



大歩危 小歩危 三好市山城町

「大歩危小歩危（おおほけこほけ）」は、2億年の時を経て四国山地を横切る吉野川の激流によって創られた約8kmにわたる渓谷で、大理石の彫刻がそそりたっているかのような美しい景観を誇ります。日本一の激流と呼ばれ、有数のラフティングの名所となっています。

8

2021
Aug.

TOKUSHIMA GUARANTEE

保証月報

～中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として～

CONTENTS 2021 / 8月号

7月の保証概況	1
保証実績月別推移	2

REPORT

適正保証推進キャンペーンの利用状況 (R3.7月)	8
新規先保証承諾状況 (R3.7月)	8
令和3年度 経営支援・創業推進強化事業報告 (R3.7月)	14
創業支援情報	15

INFORMATION

中期事業計画及び年度経営計画の評価	4
経営安定関連保証5号の指定業種について	12
期中支援課からのお知らせ	14

TOPICS

令和3年度 第2回「若手職員能力底上げ塾」	8
創業者さま向け『お取り扱い商品・製品のPRブース』を10/1リニューアルいたします！	9
創業者間の初マッチング成立！ - 続報 -	9
公益財団法人 とくしま産業振興機構の取組みを紹介	10
三好市創業セミナーに講師派遣	12
「鳴門・板野地区経営指導員研修会」に講師派遣	12
各部紹介 (経営監査室・総務部)	13
「反社会的勢力への対応」についての研修を実施	14

MONTHLY DATA

事業概況 (R3.7月分)	16	市町村別保証状況 (R3.7月分)	23
制度別保証状況 (R3.7月分)	17	金融機関別代弁状況 (R3.7月分)	24
業種別保証状況 (R3.7月分)	18	業種別代弁状況 (R3.7月分)	24
金融機関店舗別保証状況 (R3.7月分)	19		

◆事務問合わせ担当窓口一覧

◆業務担当区域

7月の保証概況

◆ 事業概況

7月の各項目における対前年同月比は、保証申込7.20%、保証承諾6.69%、代位弁済76.94%、回収（対債務者）10.93%、7月末の保証債務残高128.78%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込6.72%、保証承諾11.61%、代位弁済22.96%、回収（対債務者）53.05%となりました。

(単位：百万円、%)

	7月中			7月末		
	件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同期比
保証申込	236	2,102	7.20	1,026	8,779	6.72
保証承諾	232	1,943	6.69	1,359	14,686	11.61
保証債務残高	-	-	-	22,795	277,546	128.78
代位弁済	9	87	76.94	42	367	22.96
回収(対債務者)	-	17	10.93	-	121	53.05

◆ 保証承諾（構成比）

(単位：%)

制度別		7月中		7月末	
		制度	構成比	制度	構成比
	1	県短期事業	35.41	県コロナ対応資金	43.38
	2	県経済変動対策	13.27	県短期事業	22.22
	3	伴走支援型特別保証	11.69	県経済変動対策	4.48
	4	事業再生計画実施関連	4.07	伴走支援型特別保証	2.92
	5	県小口	3.90	県セーフティネット	2.06

業種別		7月中		7月末	
		業種	構成比	業種	構成比
	1	サービス業	21.77	建設業	24.58
	2	建設業	17.17	サービス業	17.53
	3	運送業	15.44	卸売業	14.30
	4	製造業	13.98	製造業	12.78
	5	小売業	11.91	小売業	12.73

金融機関別		7月中		7月末	
		金融機関	構成比	金融機関	構成比
	1	阿波銀行	46.92	阿波銀行	53.78
	2	徳島大正銀行	33.37	徳島大正銀行	26.30
	3	四国銀行	10.59	四国銀行	8.64
	4	徳島信用金庫	6.93	徳島信用金庫	5.94
	5	百十四銀行	1.18	阿南信用金庫	1.84

◆ 代位弁済（構成比）

(単位：%)

業種別		7月中		7月末	
		業種	構成比	業種	構成比
	1	卸売業	83.20	運送業	32.46
	2	小売業	6.67	卸売業	21.00
	3	飲食店	4.44	サービス業	17.19
	4	印刷業	3.45	製造業	15.58
	5	サービス業	2.24	飲食店	9.14

金融機関別		7月中		7月末	
		金融機関	構成比	金融機関	構成比
		阿波銀行	11.11	阿波銀行	58.34
		徳島大正銀行	0.00	徳島大正銀行	16.17
		四国銀行	0.00	四国銀行	0.00
		徳島信用金庫	86.65	徳島信用金庫	21.72
		百十四銀行	2.24	百十四銀行	3.77

※金融機関別の代位弁済（構成比）は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

保証実績月別推移

● 保証承諾

(単位：百万円、%)

