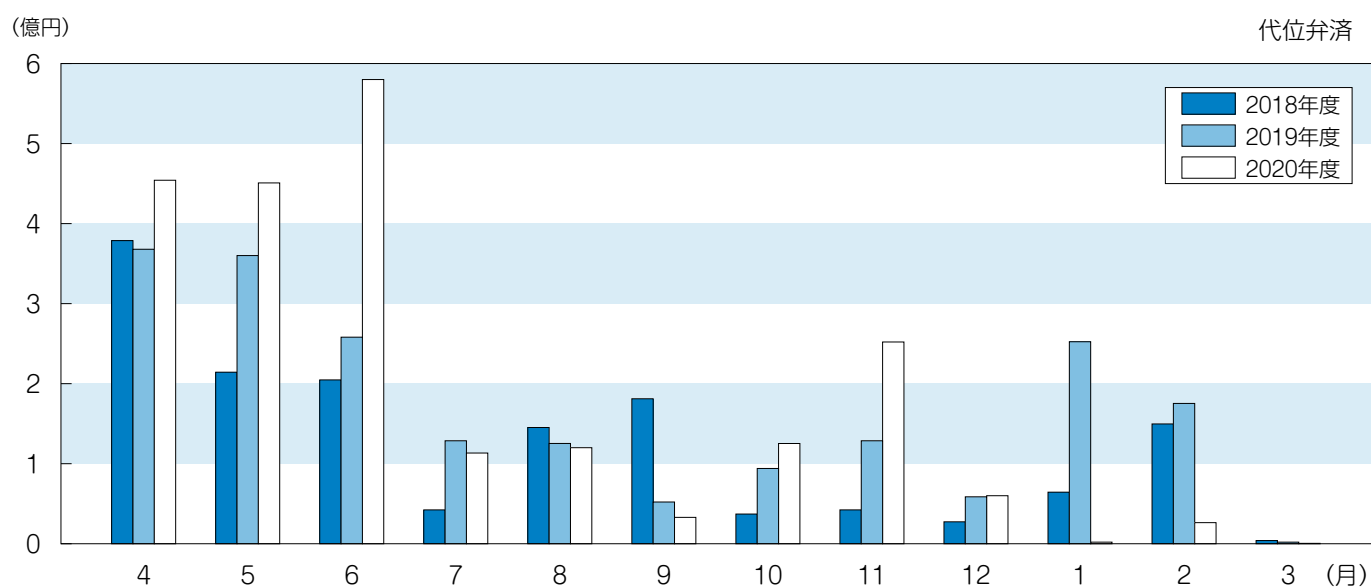
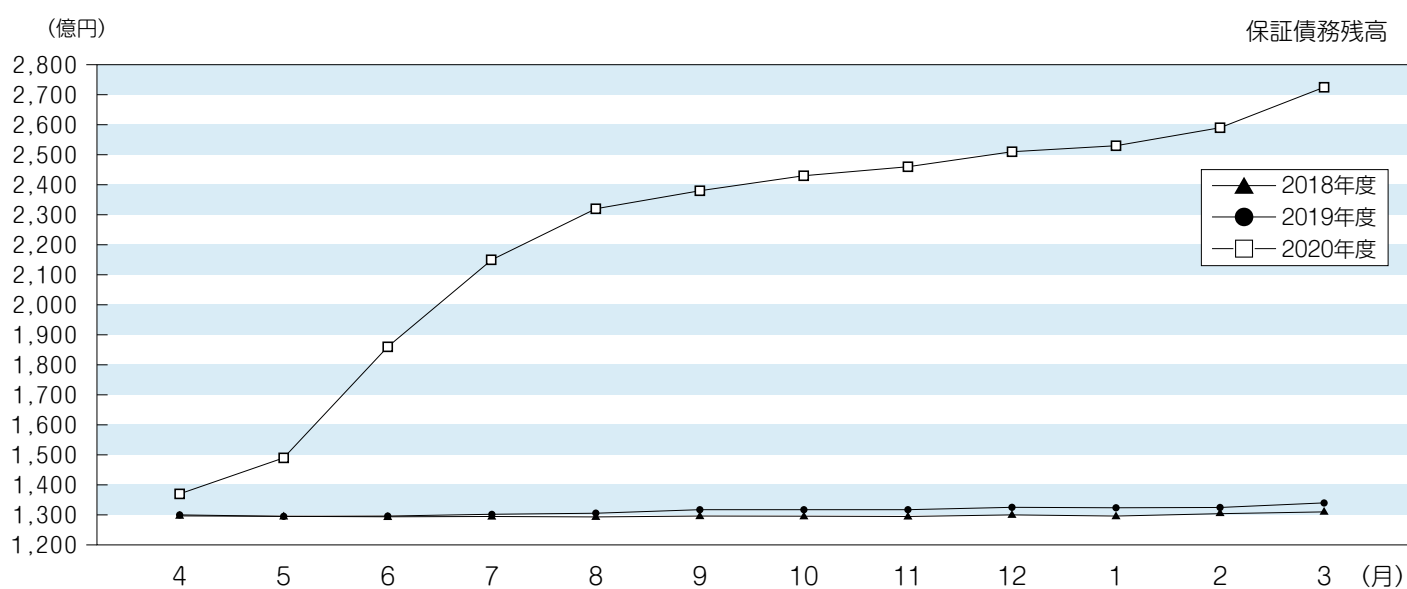
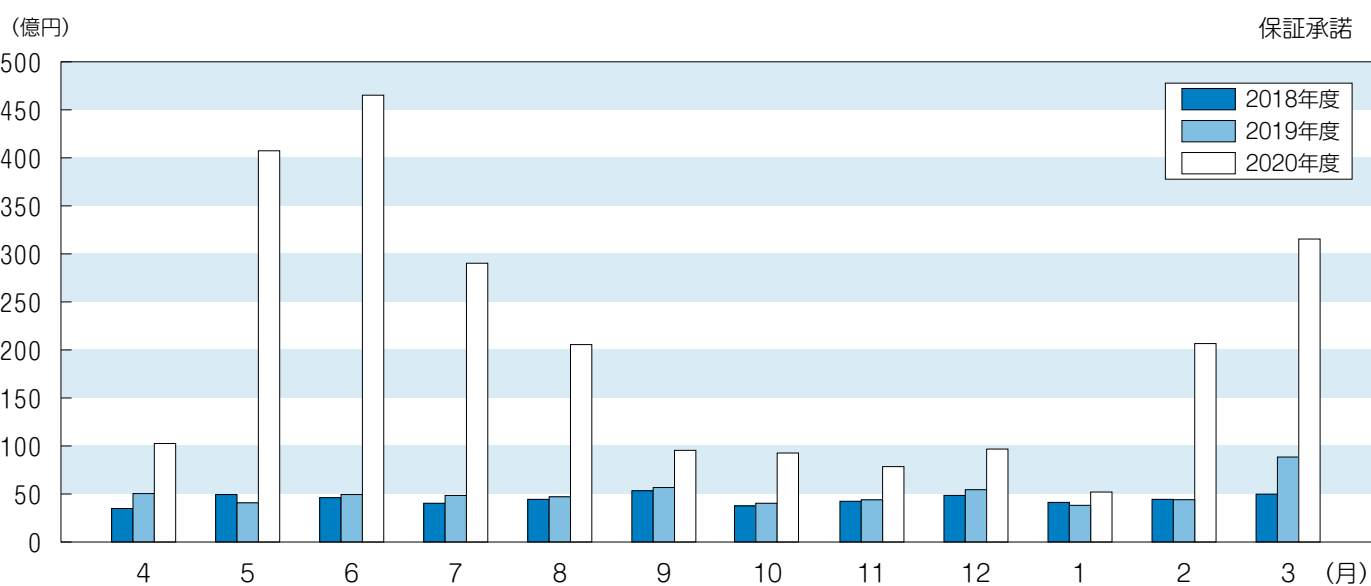
(単位：百万円、%)

月	2018年度			2019年度			2020年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	14,278	129,825	97.18	14,204	130,131	100.24	15,030	137,362	105.56
5	14,202	129,586	97.78	14,364	129,673	100.07	15,622	149,267	115.11
6	14,195	129,340	97.92	14,439	129,675	100.26	17,540	186,314	143.68
7	14,224	129,405	98.11	14,508	130,212	100.62	19,252	215,515	165.51
8	14,256	129,239	98.68	14,594	130,670	101.11	20,417	232,182	177.69
9	14,266	129,701	98.70	14,687	131,886	101.69	20,959	238,903	181.14
10	14,250	129,623	99.18	14,684	131,824	101.70	21,275	243,279	184.55
11	14,212	129,415	99.36	14,689	131,819	101.86	21,488	246,439	186.95
12	14,224	130,037	99.32	14,753	132,523	101.91	21,795	251,079	189.46
1	14,206	129,612	99.62	14,742	132,329	102.10	22,030	253,341	191.45
2	14,228	130,331	100.13	14,771	132,495	101.66	22,298	259,274	195.69
3	14,215	131,066	100.06	14,854	134,082	102.30	22,698	272,243	203.04
合計(平均)	14,230	129,765	98.83	14,607	131,443	101.29	20,034	223,766	170.24

● 代位弁済

(単位：百万円、%)

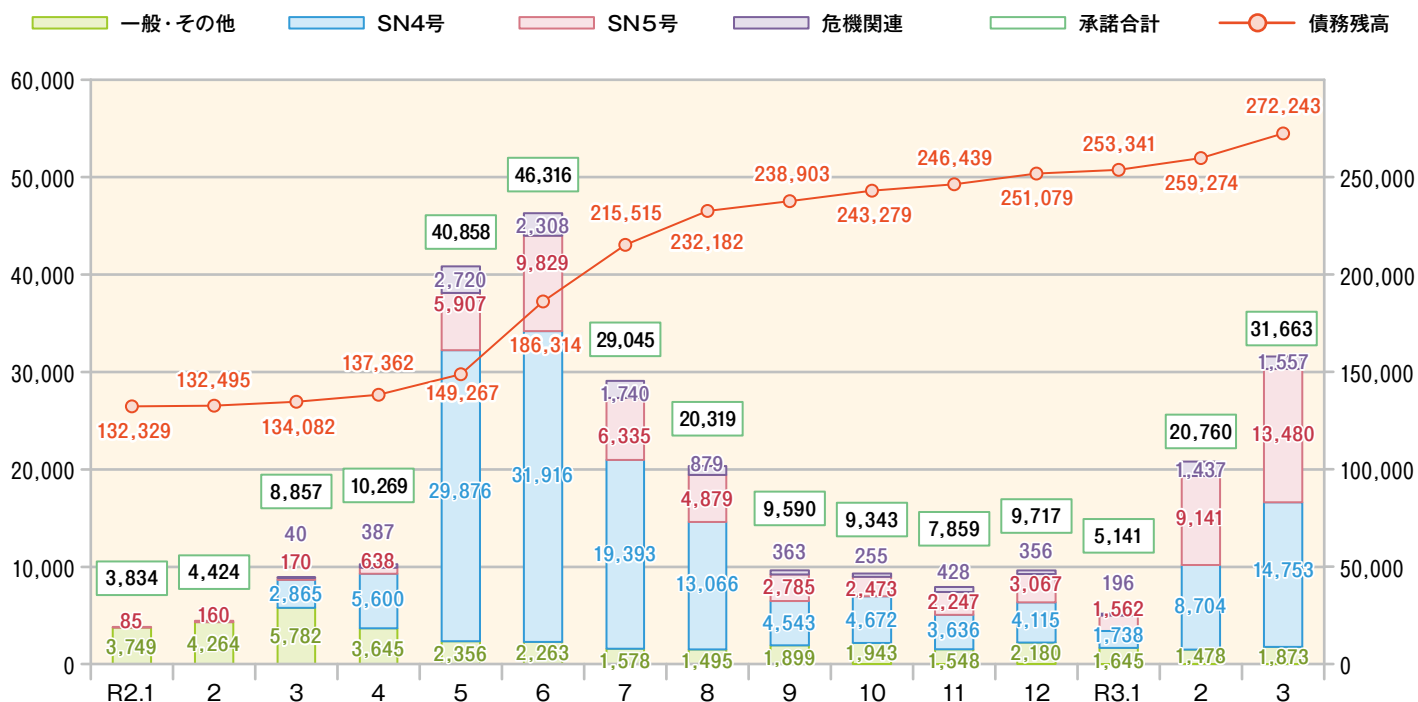
月	2018年度			2019年度			2020年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	37	378	278.99	33	368	97.35	53	459	124.76
5	21	216	72.10	27	360	166.21	44	450	125.08
6	12	205	125.88	41	257	125.66	48	578	224.91
7	8	42	58.36	24	130	311.30	10	113	86.81
8	21	147	46.44	11	125	85.55	17	121	96.24
9	16	181	81.91	10	53	29.14	6	32	60.88
10	10	39	9.24	12	95	243.59	19	126	132.67
11	14	42	27.14	16	129	309.71	19	252	195.39
12	8	27	12.14	15	59	221.35	12	60	102.85
1	15	63	32.50	26	255	404.80	1	2	0.89
2	19	151	221.36	16	176	116.56	6	27	15.32
3	4	4	13.03	1	2	49.15	0	0	0.00
合計	185	1,493	65.13	232	2,009	134.51	235	2,221	110.56



