



阿波踊り 徳島市

徳島の夏といえば「阿波踊り」。例年は徳島市で8月12日から15日まで4日間の開催となり、入出は約130万人、踊り子は約10万人が繰り出します。期間中は、徳島市中心街一円が踊りの渦に巻き込まれ、興奮のるつぼと化します。「踊る阿呆に見る阿呆、同じ阿呆なら踊らにゃそんそん」のお囃子どおり踊る阿呆となって、阿波・徳島の心意気を感じてください。

7
2021
Jul.

TOKUSHIMA GUARANTEE

保証月報

～中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として～



徳島県信用保証協会

CONTENTS 2021 / 7月号

6月の保証概況	1
保証実績月別推移	2

REPORT

適正保証推進キャンペーンの利用状況（R3.6月）	11
新規先保証承諾状況（R3.6月）	11
令和3年度 経営支援・創業推進強化事業報告（R3.6月）	14
創業支援情報	15

INFORMATION

「伴走支援型特別保証制度」のご案内	10
経営安定関連保証5号の指定期間延長について	10
期中支援課からのお知らせ	14

TOPICS

「とくしま創生」にかかる貢献店舗表彰	4
「事業承継特別保証制度」に係る勉強会を徳島大正銀行と実施	11
「まちしごとファクトリー 2021」キックオフセミナー開催	12
各部紹介（管理部）	13
令和3年度 第1回「若手職員能力底上げ塾」	14

MONTHLY DATA

事業概況（R3.6月分）	16	市町村別保証状況（R3.6月分）	23
制度別保証状況（R3.6月分）	17	金融機関別代弁状況（R3.6月分）	24
業種別保証状況（R3.6月分）	18	業種別代弁状況（R3.6月分）	24
金融機関店舗別保証状況（R3.6月分）	19		

◆事務問合わせ担当窓口一覧

◆業務担当区域

6月の保証概況

◆ 事業概況

6月の各項目における対前年同月比は、保証申込5.60%、保証承諾5.98%、代位弁済11.27%、回収（対債務者）133.60%、6月末の保証債務残高149.96%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込6.58%、保証承諾13.08%、代位弁済18.87%、回収（対債務者）136.94%となりました。

（単位：百万円、%）

	6 月 中			6 月 末		
	件 数	金 額	前年同月比	件 数	金 額	前年同期比
保 証 申 込	263	2,663	5.60	790	6,677	6.58
保 証 承 諾	272	2,769	5.98	1,127	12,743	13.08
保 証 債 務 残 高	—	—	—	22,857	279,388	149.96
代 位 弁 済	14	65	11.27	33	281	18.87
回 収 (対 債 務 者)	—	41	133.60	—	104	136.94

◆ 保証承諾（構成比）

（単位：%）

制 度 別		6 月 中		6 月 末	
		制 度	構成比	制 度	構成比
	1	県 短 期 事 業	27.70	県 コ ロ ナ 対 応 資 金	49.99
	2	県 経 済 変 動 対 策	7.55	県 短 期 事 業	20.21
	3	県 セーフティネット	7.02	県 経 済 変 動 対 策	3.13
	4	当 座 貸 越	3.90	県 セーフティネット	2.21
	5	特 定 社 債	3.47	伴走支援型特別保証	1.58

業 種 別		6 月 中		6 月 末	
		業 種	構成比	業 種	構成比
	1	建 設 業	32.21	建 設 業	25.71
	2	卸 売 業	17.64	サ ー ビ ス 業	16.89
	3	小 売 業	14.27	卸 売 業	14.99
	4	製 造 業	12.44	小 売 業	12.85
	5	サ ー ビ ス 業	10.15	製 造 業	12.60

金融機関別		6 月 中		6 月 末	
		金 融 機 関	構成比	金 融 機 関	構成比
	1	阿 波 銀 行	54.39	阿 波 銀 行	54.82
	2	徳 島 大 正 銀 行	19.77	徳 島 大 正 銀 行	25.22
	3	四 国 銀 行	9.01	四 国 銀 行	8.34
	4	三 菱 U F J 銀 行	7.22	徳 島 信 用 金 庫	5.79
	5	徳 島 信 用 金 庫	5.27	阿 南 信 用 金 庫	2.12

◆ 代位弁済（構成比）

（単位：%）

業 種 別		6 月 中		6 月 末	
		業 種	構成比	業 種	構成比
	1	運 送 業	57.92	運 送 業	42.49
	2	サ ー ビ ス 業	31.78	サ ー ビ ス 業	21.81
	3	飲 食 店	10.30	製 造 業	20.40
	4	—	—	飲 食 店	10.60
	5	—	—	小 売 業	2.93

金融機関別		6 月 中		6 月 末	
		金 融 機 関	構成比	金 融 機 関	構成比
		阿 波 銀 行	42.91	阿 波 銀 行	72.95
		徳 島 大 正 銀 行	31.78	徳 島 大 正 銀 行	21.17
		四 国 銀 行	0.00	四 国 銀 行	0.00
		徳 島 信 用 金 庫	7.05	徳 島 信 用 金 庫	1.64
		百 十 四 銀 行	18.26	百 十 四 銀 行	4.24

※金融機関別の代位弁済（構成比）は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

保証実績月別推移

● 保証承諾

(単位：百万円、%)

月	2019年度			2020年度			2021年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	630	5,051	144.38	882	10,269	203.32	576	7,835	76.30
5	523	4,087	82.77	2,682	40,858	999.65	279	2,138	5.23
6	495	4,947	107.16	3,284	46,316	936.33	272	2,769	5.98
7	469	4,856	120.20	2,124	29,045	598.17			
8	456	4,711	105.61	1,709	20,319	431.27			
9	503	5,694	106.71	824	9,590	168.42			
10	406	4,055	107.49	791	9,343	230.43			
11	442	4,400	103.16	661	7,859	178.63			
12	452	5,456	112.62	820	9,717	178.12			
1	340	3,834	92.87	436	5,141	134.10			
2	394	4,424	99.30	1,125	20,760	469.22			
3	743	8,857	176.89	1,601	31,663	357.50			
合計	5,853	60,370	113.14	16,939	240,882	399.01	1,127	12,743	13.08

● 保証債務残高

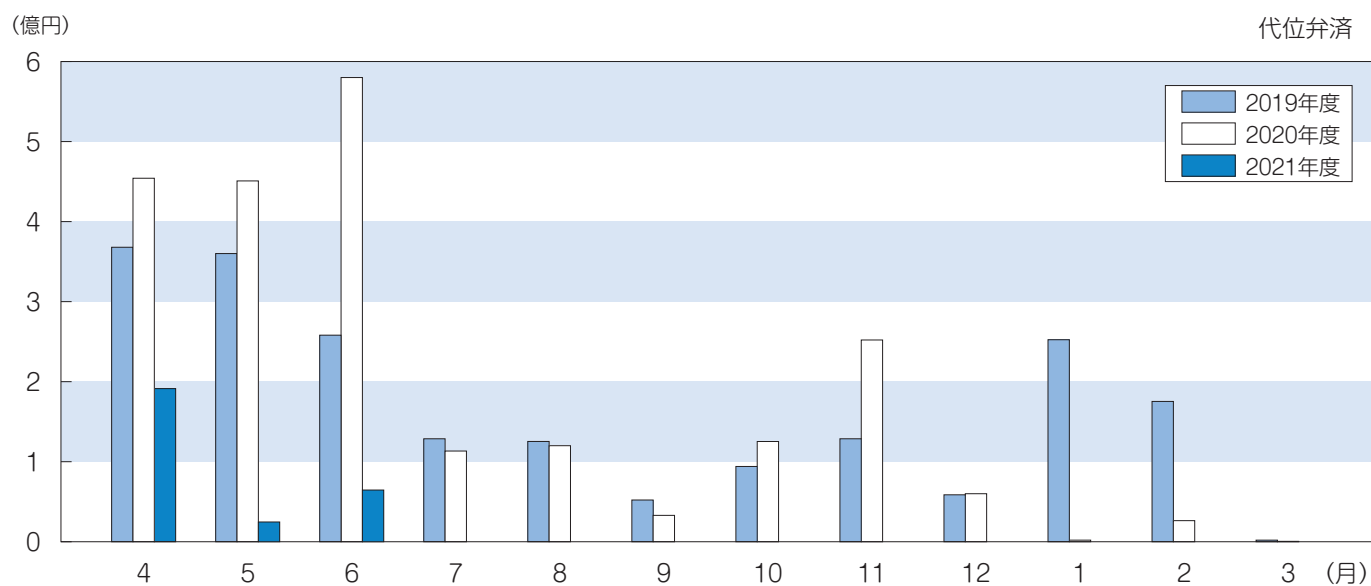
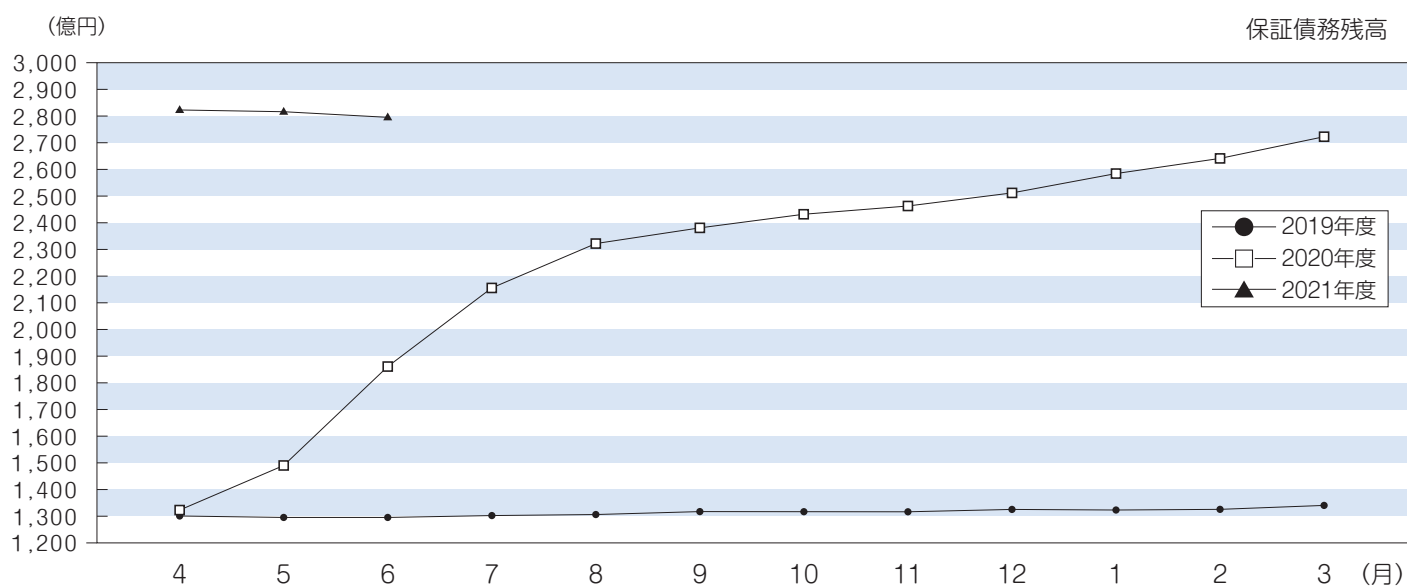
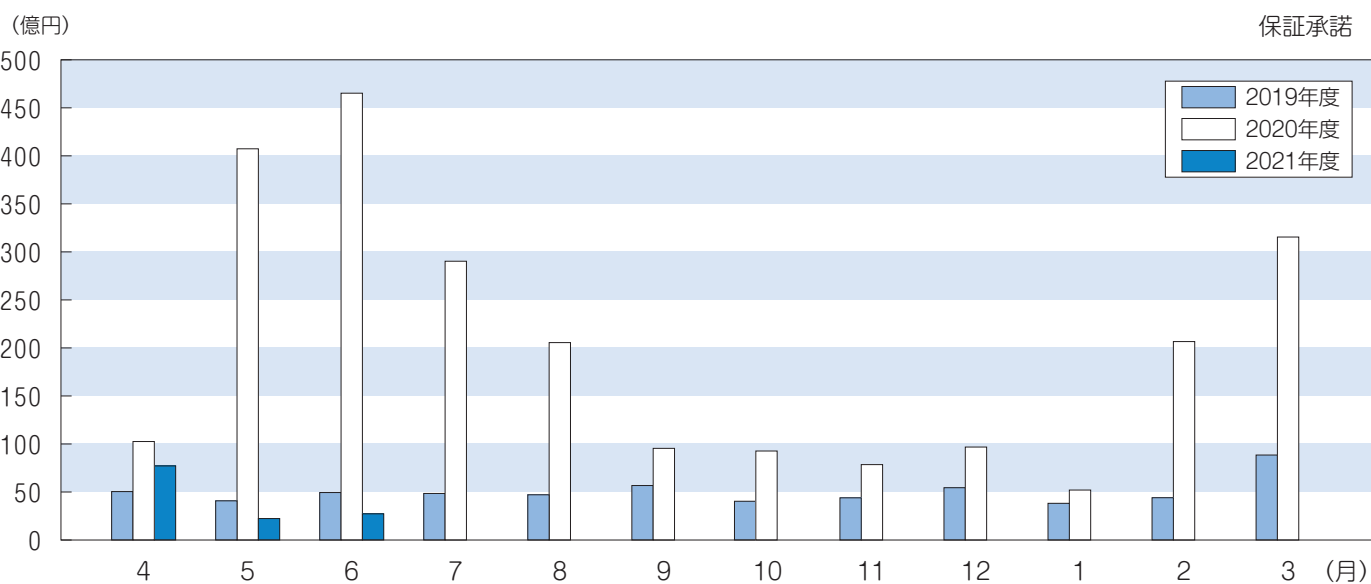
(単位：百万円、%)