月	2019年度			2020年度			2021年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	630	5,051	144.38	882	10,269	203.32	576	7,835	76.30
5	523	4,087	82.77	2,682	40,858	999.65	279	2,138	5.23
6	495	4,947	107.16	3,284	46,316	936.33	272	2,769	5.98
7	469	4,856	120.20	2,124	29,045	598.17	232	1,943	6.69
8	456	4,711	105.61	1,709	20,319	431.27			
9	503	5,694	106.71	824	9,590	168.42			
10	406	4,055	107.49	791	9,343	230.43			
11	442	4,400	103.16	661	7,859	178.63			
12	452	5,456	112.62	820	9,717	178.12			
1	340	3,834	92.87	436	5,141	134.10			
2	394	4,424	99.30	1,125	20,760	469.22			
3	743	8,857	176.89	1,601	31,663	357.50			
合計	5,853	60,370	113.14	16,939	240,882	399.01	1,359	14,686	11.61

● 保証債務残高

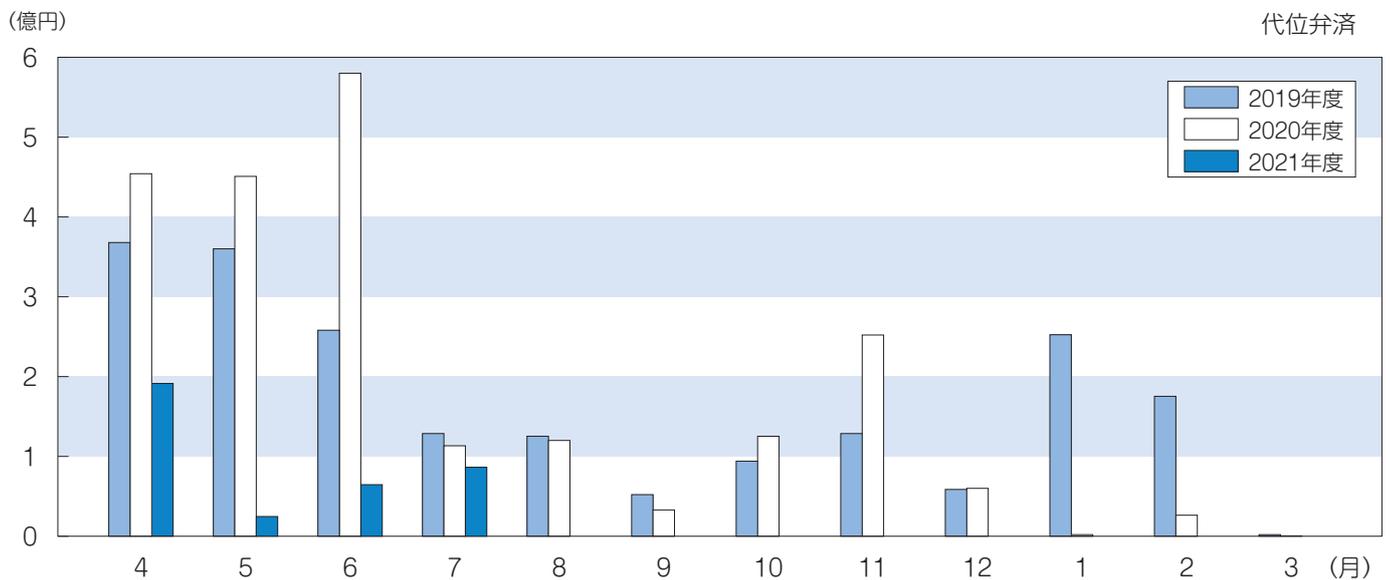
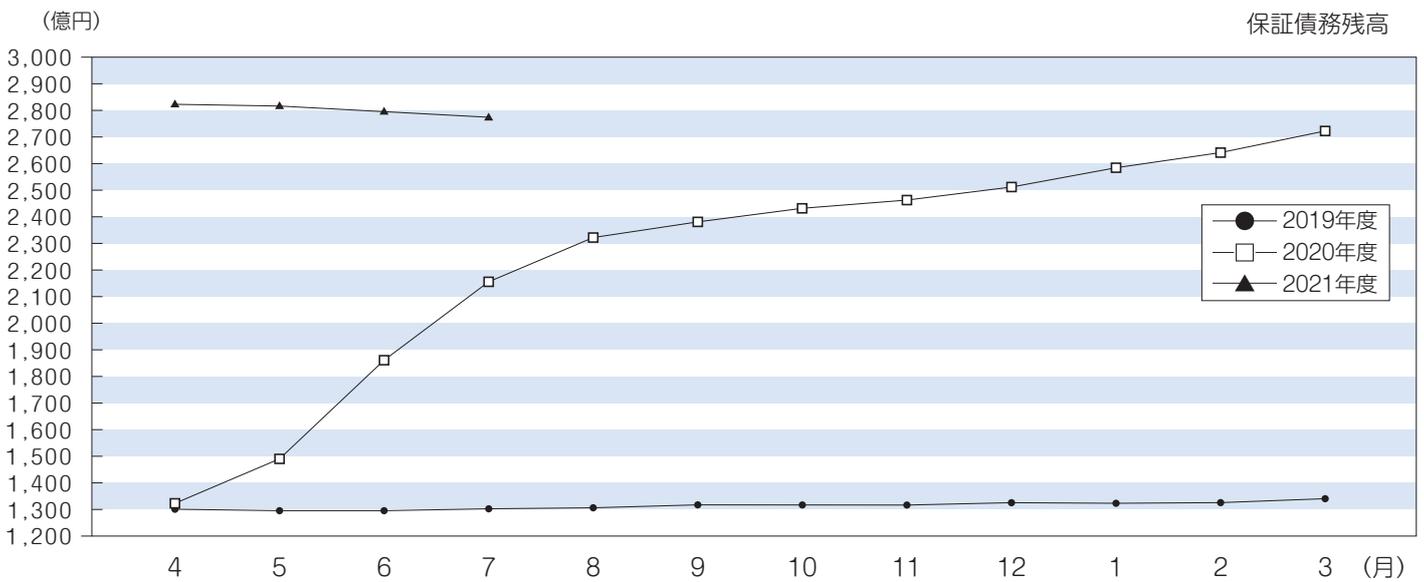
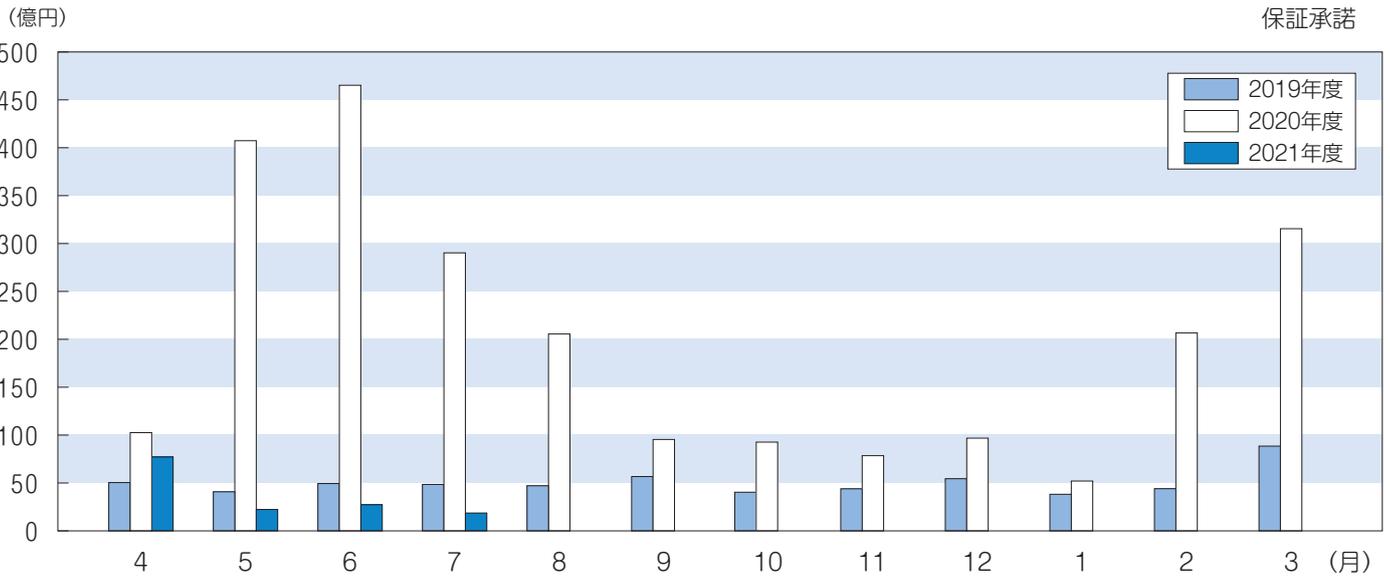
(単位：百万円、%)