新型コロナウイルス感染症対策の状況 (R3. 3月)

3月の保証承諾：1,601件 31,663百万円 (前年比357.50%)

保証承諾・保証債務残高の推移 (百万円)



◆新型コロナウイルス感染症対応資金保証

○令和2年5月1日から取扱を開始した、国が保証料と利子を補給する「新型コロナウイルス感染症対応資金」が令和3年3月31日で申込受付が終了しました。
当制度の平均承諾日数は約3日となりました。スムーズな保証審査手続きにご協力いただき、ありがとうございました。

保証申込：14,309件 214,975百万円 保証承諾：13,781件 205,206百万円 処理率96.31%

金融機関別保証承諾状況

表1 (金融機関別保証承諾状況)

金融機関	承諾件数	承諾金額(千円)	構成比
三菱UFJ銀行	2	30,000	0.01%
阿波銀行	6,266	99,872,714	48.67%
百十四銀行	158	2,736,644	1.33%
伊予銀行	25	611,000	0.30%
四国銀行	1,444	27,168,722	13.24%
徳島大正銀行	3,683	53,520,867	26.08%
香川銀行	83	1,437,000	0.70%
愛媛銀行	39	468,000	0.23%
高知銀行	89	1,279,500	0.62%
徳島信用金庫	1,665	15,062,985	7.34%
阿南信用金庫	327	3,018,342	1.47%
総計	13,781	205,205,774	

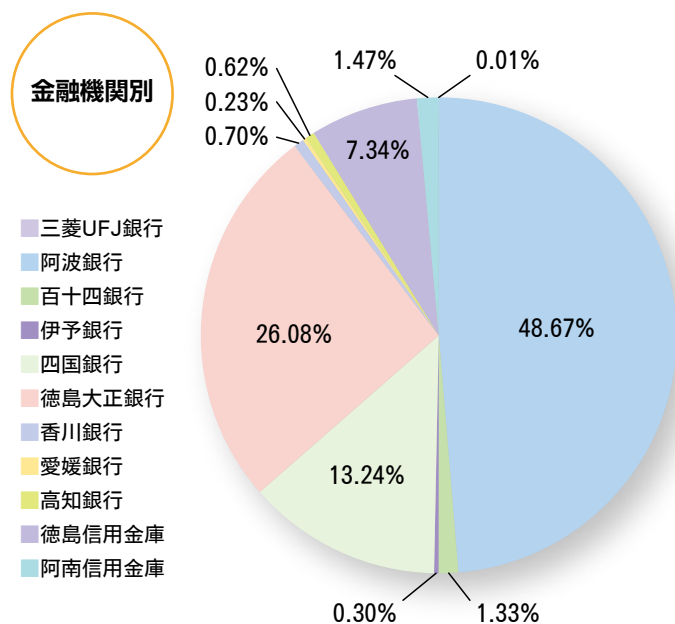


表2 (業種別保証承諾状況)

業 種	承諾件数	承諾金額(千円)	構成比
製 造	1,850	31,716,689	15.46%
建 設	3,253	50,602,382	24.66%
卸 売	1,214	24,127,591	11.76%
小 売	2,159	30,404,032	14.82%
飲 食	1,446	12,623,257	6.15%
不 動 産	488	6,408,371	3.12%
運 送	502	10,727,957	5.23%
サ ー ビ ス	2,703	36,064,695	17.57%
そ の 他	166	2,530,800	1.23%
総 計	13,781	205,205,774	

業種別



表3 (金額別保証承諾状況)

区 分	承諾件数	承諾金額(千円)	構成比
100万円以下	390	368,690	0.18%
100万円超 200万円以下	668	1,264,744	0.62%
200万円超 300万円以下	1,093	3,243,227	1.58%
300万円超 500万円以下	1,938	9,377,427	4.57%
500万円超 1,000万円以下	4,197	39,938,682	19.46%
1,000万円超 1,500万円以下	697	9,914,028	4.83%
1,500万円超 2,000万円以下	1,781	35,317,650	17.21%
2,000万円超 3,000万円以下	1,801	52,943,173	25.80%
3,000万円超 5,000万円以下	1,018	40,973,093	19.97%
5,000万円以上	198	11,865,060	5.78%
総 計	13,781	205,205,774	
1件当たりの平均承諾額		14,890	

金額別

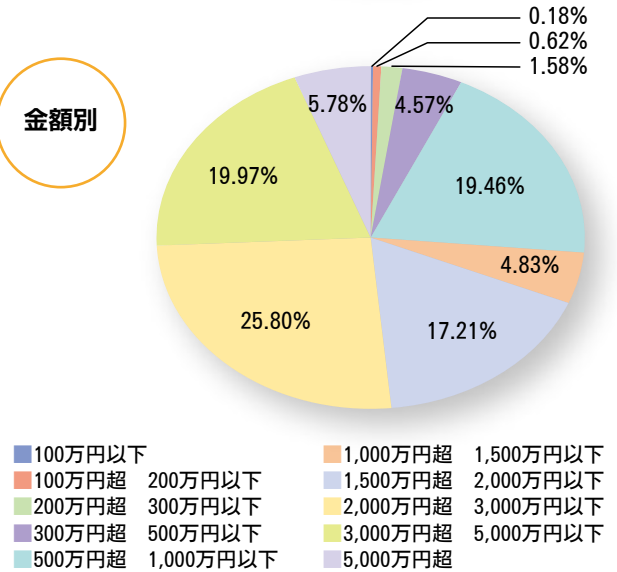
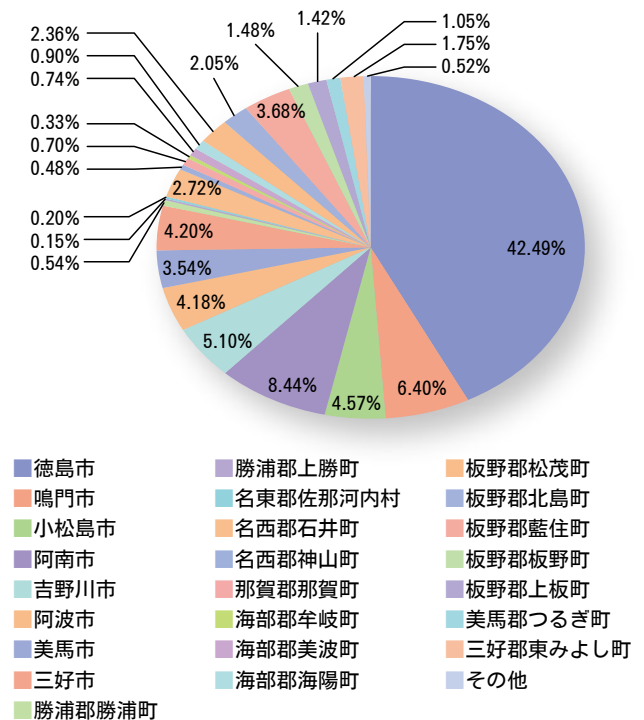


表4 (市町村別保証承諾状況)

区 分	承諾件数	承諾金額(千円)	構成比
徳 島 市	5,829	87,183,149	42.49%
鳴 門 市	865	13,124,666	6.40%
小 松 島 市	635	9,384,798	4.57%
阿 南 市	1,199	17,317,058	8.44%
吉 野 川 市	760	10,473,085	5.10%
阿 波 市	576	8,583,840	4.18%
美 馬 市	499	7,259,802	3.54%
三 好 市	512	8,620,343	4.20%
勝 浦 郡 勝 浦 町	75	1,099,500	0.54%
勝 浦 郡 上 勝 町	23	313,000	0.15%
名 東 郡 佐 那 河 内 村	32	402,800	0.20%
名 西 郡 石 井 町	375	5,578,263	2.72%
名 西 郡 神 山 町	65	987,540	0.48%
那 賀 郡 那 賀 町	87	1,443,100	0.70%
海 部 郡 牟 岐 町	47	680,400	0.33%
海 部 郡 美 波 町	146	1,519,900	0.74%
海 部 郡 海 陽 町	153	1,851,429	0.90%
板 野 郡 松 茂 町	308	4,851,573	2.36%
板 野 郡 北 島 町	309	4,202,797	2.05%
板 野 郡 藍 住 町	517	7,554,459	3.68%
板 野 郡 板 野 町	205	3,045,619	1.48%
板 野 郡 上 板 町	164	2,914,000	1.42%
美 馬 郡 つ り ぎ 町	131	2,153,378	1.05%
三 好 郡 東 み よ し 町	227	3,601,275	1.75%
そ の 他	42	1,060,000	0.52%
総 計	13,781	205,205,774	

市町村別



【報告：総務部】

Arithmer株式会社と連携協定を締結



Arithmer × 徳島県信用保証協会

令和2年度は新型コロナウイルス感染症の影響に伴い保証需要が急増し、保証承諾・保証債務残高ともに過去最高の水準に達しました。さらに、顧客数も対前年同期比で約65%増となり、顧客情報や保証実績データをデジタル化し、蓄積・集約することによって業務の効率化を図る必要性が高まりました。また、今後はAIやIT技術を活用したビジネスモデルの構築を行う中小企業の増加が見込まれることから、総合支援機関として県内中小企業のDXに関する支援ニーズに対応していくため、協会内に「DX推進検討チーム」を立ち上げて検討を重ねてきました。

この度、徳島県鳴門市出身の大田社長率いるArithmer株式会社様との間で、連携協定を締結することとなりました。Arithmer株式会社様は東京大学大学院数理科学研究科発のベンチャー企業で、高度なAI技術を活かして国内外でご活躍されています。協定に先立ちまして徳島オフィスの皆さまに、当協会のDXに係るコンサルティングを行っていただきました。

3月22日(月)、当協会で開催し、酒池会長とArithmer株式会社の大田社長が協定書に署名した後、代表者挨拶と意見交換を行いました。



Arithmer株式会社の皆さま、ありがとうございました。当協会では引き続き、関係各所と連携して徳島県の中小企業の支援に全力で取り組んでまいります。

～ 大田社長挨拶 ～

感染症は人々の意識を変え、社会も変化させてきた。今回はバーチャルへの価値の移行というものが重要であり、リアルのスペースをより活性化させるために、オンライン、DX、バーチャルスペースを展開していきたいと考えている。

また、リアルからバーチャルへ価値が転移するほど、徳島をはじめ地方にとって、活性化のチャンスも大きく生まれると思われる。

併せて大田社長からこれまで手掛けられた事例を紹介いただきました。意見交換会では「AIを活用するにはどの程度データの蓄積量が必要か」「県内中小企業にどのようなサービスを提供できるか」などについてお話をいただきました。

～ 酒池会長挨拶 ～

今後は協定に基づき、まずは長年の課題であるペーパーレス化の観点から、Arithmer株式会社様の高度なOCR技術を活用した既存データの電子化からスタートし、管理・検索の効率化に繋げていきたい。将来的には蓄積データをもとに、AIを活用した分析や与信判断のサポートなどに応用していければと考えている。

また、デジタル化に取り組む県内中小企業のDXについての支援も行っていきたい。

PPP (便利屋あぽろ)

Please let me support you! Plus α support is Public information!