月	2019年度			2020年度			2021年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	14,204	130,131	100.24	15,030	137,362	105.56	22,977	282,255	205.48
5	14,364	129,673	100.07	15,622	149,267	115.11	22,945	281,400	188.52
6	14,439	129,675	100.26	17,540	186,314	143.68	22,857	279,388	149.96
7	14,508	130,212	100.62	19,252	215,515	165.51			
8	14,594	130,670	101.11	20,417	232,182	177.69			
9	14,687	131,886	101.69	20,959	238,903	181.14			
10	14,684	131,824	101.70	21,275	243,279	184.55			
11	14,689	131,819	101.86	21,488	246,439	186.95			
12	14,753	132,523	101.91	21,795	251,079	189.46			
1	14,742	132,329	102.10	22,030	253,341	191.45			
2	14,771	132,495	101.66	22,298	259,274	195.69			
3	14,854	134,082	102.30	22,698	272,243	203.04			
合計(平均)	14,607	131,443	101.29	20,034	223,766	170.24	22,926	281,014	178.25

● 代位弁済

(単位：百万円、%)

月	2019年度			2020年度			2021年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	33	368	97.35	53	459	124.76	18	191	41.66
5	27	360	166.21	44	450	125.08	1	24	5.37
6	41	257	125.66	48	578	224.91	14	65	11.27
7	24	130	311.30	10	113	86.81			
8	11	125	85.55	17	121	96.24			
9	10	53	29.14	6	32	60.88			
10	12	95	243.59	19	126	132.67			
11	16	129	309.71	19	252	195.39			
12	15	59	221.35	12	60	102.85			
1	26	255	404.80	1	2	0.89			
2	16	176	116.56	6	27	15.32			
3	1	2	49.15	0	0	0.00			
合計	232	2,009	134.51	235	2,221	110.56	33	281	18.87



「とくしま創生」 にかかる 貢献店舗表彰

当協会では、金融機関と連携して地域経済の発展を図るため、適正な保証業務の推進を目的として、保証付き融資の活用を通じて「とくしま創生」に貢献された金融機関店舗に対し、感謝状を贈呈しております。



新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から感謝状贈呈の式典は中止といたしました。6月上旬に酒池会長が金融機関本部を、また6月中旬から7月上旬にかけては、酒池会長をはじめ当協会役職員が対象となる各店舗をご訪問させていただき、感謝状をお贈りするとともに感謝の気持ちをお伝えいたしました。金融機関の皆様におかれましては、お忙しい中ご対応いただき、誠にありがとうございました。

感謝状贈呈
対象店舗

令和2年度 適正保証推進にかかる貢献店舗（要領の選定基準に基づく貢献店舗）



保証債務平均残高 10億円超の部

阿波銀行 二軒屋支店



岡部支店長(左)

阿波銀行 池田支店



正木支店長(右)

四国銀行 徳島中央支店



池田支店長(左)

阿波銀行 福島支店



高木支店長(左)

徳島大正銀行 本店営業部



春藤部長(中央)、加村副部長(右)

阿波銀行 石井支店



加集支店長(中央)、宮城副長(左)

徳島大正銀行 阿南支店



清原支店長(中央)、大久保支店長代理(右)

阿波銀行 小松島支店



岩橋支店長(左)

阿波銀行 山川支店



鎌田支店長(右)

四国銀行 山川支店



佐藤支店長(右)

徳島大正銀行 北島支店



酒巻支店長(左)

四国銀行 徳島西支店



今井支店長(左)

阿波銀行 本店営業部



石本部長(左)

阿波銀行 市場支店



賀川支店長(中央)、松浦次長(左)

阿波銀行 北島支店



橋本支店長(右)

阿波銀行 阿南支店



寺西支店長(右)

四国銀行 小松島支店



松本支店長(左)

阿波銀行 鴨島支店



藤本支店長(左)

阿波銀行 藍住支店



宮崎支店長(右)

徳島信用金庫 鳴門支店



林支店長(左)

徳島信用金庫 昭和町支店



吉田支店長(右)、梅津支店長代理(中央)

徳島大正銀行 渭東支店



阿部支店長(左)

阿波銀行 板野支店



久米支店長(右)

徳島信用金庫 川内支店



濱田支店長(左)

阿波銀行 徳島北支店



仁木支店長(左)

徳島信用金庫 本店営業部



加古本店長(左)

徳島大正銀行 国府支店



辺見支店長(右)

徳島大正銀行 渭北支店



富本支店長(左)

阿波銀行 津田支店



笠原支店長(右)

徳島大正銀行 鴨島支店



川西支店長(左)

以上30店舗



保証債務平均残高 5億円以上 10億円未満の部

阿南信用金庫 羽ノ浦支店



山本支店長(左)

四国銀行 渭北支店



北村支店長(右)

四国銀行 渭東支店



村山支店長(右)

徳島信用金庫 鴨島支店



松家支店長(中央)、小松次長(左)

徳島信用金庫 国府支店



松家支店長(左)

四国銀行 松茂支店



清岡支店長(左)

四国銀行 藍住支店



小松支店長(右)

徳島信用金庫 上八万支店



春藤支店長(右)

徳島信用金庫 小松島支店



峠支店長(右)

四国銀行 脇町支店



友成支店長(左)

以上10店舗



保証債務平均残高 2億円以上 5億円未満の部

四国銀行 川内支店



本那支店長(左)

徳島信用金庫 渭北支店



大和支店長(左)

徳島大正銀行 勝浦支店



友成支店長(左)

徳島大正銀行 山川支店



美馬支店長(左)

阿南信用金庫 見能林支店



篠原支店長(中央)、谷次長(右)

以上5店舗

令和2年度 キャンペーン保証にかかる 貢献店舗

地方創生ローナスト “絆”

阿波銀行 脇町支店



谷口支店長(中央)、辻支店長代理(右)

阿波銀行 佐古支店



馬場支店長(中央)、野崎副支店長(右)

阿波銀行 鳴門支店



三河支店長(左)

阿波銀行 蔵本支店



阿部支店長(右)

徳島信用金庫 北島支店



伊東支店長(左)

ツインローン “絆”

ステップアップローン “絆”

徳島大正銀行 脇町支店



信田支店長(右)

徳島大正銀行 矢三支店



十川支店長(右)

阿波銀行 羽ノ浦支店



京野支店長(左)

複数受賞店舗

地方創生ローン

トラスト“絆”

ツインローン“絆”

アシストローン“絆”