月	2019年度			2020年度			2021年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	14,204	130,131	100.24	15,030	137,362	105.56	22,977	282,255	205.48
5	14,364	129,673	100.07	15,622	149,267	115.11	22,945	281,400	188.52
6	14,439	129,675	100.26	17,540	186,314	143.68	22,857	279,388	149.96
7	14,508	130,212	100.62	19,252	215,515	165.51	22,795	277,546	128.78
8	14,594	130,670	101.11	20,417	232,182	177.69			
9	14,687	131,886	101.69	20,959	238,903	181.14			
10	14,684	131,824	101.70	21,275	243,279	184.55			
11	14,689	131,819	101.86	21,488	246,439	186.95			
12	14,753	132,523	101.91	21,795	251,079	189.46			
1	14,742	132,329	102.10	22,030	253,341	191.45			
2	14,771	132,495	101.66	22,298	259,274	195.69			
3	14,854	134,082	102.30	22,698	272,243	203.04			
合計(平均)	14,607	131,443	101.29	20,034	223,766	170.24	22,894	280,147	162.77

● 代位弁済

(単位：百万円、%)

月	2019年度			2020年度			2021年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	33	368	97.35	53	459	124.76	18	191	41.66
5	27	360	166.21	44	450	125.08	1	24	5.37
6	41	257	125.66	48	578	224.91	14	65	11.27
7	24	130	311.30	10	113	86.81	9	87	76.94
8	11	125	85.55	17	121	96.24			
9	10	53	29.14	6	32	60.88			
10	12	95	243.59	19	126	132.67			
11	16	129	309.71	19	252	195.39			
12	15	59	221.35	12	60	102.85			
1	26	255	404.80	1	2	0.89			
2	16	176	116.56	6	27	15.32			
3	1	2	49.15	0	0	0.00			
合計	232	2,009	134.51	235	2,221	110.56	42	367	22.96