当協会は令和元年度より**広報活動サポート付創業保証**のトリプルPの取扱いを開始し、地域経済の活性化に取り組んでいます。今回は「便利屋あぽろ」さまを紹介いたします！

困ったときは何でもおまかせください！

買物代行サービス、
飲食店向けの配達サービス等

便利屋あぽろ

事業所 徳島市南昭和町4丁目37-7 ハッピーハイツ3C

代表者 横田 亜優武 (よこた あゆむ)

事業への
想い

「便利屋あぽろ」は高齢者向けの買い物代行、飲食店向けの配達サービスを目的として創業されましたが、現在は日常の雑事などにも対応する「便利屋」として営業中です。旅行の同伴や掃除、電球交換等、自分では出来ない家事・雑事を手伝って欲しいといった60才以上の単身生活者からの依頼も多く受けています。

最近では、コロナウイルスの影響で飲食店の配達需要が増加していること等もあり、若年層にも当社のサービスを活かせるのではないかと考えられています。人々が安心して暮らせる社会の実現のため、「便利屋あぽろ」に連絡すれば様々な困りごとを解決できると思ってもらえるような存在になることを目指しております。

支援
ストーリー

横田さんには当協会の創業前相談をご利用いただき、創業計画策定支援及びPPP利用による広報サポートを行いました。また徳島県が行う「あったかビジネス事業計画」の申請書作成サポートや、当協会が主催する「創業ステップアップセミナー」への参加により、ビジネスに必要なスピード感・考え方・決断力を学んでいただけました。

～無料見積もりいたしますので、お気軽にご相談ください～

TEL 088-678-2334 Email: benriyaapollo@gmail.com



(例) おつかいサービス 1時間以内 3,000円+出張費
家事代行サービス 1時間以内 3,000円+出張費 など

【報告：企業支援部】

創業者フォローアップ事例紹介

当協会の創業支援&創業フォローアップを利用いただいたお客様を紹介します。

艶肌 — つやき —

会社概要

業種 医薬品・化粧品小売業

代表者 さとう なな 左同 七菜

創業年月 令和元年9月

〒772-0012 徳島県鳴門市撫養町小桑島字前浜222-1

TEL 088-678-8793

創業フォローアップ

商品の質には自信があるものの、販路開拓・知名度向上に苦戦していたことから保証協会に相談をいただきました。そこで保証協会の提案により、創業者支援の実績が多数あり、また多方面に人脉を持つ創業支援アドバイザーの助言・協力をあおぎました。

Website



facebook



当協会にて販路開拓
ミーティングを行う様子

事業
内容

艶肌は徳島県産の藍を使った天然由来成分の化粧品（ハンドジェル、ハンドバーム、ハンドクリーム、リップバーム）を販売しています。オンラインのほか、県内観光施設や道の駅でもお求めいただけます。藍特有のほのかな青みとアロマの優しい香りが特徴です。藍は「ジャパンプルー」として近年話題になっていますが、最近の研究で新型コロナウイルス不活化効果が確認され、ますます注目を集めています。

創業の
きっかけ

現役美容師の左同さんは長年ひどい手荒れに悩まされてきました。手作りの無添加ハンドクリームを使って手荒れが改善されたことをきっかけに、「手が痛くない喜びをたくさんの人に届けたい！」と約3年をかけ、藍とシアバターを主成分としたハンドケアコスメを開発・商品化しました。

今後の
展望

創業のきっかけとなった「手が痛くない喜びをたくさんの人に届けたい」という思いは、これからもずっと変わりません。多くの方に艶肌の良さを知ってもらえるよう、創業支援アドバイザーの助言をもとに販路拡大・知名度向上に取り組んでいきたいです。「藍」関連の他事業者さまとのコラボレーションなども考えています。



当協会 4 階のコミュニケーション
スペースにて商品紹介も行って
おります！

【報告：企業支援部】

適正保証推進キャンペーンの利用状況（R3.3月）

適正保証推進キャンペーン「地方創生ローン トラスト“絆”」の各金融機関の令和3年3月末における利用状況は次のとおりです。適正保証推進にご協力いただきありがとうございます。

「地方創生ローン トラスト“絆”」保証承諾上位20店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数
1	阿波銀行	両国橋支店	153
2	阿波銀行	脇町支店	100
3	阿波銀行	本店	100
4	阿波銀行	福島支店	97
5	阿波銀行	鴨島支店	95
6	阿波銀行	石井支店	93
7	阿波銀行	山川支店	87
8	徳島信用金庫	北島支店	83
9	阿波銀行	池田支店	82
10	徳島大正銀行	鴨島支店	80
11	阿波銀行	二軒屋支店	76
12	徳島信用金庫	昭和町支店	73
13	徳島信用金庫	鳴門支店	73
14	阿波銀行	鳴門支店	71
15	徳島大正銀行	阿北支店	66
16	徳島信用金庫	川内支店	66
17	阿波銀行	藍住支店	65
18	阿波銀行	国府支店	64
19	徳島大正銀行	石井支店	62
20	阿波銀行	佐古支店	62

「ツインローン“絆”」保証承諾上位11店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数
1	阿波銀行	本店	18
2	阿波銀行	鴨島支店	12
3	阿波銀行	鳴門支店	10
4	阿波銀行	両国橋支店	10
5	徳島大正銀行	矢三支店	9
6	阿波銀行	二軒屋支店	8
7	徳島大正銀行	本店	7
8	徳島大正銀行	地蔵橋支店	7
9	徳島大正銀行	池田支店	7
10	徳島大正銀行	鴨島支店	7
11	阿波銀行	昭和町支店	7

「ステップアップローン“絆”」保証承諾上位4店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数
1	阿波銀行	鴨島支店	4
2	阿波銀行	両国橋支店	4
3	阿波銀行	中島支店	3
4	高知銀行	池田支店	2

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。
※新型コロナウイルス感染症対応緊急対策を含みます。

新規先保証承諾状況（R3.3月）

令和3年3月末における新規保証先への保証（前月末残高なし先に対する保証）承諾状況は次のとおりです。県内中小企業の資金繰り支援にご協力いただき、ありがとうございます。

新規先保証承諾上位20店舗

順位	母店名	支店名	新規顧客数
1	徳島大正銀行	本店	143
2	阿波銀行	本店	123
3	徳島信用金庫	本店	119
4	阿波銀行	二軒屋支店	114
5	阿波銀行	両国橋支店	94
6	阿波銀行	福島支店	90
7	四国銀行	徳島営業部	85
8	阿波銀行	石井支店	83
9	阿波銀行	池田支店	75
10	阿波銀行	鳴門支店	74

順位	母店名	支店名	新規顧客数
11	阿波銀行	脇町支店	69
12	阿波銀行	小松島支店	68
13	阿波銀行	法花支店	67
14	四国銀行	徳島西支店	66
15	徳島信用金庫	鳴門支店	64
16	徳島大正銀行	阿北支店	63
17	阿波銀行	山川支店	63
18	徳島信用金庫	小松島支店	61
19	徳島信用金庫	昭和町支店	60
20	阿波銀行	鴨島支店	59

※新規顧客数が同じ場合、新規保証件数、新規保証金額の大きい順に表記しています。

【報告：総務部】

令和3年度 新入職員紹介

令和3年度新入職員として2名が入協いたしました。

初心を忘れずフレッシュな感性を協会業務に役立て、活躍されることを期待しています。



所属部署 企画部 企画課

高岡 菜緒

たかおか なお

○私のモットー

「バランス感覚」。様々な事象に興味を持ち、多角的な視点で物事を捉えられるように努めます！

○学生時代に熱中して取り組んだこと

トロンボーンです。小学校から大学まで吹奏楽部やオーケストラ部などで活動してきました。練習はつらいこともありましたが、メンバー全員で一つのことを成し遂げる楽しさを学びました。

○趣味・特技

映画・ドラマ鑑賞です。自宅のプロジェクターで映像を投影し、大画面で映画やドラマを観ることにハマっています。映画館のようで楽しいです。

○自己PR、今後の抱負について

関西での大学生活を通じ、徳島県の特徴や長所に改めて気づかされました。一方で、他県と比較しての弱みのようなものも見え、徳島県をもっと盛り上げていきたい、徳島県の発展に貢献したいと思うようになり、協会への入協を決めました。至らない点も多々あるかと思いますが、精一杯頑張りますのでご指導の程よろしくお願いいたします。



所属部署 管理部 管理課

舩原 優

ふなはら ゆう

○私のモットー

「七転び八起き」。失敗にめげず事なく頑張っていきます！

○学生時代に熱中して取り組んだこと

大学時代、塾講師のアルバイトに熱中していました。少しずつ成績が良くなるにつれて、勉強嫌いの生徒さんの表情が明るくなっていく様子を見るのが1番のモチベーションでした。

○趣味・特技

サッカー観戦です。国内外問わず、サッカーの試合を見るのが大好きです。徳島ヴォルティスは今シーズンJ1ということもあり、是非いつか観戦してみたいと思っています。

○自己PR、今後の抱負について

コツコツと取り組んでいくことが強みです。愛媛で22年間を過ごし、まだまだ徳島について分からないことばかりです。多くの不安を抱えてのスタートですが、少しずつ業務・土地に慣れていきたいと思っています。ご迷惑をお掛けすることもあるかと思いますが、精一杯頑張っていきますので、よろしくお願いいたします。

当協会は、反社会勢力との関係を排除し、断固として対決するために、警察OBを参事役として採用しております。経営監査室に岩本敦範が配属となりましたのでご紹介いたします。



所属部署 経営監査室 参事役

岩本 敦範

いわもと あつのり

○プロフィール

平成31年2月 警察学校長 令和2年3月 警備部長 令和3年3月 退職

○私のモットー

経験値に裏打ちされた行動のほか、考えて動く「考動」を心掛けて仕事に取り組んできました。

○警察人生を振り返って印象に残ったこと、苦労したこと

時間と行動に制約を受ける前職でしたが、上司・同僚に恵まれ充実した職場環境で職務を遂行できたと思っています。30年間、公安・警備部門で治安情報や危機管理を担当していました。

○趣味・特技

スポーツ全般のテレビ観戦や下手な横好きのゴルフ。妻との食べ歩きを続けています。

○自己PR、今後の抱負について

今回、徳島県信用保証協会の一員に加えていただき、皆様と一緒に仕事ができますことに感謝申し上げます。これまで「安全・安心」を確保する仕事でしたが、今後は、協会が担っている公益性や社会貢献に、私自身が一日でも早くお役に立てることができるよう頑張りますので宜しくお願いいたします。

【報告：総務部】

令和3年度の組織体制について

1. 基本方針

コロナ禍の長期化により、依然として厳しい経営環境にある県内中小企業・小規模事業者への資金繰り支援や経営支援に積極的に取り組むため、以下に掲げる3つの重点分野と10の実践取組事項を設定し、昨年10月に策定した「新型コロナウイルス感染症サポートプログラム」の着実な推進を図ります。

2. 重点分野及び実践取組事項

(1) 強固な経営基盤の構築 ～安定的な資産確保、事業者の価値向上に貢献できる人材育成等～

当協会は、信用保証という経済的事業を営むことから、自らの「信用維持」と事業遂行のための安定的な「資産」が求められます。また、様々な課題に対し積極果敢に挑戦する企業の支援に向け、中小企業・小規模事業者の価値向上に貢献できる人材の育成を図るなど、信用の根源となる「強固な経営基盤の構築」に努めます。