阿波銀行 本店営業部・二軒屋支店・鴨島支店・福島支店・池田支店・石井支店
小松島支店・山川支店・藍住支店

徳島大正銀行 鴨島支店

徳島大正銀行 本店営業部

徳島信用金庫 川内支店

以上20店舗

令和2年度 新規保証推進にかかる貢献店舗

複数受賞店舗

阿波銀行 本店営業部・二軒屋支店・脇町支店・福島支店・小松島支店・鳴門支店・佐古支店・石井支店

徳島大正銀行 本店営業部

徳島信用金庫 本店営業部

以上10店舗

令和2年度 創業保証推進にかかる貢献店舗

複数受賞店舗

阿波銀行 本店営業部・二軒屋支店

徳島大正銀行 本店営業部

以上3店舗

経営者保証を付さない保証にかかる貢献店舗

複数受賞店舗

阿波銀行 本店営業部・鳴門支店・池田支店・阿南支店

徳島大正銀行 本店営業部

以上5店舗

※複数受賞店舗については、写真の再掲載は省略させていただきました。

令和2年度も適正な保証業務の推進にご協力いただきありがとうございました。
本年度も引き続き積極的にご利用いただけますよう、よろしくお願いいたします。

【報告：企画部】

「伴走支援型特別保証制度」のご案内

今年度4月から、金融機関による継続的な伴走支援などを条件に、信用保証料の事業者負担を大幅に引き下げる「伴走支援型特別保証制度」を開始しております。

制度のポイント

- ① 国が信用保証料の一部補助を行うことで、事業者の当初負担は一律0.2%となります。
- ② 原則、法人代表者以外の連帯保証人は不要です。代表者についても一定要件（①法人・個人分離、②資産超過であること）を満たせば不要です。
- ③ 必要に応じ、5年以内の返済据置が可能です。
- ④ 中小企業者は、最低3事業年度分の経営行動計画書の作成が必要です。
- ⑤ 取扱期間は、令和3年4月1日から令和4年3月31日（保証協会申込受付分）です。

制度の内容

保証限度額：4,000万円

必要書類：通常の保証申込に必要な資料に加え、以下のものが必要となります。

- ①セーフティネット認定書（4号、5号、危機関連）※売上減少率15%以上のものに限る。
- ②経営行動計画書
- ③経営者保証免除対応確認書（経営者保証免除対応の場合）

貸付金利：金融機関所定

その他：金融機関ご担当者様には貸付実行後のフォローアップ・モニタリング作業の上、当協会への報告をお願いいたします。

※報告データの一部は当協会を経由して経済産業省に送付されます。

保証承諾状況（R3.4月～R3.6月）

第1四半期における承諾状況は次のとおりです。

ポストコロナ時代への対応を進める中小企業者へ、積極的にご活用ください。

阿波銀行	
小松島支店	2
両国橋支店	1
加茂支店	1
国府支店	1
二軒屋支店	1
佐古東支店	1
法花支店	1
住吉支店	1

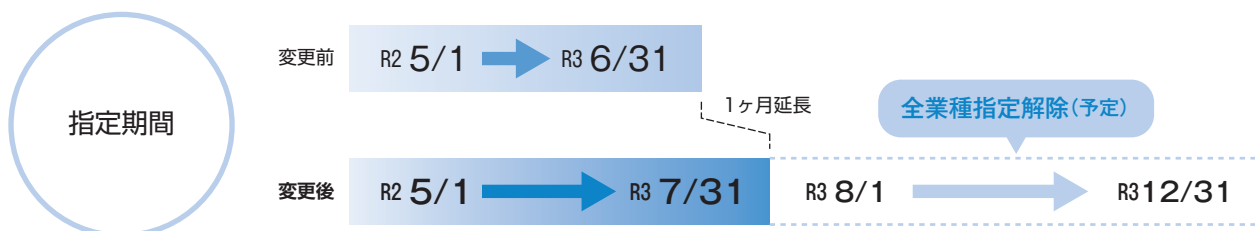
徳島大正銀行	
本店	1
藍住支店	1
国府支店	1
加茂名支店	1
論田支店	1
矢三支店	1
四国銀行	
阿南支店	1

合計
16件

【報告：保証部】

経営安定関連保証5号の指定期間延長について

経営安定関連（セーフティネット）保証5号（全業種指定）の指定期間が、令和3年7月31日まで延長されています。また、令和3年8月1日から令和3年12月31日までの指定期間は、全業種指定が解除される予定となっております。



※詳細につきましては、中小企業庁のホームページをご覧ください。

https://www.chusho.meti.go.jp/kinyu/sefu_net_5gou.htm

中小企業庁

検索

【報告：企画部】

適正保証推進キャンペーンの利用状況（R3.6月）

適正保証推進キャンペーン「地方創生ローン トラスト“絆”」の各金融機関の令和3年6月末における利用状況は次のとおりです。適正保証推進にご協力いただきありがとうございます。

「地方創生ローン トラスト“絆”」保証承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数
1	徳島大正銀行	阿北支店	9
2	阿波銀行	北島支店	6
3	阿波銀行	本店	4
4	徳島信用金庫	三加茂支店	4
5	徳島信用金庫	昭和町支店	4

順位	母店名	支店名	承諾件数
6	徳島信用金庫	北島支店	4
7	徳島信用金庫	鴨島支店	3
8	徳島信用金庫	川内支店	3
9	徳島大正銀行	本店	2
10	阿波銀行	佐古支店	2

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

※新型コロナウイルス感染症対応緊急対策を含みます。

新規先保証承諾状況（R3.6月）

令和3年6月末における新規保証先への保証（前月末残高なし先に対する保証）承諾状況は次のとおりです。県内中小企業の資金繰り支援にご協力いただき、ありがとうございます。

新規先保証承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	新規顧客数
1	阿波銀行	北島支店	9
2	阿波銀行	二軒屋支店	7
3	徳島大正銀行	加茂名支店	6
4	徳島大正銀行	鴨島支店	6
5	阿波銀行	鳴門支店	6

順位	母店名	支店名	新規顧客数
6	四国銀行	徳島西支店	5
7	徳島大正銀行	本店	5
8	阿波銀行	本店	5
9	阿波銀行	法花支店	5
10	四国銀行	鴨島支店	5

※新規顧客数が同じ場合、新規保証件数、新規保証金額の大きい順に表記しています。

【報告：企画部】

「事業承継特別保証制度」に係る勉強会を徳島大正銀行と実施

6月14日（月）、徳島大正銀行の県内支店を対象に、当協会の事業承継推進チームリーダーが講師となり、事業承継特別保証制度（以下「当制度」という）に係る勉強会を、Zoomを利用して実施しました。

この勉強会は、事業承継時における後継者の経営者保証を可能な限り解除するための手段として、当制度への理解を深めていただくことを目的としたもので、今回が初めての開催となります。

はじめに、当制度の概要や所定書式等の記載ポイントについて説明を行いました。また、申込人の資格要件や対象資金の考え方等について具体的な質問をいただきました。

最後に、西村博取締役執行役員営業店統括部長から、「コロナ禍により不安を抱く当行のお客さまに寄り添い、事業承継に係るニーズをくみ取って、当制度で解決できないかどうか考えながら行動してほしい」との指針が、行員に伝えられました。



事業承継推進チームは、平成31年度に、人手や後継者不足から喫緊の課題となっている事業承継について、「事業引継ぎ支援センター」とのさらなる連携を図るべく設置いたしました。企業のマッチングや事業計画指導によるスムーズな事業承継又は新たな創業への誘導を目的として活動しています。

当協会事業承継チームとの勉強会等ご相談をご希望の方は創業推進課までご連絡ください。

創業推進課 TEL 088-622-0254

【報告：企業支援部】

「まちしごとファクトリー2021」キックオフセミナー開催

6月19日（土）、徳島大学・徳島新聞社・当協会の3者が連携して、地域に根差したスモールビジネスの担い手の育成を目指す「まちしごとファクトリー2021」キックオフセミナーが開催されました。

7年目となる今年は、新型コロナウイルス感染症対策のため、昨年度同様にビデオ会議システム「Zoom（ズーム）」を活用してオンラインで開催しました。徳島新聞社（新聞放送会館）から配信を行ったところ、約40人の社会人や大学生の皆様にご参加いただきました。

初めに、ゲスト講師として、徳島市出身で一般社団法人ビーンズ代表理事の坂野拓海氏をお招きして、ご講演いただきました。



テーマ：誰かにとっての価値になる“まちしごと”

坂野氏は、コンサルティング会社で障がい者雇用に関わった経験から、障がい者が自分らしく働きたいという願いを叶える場として、「ソーシャルグッドロースターズ千代田」を立ち上げられました。障がいのある人をバリスタとして育成し、お客様にクオリティの高いコーヒーを提供することで、対等なパートナーとなることを目指しておられます。また「人間性と生産性の両立をコーヒーで実現したい」というビジョンを掲げ、障がい者が活躍し事業としても成り立つ経営について熱く語られました。



ゲスト講師：坂野拓海 氏

続いて、県内で活躍する3組の企業家の方々によるトーク・ブレイクアウトセッションを行いました。



テーマ：外からの視点で新たなモノの価値を引き出す

四国の農家で作るこだわり野菜を消費者に届ける事業「土のはぐくみ」を立ち上げた（株）TKYの政平安世氏、阿南市加茂谷地区に移住し、地域おこし協力隊員としての活動の傍ら、自家焙煎珈琲と手作り衣料の店をオープンしたカモ谷製作舎の岡崎裕樹氏、そして、コーヒーを通じたまちづくりにチャレンジしている徳島大学生でODOROKI珈琲の田村駿氏、鈴木優太郎氏らが登壇し、講師の坂野氏と活発に意見交換を行いました。



株式会社TKY
政平安世 氏



カモ谷製作舎
岡崎裕樹 氏



ODOROKI珈琲
田村駿 氏、鈴木優太郎 氏

最後に、ゲストと参加者で質疑応答を行いました。

参加者からは、「自分のやりたいことより、お客さまの声を聴いてニーズや課題に真摯に向き合うことが大切だと思った」などの意見があり、当セミナーでの気づきを共有しました。