中期事業計画及び年度経営計画の評価

当協会では、業務運営に関する経営方針や取り組むべき重点課題等を盛り込んだ中期事業計画及び年度経営計画を策定するとともに、経営の透明性の向上のため、公表しております。

今回、「中期事業計画（平成30年度～令和2年度）」及び「令和2年度経営計画」の実績に基づき、自己評価を行うとともに、6月18日（金）、外部評価委員会を開催し、同委員会の原孝仁委員長（公認会計士）及び近藤明子委員（四国大学経営情報学部准教授）からご意見をいただきましたのでお知らせいたします。



外部評価委員の様子

なお、以下の内容については当協会ホームページにも掲載しております。

第5次中期事業計画（平成30年度～令和2年度）の評価

徳島県信用保証協会は、公的機関としてガバナンスの充実・強化とコンプライアンス意識の浸透を図りながら、中小企業・小規模事業者の資金調達の円滑化、地域経済の活性化に努めてきました。

特に、この3年間は、法改正に伴い、保証による金融支援に加え、経営支援、創業支援にも積極的に取り組む「総合支援機関」として、「企業目線」と「現場主義」をなお一層徹底し、「信頼される保証協会」を目指してきました。

平成30年度から令和2年度までの3カ年間の徳島県信用保証協会の実績についての評価は以下のとおりです。

1. 地域の動向及び信用保証協会の実績

(1) 徳島県の景気動向及び中小企業の動向

国内経済は、世界経済の減速による外需の弱さや、消費税増税など下振れ要素があったなか、内需を中心に穏やかに回復してきていたものの、新型コロナウイルス感染拡大の影響により厳しい状況となっています。

先行きについては、下振れリスクに十分に注意する必要があるものの、感染拡大の防止策を講じるなかで、各種政策の効果や海外経済の改善もあって、持ち直しの動きが続いていくことが期待されています。

県内経済においても、雇用情勢が堅調に推移するなど、景気は緩やかに持ち直してきていましたが、新型コロナウイルス感染拡大の影響により、一部に持ち直しの動きがみられるものの、依然として厳しい状況が続いています。

(2) 県内の金融動向

県内においては、金融緩和や日銀のマイナス金利政策などの影響もあって、貸出約定平均金利は低下しており、民間金融機関貸出残高においても、令和3年3月まで67ヵ月連続で前年を上回りました。

一方、企業倒産については、令和元年度、令和2年度と2年連続の増加となったものの、令和2年7月以降は、新型コロナウイルス感染拡大に伴う各種支援策の効果などにより、大幅に抑制された状況が続いています。

2. 中期業務運営方針についての評価

平成30年度から令和2年度までの3カ年間の業務上の運営方針についての実績評価は以下のとおりです。

(1) 中小企業の経営改善・生産性向上に向けた取り組みの推進

保証承諾については、平成30年4月の信用保証協会法の一部改正に伴い、地域密着型「総合支援機関」として、「行動する保証協会」を実践するため、「企業目線」と「現場主義」を徹底し、金融機関との連携を強化して適切なリスク分担を図りながら、県内中小企業・小規模事業者の金融支援に努めてきましたが、令和2年5月からの「新型コロナウイルス感染症対応資金」の取扱開始に伴い、6年連続で前年度を上回るとともに、過去最高の保証承諾となりました。

また、保証債務残高においても、平成30年度に9年ぶりに前年度実績を上回りましたが、令和2年度は「新型コロナウイルス感染症対応資金」の利用増により、3年連続前年度を上回るとともに、過去最高の保証債務残高を記録しました。

なお、平成23年度以降、減少が続いていた保証利用企業数についても、令和2年度末で12,107企業となり、利用率も全国平均を上回る47.8%となりました。

(2) 中小企業の経営支援・事業再生の促進に関する取り組みの推進

金融調整、改善計画策定支援等が必要な企業に対して、「経営サポート会議」を平成30年度から令和元年度まで延べ456回（356企業）開催し、コロナ禍の令和2年度においても、89回（61企業）と開催回数は減少したものの、リモート会議を取り入れるなど、金融機関、支援機関と連携を図りながら、経営支援・再生支援に努めました。

また、「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」を毎年開催し、協会がハブとなり、各支援機関との連携を図ることにより、中小企業の経営課題の解決に向けて、情報交換、情報共有、目線合わせを行うなど、支援機能の充実に努めたほか、令和元年度には「事業承継推進チーム」を立ち上げ、「徳島県事業引継ぎ支援センター」と連携するなど、県内中小企業者の事業再生・事業承継支援に努めました。

(3) 地方創生への取り組みの推進

平成30年度に美馬市及び美波町と「地方創生に係る連携支援に関する協定」を締結したほか、移住希望者への創業支援を推進するため、東京にて「移住創業のためのネットワーク会議」、「とくしま帰郷×シゴトづくりセミナー」を開催するなど移住創業支援に努めました。