- ① 「トップマネジメント機能」の確立
- ② 徹底した現場主義による「保証推進体制」の充実
- ③ シームレスな「期中管理体制」の構築
- ④ 「危機管理体制」の充実・強化
- ⑤ 積極的な「業務改善」による事務の効率化

(2) 課題解決型組織の構築 ～組織力の強化、多様な企業ニーズに的確かつフレキシブルに対応～

サービス提供者である職員一人ひとりの意識と能力を高め、組織力の強化を図るとともに、総合的な創業支援、円滑な事業承継及びSDGsの取組みへの支援、さらにはデジタル化を通じた経営革新や「新しい生活様式」の下での事業拡大など、多様な企業ニーズに的確に対応することでより一層協会の存在感を高めるため、フレキシブルに対応できる「課題解決型組織の構築」に努めます。

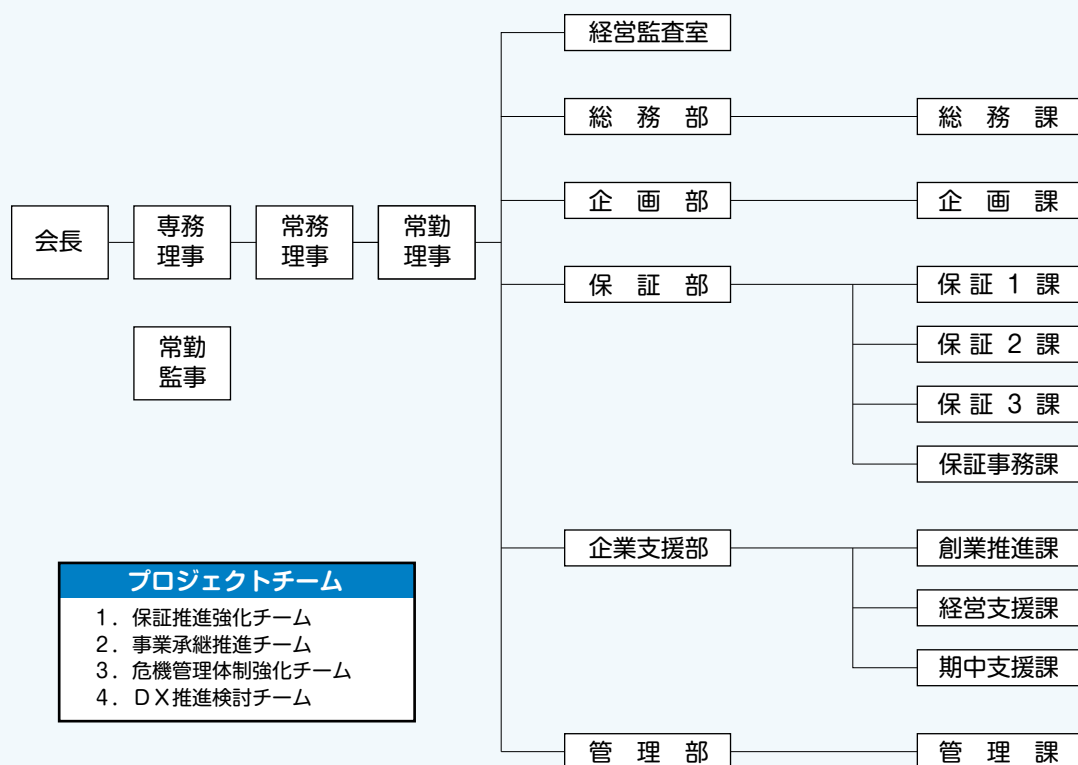
- ① 経営環境の変化に即した「タイムリーな支援体制」の構築
- ② 「女性職員」の能力活用
- ③ 「若手職員」の能力開発

(3) 地方創生への貢献 ～事業者の経営基盤の安定・強化、本県経済の活力ある発展～

当協会の使命である、県内中小企業・小規模事業者の経営基盤の安定・強化に寄与し、本県経済の活力ある発展に貢献するため、さらなる「地方創生への貢献」に尽力する。

- ① 「創業支援機能」の充実
- ② 「ふるさと回帰」の促進

機構組織図（令和3年4月1日現在）



3. 異動

【職員（課長级以上）】

氏 名	新部署・役職名	旧部署・役職名
桑 原 正 人	経営監査室長	総務部副部長兼総務課長
植 田 高 生	総務部長兼総務課長	保証部副部長兼保証二課長
工 藤 秀 文	企画部長兼企画課長	企業支援部長
森 卓 史	企画部部長 地方創生担当	企業支援部部長 地方創生担当
内 田 順 二	企業支援部長	企業支援部副部長兼経営支援課長
森 口 公 之	管理部部長 保証協会債権回収（株）出向	経営監査室長
神 木 正 史	企業支援部参事（創業推進・事業承継担当） 兼創業推進課長	企業支援部副部長兼創業推進課長
吉 田 壽 志	企業支援部参事（経営支援・期中支援担当） 兼経営支援課長	企業支援部副部長 事業再生・承継担当
小 出 教 人	管理部参事	管理部副部長
杉 山 誠	保証部保証二課長	保証部保証三課長
武 内 直 之	保証部保証三課長	総務部企画情報課長
真 鍋 京 子	企業支援部期中支援課長	管理部管理事務課長
桑 村 恵	企画部企画課審査役	総務部企画情報課次長
中 西 由 美	保証部保証三課審査役	保証部保証三課次長
福 井 隆 之	管理部管理課審査役	保証部保証二課次長

【報告：総務部】

退職されたみなさんへ

—— 退職されたみなさん、大変お世話になりました ——

企業支援部 湯浅 勉 調査役 総務部 折原良三 調査役 経営監査室 鹿山公弘 参事役

総務部 田村枝里子さん 保証部 篠原道香さん 保証部 村田仁美さん

今後ますますのご活躍を役職員一同、心よりお祈りしています。

【報告：総務部】

「美馬三好ブロック商工会経営指導員等研修会」に職員を派遣

3月17日、東みよし町商工会にて開催された「美馬・三好ブロック商工会経営指導員等研修会」に当協会職員を派遣しました。

この研修会には、美馬市・三好市及び東みよし町の商工会から5名の経営指導員の方々が参加されました。新型コロナウイルス感染症対応資金の取扱い状況をはじめ、当協会の取組みについて約1時間の説明をさせていただいたほか、県西部の景況について意見交換を行わせていただきました。



【報告：保証部】

あわぎん創業セミナーに参加

3月14日（日）、徳島市のあわぎんホールで「あわぎん創業支援セミナー」が開催されました。

このセミナーは、これから創業する方や起業して間もない方にマーケティングを学んでもらおうと、毎年阿波銀行が主催しています。当協会は共催としてご協力させていただき、企業支援部の職員を派遣して、創業支援の取り組みをPRしました。

大阪から神山町に移住され、トータルブランディングデザイン会社「キネトスコープ社」を立ち上げた廣瀬圭治代表を講師としてお招きし、「地域×デザイン～デザイン経営と市場価値の作り方～」と題してご講演いただきました。廣瀬氏は、「地域には資源が豊富に存在しているので、視点を少し変えることで価値の創造に繋がる。そこにデザイン思考を取り入れブランディングしていくことで、ブルーオーシャンが作れる」とお話になりました。杉の間伐材を使った食器の製造販売など、廣瀬氏がC I（コーポレート・アイデンティティ）の策定をサポートしている企業の事例を、これからの経営戦略と共に解説していただきました。



講演を聴講する参加者の皆さん

最後に当協会から、創業支援のメニューや過去のお客様の事例を、紹介させていただきました。

【報告：企業支援部】

令和2年度 経営支援・創業推進強化事業報告 (R3.3月)

本事業は経営の安定に支障が生じているお客様に対し当協会が主体となって積極的な経営支援を実施することにより、将来的な正常化に道筋をつけることを目的として、平成27年から実施しております。

令和3年3月末の利用実績は下記の通りです。

	申込企業数	協会職員による企業訪問回数	専門家派遣回数
3月中	0	3	18
累計	27	30	170

保証付融資シェアが高く、事業経営に強い危機意識や改善意欲のあるお客様がいらっしゃれば、当協会にぜひご連絡ください。

連絡先

【事務局】企業支援部 経営支援課 担当：内田、岡

Tel 088-622-3419 Fax 088-623-7632

【報告：企業支援部】

令和2年度「経営支援・創業支援強化事業」の実績

昨年度、当協会では国の補助金を活用した「経営支援・創業支援強化事業」を実施し、積極的な経営支援・創業支援に努めてまいりました。昨年度の実績は下記の通りです。

【経営支援】

申込企業数	27社
経営相談実施件数	9社
経営診断実施件数	1社
経営改善計画策定支援件数	4社
モニタリングフォローアップ実施件数	13社
協会職員による企業訪問回数	30回
専門家派遣回数	170回

【創業支援】

・セミナー開催

セミナーの対象	実施回数	延べ参加人数
地域ビジネス	3回	約80人
U I J	1回	約50人

- ・冊子作成「創業の手引き・事例集」 3,500部配布
- ・リーフレット作成「創業支援案内」 3,500部配布

【報告：企業支援部】

期中支援課からのお知らせ

令和3年5月の代位弁済予定日は 5月21日（金） です。

代位弁済締日（※）は、5月17日（月） です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問い合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いたしますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※）その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先

企業支援部 期中支援課

Tel 088-622-0219

【報告：企業支援部】

創 業 支 援 情 報

当協会では、創業推進課に創業前相談窓口を設置するとともに、個別に休日創業相談会（事前予約制）を開催しています。

休日創業相談会

令和2年度のご利用状況

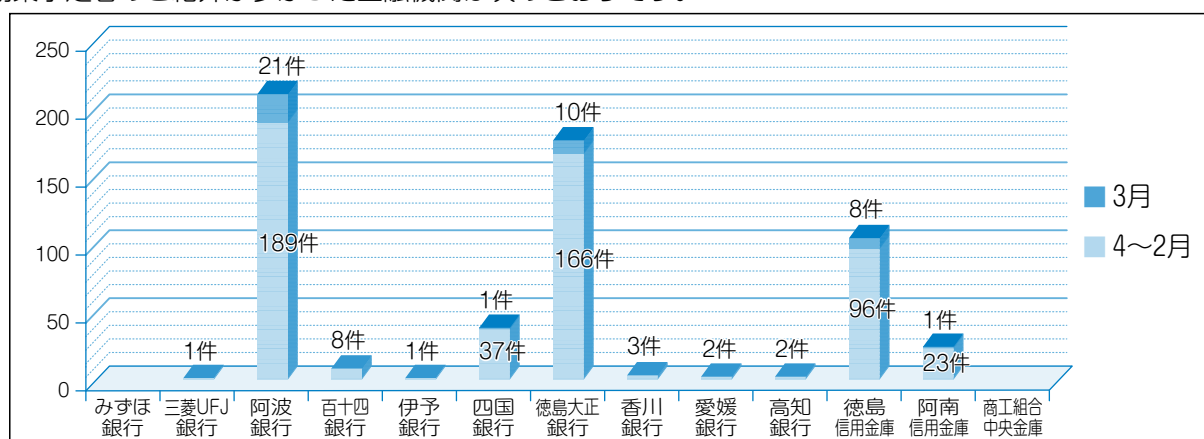
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	0	0	0	0	0	0	1	0	3	1	1	4	10

創業前相談窓口

令和2年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	36	67	110	82	68	52	44	38	45	32	28	54	656

創業予定者のご紹介が多かった金融機関は次のとおりです。



～休日創業相談会のご案内～

平日は忙しく、時間の取りにくい方にも創業相談をしていただけるよう、毎月第3日曜日（※変動する場合もあります）に休日創業相談会を実施しています。

※面談方法（Zoomを利用など）については受付時にご相談となります。

5月の相談会は、次の日程で予定しております。

5月16日（日）9時～12時まで

相談については、事前予約制とさせていただきますので、お電話または、当協会ホームページに記載されております申込書（チラシの裏面）にてご予約ください。



ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に「丸投げ」でOKです。ご連絡をお待ちしております。

連絡先 創業推進課 Tel 088-622-0254

【報告：企業支援部】

事業概況 (R3.3月分)