今年のまちしごとファクトリーでは、当協会は徳島大学大学院の公開講座として「ビジネスモデル特論」を開講します。ビジネスモデルの変遷について学ぶとともに、実際にビジネスプランの作成実習を行うことで、実践能力を養います。また、同大学矢部拓也教授の「公民連携の地域づくり」をテーマとした講義や、創業希望者の事業計画作成をサポートする「実践塾」も、秋以降開催を予定しています。

参加をご希望される方は、下記の実行委員会事務局までお申し込みください。また、詳しいスケジュール等についてはまちしごとファクトリーホームページをご覧ください。

お問い合わせ先

まちしごとファクトリー実行委員会事務局（徳島大学人と地域創生センター内）
TEL 088-656-9910 ホームページ <https://www.machishigoto.com/>

【報告：企画部】

各部紹介（管理部）

令和3年度の新体制がスタートし、4か月が経過しました。

当協会は、地域の経済・雇用の担い手である県内中小企業・小規模零細企業を応援していく地域密着型「総合支援機関」として、保証による「金融支援」に加え、「経営支援」「創業支援」に積極的に取り組んでいます。

保証月報では、当協会をより身近に感じていただけるよう、職員の紹介を行っております。
今月は「管理部」をご紹介します。

管理部

笠井部長

好きな食べ物：焼き鳥



笠井部長

金融機関をはじめ各関係機関の皆様におかれましては、日頃より当協会管理部業務に多大なご協力とご理解を賜り、まことにありがとうございます。昨年度はコロナ禍の中、当管理部も厳しい業務運営を覚悟しておりましたが、皆様方のお力添えをいただき、何とか回収目標を達成することができました。

さて、1年以上に亘る社会全体の閉塞感は未だ解消されておらず、ワクチン接種が行き渡るまで楽観はできないのではないのでしょうか。前年度同時期と比較しますと、ここまでの代位弁済は低く抑えられておりますが、今後、息切れする企業が増加するのではと危惧するところです。

新年度になり、組織体制の変更があり、また管理部職員の入替もあり、新たな気持ちで業務に臨んでいるところですが、協会内部はもちろんのこと、金融機関や各関係機関の皆様との連携を深め、回収に繋げつつも顧客に寄り添う基本的なスタンスは継続してまいります。

管理回収業務を取り巻く環境は年々厳しくなりますが、引き続き皆様方のご支援をいただきながら励んでまいりますので、よろしくお願いいたします。

管理部

小出参事

好きな食べ物：お好み焼き（＋生ビール）



小出参事

金融機関をはじめ各関係機関の皆さま、いつも大変お世話になっております。

代位弁済につきましては、現時点では昨年度同期比約23%と大幅な減少となっておりますが、コロナ資金の返済が開始されるタイミングで事故が増加するのではないかと心配しております。

さて、管理回収業務では保証協会担保物件の任意売却の場面で、金融機関をはじめ各関係機関の皆さまにご協力を依頼することがあります。その節は、お取引先等にお声掛けしていただけますようお願いいたします。また、そのことでお取引先への融資のチャンスができるのであれば幸いです。

いろいろとお手数をおかけすることもあるかと思いますが、管理部職員協力し合い管理業務に専念しますので、引き続きご理解、ご協力を賜りますようお願いいたします。

管理課

月本課長

好きな食べ物：うどん

金融機関をはじめとする関係機関の皆さま、いつも大変お世話になっております。昨年度から引き続き管理課長を務める月本です。

当課のメンバーは、昨年度からの平尾、矢部、私月本に加え、新たに保証部から福井審査役、新入職員の船原を迎え、計5名の新体制となっております。

保証部へ転出となった田村課長代理、企画部へ転出となった矢野係長ともども、昨年度は関係機関の皆さまのご支援ご協力を賜り、年間回収目標（5億円）を達成をする事が出来ました。この場を借りまして厚く御礼申し上げます。

当課の代位弁済後の債権管理・回収業務は、今後とも事業者様に保証を利用して頂くにあたって当協会の財政基盤の維持や、信用補完制度の堅持に必要なことであり、コロナ禍の社会情勢を踏まえつつ、可能な限り早期解決を目指して参ります。

関係機関の皆さまにおかれましては、可能な分については担保不動産売却に係る情報提供をさせていただきますので、引き続きのご支援ご協力を賜りますようお願いいたします。



左から、矢部、船原、月本課長、平尾、福井審査役

来月は経営監査室と総務部をご紹介します！

【報告：管理部】

令和3年度 第1回「若手職員能力底上げ塾」

当協会では、若手職員の能力底上げ・レベルアップを図ることを目的とし、「若手職員能力底上げ塾」を開講しています。なお、今年度は若手職員自らが活動内容を策定しています。

6月17日（木）、令和3年度若手職員能力底上げ塾の第1回目となる講座が開かれました。中小企業診断士の垣内清隆氏を講師にお招きし、「課題解決能力の向上」をテーマとした講義をしていただきました。

初めに、課題とは「解決すべき問題のこと」であり、解決した先の姿が「ゴール（夢・目標）」であるとの説明がありました。続いて、課題を発見するための前提としての現状把握の重要性や、与件・条件との付き合い方についてを説かれました。最後に、課題の解決について、「課題解決のあとには次なるゴール設定・課題抽出が不可欠であり、ここが自分自身の成長につながる」と締めくくられました。

講義のあとには、「バイアスの取り除き方」や「現状把握と時間の制約との兼ね合い」などについて、活発に質疑応答が行われました。

実体験を交えた、即実践できる内容の講義をしていただきました。7月には「事務処理能力」をテーマとした講座を予定しています。垣内先生、お忙しい中本当にありがとうございました。



【報告：経営監査室】

令和3年度 経営支援・創業推進強化事業報告（R3.6月）

本事業は経営の安定に支障が生じているお客様に対し当協会が主体となって積極的な経営支援を実施することにより、将来的な正常化に道筋をつけることを目的として、平成27年から実施しております。

令和3年6月末の利用実績は下記の通りです。

	申込企業数	協会職員による企業訪問回数	専門家派遣回数
6 月 中	2	10	16
累 計	21	31	51

保証付融資シェアが高く、事業経営に強い危機意識や改善意欲のあるお客様がいらっしゃれば、当協会にぜひご連絡ください。

連絡先

【事務局】企業支援部 経営支援課 担当：吉田、林

Tel 088-622-3419 Fax 088-623-7632

【報告：企業支援部】

期中支援課からのお知らせ

令和3年8月の代位弁済予定日は 8月20日（金） です。

代位弁済締日（※）は、8月16日（月） です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問い合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いたしますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※）その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先

企業支援部 期中支援課

Tel 088-622-0219

【報告：企業支援部】

創 業 支 援 情 報

当協会では、創業推進課に創業前相談窓口を設置するとともに、個別に休日創業相談会（事前予約制）を開催しています。

休日創業相談会

令和3年度のご利用状況

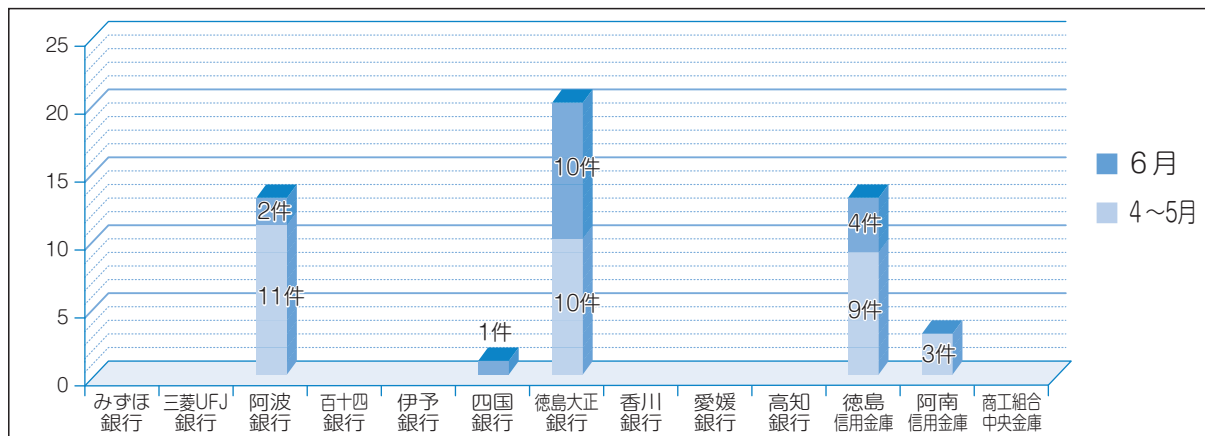
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	2	2	0										4

創業前相談窓口

令和3年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	23	30	26										79

創業予定者のご紹介が多かった金融機関様は次のとおりです。



～休日創業相談会のご案内～

平日は忙しく、なかなか時間の取れない方にもゆっくり創業相談をしていただけるよう、毎月第3日曜日（※変動する場合もあります）に休日創業相談会を実施しています。

※面談方法（Zoomを利用など）については受付時にご相談となります。

8月の相談会は、次の日程で予定しております。

8月15日（日）9時～12時まで

相談については、事前予約制とさせていただきますので、お電話または、当協会ホームページに記載されております申込書（チラシの裏面）にてご予約ください。



ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に「丸投げ」でOKです。ご連絡をお待ちしております。

連絡先 創業推進課 Tel 088-622-0254

【報告：企業支援部】

事業概況 (R3.6月分)

(単位：千円, %)