また、徳島県中小企業家同友会と「中小企業の活性化に向けた事業連携に関する協定」を締結し、コロナ禍において、「創業ステップアップセミナー」をオンラインで開催したほか、徳島県、徳島新聞社とともに「とくしま創生アワードウェブセミナー」を開催するなど、各種セミナーを通じ創業機運の醸成に努めました。

なお、社会貢献活動としては、徳島大学、徳島新聞と連携し、地域に根差した仕事づくりを支援する「まちしごとファクトリー」を実施するなど、県内3大学との協定に基づく連携事業を実施しました。

(4) 回収の効率化と最大化への取り組みの推進

回収を取り巻く環境は一層厳しさを増し、特に令和2年度は、コロナ禍にあって様々な制約を受けるなか、期中管理部門との連携・情報共有により、迅速な回収方針決定・早期着手に努めたほか、進捗管理の徹底により回収の効率化に努めました。

さらに、保証協会サービサーを有効活用したほか、事業再生支援、損害金減免、一部弁済による保証債務免除の活用を図るなど、回収の最大化に努めました。

この結果、平成30年度、令和元年度は前年度を下回ったものの、令和2年度は前年度を上回る実績となりました。

(5) ガバナンスの強化・充実、コンプライアンス態勢の強化等への取り組みの推進

経営監査室と常勤監事が連携した検査・監査業務を充実させることにより、コンプライアンス態勢や情報管理・リスク管理体制の強化に

努めました。

また、「危機管理体制強化チーム」を設置し、大規模災害時を想定したBCP図上訓練を実施するなど、危機管理体制の整備に努めたほか、コロナ禍においては「新型コロナウイルス感染症サポートプログラム」の策定、「新型コロナウイルス感染症対策」におけるBCPの見直しを行いました。

3. 外部評価委員会の評価等

- (1)全国的に保証承諾、保証債務残高ともに減少基調で推移していたなかで、保証承諾が6年連続、保証債務残高が3年連続で増加し、コロナ禍においては、役職員が一丸となり、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けた県内中小企業・小規模事業者に対して、金融機関と連携し、積極的かつ迅速に資金繰り支援を行ったことは評価できる。
引き続き、県下中小企業者の資金繰り円滑化に向け、金融機関との連携を強化しながら、きめ細やかな対応をお願いしたい。
- (2)国内経済は、新型コロナウイルス感染拡大の影響により、依然として厳しい状況にあるなか、持ち直しの動きが続いているものの、一部に弱さがみられ、今後、業績が回復できない企業や過剰債務に陥った企業の返済緩和や代位弁済の増加が見込まれる。
引き続き、関係機関との連携を深めながら、個々の状況を勘案した顧客本位のきめ細やかな経営支援をお願いしたい。
- (3)地方が抱える構造的な問題として、若者の県外流出による人口減少や中心市街地の空洞化が顕在化しているなか、関係団体と連携し、「とくしま回帰×シゴトづくりセミナー」を開催するなど、移住希望者への創業を促進する取り組みについては評価できる。今後も、積極的な創業支援・地方創生への取り組みをお願いしたい。
- (4)担保や第三者保証人のない代位弁済が増加するなど、回収を取り巻く環境が一層厳しくなるなかで、実際回収実績が2年連続し計画値を上回ったことは評価できる。今後も、求償権管理の効率化、回収の最大化に努められたい。
- (5)今後、起こるであろう大規模災害時を想定したBCP図上訓練を実施し、コロナ禍におけるBCPの見直しを迅速に行ったことは評価できる。
今後も危機管理体制の強化を図るとともに、公的機関としてガバナンスの充実・強化とコンプライアンス態勢の強化に努められたい。

令和2年度経営計画の評価

1. 業務環境

(1) 地域経済及び中小企業の動向

国内経済は、新型コロナウイルス感染拡大の影響により、前半は主要貿易相手国においても経済活動の停止等が講じられたことから外需も大幅に減少しましたが、後半は中国を中心としたアジア圏の輸出が堅調に推移したことを受け、製造業の生産活動も総じて回復基調を維持しています。

一方、度重なる経済活動の制限などにより、個人消費が低迷するなか、雇用環境の悪化や原材料の高騰など予断を許さない状況が続いています。

県内経済においても、新型コロナウイルス感染拡大の影響により、一部には持ち直しの動きがみられるものの、依然として厳しい状況が続いています。

(2) 県内の金融動向

県内においては、新型コロナウイルス感染拡大で影響を受けている中小企業・小規模事業者に向けて、官民による資金繰り支援資金の取組みにより、貸し出しについて前年度を大幅に上回る水準で推移しました。

なお、企業倒産は、上半期において前年度を上回る水準で推移しましたが、「新型コロナウイルス感染症」に関連した給付金や無利子・無担保融資などの各種支援策により下半期の倒産件数が大幅に減少しました。今後は、先行きの不透明感から、企業業績の回復に時間を要することが想定され、資金繰りにおいて厳しさが増すなかで倒産の増加が懸念されます。

(3) 県内の設備投資動向

県内においては、企業収益の悪化や先行きの不透明感など、新型コ

ロウイルス感染拡大が設備投資への意欲を抑制する状況が続いていましたが、感染防止と社会・経済活動の両立が意識される中で、製造業、非製造業ともに設備投資に対するマインドも戻りつつあります。