(単位：千円, %)

当 月 中			項 目			当 月 末		
件 数	金 額	前 年 比				件 数	金 額	前 年 比
			保証 申込	期 首 繰 越 A		113	1,962,010	102.66
1,908	37,274,670	425.96		本 年 度 中 B		17,515	251,365,406	398.64
0	0	—	拒 絶 C			0	0	—
10	140,500	57.11	申 込 取 消 D			270	3,473,816	165.07
	26,000	83.87	査 定 減 額 E				1,309,838	247.01
			調 査 中 F			419	7,661,966	390.52
			保証 承諾	期 首 繰 越 G		15,278	139,420,186	104.50
1,601	31,663,078	357.50		本 年 度 中 H		16,939	240,881,796	399.01
15	218,500	308.62	保 証 後 取 消 I			270	4,556,384	312.77
997	13,192,162	282.39	償 還 J			8,136	83,349,822	163.72
0	0	0.00	代 位 弁 済 K			235	2,211,498	110.79
			貸 付 未 実 行 L			878	17,941,764	336.10
			保 証 債 務 残 高 M			22,698	272,242,514	203.04
			代 位 弁 済	期 首 繰 越 N		191	554,324	117.01
0	0	0.00		本 元 金		235	2,211,498	110.79
	0	0.00		利 息			9,572	75.36
0	0	0.00		計 O		235	2,221,070	110.56
0	2,363	5.26	回 収 P			23	255,729	157.90
214	2,047,828	123.91	償 却 Q			224	2,087,994	118.21
			求 償 権 現 在 高 R			179	431,671	77.87

$$A + B = C + D + E + F + H$$

$$G + H = I + J + K + L + M$$

$$N + O = P + Q + R$$

制度別保証状況（R3.3月分）

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
33	803,055	334	6,759,177	2.81	51.22	一 般 保 証	2,270	26,246,346	9.64	69.34
14	45,900	83	347,483	0.14	70.87	徳島県振興	328	774,914	0.28	71.79
9	42,200	105	495,750	0.21	25.09		1,004	2,207,603	0.81	54.17
0	0	0	0	0.00	—		0	0	0.00	—
0	0	1	20,000	0.01	8.90		25	339,370	0.12	74.30
0	0	0	0	0.00	—		0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—		2	1,662	0.00	64.87
5	155,250	63	1,688,325	0.70	57.89		471	8,255,869	3.03	102.32
4	146,000	602	11,318,609	4.70	294.95		1,057	13,187,222	4.84	103.51
2	57,000	99	1,808,402	0.75	13.32		2,188	21,860,115	8.03	67.87
0	0	18	363,130	0.15	10.02		521	5,543,992	2.04	62.23
0	0	0	0	0.00	—		15	105,331	0.04	68.08
0	0	0	0	0.00	—		0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—		1	2,841	0.00	60.50
0	0	1	50,000	0.02	33.33		4	152,738	0.06	105.17
0	0	9	106,600	0.04	35.44		102	587,917	0.22	65.51
111	656,940	1,615	9,322,386	3.87	60.53		1,498	8,681,354	3.19	62.96
1,398	29,622,033	13,781	205,205,774	85.19	—		12,450	172,894,158	63.51	—
0	0	0	0	0.00	—	徳島県「LED×藍」企業振興	1	2,656	0.00	82.18
0	0	0	0	0.00	—	徳島県地域資源産業応援資金	0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—	徳島県はぐくみ事業所	0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—	徳島県環境保全施設整備等	0	0	0.00	—
1	11,000	3	43,700	0.02	130.45	徳島県自然エネルギー立県とくしま推進	78	816,085	0.30	85.90
0	0	0	0	0.00	—	徳島県優良産業廃棄物処理業者育成	0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—	その他の徳島県制度	21	174,339	0.06	92.25
0	0	6	117,000	0.05	23.47	徳島市経済変動対策	58	869,436	0.32	76.52
9	25,800	59	193,910	0.08	130.68	徳島市起業家育成	117	245,518	0.09	114.50
0	0	0	0	0.00	—	小松島市小口	0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—	阿南市小口	1	1,658	0.00	37.60
0	0	2	10,000	0.00	55.56	吉野川市短期	2	10,000	0.00	76.92
0	0	0	0	0.00	—	美馬市経済変動対策	0	0	0.00	—
0	0	1	5,000	0.00	33.33	美馬市短期	1	5,000	0.00	50.00
0	0	0	0	0.00	0.00	その他の市制度	24	38,436	0.01	55.36
1	20,000	27	372,000	0.15	78.48	根 保 証	36	469,140	0.17	83.30
0	0	14	667,000	0.28	99.26	当 座 貸 越	14	714,000	0.26	89.03
7	35,000	52	291,000	0.12	97.98	カ ー ド ロ ー ン	84	454,670	0.17	86.00
6	20,900	25	72,100	0.03	65.97	小規模事業者カードローン	35	100,700	0.04	79.10
0	0	1	3,000	0.00	—	全 国 小 口	5	11,319	0.00	69.90
0	0	0	0	0.00	—	経 営 力 強 化	8	80,939	0.03	77.03
1	22,000	10	178,250	0.07	171.72	経 営 安 定 関 連	52	810,119	0.30	70.90
0	0	5	222,000	0.09	—	危 機 関 連	4	141,044	0.05	—
0	0	5	66,000	0.03	167.94	創 業 関 連	66	203,583	0.07	82.57
0	0	0	0	0.00	—	創 業 等 関 連	5	24,814	0.01	83.27
0	0	6	195,200	0.08	52.54	A B L	6	195,200	0.07	90.91
0	0	0	0	0.00	—	事業再生計画実施関連	5	64,509	0.02	64.08
0	0	12	960,000	0.40	64.17	特 定 社 債	84	5,320,000	1.95	89.28
0	0	0	0	0.00	0.00	経 営 力 向 上 関 連	2	8,518	0.00	4.28
0	0	0	0	0.00	—	事 業 承 継 特 別	0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	0.00	その他の協会制度	53	639,399	0.23	59.46
1,601	31,663,078	16,939	240,881,796	100.00	399.01	合 計	22,698	272,242,514	100.00	203.04

業種別保証状況（R3.3月分）

（単位：千円，％）

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
248	5,665,560	2,320	38,178,959	15.85	359.97	製 造 業	3,229	43,866,103	16.11	179.57
39	785,000	433	7,346,930	3.05	316.33	食 料 品 工 業	663	9,302,890	3.42	155.86
12	339,500	152	2,170,150	0.90	412.07	織 維 品 工 業	219	2,461,388	0.90	158.57
24	569,788	217	3,484,288	1.45	373.85	木材・木製品工業	300	3,984,513	1.46	175.43
29	572,872	250	3,245,332	1.35	372.88	家具・建具工業	361	4,244,287	1.56	156.98
5	145,000	32	690,500	0.29	2,655.77	紙 工 業	38	629,822	0.23	261.75
2	67,000	4	137,000	0.06	—	製版・製本業	3	69,163	0.03	1,724.33
5	68,000	21	279,500	0.12	6,211.11	化 学 工 業	21	259,736	0.10	291.02
0	0	1	40,000	0.02	—	石油・石炭製品工業	2	47,148	0.02	471.29
3	83,000	52	991,500	0.41	353.73	ゴム・プラスチック工業	73	1,184,597	0.44	151.43
1	15,000	5	74,000	0.03	411.11	ゴム製品製造業	7	93,461	0.03	117.14
1	5,000	20	247,500	0.10	389.76	皮 革 工 業	23	304,741	0.11	167.39
12	330,000	82	1,947,500	0.81	312.60	窯 業	116	2,368,742	0.87	209.77
41	1,212,000	315	6,596,469	2.74	266.43	機 械 工 業	430	7,308,290	2.68	177.52
4	110,000	48	1,062,650	0.44	483.02	電気機器工業	63	1,250,500	0.46	187.83
10	275,000	39	730,000	0.30	453.42	車 両 工 業	59	747,343	0.27	195.18
1	40,000	40	871,100	0.36	307.81	船 舶 工 業	39	768,987	0.28	198.97
27	495,000	246	4,291,000	1.78	431.26	金 属 工 業	295	4,456,781	1.64	237.21
9	140,000	50	745,200	0.31	523.68	ソフトウェア業	70	847,727	0.31	289.57
0	0	10	124,500	0.05	498.00	情報処理サービス業	19	258,928	0.10	129.97
0	0	1	10,000	0.00	—	農 林 漁 業	4	41,354	0.02	124.27
23	413,400	302	3,093,840	1.28	485.46	その他の工業	424	3,235,706	1.19	221.75
0	0	0	0	0.00	—	鉱 業	0	0	0.00	—
1	5,000	16	369,000	0.15	424.14	土 石 採 取 業	22	392,668	0.14	246.25
1	60,000	3	66,000	0.03	—	木 材 伐 出 業	4	66,300	0.02	3,784.25
394	7,469,937	4,017	58,073,193	24.11	373.85	建 設 業	5,276	62,421,892	22.93	213.90
175	4,324,000	1,569	28,869,621	11.98	333.38	卸 売 業	2,145	32,736,095	12.02	189.33
246	4,393,736	2,692	35,209,477	14.62	429.01	小 売 業	3,681	40,454,196	14.86	203.23
104	1,461,080	1,660	14,076,240	5.84	712.07	飲 食 店	1,990	14,379,248	5.28	296.46
55	932,055	598	8,094,377	3.36	272.10	不 動 産 業	788	10,116,665	3.72	189.32
79	1,825,250	656	13,612,757	5.65	363.19	運 送 業	955	16,485,898	6.06	164.39
0	0	0	0	0.00	—	貨物運送取扱事業	0	0	0.00	—
2	43,000	16	193,000	0.08	258.37	倉 庫 業	14	163,813	0.06	76.32
2	24,250	15	234,065	0.10	69.43	電気・ガス・熱供給・水道業	154	1,930,174	0.71	94.43
13	227,200	92	1,359,800	0.56	702.92	印 刷 業	122	1,527,353	0.56	239.28
0	0	4	40,000	0.02	1,333.33	出 版 業	6	37,199	0.01	956.03
271	5,097,510	3,216	41,733,507	17.33	537.73	サ ー ビ ス 業	4,222	46,905,527	17.23	238.98
4	92,000	77	1,245,500	0.52	630.31	物 品 賃 貸 業	90	1,264,775	0.46	283.68
16	272,500	181	2,644,330	1.10	332.51	宿 泊 業	223	3,129,665	1.15	177.14
37	411,800	485	3,224,568	1.34	743.84	洗濯・理美容・浴場業	616	3,439,946	1.26	265.67
6	141,500	161	2,014,500	0.84	617.57	その他の生活関連サービス業	228	2,772,153	1.02	185.28
1	60,000	27	332,500	0.14	423.57	旅 行 業	30	297,041	0.11	372.02
7	198,000	132	1,853,440	0.77	1,470.98	映 画 ・ 娯 楽 業	163	2,014,774	0.74	264.57
6	60,000	62	751,160	0.31	566.91	広 告 業	79	797,692	0.29	270.91
1	20,000	7	140,000	0.06	—	放 送 業	22	330,122	0.12	134.52
9	151,000	89	1,268,002	0.53	242.67	情報通信サービス業	123	1,838,716	0.68	173.07
1	60,000	19	381,000	0.16	536.62	運輸サービス業	25	552,764	0.20	192.66
5	95,000	26	438,500	0.18	2,088.10	職業紹介・労働者派遣業	24	385,770	0.14	308.30
23	381,500	235	3,051,910	1.27	467.43	その他の事業サービス業	325	3,419,256	1.26	238.58
21	285,500	248	2,228,592	0.93	593.66	専門サービス業	318	2,275,984	0.84	285.88
14	309,000	239	2,661,176	1.10	573.28	技術サービス業	308	2,799,266	1.03	289.51
87	1,999,210	880	15,050,199	6.25	573.12	医 療 ・ 福 祉 業	1,145	16,187,164	5.95	281.73
9	204,000	93	1,857,400	0.77	620.81	廃棄物処理業	159	2,351,847	0.86	199.85
16	228,500	180	1,828,130	0.76	360.93	教育・学習支援業	243	2,269,090	0.83	173.58
8	128,000	75	762,600	0.32	574.25	その他のサービス業	101	779,502	0.29	227.57
8	123,000	52	606,300	0.25	439.67	保険媒介代理業	69	572,595	0.21	232.88
1	10,000	6	125,000	0.05	462.96	郵 便 業	8	122,252	0.04	177.46
1	1,500	7	40,500	0.02	95.29	通 信 業	13	64,537	0.02	135.08
1,601	31,663,078	16,939	240,881,796	100.00	399.01	合 計	22,698	272,242,514	100.00	203.04