当 月 中			項 目			当 月 末		
件 数	金 額	前 年 比				件 数	金 額	前 年 比
			保証 申込	期 首 繰 越 A		419	7,661,966	390.52
263	2,663,320	5.60		本 年 度 中 B		790	6,677,156	6.58
0	0	—	拒 絶 C			0	0	—
6	219,500	33.25	申 込 取 消 D			25	583,500	39.91
	5,500	2.67	査 定 減 額 E				109,100	21.38
			調 査 中 F			57	903,900	22.81
			保証 承諾	期 首 繰 越 G		23,576	290,184,278	208.14
272	2,768,846	5.98		本 年 度 中 H		1,127	12,742,622	13.08
3	32,000	4.46	保 証 後 取 消 I			9	105,510	4.11
381	4,835,269	40.47	償 還 J			1,699	22,012,878	90.30
14	64,905	11.30	代 位 弁 済 K			33	279,182	18.87
			貸 付 未 実 行 L			105	1,141,430	5.16
			保 証 債 務 残 高 M			22,857	279,387,901	149.96
			代 位 弁 済	期 首 繰 越 N		179	431,671	77.87
14	64,905	11.30		本 元 金		33	279,182	18.87
	251	7.07		利 息			1,348	17.53
14	65,157	11.27		計 O		33	280,530	18.87
1	4,014	25.84	回 収 P			6	15,146	67.46
0	0	0.00	償 却 Q			0	0	0.00
			求 償 権 現 在 高 R			206	697,056	35.00

$$A + B = C + D + E + F + H$$

$$G + H = I + J + K + L + M$$

$$N + O = P + Q + R$$

制度別保証状況（R3.6月分）

（単位：千円，％）

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
46	978,800	127	1,753,100	13.76	95.91	一 般 保 証	2,153	24,486,410	8.76	71.21
14	51,200	25	91,700	0.72	82.69	徳島県振興	329	788,420	0.28	81.22
23	82,250	49	180,750	1.42	90.98		974	2,105,515	0.75	59.95
0	0	0	0	0.00	—		0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—		24	302,240	0.11	71.47
0	0	0	0	0.00	—		0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—		2	1,437	0.00	61.49
8	71,400	13	121,230	0.95	19.95		472	8,209,399	2.94	99.38
12	194,500	22	281,000	2.21	2.90		1,006	12,452,201	4.46	73.60
11	209,000	27	399,400	3.13	46.74		2,040	19,945,280	7.14	66.86
2	8,000	8	112,000	0.88	42.89		496	5,084,428	1.82	62.36
0	0	0	0	0.00	—		15	96,469	0.03	68.84
0	0	0	0	0.00	—		1	2,841	0.00	61.80
0	0	0	0	0.00	0.00		4	144,266	0.05	77.71
1	21,600	1	21,600	0.17	46.45		95	531,479	0.19	66.46
129	767,096	445	2,574,996	20.21	68.43		1,341	7,844,476	2.81	64.31
0	0	342	6,370,186	49.99	8.05		13,157	186,362,652	66.70	325.80
0	0	0	0	0.00	—		0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—		1	2,512	0.00	81.35
0	0	0	0	0.00	—		0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—		0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—		0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—		78	781,381	0.28	84.49
0	0	0	0	0.00	—		0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—		21	172,872	0.06	92.08
0	0	1	30,000	0.24	100.00	徳島市経済変動対策	55	803,292	0.29	73.67
6	24,000	14	59,760	0.47	96.97	徳島市起業家育成	127	285,815	0.10	127.13
0	0	0	0	0.00	—	阿南市小口	1	1,612	0.00	38.71
0	0	2	10,000	0.08	200.00	吉野川市短期	3	15,000	0.01	83.33
0	0	1	5,000	0.04	100.00	美馬市短期	1	5,000	0.00	50.00
0	0	0	0	0.00	—	その他の市制度	23	35,907	0.01	57.41
2	11,000	5	31,500	0.25	52.07	根 保 証	34	429,140	0.15	81.80
2	108,000	4	143,000	1.12	82.66	当 座 貸 越	13	664,000	0.24	84.69
1	10,000	10	56,000	0.44	59.57	カ ー ド ロ ー ン	75	402,670	0.14	77.79
2	7,000	6	20,200	0.16	65.58	小規模事業者カードローン	32	89,500	0.03	73.84
0	0	0	0	0.00	—	全 国 小 口	5	10,485	0.00	69.07
0	0	0	0	0.00	—	経 営 力 強 化	8	76,967	0.03	78.58
1	36,000	3	96,000	0.75	62.64	経 営 安 定 関 連	47	727,221	0.26	66.66
0	0	0	0	0.00	0.00	危 機 関 連	4	137,747	0.05	99.57
0	0	1	5,000	0.04	50.00	創 業 関 連	62	194,288	0.07	94.45
0	0	0	0	0.00	—	創 業 等 関 連	4	20,284	0.01	71.15
0	0	1	3,200	0.03	100.00	A B L	6	195,200	0.07	91.04
3	96,000	4	176,000	1.38	220.00	特 定 社 債	83	5,168,000	1.85	88.76
0	0	0	0	0.00	—	事 業 承 継 特 別	0	0	0.00	—
9	93,000	16	201,000	1.58	—	伴 走 支 援 型 特 別	10	128,584	0.05	—
0	0	0	0	0.00	—	事 業 再 生 計 画 実 施 関 連	5	63,976	0.02	64.23
0	0	0	0	0.00	—	経 営 力 向 上 関 連	2	8,340	0.00	4.20
0	0	0	0	0.00	—	経 営 承 継 借 換 関 連	0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	—	その他の協会制度	48	610,592	0.22	64.87
272	2,768,846	1,127	12,742,622	100.00	13.08	合 計	22,857	279,387,901	100.00	149.96

業種別保証状況（R3.6月分）

（単位：千円，％）

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
31	344,500	133	1,605,170	12.60	10.36	製 造 業	3,225	44,919,841	16.08	138.22
7	57,000	34	377,350	2.96	10.78	食 料 品 工 業	673	9,636,090	3.45	125.76
2	8,000	12	90,000	0.71	12.39	織 維 品 工 業	215	2,532,082	0.91	138.55
5	16,000	11	203,000	1.59	15.40	木材・木製品工業	295	4,167,869	1.49	134.07
6	64,000	19	150,000	1.18	12.42	家具・建具工業	351	4,179,680	1.50	127.16
0	0	3	88,220	0.69	41.61	紙 工 業	38	666,109	0.24	155.32
0	0	0	0	0.00	0.00	製版・製本業	3	68,838	0.02	205.64
0	0	0	0	0.00	0.00	化 学 工 業	22	303,886	0.11	274.56
0	0	0	0	0.00	—	石油・石炭製品工業	2	46,434	0.02	499.83
1	5,000	3	25,000	0.20	6.43	ゴム・プラスチック工業	76	1,247,184	0.45	130.90
0	0	0	0	0.00	0.00	ゴム製品製造業	7	93,087	0.03	100.52
0	0	0	0	0.00	0.00	皮 革 工 業	23	299,551	0.11	119.72
1	10,000	2	10,500	0.08	2.47	窯 業	117	2,382,848	0.85	174.02
2	102,000	17	346,500	2.72	12.77	機 械 工 業	423	7,444,222	2.66	143.67
0	0	2	15,000	0.12	3.55	電気機器工業	62	1,233,921	0.44	124.49
1	5,000	2	10,000	0.08	3.13	車 両 工 業	57	823,477	0.29	136.49
2	22,500	3	27,500	0.22	8.25	船 舶 工 業	39	749,766	0.27	121.26
1	10,000	8	142,000	1.11	6.83	金 属 工 業	301	4,587,201	1.64	149.36
1	35,000	3	47,000	0.37	21.17	ソフトウェア業	70	838,011	0.30	185.48
0	0	2	15,000	0.12	15.23	情報処理サービス業	20	264,095	0.09	121.24
0	0	0	0	0.00	—	農 林 漁 業	4	40,763	0.01	124.23
2	10,000	12	58,100	0.46	4.42	その他の工業	427	3,314,726	1.19	150.85
0	0	0	0	0.00	—	鉱 業	0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	0.00	土 石 採 取 業	22	383,812	0.14	203.43
0	0	0	0	0.00	—	木 材 伐 出 業	4	61,149	0.02	4,876.32
84	891,716	310	3,275,526	25.71	14.83	建 設 業	5,303	63,576,182	22.76	160.17
23	488,500	118	1,910,100	14.99	16.16	卸 売 業	2,145	33,688,536	12.06	143.95
55	395,040	171	1,637,890	12.85	10.90	小 売 業	3,707	41,539,734	14.87	143.93
18	139,900	86	771,351	6.05	9.59	飲 食 店	2,011	14,908,153	5.34	145.89
9	92,500	48	611,750	4.80	18.31	不 動 産 業	818	10,744,893	3.85	146.55
11	129,600	45	666,400	5.23	13.25	運 送 業	942	16,697,579	5.98	135.73
0	0	0	0	0.00	—	貨物運送取扱事業	0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	0.00	倉 庫 業	14	192,483	0.07	91.96
0	0	3	46,430	0.36	133.80	電気・ガス・熱供給・水道業	156	1,839,209	0.66	91.44
1	4,000	5	54,000	0.42	11.40	印 刷 業	125	1,570,845	0.56	186.86
0	0	0	0	0.00	0.00	出 版 業	6	35,777	0.01	169.97
39	281,090	205	2,152,005	16.89	13.88	サ ー ビ ス 業	4,286	48,433,954	17.34	171.73
0	0	2	15,000	0.12	2.68	物 品 賃 貸 業	88	1,243,988	0.45	149.78
3	135,000	6	265,000	2.08	16.41	宿 泊 業	226	3,269,946	1.17	118.36
4	6,500	25	106,500	0.84	7.43	洗濯・理美容・浴場業	629	3,500,772	1.25	155.40
3	4,000	10	51,500	0.40	5.54	その他の生活関連サービス業	231	2,678,399	0.96	130.59
0	0	4	30,000	0.24	15.50	旅 行 業	30	315,354	0.11	170.66
1	1,000	10	329,500	2.59	38.18	映 画 ・ 娯 楽 業	166	2,182,378	0.78	174.76
3	16,000	5	20,700	0.16	7.36	広 告 業	80	797,576	0.29	185.43
0	0	0	0	0.00	0.00	放 送 業	22	320,510	0.11	110.86
2	6,000	6	113,000	0.89	27.33	情報通信サービス業	123	1,851,756	0.66	139.31
0	0	2	23,000	0.18	16.08	運輸サービス業	25	553,364	0.20	179.41
0	0	0	0	0.00	0.00	職業紹介・労働者派遣業	26	439,560	0.16	251.99
4	16,340	13	85,340	0.67	6.45	その他の事業サービス業	333	3,503,134	1.25	166.86
3	19,000	17	67,715	0.53	12.06	専門サービス業	321	2,337,360	0.84	232.98
2	7,500	18	103,800	0.81	11.18	技術サービス業	313	2,896,691	1.04	195.59
10	49,250	63	703,950	5.52	15.15	医 療 , 福 祉 業	1,155	16,903,826	6.05	203.63
0	0	4	107,000	0.84	28.59	廃棄物処理業	161	2,450,967	0.88	175.65
4	20,500	18	123,000	0.97	15.54	教育,学習支援業	256	2,397,720	0.86	155.95
0	0	2	7,000	0.05	2.15	その他のサービス業	101	790,653	0.28	150.87
1	2,000	1	2,000	0.02	0.88	保険媒介代理業	72	610,782	0.22	170.56
0	0	1	5,000	0.04	4.76	郵 便 業	8	120,408	0.04	102.71
0	0	1	5,000	0.04	21.74	通 信 業	13	64,563	0.02	118.34
272	2,768,846	1,127	12,742,622	100.00	13.08	合 計	22,857	279,387,901	100.00	149.96