(4) 県内の雇用情勢

県内においては、有効求人倍率は横ばいで推移していたものの、有効求人数は減少、有効求職者数は増加しており、厳しい状況が続いています。

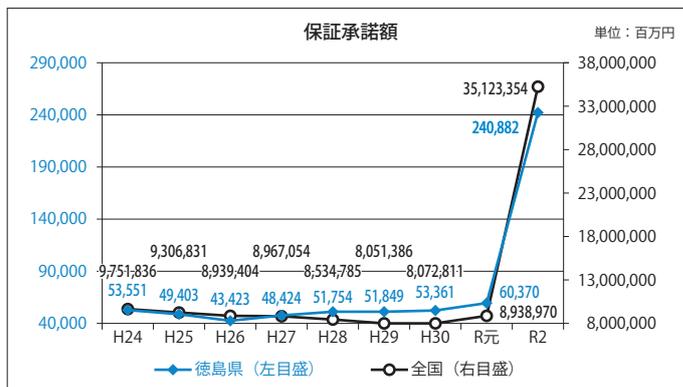
2. 業務状況

(1) 保証動向

国内経済は振れを伴いつつ回復してきたものの、新型コロナウイルス感染拡大の影響により、宿泊・観光・飲食業関連を中心に企業の業績が悪化し、県内経済にも甚大な影響を与えています。

そのようななかで、地域密着型「総合支援機関」として、金融機関等との連携を強化し、「新型コロナウイルス感染症対応資金」をはじめ、様々な保証制度を活用しながら県内中小企業・小規模事業者の資金繰りに重大な支障が生じることがないように、適切かつ迅速に金融の円滑化に取り組んだ結果、保証承諾は240,882百万円（計画比415.3%、前年度比399.0%）となり、また、保証債務残高についても、272,243百万円（計画比203.2%、前年度比203.0%）と過去最高値を更新しました。

なお、新規先に対する保証承諾は5,474企業と前年度を大幅に上回り、年度末における利用企業者数は、12,107企業となり、前年度と比べ4,862企業の増加となりました。



(2) 代位弁済、実際回収動向

代位弁済については、経営改善が進まず業績不振に陥っていた企業の倒産のほか、事業再生に伴う私的整理や法的整理により、2,221百万円（計画比111.1%、前年度比110.6%）と二期連続して増加しました。

一方、実際回収においては、早期着手と進捗管理の徹底を図ったほか、保証協会サービサーを活用するなど、回収の効率化・最大化に努めた結果、542百万円（計画比108.4%、前年度比100.7%）と計画値、前年度実績ともに上回りました。

3. 重点課題について

(1) 保証部門

① 保証利用度の向上

「行動する保証協会」として、より現場主義を徹底し、役職員が一丸となって企業訪問及び経営者との面談を積極的に行い、顧客満足度の向上を図るとともに、5月に創設された「新型コロナウイルス感染症対応資金」により、保証承諾額240,882百万円、保証債務残高272,243百万円となり、当協会創設以来の最高額となりました。また、保証利用企業者数も12,107企業となり、前年度を大幅に上回りました。

② 小規模事業者に対する積極的な支援

新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けている飲食店等、小規模事業者に対して積極的な支援に努めた結果、小規模事業者向け地方創生ローンの保証承諾額が48,169百万円となり、全体の保証承諾額の19.2%を占めました。

多くの個人事業者等を顧客に持つ信用金庫と合同相談会を実施し、小規模事業者への経営支援に努めました。

③金融機関等との連携強化

金融機関の本部・営業店と定期的に意見交換、情報交換を行い、業界動向や企業の実態把握に努めるとともに、プロパーとの協調融資による資金繰り支援により、金融機関との適切なリスク分担の維持に努めました。

④政策保証等の積極的な活用

セーフティネット保証及び危機関連保証については、新型コロナウイルス感染拡大に伴い、保証承諾額が216,980百万円となり、全体の保証承諾額の90.1%を占めました。

⑤「新型コロナウイルス感染症」への対応

新型コロナウイルス感染拡大の影響により中小企業者の資金繰りに重大な支障が生じないよう、5月より取り扱いを開始した「新型コロナウイルス感染症対応資金」について、保証承諾件数13,781件、保証承諾額205,206百万円と円滑な資金供給に努めました。

(2)期中管理・経営支援部門

①各種施策の活用・関係機関との連携

中小企業再生支援協議会（二次対応）を23企業、経営改善支援センターを19企業が利用し、各企業において経営改善・事業再生計画の策定に着手する一方、金融機関と連携して計画策定を支援し、経営改善が必要な企業の再生に努めました。

②「経営サポート会議」による支援

新型コロナウイルス感染拡大により開催回数は減少したものの、金融調整、改善計画策定支援等が必要な企業に対して、事業者、金融機関、当協会が協議を行なう「経営サポート会議」を延べ89回（61企業）開催し、支援機関とも連携を図りながら経営支援・再生支援に努めました。