金融機関店舗別保証状況 (R 3.3 月分)

(単位: 千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	-	みずほ銀行				
0	0	0	0	0.00	-	伏見島	1	57,600	0.02	83.72
0	0	0	0	0.00	-	徳島	1	17,223	0.01	63.94
0	0	0	0	0.00	-	計	2	74,823	0.03	78.15
1	50,000	6	330,000	0.14	110.00	三菱UFJ銀行	16	450,175	0.17	106.85
50	1,011,500	533	9,702,190	4.03	261.96	阿波銀行				
0	0	7	67,000	0.03	418.75	本店前	762	13,688,940	5.03	155.52
10	156,200	117	1,675,094	0.70	548.67	徳島駅	5	59,000	0.02	198.48
21	309,600	301	3,731,205	1.55	376.69	佐古	156	1,855,404	0.68	191.81
22	560,160	203	2,980,860	1.24	396.72	二軒屋	391	4,456,858	1.64	235.04
18	265,000	266	3,122,498	1.30	542.86	津田	279	3,348,606	1.23	168.62
7	140,000	144	2,204,500	0.92	363.48	福島	328	3,558,247	1.31	221.34
42	880,176	546	8,045,906	3.34	334.93	渭北	195	2,415,721	0.89	172.81
13	288,000	93	1,707,280	0.71	320.38	両国橋	780	10,643,087	3.91	175.32
10	372,000	100	1,287,040	0.53	439.31	佐古東	128	2,178,549	0.80	174.78
3	40,000	29	420,500	0.17	464.64	昭和町	138	1,459,572	0.54	172.50
9	204,000	79	1,109,412	0.46	387.23	助任橋	52	486,828	0.18	202.72
2	34,000	38	468,200	0.19	319.15	田宮	113	1,130,952	0.42	166.07
8	116,000	124	1,536,900	0.64	428.70	末広	51	579,605	0.21	166.86
0	0	18	221,500	0.09	492.22	鮎喰	181	1,874,845	0.69	183.84
4	73,000	35	586,000	0.24	227.31	問屋町	26	277,731	0.10	299.61
2	40,000	75	930,600	0.39	501.67	中央市場	58	903,316	0.33	146.05
1	30,000	46	836,000	0.35	200.00	蔵本	105	1,077,060	0.40	226.01
11	164,940	170	1,655,440	0.69	513.49	かちどき橋	63	1,062,607	0.39	152.62
3	60,000	49	720,830	0.30	341.95	法花	184	1,540,225	0.57	329.60
3	60,000	44	535,000	0.22	259.71	住吉	63	809,062	0.30	222.49
0	0	3	22,000	0.01	48.89	八万	57	624,243	0.23	203.09
11	94,500	105	1,364,500	0.57	572.12	矢三	5	54,099	0.02	115.23
15	265,000	245	4,195,200	1.74	269.32	マリンピア	152	1,763,986	0.65	208.48
7	104,000	58	815,500	0.34	379.66	小松島	348	5,124,267	1.88	183.57
7	80,000	85	972,091	0.40	392.76	勝浦	82	1,142,702	0.42	189.60
5	60,000	36	457,000	0.19	284.74	羽ノ浦	120	1,345,201	0.49	188.93
6	113,000	52	690,248	0.29	553.53	古庄	58	725,779	0.27	141.06
19	376,000	286	5,536,890	2.30	335.10	中島	64	725,300	0.27	220.29
9	160,000	105	1,790,600	0.74	312.88	阿橘	442	7,490,005	2.75	166.10
3	39,500	35	551,500	0.23	338.34		150	2,041,576	0.75	181.61
3	80,000	34	482,500	0.20	174.50	新野	50	705,559	0.26	197.83
3	130,000	34	576,900	0.24	695.06	鷲敷	67	692,078	0.25	129.22
0	0	29	320,500	0.13	293.23	平谷	34	499,586	0.18	322.59
3	29,000	94	1,063,500	0.44	480.57	由岐	40	400,283	0.15	261.49
4	63,000	46	514,400	0.21	798.76	日和佐	118	1,215,039	0.45	187.54
11	150,000	94	1,169,300	0.49	328.36	牟岐	59	521,332	0.19	215.06
7	60,000	35	423,500	0.18	509.63	海南	114	1,095,662	0.40	195.73
1	20,000	15	254,500	0.11	1,325.52	穴喰	49	467,952	0.17	187.76
6	129,000	63	901,550	0.37	1,625.88	中田	18	270,965	0.10	390.01
0	0	17	231,000	0.10	1,540.00	赤石	81	906,060	0.33	243.15
23	440,500	334	5,364,168	2.23	346.61	見能林	27	320,209	0.12	198.24
3	52,000	49	761,500	0.32	609.20	鳴門	526	6,682,410	2.45	164.01
10	177,000	70	1,050,193	0.44	292.94	瀬戸	65	852,396	0.31	267.66
14	159,000	181	2,389,780	0.99	386.63	川内	79	1,167,113	0.43	175.25
28	496,000	174	2,731,500	1.13	335.81	松茂	233	2,707,971	0.99	187.71
9	200,000	208	3,265,936	1.36	343.49	北島	231	3,208,957	1.18	199.71
15	192,500	108	1,438,619	0.60	462.91	藍住	244	3,557,258	1.31	193.51
5	60,000	27	429,000	0.18	323.77	板野	186	2,144,145	0.79	169.07
						板東	37	493,141	0.18	177.61

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
7	143,000	82	1,181,500	0.49	554.69	上 門 板	120	1,246,459	0.46	264.02
5	80,000	46	792,000	0.33	213.53	鳴 東	74	1,066,241	0.39	179.78
1	10,000	12	181,500	0.08	494.55	勝 瑞	17	199,661	0.07	199.39
11	255,923	72	1,126,924	0.47	569.15	藍 住 西	99	1,253,944	0.46	194.33
0	0	6	42,000	0.02	1,400.00	大 津	7	45,414	0.02	623.48
0	0	9	108,000	0.04	327.27	黒 崎	19	163,372	0.06	148.74
14	211,000	112	1,693,300	0.70	514.68	徳 島 北	151	2,103,394	0.77	232.20
22	431,793	156	2,084,743	0.87	419.63	国 府	198	2,243,215	0.82	202.70
22	518,000	241	3,804,906	1.58	428.18	石 井	327	4,200,096	1.54	225.85
29	517,000	272	3,882,452	1.61	302.56	鴨 島	436	5,241,978	1.93	164.80
8	211,000	112	1,649,000	0.68	485.14	市 場	159	1,950,027	0.72	247.75
4	52,000	43	682,600	0.28	612.20	川 島	59	755,281	0.28	230.66
15	508,500	198	2,943,500	1.22	836.84	山 川	210	2,546,871	0.94	288.84
1	20,000	51	816,000	0.34	409.43	穴 吹	94	1,099,864	0.40	158.63
15	359,000	189	3,246,000	1.35	474.91	脇 町	271	3,559,929	1.31	196.63
3	50,000	65	838,000	0.35	891.49	貞 光	100	1,023,428	0.38	248.58
6	89,000	52	692,100	0.29	601.83	半 田	85	881,966	0.32	198.87
3	64,000	43	545,251	0.23	500.23	三 野	72	721,096	0.26	197.25
8	152,000	53	719,049	0.30	659.68	加 茂	84	833,317	0.31	189.36
28	890,000	238	4,565,574	1.90	319.72	池 田	294	4,796,141	1.76	239.03
7	69,000	80	863,469	0.36	555.29	美 馬	89	880,427	0.32	217.45
8	148,000	53	838,000	0.35	334.13	阿 波 町	80	1,051,893	0.39	224.19
12	204,000	61	655,050	0.27	745.43	土 成	69	590,884	0.22	235.90
2	43,000	29	465,700	0.19	616.01	三 好	40	472,271	0.17	252.35
6	155,000	38	595,500	0.25	1,156.31	山 城	37	434,855	0.16	439.95
7	203,000	37	534,513	0.22	420.21	竜 王	47	457,048	0.17	219.89
1	60,000	3	110,000	0.05	—	高 松	2	47,500	0.02	—
0	0	1	40,000	0.02	—	松 山	2	56,875	0.02	309.52
0	0	2	70,000	0.03	—	西 阪	3	76,152	0.03	—
0	0	0	0	0.00	—	大 塚	1	35,242	0.01	99.66
0	0	0	0	0.00	—	岡 山	1	12,696	0.00	86.44
1	30,000	2	60,000	0.02	75.00	尼 崎	2	93,080	0.03	126.92
0	0	0	0	0.00	—	北 大 阪	2	16,369	0.01	55.73
0	0	0	0	0.00	—	横 浜	1	10,000	0.00	42.90
712	14,008,792	7,997	119,134,461	49.46	371.80	計	11,046	142,518,473	52.35	188.53
0	0	1	15,000	0.01	—	百 十 四 銀 行	1	15,000	0.01	—
0	0	1	40,000	0.02	—	高 松 町	1	32,216	0.01	—
0	0	0	0	0.00	0.00	田 港 口	2	18,462	0.01	71.38
1	10,000	3	90,000	0.04	—	空 鳥	3	90,000	0.03	—
9	189,004	72	1,473,004	0.61	318.14	白 島	109	1,679,973	0.62	199.71
6	104,000	65	724,300	0.30	235.39	徳 島 門	105	946,800	0.35	190.03
12	295,000	62	979,140	0.41	606.28	鳴 北	88	1,018,726	0.37	221.68
28	598,004	204	3,321,444	1.38	352.52	徳 島 計	309	3,801,177	1.40	208.30
0	0	1	40,000	0.02	—	伊 予 銀 行	1	40,000	0.01	—
1	60,000	4	130,000	0.05	—	本 町	2	40,000	0.01	—
1	20,000	25	514,000	0.21	411.20	角 野 島	60	683,148	0.25	190.49
2	80,000	30	684,000	0.28	547.20	徳 計	63	763,148	0.28	212.80
0	0	0	0	0.00	—	四 国 銀 行	1	408	0.00	48.57
1	5,000	11	47,050	0.02	226.20	伊 野 浦	19	77,544	0.03	119.38
18	438,368	229	5,252,744	2.18	558.39	甲 徳 島 営 業 部	277	5,743,195	2.11	266.39
6	105,000	35	688,165	0.29	764.63	徳 島 中央市場	43	676,077	0.25	277.39
16	383,000	180	3,434,000	1.43	432.82	徳 島 西	263	4,141,457	1.52	197.26