金融機関店舗別保証状況 (R 3.6 月分)

(単位: 千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	-	みずほ銀行				
0	0	0	0	0.00	-	伏見島	1	52,000	0.02	82.28
0	0	0	0	0.00	-	徳島	1	16,995	0.01	65.03
0	0	0	0	0.00	-	計	2	68,995	0.02	77.23
1	200,000	1	200,000	1.57	90.91	三菱UFJ銀行				
1	200,000	1	200,000	1.57	90.91	徳島	16	442,934	0.16	108.05
						計	16	442,934	0.16	108.05
10	202,000	51	769,000	6.03	18.66	阿波銀行				
0	0	2	21,000	0.16	56.76	本店	770	13,946,499	4.99	131.75
1	5,000	8	133,715	1.05	25.71	徳島駅前	6	74,000	0.03	199.93
8	43,190	29	167,840	1.32	9.65	佐古	158	1,937,177	0.69	167.38
3	19,500	10	112,550	0.88	10.64	二軒屋	403	4,540,612	1.63	167.18
9	52,026	22	137,026	1.08	10.72	津田	271	3,496,416	1.25	141.59
2	15,000	13	171,000	1.34	15.62	福島	335	3,647,596	1.31	153.67
10	173,000	52	715,800	5.62	18.25	渭北	200	2,580,707	0.92	137.32
0	0	14	160,700	1.26	17.90	両国橋	771	10,723,565	3.84	130.05
2	45,000	7	152,500	1.20	38.13	佐古東	127	2,189,257	0.78	127.01
1	3,000	2	8,000	0.06	22.86	昭任	139	1,647,575	0.59	173.73
0	0	6	83,000	0.65	16.82	助橋	52	488,716	0.17	194.60
2	9,000	4	27,000	0.21	13.30	田宮	109	1,179,262	0.42	156.17
4	32,000	6	42,000	0.33	5.85	末広	44	527,032	0.19	111.40
0	0	1	2,000	0.02	1.52	鮎喰	177	1,830,992	0.66	136.30
3	56,000	7	96,000	0.75	42.67	問屋町	27	276,521	0.10	136.75
2	20,000	5	43,000	0.34	11.13	中央市場	59	907,415	0.32	116.81
1	10,000	4	56,500	0.44	11.80	蔵本	104	1,051,122	0.38	173.70
6	22,000	11	89,000	0.70	11.26	かちどき橋	56	1,086,332	0.39	115.92
3	21,000	8	127,800	1.00	30.37	法花	192	1,653,080	0.59	169.57
0	0	2	4,400	0.03	1.66	住吉	67	913,231	0.33	163.70
0	0	0	0	0.00	-	八万	56	618,921	0.22	126.23
2	5,000	10	41,000	0.32	7.61	矢三	5	53,055	0.02	116.68
3	12,000	13	154,000	1.21	10.96	マリンピア	152	1,748,418	0.63	140.59
2	8,000	3	13,000	0.10	3.97	小松島	350	5,145,697	1.84	148.34
1	1,000	4	81,000	0.64	16.80	勝浦	84	1,171,167	0.42	146.65
1	10,000	3	22,000	0.17	14.47	羽ノ浦	122	1,345,516	0.48	142.57
1	3,200	6	62,200	0.49	42.84	古庄	59	735,082	0.26	129.85
1	100,000	14	238,000	1.87	9.87	中島	62	765,435	0.27	200.43
1	5,000	3	15,500	0.12	2.19	阿南	444	7,491,816	2.68	140.99
0	0	4	30,000	0.24	9.97	橘	149	2,020,311	0.72	155.78
0	0	3	25,000	0.20	23.26	新野	48	629,600	0.23	125.19
1	5,000	3	25,000	0.20	37.04	鷺敷	65	634,601	0.23	112.95
1	2,500	1	2,500	0.02	1.33	平谷	34	509,536	0.18	265.72
1	10,000	8	98,000	0.77	14.18	由岐	39	396,186	0.14	147.28
1	4,000	4	15,200	0.12	5.29	日和佐	117	1,242,540	0.44	115.40
2	22,500	6	34,500	0.27	6.27	牟岐	62	548,098	0.20	125.42
0	0	0	0	0.00	0.00	海南海	120	1,164,561	0.42	132.25
0	0	0	0	0.00	0.00	穴喰	51	472,014	0.17	141.72
0	0	4	68,850	0.54	17.58	中田	18	268,301	0.10	223.32
0	0	1	5,000	0.04	5.88	赤石	81	968,174	0.35	168.89
12	60,000	45	477,700	3.75	19.63	見能林	27	314,281	0.11	166.03
2	42,000	3	45,000	0.35	9.78	鳴門	513	6,713,760	2.40	125.18
0	0	0	0	0.00	0.00	瀬戸	65	888,228	0.32	133.38
6	37,000	11	78,700	0.62	7.97	川内	81	1,234,258	0.44	135.95
8	96,500	25	322,000	2.53	34.29	松茂	228	2,688,901	0.96	128.89
3	25,000	10	81,500	0.64	6.92	北島	249	3,543,869	1.27	167.50
1	5,000	13	300,000	2.35	41.01	藍住	247	3,553,651	1.27	161.97
						板野	181	2,268,630	0.81	137.18

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	2	20,000	0.16	9.90	板 東	38	511,665	0.18	133.49
3	6,000	8	43,000	0.34	7.30	上 板	124	1,331,541	0.48	158.55
2	8,000	6	84,500	0.66	28.99	鳴 門 東	75	1,123,838	0.40	167.87
0	0	0	0	0.00	0.00	勝 瑞	17	196,214	0.07	148.95
1	10,000	3	20,000	0.16	5.88	藍 住 西	99	1,247,378	0.45	169.75
0	0	1	1,000	0.01	5.88	大 津	7	44,980	0.02	402.29
0	0	0	0	0.00	0.00	黒 崎	19	160,237	0.06	127.33
1	4,500	4	50,500	0.40	9.24	徳 島 北	152	2,155,003	0.77	202.60
2	18,000	5	53,000	0.42	8.58	国 府	199	2,331,406	0.83	159.96
2	51,000	19	250,120	1.96	19.69	石 井	324	4,357,838	1.56	177.66
6	58,000	23	229,000	1.80	18.49	鴨 島	428	5,214,707	1.87	140.27
2	80,000	8	133,000	1.04	22.32	市 場	156	1,904,310	0.68	173.23
0	0	6	27,200	0.21	10.48	川 島	60	749,620	0.27	206.87
2	12,500	11	104,000	0.82	9.53	山 川	210	2,619,696	0.94	170.15
0	0	2	15,000	0.12	5.26	穴 吹	93	1,056,930	0.38	151.66
1	1,000	11	115,500	0.91	9.09	脇 町	278	3,663,207	1.31	159.67
1	8,000	2	10,000	0.08	6.13	貞 光	96	962,111	0.34	188.08
1	3,000	4	21,000	0.16	43.30	半 田	85	896,798	0.32	215.68
4	34,500	6	66,500	0.52	23.75	三 野	74	755,292	0.27	149.94
0	0	6	130,000	1.02	57.14	加 茂	82	968,306	0.35	196.44
2	15,000	9	168,691	1.32	8.93	池 田	290	4,960,825	1.78	158.18
0	0	0	0	0.00	0.00	美 馬	89	870,403	0.31	186.49
0	0	3	15,500	0.12	5.31	阿 波 町	86	1,152,581	0.41	180.31
2	9,000	5	19,000	0.15	9.26	土 成	67	584,224	0.21	170.37
1	3,000	2	43,000	0.34	19.35	三 好	41	505,805	0.18	193.02
0	0	0	0	0.00	0.00	山 城	38	505,880	0.18	189.64
1	3,000	3	11,000	0.09	6.43	竜 王	45	484,889	0.17	168.03
0	0	0	0	0.00	0.00	高 松	2	78,000	0.03	390.00
0	0	0	0	0.00	—	松 山	2	56,500	0.02	313.89
0	0	0	0	0.00	—	西 阪	3	75,840	0.03	—
0	0	0	0	0.00	—	大 塚	1	35,174	0.01	99.81
0	0	0	0	0.00	—	岡 山	1	12,198	0.00	85.96
0	0	0	0	0.00	0.00	尼 崎	3	119,826	0.04	118.24
0	0	0	0	0.00	—	北 大 阪	2	14,122	0.01	54.05
0	0	0	0	0.00	—	横 浜	1	10,000	0.00	44.82
151	1,505,916	610	6,985,992	54.82	14.49	計	11,063	145,549,057	52.10	147.27
0	0	0	0	0.00	—	百 十 四 銀 行				
0	0	0	0	0.00	—	高 松	1	15,000	0.01	—
0	0	0	0	0.00	—	田 町	1	28,880	0.01	—
0	0	0	0	0.00	—	空 港 口	2	16,611	0.01	69.17
0	0	0	0	0.00	0.00	白 鳥	2	50,000	0.02	—
1	10,000	2	20,000	0.16	2.65	徳 島	110	1,673,277	0.60	121.93
3	25,000	5	37,000	0.29	16.02	鳴 門	107	971,558	0.35	147.70
1	10,000	4	42,000	0.33	10.34	徳 島 北	93	1,117,950	0.40	167.09
5	45,000	11	99,000	0.78	6.92	計	316	3,873,276	1.39	142.23
0	0	0	0	0.00	—	伊 予 銀 行				
0	0	0	0	0.00	0.00	本 町	1	40,000	0.01	—
0	0	0	0	0.00	0.00	角 野	1	60,000	0.02	—
0	0	0	0	0.00	0.00	徳 島	58	660,333	0.24	158.14
0	0	0	0	0.00	0.00	計	60	760,333	0.27	182.09
0	0	0	0	0.00	—	四 国 銀 行				
0	0	1	35,000	0.27	316.74	伊 野	1	300	0.00	40.98
0	0	4	123,000	0.97	4.50	甲 浦	20	92,977	0.03	138.20
2	15,000	5	35,000	0.27	12.03	徳 島 営 業 部	278	5,844,938	2.09	144.14
1	4,000	8	77,800	0.61	5.11	徳 島 中央市場	45	721,324	0.26	159.67
						徳 島 西	269	4,278,834	1.53	132.78