③「経営支援強化促進補助金」の活用

経営改善計画策定支援4企業、経営相談・経営診断・モニタリング23企業の合計27企業に対して、徳島県中小企業診断士会及び（公財）とくしま産業振興機構との業務連携に基づき専門家を派遣し、補助金を活用した経営支援を実施しました。

④「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」の活用

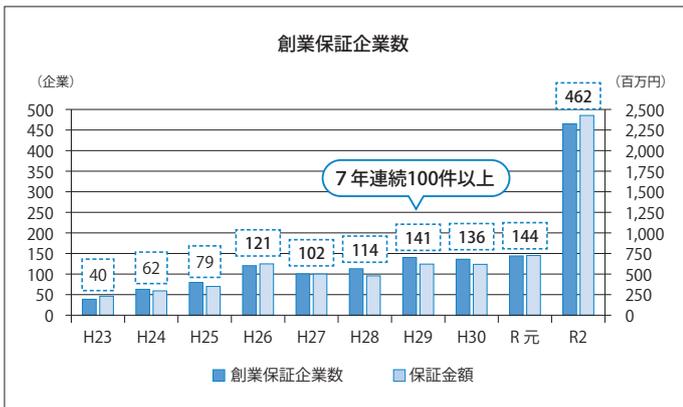
オンライン会議にて、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けている中小企業・小規模事業者に対する各支援機関の支援状況について情報交換を行うとともに、コロナ禍の長期化を見据えて、今後とも各支援機関が連携を強化し、中小企業の経営課題の解決に向けて積極的に取組んでいくことを確認しました。

⑤事業承継の推進

リモートを活用した創業前相談、休日創業相談会の実施や、徳島県事業引継ぎ支援センターとの連携により、11企業の事業承継者に対する保証を行いました。

⑥創業支援の推進

国の補助金活用による各種創業セミナー・イベントを開催するとともに、移住創業支援やキャリア教育にも積極的に取り組むなど、創業機運の醸成に努めた結果、創業3年未満の保証承諾件数462企業（前年度比320.8%）、保証承諾額2,411百万円（同335.8%）と大幅に増加しました。



(3)回収部門

①回収の早期着手

無担保・無保証人案件の増加により回収環境が厳しくなるなか、回収の効率化・最大化を図るため、期中管理・経営支援部門との連携により関係人の状況を把握し、速やかに回収方針を決定するなど、早期回収に努めた結果、実際回収額は542百万円（前年度比100.7%）と前年度を上回りました。

なお、今年度に代位弁済をした求償権からの回収額（元金）は184百万円と前年度を大きく上回り、元金回収額全体に占める割合は35.4%となりました。

②回収促進策の推進

管理職が回収担当者と随時ヒアリングを実施し、各案件ごとの最適な回収方針を打出すとともに、回収が見込める案件に注力した結果、不動産処分による回収が314百万円（前年度比168.8%）、通常督促による回収が145百万円（同129.5%）と前年度の回収額を上回りました。

他方、回収が捗らない求償権先に対して、不動産競売、本訴、支払督促、仮差押、債権差押などの法的手続を実施し、回収促進に努めました。

③管理事務の効率化、保証協会サービサーの活用

システムによる管理回収支援帳票を活用して、業務の効率化を図るとともに、回収の見込めない求償権に対し、管理事務停止措置を265件（前年度比77.9%）、2,239百万円（同80.7%）実施しました。

保証協会サービサーへ年度中に61件、288百万円の回収委託を行い、回収総額全体の17%強を占める93百万円（同58.5%）の回収が得られました。なお、年度末の委託案件は921件（同100.7%）、5,711百万円（同90.0%）であります。

④事業継続・再生等支援

経営者保証ガイドラインに係る保証債務整理（6企業）、一部弁済による保証債務免除（7企業）等を活用し、早期の事業再生、保証人の生活再建及び再挑戦を支援するとともに、回収の最大化を図りました。

(4)その他間接部門

①経営基盤の強化

長期化するコロナ禍において、「ウィズ・アフターコロナ」に向けた「新型コロナウイルス感染症サポートプログラム」を策定し、持続可能な協会運営の堅持に向け、業務の効率化など積極的に取り組みました。

②関係機関との連携強化

金融機関、行政機関、経済団体、士業団体等で構成される「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」において、長期化するコロナ禍で一層厳しくなる経営環境のもと、中小企業・小規模事業者が抱える経営課題の解決に向けて、柔軟できめ細やかな継続的支援を確認しました。

③危機管理体制の整備

前年度に引き続き「危機管理体制強化チーム」を設置し、大規模災害時を想定したBCP図上訓練を実施するなど災害時の体制の整備に努めるとともに、新型コロナウイルス感染症対策におけるBCPの見直しを行い、危機管理体制の強化を図りました。

④広報活動の充実

保証協会の利用度・認知度を高めるため、協会広報誌「保証月報」、ホームページ、ディスクロージャー誌を活用するとともに、マスメディアに対する情報提供による記事掲載は60回となりました。

⑤人材の育成

新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から内部・外部研修については縮小となりましたが、中小企業診断士等の資格取得の奨励、また徳島県との人事交流も継続して実施しました。