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
24	888,720	151	3,155,720	1.31	668.87	徳島中央	187	3,121,129	1.15	326.35
6	197,000	60	1,152,000	0.48	811.84	渭東	73	1,002,342	0.37	373.90
2	55,000	59	1,000,670	0.42	607.94	渭北	71	992,016	0.36	373.63
10	377,700	94	1,997,312	0.83	596.73	小松島	103	1,679,258	0.62	314.60
2	20,000	29	384,275	0.16	1,372.41	川内	31	397,938	0.15	1,331.87
2	15,000	26	483,300	0.20	231.27	羽ノ浦	43	537,316	0.20	172.09
3	55,000	26	403,000	0.17	350.43	マリンピア	35	464,306	0.17	207.35
10	204,000	115	1,761,566	0.73	477.91	鳴門	150	1,974,898	0.73	208.56
5	65,000	67	992,832	0.41	388.52	松茂	87	1,121,326	0.41	269.60
13	243,000	70	1,007,800	0.42	651.88	藍住	69	858,268	0.32	298.33
10	263,360	82	1,662,670	0.69	319.94	阿南	87	1,464,861	0.54	242.03
15	314,900	101	1,568,329	0.65	732.86	鴨島	128	1,398,988	0.51	268.31
12	323,000	75	1,257,300	0.52	403.89	石井	92	1,263,357	0.46	226.03
6	146,144	102	1,510,884	0.63	1,010.76	山川	110	1,493,354	0.55	417.77
21	699,000	93	2,170,200	0.90	1,378.78	池田	115	1,763,296	0.65	307.08
2	9,000	57	797,200	0.33	470.32	脇町	101	1,011,412	0.37	236.64
3	20,000	30	523,071	0.22	234.56	貞光	40	718,206	0.26	187.69
0	0	1	5,000	0.00	125.00	井川	2	7,548	0.00	225.99
0	0	0	0	0.00	-	高松	2	12,167	0.00	74.61
187	4,827,192	1,693	31,255,088	12.98	535.47	計	2,129	31,920,667	11.73	260.50
						徳島大正銀行				
42	1,192,000	412	8,169,134	3.39	307.93	本店	549	9,159,832	3.36	191.49
14	393,200	167	2,815,400	1.17	365.59	阿南	230	3,137,736	1.15	218.34
21	358,000	133	2,026,700	0.84	382.47	鳴門	168	1,958,746	0.72	178.32
17	371,000	113	1,477,200	0.61	472.70	池田	132	1,467,168	0.54	271.70
2	100,000	20	340,000	0.14	304.93	牟岐	26	305,454	0.11	198.77
8	223,000	116	1,678,100	0.70	330.40	小松島	162	1,801,064	0.66	196.14
6	155,900	65	803,800	0.33	383.73	市場	85	727,755	0.27	217.16
3	90,000	51	752,842	0.31	440.00	中島	59	880,333	0.32	199.95
18	238,000	173	1,999,300	0.83	326.02	鴨島	223	2,083,177	0.77	203.55
4	36,000	32	320,900	0.13	583.45	穴吹	35	348,482	0.13	218.65
22	473,000	117	1,586,000	0.66	564.41	板野	137	1,365,705	0.50	230.21
2	40,000	43	635,500	0.26	740.68	勝浦	50	651,411	0.24	283.87
6	45,000	52	428,400	0.18	357.00	日和佐	63	481,609	0.18	237.33
0	0	1	30,000	0.01	-	洲本	1	30,000	0.01	-
8	168,000	107	1,655,560	0.69	239.27	佐古	167	2,382,325	0.88	164.89
5	222,000	34	518,618	0.22	3,241.36	三野	45	406,644	0.15	220.69
3	90,000	33	456,600	0.19	853.46	鷺敷	34	343,885	0.13	347.22
8	129,000	130	1,879,500	0.78	387.53	北島	170	2,147,952	0.79	272.84
12	227,700	99	1,328,405	0.55	385.04	石井	147	1,507,920	0.55	206.27
11	114,500	54	861,500	0.36	292.03	橘	87	1,277,156	0.47	140.10
9	203,500	107	1,666,000	0.69	397.23	渭東	155	1,916,506	0.70	210.11
0	0	0	0	0.00	-	南あわじ	1	799	0.00	38.30
2	25,000	35	470,129	0.20	474.88	海部	48	516,818	0.19	306.54
12	91,555	110	1,461,713	0.61	314.63	渭北	150	1,772,676	0.65	188.42
5	91,000	37	580,200	0.24	249.55	昭和町	63	668,571	0.25	153.19
2	53,000	32	337,000	0.14	566.39	二軒屋	54	384,567	0.14	211.59
7	193,100	42	743,450	0.31	188.22	徳島駅前	63	809,426	0.30	169.60
0	0	1	10,000	0.00	-	大坂	2	19,250	0.01	157.14
6	138,450	95	1,133,550	0.47	922.34	国府	118	1,145,295	0.42	322.32
3	36,535	39	466,535	0.19	764.81	助任	51	486,154	0.18	335.65
10	239,000	85	1,087,100	0.45	542.47	津田	111	1,071,432	0.39	219.66
7	195,000	97	1,007,330	0.42	282.24	八万	125	1,152,449	0.42	182.87
7	116,000	133	1,370,290	0.57	262.41	加茂名	179	1,516,237	0.56	174.28
3	80,000	38	664,500	0.28	415.83	沖洲	58	826,036	0.30	219.36

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
4	83,000	49	749,500	0.31	474.37	佐古東	59	769,843	0.28	190.11
4	55,000	61	596,000	0.25	290.39	羽ノ浦団地	73	615,417	0.23	228.26
8	201,000	66	768,350	0.32	671.63	南昭和町	87	894,731	0.33	171.16
11	180,000	127	1,716,939	0.71	576.27	藍住	139	1,608,385	0.59	200.04
3	110,000	38	539,710	0.22	268.23	南小松島	47	507,417	0.19	199.44
2	25,000	29	301,000	0.12	224.63	川内	40	377,281	0.14	199.56
8	77,000	77	625,000	0.26	213.09	矢三	83	671,430	0.25	169.77
14	377,000	154	1,930,800	0.80	417.47	阿北	197	2,066,256	0.76	160.16
7	63,000	92	1,064,480	0.44	438.96	脇町	122	1,358,485	0.50	198.57
3	25,000	30	424,500	0.18	437.63	宝田	43	476,781	0.18	190.27
10	191,500	121	1,483,600	0.62	430.15	地藏橋	145	1,498,947	0.55	234.09
6	85,000	62	1,179,500	0.49	742.76	流通センター	83	1,238,989	0.46	240.26
5	80,000	35	505,150	0.21	509.22	鳴門東	36	465,906	0.17	215.48
6	110,000	41	605,032	0.25	890.15	大板	58	634,668	0.23	217.91
12	405,000	79	1,579,000	0.66	382.32	上板	98	1,316,455	0.48	255.12
10	172,000	52	688,248	0.29	674.09	貞光	61	676,238	0.25	266.35
3	62,000	42	333,100	0.14	420.69	論田	48	291,663	0.11	251.91
6	185,000	76	1,222,300	0.51	597.70	三加茂	101	982,364	0.36	245.87
12	284,000	80	1,061,800	0.44	500.33	空港	86	838,207	0.31	231.82
5	100,000	45	549,538	0.23	467.29	国府北	56	545,316	0.20	200.70
3	81,000	37	539,000	0.22	261.40	勝瑞	48	546,720	0.20	170.27
8	248,500	62	830,200	0.34	574.93	山川	54	545,532	0.20	304.08
0	0	18	239,500	0.10	266.11	桑野	27	314,185	0.12	140.55
5	105,000	39	816,500	0.34	674.79	マリンピア	50	761,408	0.28	223.64
5	98,000	50	694,000	0.29	409.68	阿波町	65	603,294	0.22	231.21
445	9,531,440	4,365	61,804,003	25.66	383.01	計	5,654	65,356,484	24.01	203.98
0	0	1	25,000	0.01	250.00	香川銀行				
0	0	1	3,000	0.00	—	本店	1	25,000	0.01	250.00
4	50,000	59	973,500	0.40	335.69	兵庫町	1	3,000	0.00	—
4	73,000	42	759,500	0.32	700.00	徳島	110	1,562,328	0.57	177.57
8	123,000	103	1,761,000	0.73	431.09	鳴門	56	889,149	0.33	254.50
						計	168	2,479,477	0.91	200.09
1	30,000	1	30,000	0.01	—	愛媛銀行				
0	0	1	20,000	0.01	—	高松	1	30,000	0.01	—
0	0	40	430,000	0.18	301.75	坂出	1	19,499	0.01	—
1	30,000	42	480,000	0.20	336.84	徳島	64	482,220	0.18	278.55
						計	66	531,719	0.20	307.14
0	0	1	3,000	0.00	120.00	高知銀行				
3	30,000	35	569,000	0.24	512.61	豊永	1	3,000	0.00	126.21
0	0	20	179,500	0.07	427.38	徳島	62	817,115	0.30	166.69
9	180,000	38	545,000	0.23	—	阿南	28	196,087	0.07	285.08
1	20,000	2	60,000	0.02	—	池田	49	488,441	0.18	280.65
13	230,000	96	1,356,500	0.56	872.35	高松	2	60,000	0.02	—
						計	142	1,564,643	0.57	212.76
20	165,250	241	1,705,868	0.71	431.62	徳島信用金庫				
15	215,000	131	1,477,038	0.61	241.81	本店	290	1,810,558	0.67	233.06
5	78,000	92	797,384	0.33	535.52	福島	168	1,531,884	0.56	237.90
2	4,500	50	313,000	0.13	353.67	津田	107	914,434	0.34	224.90
4	20,000	96	921,200	0.38	317.55	佐古	75	388,314	0.14	150.54
23	255,300	164	1,529,367	0.63	414.60	上八万	104	1,003,238	0.37	233.39
2	25,000	118	768,600	0.32	456.41	川内	182	1,473,290	0.54	278.67
4	26,000	44	329,500	0.14	321.46	小松島	168	857,396	0.31	258.88
2	6,000	79	485,220	0.20	964.65	池田	53	394,079	0.14	190.74
3	29,300	93	711,350	0.30	666.93	渭北	92	495,323	0.18	451.05
						二軒屋	125	863,198	0.32	224.46

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
13	190,100	79	660,556	0.27	839.01	三 加 茂	93	716,325	0.26	253.79
4	19,000	76	694,100	0.29	321.64	矢 三	106	796,173	0.29	204.66
18	192,500	146	1,502,550	0.62	524.63	昭 和 町	162	1,566,207	0.58	256.56
14	212,500	97	1,007,635	0.42	593.42	国 府	136	1,096,428	0.40	290.64
8	37,000	112	775,500	0.32	1,217.04	鴨 島	150	855,086	0.31	420.14
14	138,500	148	1,501,043	0.62	554.75	鳴 門	205	1,594,789	0.59	279.55
27	348,700	146	1,333,557	0.55	557.51	北 島	175	1,264,946	0.46	224.57
6	41,500	135	999,050	0.41	438.37	藍 住	200	1,199,584	0.44	197.55
184	2,004,150	2,047	17,512,518	7.27	451.07	計	2,591	18,821,250	6.91	245.08
						阿南信用金庫				
3	37,000	74	533,360	0.22	587.47	本店	104	674,611	0.25	246.30
2	15,000	55	407,400	0.17	5,029.63	見 能 林	66	459,819	0.17	367.26
4	41,000	17	164,000	0.07	—	福 井	16	150,629	0.06	378.84
6	55,000	85	982,992	0.41	2,224.11	羽 ノ 浦	88	851,796	0.31	1,265.96
0	0	29	249,130	0.10	—	東 部	29	245,173	0.09	734.01
0	0	27	208,100	0.09	832.40	見 能 林 駅 前	31	210,597	0.08	532.13
3	17,500	36	315,500	0.13	383.91	上 中	61	438,251	0.16	221.20
2	15,000	32	366,300	0.15	687.89	那 賀 川	34	335,572	0.12	315.92
20	180,500	355	3,226,782	1.34	1,063.13	計	429	3,366,448	1.24	381.05
0	0	0	0	0.00	0.00	商工組合中央金庫	82	578,029	0.21	76.96
0	0	1	16,000	0.01	53.33	徳島県信用農業協同組合連合会	1	16,000	0.01	53.33
1,601	31,663,078	16,939	240,881,796	100.00	399.01	合 計	22,698	272,242,514	100.00	203.04