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
2	9,000	2	9,000	0.07	0.58	徳島中央	186	3,133,788	1.12	156.71
2	39,000	2	39,000	0.31	7.34	渭東	72	1,008,571	0.36	158.38
2	11,340	3	16,340	0.13	3.51	渭北	71	993,237	0.36	203.98
1	10,000	1	10,000	0.08	1.43	小松島	103	1,766,124	0.63	168.70
0	0	0	0	0.00	0.00	川内	32	401,700	0.14	234.94
2	103,000	4	113,000	0.89	44.14	羽ノ浦	40	514,764	0.18	131.19
0	0	1	2,000	0.02	1.43	マリニア	36	494,417	0.18	159.50
5	27,000	10	53,000	0.42	5.97	鳴門	150	2,017,202	0.72	142.71
0	0	2	18,000	0.14	4.06	松茂	87	1,085,778	0.39	144.62
0	0	1	3,000	0.02	0.89	藍住	68	855,737	0.31	180.79
1	20,000	4	100,000	0.78	11.15	阿南	87	1,422,886	0.51	126.35
0	0	6	30,500	0.24	4.88	鴨島	138	1,636,647	0.59	161.83
0	0	2	8,800	0.07	1.64	石井	90	1,287,075	0.46	134.90
3	10,040	15	259,320	2.04	32.98	山川	109	1,572,397	0.56	179.60
0	0	3	108,150	0.85	16.86	池田	122	1,994,772	0.71	204.28
1	1,000	4	12,000	0.09	3.54	脇町	100	938,385	0.34	130.24
0	0	1	2,000	0.02	0.65	貞光	41	713,068	0.26	125.46
0	0	1	8,000	0.06	160.00	井川	2	10,350	0.00	329.41
0	0	0	0	0.00	-	高松	2	11,132	0.00	72.89
22	249,380	80	1,062,910	8.34	7.50	計	2,149	32,796,402	11.74	150.92
						徳島大正銀行				
2	12,000	26	715,000	5.61	25.69	本店	561	9,688,118	3.47	149.66
1	40,000	6	173,000	1.36	16.51	阿南	212	3,007,707	1.08	144.21
2	5,500	6	74,860	0.59	10.66	鳴門	177	2,081,723	0.75	145.52
1	30,000	3	95,000	0.75	16.88	池田	132	1,529,415	0.55	172.60
0	0	1	3,000	0.02	3.41	牟岐	25	311,010	0.11	140.11
1	5,000	5	40,000	0.31	8.71	小松島	166	1,917,337	0.69	165.75
1	4,000	6	20,400	0.16	11.53	市場	85	751,383	0.27	172.72
0	0	1	5,000	0.04	2.99	中島	58	867,832	0.31	170.01
0	0	13	132,000	1.04	23.91	鴨島	234	2,240,845	0.80	170.62
0	0	0	0	0.00	0.00	穴吹	38	359,953	0.13	160.01
1	10,000	6	34,000	0.27	8.15	板野	137	1,501,556	0.54	182.48
0	0	2	11,500	0.09	6.63	勝浦	52	639,148	0.23	187.10
0	0	2	20,000	0.16	12.23	日和佐	62	472,543	0.17	161.29
0	0	6	60,000	0.47	7.72	佐古	163	2,344,624	0.84	121.09
0	0	1	10,000	0.08	5.46	三野	44	475,423	0.17	134.65
0	0	0	0	0.00	0.00	鷺敷	35	385,210	0.14	249.94
3	20,000	9	218,000	1.71	42.37	北島	175	2,290,723	0.82	213.47
2	43,000	8	90,000	0.71	16.90	石井	148	1,524,323	0.55	142.96
1	7,000	2	17,000	0.13	6.56	橘	90	1,339,373	0.48	143.34
2	5,000	11	80,010	0.63	10.86	渭東	161	1,933,849	0.69	167.45
0	0	0	0	0.00	-	南あわじ	1	448	0.00	25.82
0	0	4	38,500	0.30	19.95	海部	52	563,043	0.20	221.72
2	7,000	8	73,900	0.58	13.76	渭北	158	1,788,862	0.64	152.89
0	0	3	26,000	0.20	8.70	昭和町	62	695,635	0.25	119.75
0	0	1	2,000	0.02	1.74	二軒屋	52	376,926	0.13	151.80
3	20,000	4	30,000	0.24	11.14	徳島駅前	66	831,928	0.30	148.40
0	0	0	0	0.00	-	大坂	2	18,500	0.01	160.87
1	5,000	6	40,000	0.31	10.15	国府	116	1,145,491	0.41	206.04
1	5,000	3	30,000	0.24	19.74	助任	53	505,707	0.18	222.29
1	2,000	4	29,000	0.23	6.73	津田	112	1,142,125	0.41	153.63
2	15,000	5	37,500	0.29	9.54	八万	128	1,179,822	0.42	142.25
4	21,000	12	83,950	0.66	17.17	加茂名	185	1,478,870	0.53	155.32
1	70,000	1	70,000	0.55	26.92	沖洲	51	788,148	0.28	142.28
0	0	2	11,000	0.09	3.44	佐古東	61	773,097	0.28	140.10
0	0	2	14,500	0.11	7.20	羽ノ浦団地	74	626,425	0.22	164.79

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	3	58,000	0.46	22.22	南 昭 和 町	88	982,829	0.35	149.51
2	17,000	7	54,000	0.42	10.22	藍 住	142	1,669,784	0.60	165.19
0	0	2	13,400	0.11	6.77	南 小 松 島	41	487,242	0.17	171.17
1	6,000	2	16,000	0.13	12.90	川 内	40	391,009	0.14	151.54
3	17,000	6	37,000	0.29	15.02	矢 三	87	699,484	0.25	136.43
3	22,500	24	271,100	2.13	48.28	阿 北	198	2,193,329	0.79	138.98
1	3,000	4	68,000	0.53	14.59	脇 町	125	1,383,261	0.50	153.50
0	0	0	0	0.00	0.00	宝 田	42	453,775	0.16	127.52
2	4,500	5	43,000	0.34	5.93	地 蔵 橋	153	1,647,301	0.59	184.27
2	100,000	2	100,000	0.78	19.25	流通センター	83	1,170,204	0.42	149.82
0	0	3	30,000	0.24	20.34	鳴 門 東	38	487,418	0.17	169.13
0	0	0	0	0.00	0.00	大 麻	60	666,547	0.24	164.22
4	36,000	8	79,500	0.62	11.37	上 板	99	1,442,751	0.52	152.31
0	0	0	0	0.00	0.00	貞 光	61	687,231	0.25	223.53
1	1,000	3	71,000	0.56	48.43	論 田	47	328,346	0.12	175.16
0	0	0	0	0.00	0.00	三 加 茂	100	1,118,800	0.40	170.43
0	0	3	21,000	0.16	6.49	空 港	87	1,012,929	0.36	208.51
0	0	1	10,000	0.08	6.85	国 府 北	56	554,639	0.20	154.98
0	0	2	38,000	0.30	26.21	勝 瑞	50	582,238	0.21	136.58
0	0	1	5,000	0.04	2.02	山 川	57	657,451	0.24	200.36
0	0	0	0	0.00	0.00	桑 野	25	276,184	0.10	144.92
2	14,000	2	14,000	0.11	6.11	マ リ ン ビ ア	52	763,152	0.27	206.21
0	0	0	0	0.00	0.00	阿 波 町	65	620,580	0.22	233.21
53	547,500	247	3,214,120	25.22	15.00	計	5,724	67,853,600	24.29	157.91
						香 川 銀 行				
0	0	0	0	0.00	—	本 店	1	25,000	0.01	250.00
0	0	0	0	0.00	0.00	兵 庫 町	1	3,000	0.00	100.00
0	0	1	10,000	0.08	1.84	徳 島	110	1,558,583	0.56	118.84
0	0	0	0	0.00	0.00	鳴 門	55	888,363	0.32	138.48
0	0	1	10,000	0.08	1.11	計	167	2,474,946	0.89	125.89
						愛 媛 銀 行				
0	0	0	0	0.00	—	高 松	1	30,000	0.01	—
0	0	0	0	0.00	—	坂 出	1	18,998	0.01	—
2	30,000	4	43,600	0.34	28.87	徳 島	64	496,964	0.18	232.02
2	30,000	4	43,600	0.34	28.87	計	66	545,962	0.20	254.89
						高 知 銀 行				
0	0	0	0	0.00	—	豊 永	1	3,000	0.00	133.10
0	0	6	119,000	0.93	92.25	徳 島	64	862,935	0.31	182.76
0	0	0	0	0.00	0.00	阿 南	28	186,682	0.07	124.32
0	0	0	0	0.00	0.00	池 田	54	584,622	0.21	303.90
0	0	0	0	0.00	—	高 松	2	60,000	0.02	—
0	0	6	119,000	0.93	31.78	計	149	1,697,238	0.61	207.76
						徳 島 信 用 金 庫				
2	13,000	19	71,200	0.56	8.19	本 店	295	1,853,564	0.66	145.59
1	2,000	9	77,700	0.61	10.04	福 島	168	1,588,906	0.57	134.14
1	2,000	7	20,000	0.16	3.89	津 田	115	967,759	0.35	139.66
2	7,000	5	13,000	0.10	7.20	佐 古	75	374,272	0.13	122.97
3	12,000	9	38,000	0.30	8.99	上 八 万	106	1,012,990	0.36	161.97
5	28,000	17	81,000	0.64	10.99	川 内	186	1,534,357	0.55	141.06
0	0	5	19,000	0.15	5.82	小 松 島	171	872,774	0.31	165.47
2	6,000	3	8,000	0.06	6.50	池 田	55	386,792	0.14	137.30
0	0	3	9,000	0.07	4.22	渭 北	90	488,906	0.17	182.45
0	0	3	17,350	0.14	4.44	二 軒 屋	121	855,131	0.31	135.54
3	19,300	11	79,300	0.62	30.89	三 加 茂	100	778,778	0.28	183.42
0	0	4	17,500	0.14	4.42	矢 三	106	791,965	0.28	123.32
3	38,000	17	150,100	1.18	17.10	昭 和 町	171	1,719,758	0.62	137.32