市町村別保証状況（R3.3月分）

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
642	12,540,616	7,351	104,971,745	43.58	380.05	徳 島 市	9,791	121,574,878	44.66	199.13
103	1,730,500	1,113	15,992,959	6.64	389.98	鳴 門 市	1,606	18,985,829	6.97	187.96
54	1,301,700	766	11,104,222	4.61	338.17	小 松 島 市	1,048	12,456,699	4.58	200.71
116	1,907,060	1,426	20,751,587	8.61	358.18	阿 南 市	1,956	25,056,973	9.20	189.53
86	1,675,544	920	12,116,845	5.03	472.29	吉 野 川 市	1,223	13,195,623	4.85	212.89
71	1,613,900	690	9,558,170	3.97	455.28	阿 波 市	911	10,058,305	3.69	209.73
51	751,000	566	7,790,590	3.23	502.42	美 馬 市	815	9,266,096	3.40	200.24
86	2,217,000	601	9,713,343	4.03	484.29	三 好 市	750	9,581,589	3.52	245.36
9	156,000	84	1,189,500	0.49	546.13	勝 浦 町	117	1,532,417	0.56	215.80
2	11,000	27	338,500	0.14	1,017.13	上 勝 町	28	279,521	0.10	340.75
0	0	36	423,200	0.18	466.08	佐 那 河 内 村	43	432,150	0.16	421.94
54	1,092,035	443	6,139,763	2.55	444.17	石 井 町	608	6,653,217	2.44	233.06
7	143,700	78	1,044,340	0.43	319.96	神 山 町	104	1,110,500	0.41	200.91
10	370,000	108	1,639,900	0.68	506.92	那 賀 町	139	1,516,276	0.56	214.37
4	140,000	59	748,400	0.31	495.96	牟 岐 町	74	705,178	0.26	211.32
9	74,000	176	1,831,400	0.76	424.33	美 波 町	223	2,097,781	0.77	211.95
21	228,000	180	2,139,979	0.89	453.00	海 陽 町	233	2,249,671	0.83	218.47
50	1,108,500	390	5,731,105	2.38	404.00	松 茂 町	490	5,672,885	2.08	215.13
55	749,500	397	5,349,997	2.22	328.95	北 島 町	512	6,221,503	2.29	210.79
52	977,423	617	8,402,749	3.49	435.41	藍 住 町	781	9,138,262	3.36	198.24
40	699,500	249	3,363,119	1.40	573.44	板 野 町	321	3,502,989	1.29	227.69
25	679,000	197	3,143,000	1.30	481.22	上 板 町	286	3,061,489	1.12	248.11
12	239,000	155	2,278,378	0.95	512.00	つ る ぎ 町	224	2,718,012	1.00	215.48
34	921,100	260	3,877,005	1.61	647.11	東 み よ し 町	338	3,622,730	1.33	249.75
8	337,000	50	1,242,000	0.52	187.42	そ の 他	77	1,551,942	0.57	167.12
1,601	31,663,078	16,939	240,881,796	100.00	399.01	合 計	22,698	272,242,514	100.00	203.04

金額別保証状況（R 3.3月分）

（単位：千円、％）

当 年 度 保 証				区 分	保 証 債 務 残 高			
件 数	金 額	構成比	前年比		件 数	金 額	構成比	前年比
494	467,774	0.19	226.45	100万円以下	647	485,654	0.18	164.19
927	1,748,125	0.73	193.29	200万円以下	1,394	1,981,523	0.73	144.12
1,483	4,388,331	1.82	209.47	300万円以下	2,120	4,949,130	1.82	151.12
2,870	13,877,173	5.76	156.08	500万円以下	3,967	15,512,228	5.70	129.41
5,060	48,057,990	19.95	360.74	1,000万円以下	6,222	49,737,275	18.27	227.22
780	11,058,978	4.59	408.35	1,500万円以下	1,365	14,447,202	5.31	158.14
1,943	38,499,259	15.98	723.70	2,000万円以下	2,327	39,302,723	14.44	305.18
1,927	56,536,583	23.47	762.20	3,000万円以下	2,346	57,678,326	21.19	294.94
1,191	48,552,523	20.16	361.87	5,000万円以下	1,838	61,988,015	22.77	187.65
200	11,985,060	4.98	1,492.35	6,000万円以下	199	9,805,374	3.60	295.60
32	2,204,000	0.91	148.87	7,000万円以下	115	4,846,177	1.78	95.42
14	1,120,000	0.46	100.97	8,000万円以下	80	4,621,014	1.70	87.14
10	979,000	0.41	100.00	1億円以下	40	2,430,015	0.89	95.21
8	1,407,000	0.58	81.95	2億円以下	38	4,457,859	1.64	101.19
16,939	240,881,796	100.00	399.01	合 計	22,698	272,242,514	100.00	203.04

期間別保証状況（R 3.3月分）

（単位：千円、％）

当 年 度 保 証				区 分	保 証 債 務 残 高			
件 数	金 額	構成比	前年比		件 数	金 額	構成比	前年比
49	288,750	0.12	22.58	3 ヲ 月 以 下	19	113,886	0.04	23.30
154	1,684,197	0.70	54.64	3 ヲ 月 超	94	967,073	0.36	55.41
1,822	14,802,069	6.14	70.36	6 ヲ 月 超	1,831	14,902,742	5.47	71.85
84	772,030	0.32	78.49	1 ヲ 年 超	153	1,323,702	0.49	87.98
1,049	14,280,538	5.93	2,189.59	2 ヲ 年 超	1,042	11,131,237	4.09	824.24
313	4,235,395	1.76	918.47	3 ヲ 年 超	376	3,592,602	1.32	459.68
1,043	12,947,568	5.38	279.33	4 ヲ 年 超	2,299	18,414,631	6.76	132.39
1,038	11,001,020	4.57	152.64	5 ヲ 年 超	2,697	19,024,750	6.99	112.07
11,338	179,197,414	74.39	997.39	7 ヲ 年 超	13,605	190,924,216	70.13	299.18
49	1,672,815	0.69	54.55	10 ヲ 年 超	582	11,847,676	4.35	92.79
16,939	240,881,796	100.00	399.01	合 計	22,698	272,242,514	100.00	203.04

金融機関別代弁状況（R 3.3月分）

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
みずほ銀行	0	0	0	0	0	0.00	—
三菱UFJ銀行	0	0	0	0	0	0.00	—
阿波銀行	0	0	0	134	1,457,448	65.62	97.09
百十四銀行	0	0	0	4	39,099	1.76	337.79
伊予銀行	0	0	0	3	8,453	0.38	19.36
四国銀行	0	0	0	22	131,885	5.94	130.48
徳島大正銀行	0	0	0	28	337,078	15.18	184.47
香川銀行	0	0	0	3	36,639	1.65	91.91
愛媛銀行	0	0	0	1	643	0.03	—
高知銀行	0	0	0	8	86,643	3.90	—
徳島信用金庫	0	0	0	26	98,045	4.41	79.31
阿南信用金庫	0	0	0	4	4,228	0.19	—
商工組合中央金庫	0	0	0	2	20,908	0.94	407.03
徳島県信用農業協同組合連合会	0	0	0	0	0	0.00	—
合 計	0	0	0	235	2,221,070	100.00	110.56

業種別代弁状況（R 3.3月分）

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
製 造 業	0	0	0	47	605,518	27.26	262.21
食 料 品 工 業	0	0	0	25	355,206	15.99	1,194.95
織 維 品 工 業	0	0	0	5	104,048	4.68	—
木 材・木 製 品 工 業	0	0	0	2	10,166	0.46	170.45
家 具・建 具 工 業	0	0	0	9	116,958	5.27	—
紙 工 業	0	0	0	0	0	0.00	—
製 版・製 本 業	0	0	0	0	0	0.00	—
化 学 工 業	0	0	0	0	0	0.00	—
石 油・石 炭 製 品 工 業	0	0	0	0	0	0.00	—
ゴ ム・プ ラ ス チ ッ ク 工 業	0	0	0	0	0	0.00	0.00
ゴ ム 製 品 製 造 業	0	0	0	0	0	0.00	—
皮 革 工 業	0	0	0	0	0	0.00	—
窯 業	0	0	0	0	0	0.00	—
機 械 工 業	0	0	0	0	0	0.00	0.00
電 気 機 器 工 業	0	0	0	0	0	0.00	—
車 両 工 業	0	0	0	0	0	0.00	—
船 舶 工 業	0	0	0	0	0	0.00	—
金 属 工 業	0	0	0	0	0	0.00	—
ソ フ ト ウ ェ ア 業	0	0	0	0	0	0.00	—
情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	0	0	0	0	0	0.00	0.00
農 林 漁 業	0	0	0	0	0	0.00	—
そ の 他 の 工 業	0	0	0	6	19,140	0.86	71.35
鉱 土 採 取 業	0	0	0	0	0	0.00	—
石 材 採 取 業	0	0	0	0	0	0.00	—
木 材 伐 出 業	0	0	0	0	0	0.00	—
建 設 業	0	0	0	39	255,647	11.51	92.42
卸 売 業	0	0	0	27	277,737	12.50	66.74
小 売 業	0	0	0	36	285,269	12.84	53.94
飲 食 店	0	0	0	15	44,900	2.02	51.68
不 動 産 業	0	0	0	2	77,563	3.49	128.23
運 送 業	0	0	0	23	357,429	16.09	195.81
貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0	0	0	0.00	—
倉 庫 業	0	0	0	0	0	0.00	—
電 気・ガ ス・熱 供 給・水 道 業	0	0	0	0	0	0.00	—
印 刷 業	0	0	0	5	14,265	0.64	17.40
出 版 業	0	0	0	0	0	0.00	—
サ ー ビ ス 業	0	0	0	41	302,742	13.63	210.14
保 険 媒 介 代 理 業	0	0	0	0	0	0.00	0.00
郵 便 業	0	0	0	0	0	0.00	—
通 信 業	0	0	0	0	0	0.00	—
合 計	0	0	0	235	2,221,070	100.00	110.56

■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部 署 名		電 話	F A X	業 務 内 容
経営監査室		(088) 622-0251	(088) 623-7633	検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、反社会的勢力への対応、危機管理に関する事項、お客様相談窓口等
総 務 部		(088) 622-0217		定款の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、研修、他課の所管に属さない事項等
企 画 部		(088) 622-0240		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、業務統計、電算システム等
保 証 部	保 証 一 課	(088) 622-0248	(088) 623-7632 (088) 656-8706	保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保 証 二 課	(088) 622-0247		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保 証 三 課	(088) 622-0246		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088) 622-0210		受付、財務、保証書発行、保証料、担保、貸付・償還報告、団信等
企業支援部	経営支援課	(088) 622-3419 (088) 622-8535	(088) 623-7632 (088) 656-8706	経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
	創業推進課	(088) 622-0254		創業推進・創業支援、創業相談、創業申込調査審査等
	期中支援課	(088) 622-0219		事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
管 理 部		(088) 622-0252	(088) 623-9030	求償権の管理回収等

■ 業務担当区域



● 信用調査担当

保 証 部	保 証 一 課	☎(088) 622-0248	課長：高野 担当：川野、坂東、小川
	保 証 二 課	☎(088) 622-0247	課長：杉山 担当：田村、今津、藤崎
	保 証 三 課	☎(088) 622-0246	課長：武内 担当：中西、西上、今枝
	保証事務課	☎(088) 622-0210	課長：富田 担当：明石、後藤、田中、三好、酒井

● 企業支援担当

企 業 支 援 部	経営支援課	☎(088) 622-3419	参事兼課長：吉田 担当：岡、林 調査役：渡辺
	創業推進課	☎(088) 622-0254	参事兼課長：神木 担当：福良、丸岡、金本
	期中支援課	☎(088) 622-0219	課長：真鍋 担当：渡邊、北村



TOKUSHIMA GUARANTEE 徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号
(徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel.088-622-0217(代表)

Fax.088-623-7633

<https://www.cgc-tokushima.or.jp/>

■ 交通のご案内

JR 徳島駅前から徳島市バス6番のりば「東部循環線」バス乗車「東部県土整備局前」下車 徒歩3分

■ 徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。