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
1	1,250	1	1,250	0.01	0.34	国府	131	1,040,820	0.37	145.72
2	5,000	7	23,000	0.18	6.44	鴨島	158	876,071	0.31	181.56
1	2,500	5	39,500	0.31	4.55	鳴門	204	1,587,929	0.57	123.14
2	5,500	8	34,500	0.27	5.96	北島	172	1,313,914	0.47	141.36
1	4,500	11	38,200	0.30	6.79	藍住	199	1,207,954	0.43	122.73
29	146,050	144	737,600	5.79	8.37	計	2,623	19,252,636	6.89	141.61
						阿南信用金庫				
3	11,400	6	30,800	0.24	9.39	本店	107	706,894	0.25	141.18
0	0	4	111,200	0.87	104.02	見能林	68	532,940	0.19	260.74
0	0	1	2,000	0.02	3.33	福井	20	184,953	0.07	380.36
2	6,000	5	91,000	0.71	23.14	羽ノ浦	89	863,854	0.31	262.52
0	0	1	5,000	0.04	4.54	東部	30	248,658	0.09	262.18
0	0	1	1,300	0.01	0.97	見能林駅前	32	204,886	0.07	164.31
2	23,600	3	25,100	0.20	16.14	上中	59	432,288	0.15	137.61
2	4,000	2	4,000	0.03	1.97	那賀川	36	339,646	0.12	153.77
9	45,000	23	270,400	2.12	18.13	計	441	3,514,117	1.26	191.26
0	0	0	0	0.00	—	商工組合中央金庫	80	546,404	0.20	79.84
0	0	0	0	0.00	—	徳島県信用農業協同組合連合会	1	12,000	0.00	40.00
272	2,768,846	1,127	12,742,622	100.00	13.08	合 計	22,857	279,387,901	100.00	149.96

市町村別保証状況（R3.6月分）

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
131	1,473,556	509	5,889,281	46.22	12.93	徳島市	9,857	124,384,769	44.52	145.23
24	148,500	84	816,060	6.40	11.81	鳴門市	1,604	19,146,218	6.85	133.96
7	131,000	47	539,350	4.23	13.06	小松島市	1,051	12,804,885	4.58	153.22
16	230,700	72	995,400	7.81	11.45	阿南市	1,950	24,946,025	8.93	145.89
10	100,750	67	719,630	5.65	15.68	吉野川市	1,242	13,639,744	4.88	153.64
14	160,540	71	782,440	6.14	24.89	阿波市	923	10,550,308	3.78	167.22
4	8,000	21	166,500	1.31	5.64	美馬市	826	9,264,617	3.32	155.46
7	58,500	26	509,191	4.00	14.48	三好市	758	10,199,379	3.65	173.98
2	12,000	5	38,500	0.30	10.89	勝浦町	121	1,562,500	0.56	165.53
1	6,000	2	16,000	0.13	9.70	上勝町	29	283,233	0.10	199.44
1	5,000	4	12,400	0.10	5.84	佐那河内村	45	433,739	0.16	190.71
2	43,000	28	220,620	1.73	10.15	石井町	605	6,812,687	2.44	162.99
2	4,000	5	154,000	1.21	46.95	神山町	103	1,216,494	0.44	160.36
1	5,000	6	56,200	0.44	16.13	那賀町	136	1,558,923	0.56	180.45
1	4,000	4	15,200	0.12	4.64	牟岐町	75	737,251	0.26	130.61
2	12,500	11	147,500	1.16	13.93	美波町	220	2,131,321	0.76	131.25
2	22,500	11	81,000	0.64	9.04	海陽町	244	2,332,357	0.83	156.25
9	58,500	20	144,700	1.14	6.57	松茂町	489	6,071,397	2.17	153.72
11	118,500	36	471,500	3.70	23.54	北島町	530	6,548,448	2.34	159.10
11	73,000	38	311,700	2.45	9.96	藍住町	794	9,298,361	3.33	155.32
3	25,000	14	172,000	1.35	13.63	板野町	319	3,677,810	1.32	161.65
4	11,000	18	140,000	1.10	10.58	上板町	289	3,290,063	1.18	164.68
2	11,000	7	41,000	0.32	7.17	つるぎ町	222	2,687,415	0.96	184.05
5	46,300	18	234,450	1.84	17.77	東みよし町	346	4,094,405	1.47	175.96
0	0	3	68,000	0.53	22.90	その他の	79	1,715,552	0.61	171.76
272	2,768,846	1,127	12,742,622	100.00	13.08	合 計	22,857	279,387,901	100.00	149.96

金融機関別代弁状況（R 3.6月分）

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
みずほ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	—
三菱UFJ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	—
阿波銀行	6	27,958	42.91	21	204,645	72.95	19.98
百十四銀行	3	11,898	18.26	3	11,898	4.24	30.43
伊予銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
四国銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島大正銀行	4	20,706	31.78	8	59,393	21.17	42.39
香川銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
愛媛銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
高知銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島信用金庫	1	4,595	7.05	1	4,595	1.64	8.10
阿南信用金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
商工組合中央金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島県信用農業協同組合連合会	0	0	0.00	0	0	0.00	—
合 計	14	65,157	100.00	33	280,530	100.00	18.87

業種別代弁状況（R 3.6月分）

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
製 造 業	0	0	0.00	7	57,239	20.40	9.94
食 料 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
織 維 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
木 材・木 製 品 工 業	0	0	0.00	2	22,179	7.91	218.17
家 具・建 具 工 業	0	0	0.00	5	35,060	12.50	29.98
紙 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
製 版・製 本 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
化 学 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
石 油・石 炭 製 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
ゴ ム・プ ラ ス チ ッ ク 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
ゴ ム 製 品 製 造 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
皮 革 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
窯 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
機 械 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
電 気 機 器 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
車 両 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
船 舶 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
金 属 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
ソ フ ト ウ ェ ア 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
農 林 漁 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
そ の 他 の 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
鉱 石 採 取 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
土 石 採 取 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
木 材 伐 出 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
建 設 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
卸 売 業	0	0	0.00	1	4,941	1.76	3.27
小 売 業	0	0	0.00	2	8,214	2.93	4.92
飲 食 店	2	6,713	10.30	3	29,734	10.60	102.84
不 動 産 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
運 送 業	8	37,737	57.92	10	119,206	42.49	119.15
貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
倉 庫 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
電 気・ガ ス・熱 供 給・水 道 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
印 刷 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
出 版 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
サ ー ビ ス 業	4	20,706	31.78	10	61,196	21.81	30.78
保 険 媒 介 代 理 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
郵 便 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
通 信 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
合 計	14	65,157	100.00	33	280,530	100.00	18.87

■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部 署 名		電 話	F A X	業 務 内 容
経営監査室		(088) 622-0251	(088) 623-7633	検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、反社会的勢力への対応、危機管理に関する事項、お客様相談窓口等
総 務 部		(088) 622-0217		定款の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、研修、他課の所管に属さない事項等
企 画 部		(088) 622-0240		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、業務統計、電算システム等
保 証 部	保証一課	(088) 622-0248	(088) 623-7632 (088) 656-8706	保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証二課	(088) 622-0247		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証三課	(088) 622-0246		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088) 622-0210		受付、財務、保証書発行、保証料、担保、貸付・償還報告、団信等
企業支援部	経営支援課	(088) 622-3419 (088) 622-8535	(088) 623-7632 (088) 656-8706	経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
	創業推進課	(088) 622-0254		創業推進・創業支援、創業相談、創業申込調査審査等
	期中支援課	(088) 622-0219		事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
管 理 部		(088) 622-0252	(088) 623-9030	求償権の管理回収等

■ 業務担当区域



● 信用調査担当

保 証 部	保証一課	☎(088) 622-0248	課長：高野 担当：川野、坂東、小川
	保証二課	☎(088) 622-0247	課長：杉山 担当：田村、今津、藤崎
	保証三課	☎(088) 622-0246	課長：武内 担当：中西、西上、今枝
	保証事務課	☎(088) 622-0210	課長：富田 担当：明石、後藤、田中、三好、酒井

● 企業支援担当

企 業 支 援 部	経営支援課	☎(088) 622-3419	参事兼課長：吉田 担当：岡、林 調査役：渡辺
	創業推進課	☎(088) 622-0254	参事兼課長：神木 担当：福良、丸岡、金本
	期中支援課	☎(088) 622-0219	課長：真鍋 担当：渡邊、北村

Editorial Note 編集後記

当誌は企画部広報担当を中心に、各部の精鋭を集めた「月報編集委員会」のメンバーが制作しています。「何か新しいことを」という編集長の圧力に負け、今月号からこそと最終ページで編集後記を始めてみました！委員が交代しながら、記事の裏話や協会の小さなニュースを不定期でお伝えしていく予定です。他にも今年の下期から新しい連載や特集がいくつかスタートする予定ですので、お楽しみに😊

今月号は貢献店舗の記事がフルカラーで6ページを占めました。訪問時に快く写真撮影にご協力くださり、ありがとうございました。来年こそは状況が良くなり、大きな会場でみなさまと一同にお会いできると嬉しいですね。(尾上)



TOKUSHIMA GUARANTEE 徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号
(徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel.088-622-0217 (代表)

Fax.088-623-7633

<https://www.cgc-tokushima.or.jp/>

■ 交通のご案内

JR 徳島駅前から徳島市バス6番のりば「東部循環線」バス乗車「東部県土整備局前」下車 徒歩3分

■ 徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。