⑥社会貢献活動の実践

県内3大学との協定に基づき連携事業を実施したほか、小・中学生向けに「しごとセミナー」を実施し、キャリア教育を通じた社会貢献活動に努めました。また、都市部の施設を利用し、対面式とオンラインを併用したハイブリッド型による徳島への「移住・創業の機運醸成」を目的としたセミナーを開催するなど、地方創生への貢献に努めました。

4. 事業計画について

地域密着型「総合支援機関」として、新型コロナウイルス感染拡大の影響により中小企業・小規模事業者の資金繰りに支障が生じないよう、地方公共団体、金融機関等と連携し、「新型コロナウイルス感染症対応資金」をはじめ様々な保証制度を活用しながら適正かつ迅速に金融の円滑化に取り組んだ結果、保証承諾が前年度実績の約4倍、保証債務残高においても約2倍と大きく上回り、保証を利用する顧客数においても4,862企業増加し、12,107企業となりました。

一方、代位弁済は、経営改善に至らない企業の破産や事業再生に伴う債務整理などにより2期連続して増加しました。回収は、無担保・無保証人案件の増加など回収環境は厳しいものの、顧客・関係人の実情把握に努め、早期回収と地道で粘り強い取り組みにより、実際回収額は計画値、前年度実績ともに上回りました。

5. 収支計画について

「新型コロナウイルス感染症対応資金」の利用による急激な保証債務残高の増加に伴い、保証料収入は増加したものの、責任準備金繰入額が1,634百万円（前年度比201.5%）と増加したこと、また代位弁済の増加に伴う求償権償却負担など支出も増加したことにより、59百万円の収支差額変動準備金の取崩しを行い、結果、当期収支差額は0円となりました。

6. 財務計画について

保証債務の急激な増加などによる経常外収支の悪化により、収支差額変動準備金の取崩しを行い、当期収支差額が0円となり、財務の増強には至りませんでした。

7. 外部評価委員会の意見等

当協会は、公認会計士 原孝仁 殿、四国大学経営情報学部准教授 近藤明子 殿により構成される「外部評価委員会」の意見・アドバイスを得て、「令和2年度経営計画の評価」を作成しました。「外部評価委員会」の意見・アドバイスについては、以下のとおりです。

国内経済は輸出の増加を受け、製造業の生産活動も回復基調が持続している一方、新型コロナウイルス感染拡大を抑制するための様々な活動制約による個人消費の低迷により、宿泊・観光・飲食業を中心に県内経済にも甚大な影響を与えており、中小企業を取り巻く環境は非常に厳しい状況が続いている。

こうしたなかで、徳島県信用保証協会においては、年度経営計画の重点課題に積極的に取り組まれ、保証承諾額、保証債務残高ともに過去最高値を更新するなど大きな成果を上げていることは評価できるものである。

また、コロナ禍の長期化といった懸念にいち早く対応するため、「新型コロナウイルス感染症サポートプログラム」を策定し、次なる行動に向けて迅速かつ適切に取り組まれている。

今後とも、徳島県信用保証協会は中小企業・小規模事業者を応援する地域密着型「総合支援機関」として、「ウィズ・アフターコロナ」に向け、金融機関等と更なる連携強化を図りながら新型コロナウイルス感染拡大の影響により、経営環境が悪化している中小企業・小規模事業者に対し、実情に応じたきめ細やかな「金融支援」「経営支援」などを実践し、地域経済の活性化に取り組んでもらいたい。

個別的目標については、次の事項に留意の上、今後とも、経営計画を着実に遂行され、地域経済の安定と発展に貢献し、地方創生に寄与されることを期待する。

(1) 役員一丸となり、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けている県内中小企業・小規模事業者に対し、積極的かつスピーディーに資金繰り支援を行った結果、保証承諾・保証債務残高ともに過去最高額を更新し、また、保証利用企業者数の増加に繋がったことは評価できる。

引き続き、金融機関等との連携を強化しながら、長期化する新型コロナウイルス感染拡大の影響により業績が悪化している中小企業・小規模事業者の実情に応じたきめ細やかな支援をお願いしたい。

(2) 企業の実態把握に努めるとともに、関係支援機関等との連携による各種支援策を用いた「経営支援」を積極的に行い、返済緩和等の条件変更企業が減少していることは評価できる。

今後とも、長期化するコロナ禍で、業績が回復できない企業や過剰債務に陥った企業などに対し、顧客本位による経営改善や事業の生産性向上の支援に努められたい。

(3) 徳島県や事業引継ぎ支援センターと連携し、地域おこし協力隊に向けた「事業承継による移住創業セミナー」を開催するなど、関係機関と連携し起業マインドの醸成に努めた結果、昨年度を上回る創業支援の実績を残したことは評価できる。

国の補助金を積極的に活用し、県・大学・新聞社等関係機関と連携した各種事業により、引き続き地域活性化に向けた創業支援、事業承継支援に努められたい。

(4) 代位弁済が増加傾向にあるうえ、第三者保証人や担保のない求償権の増加に加え、破産等の法的整理が増加するなど、回収を取り巻く環境は年々厳しくなっている。

引き続き、各部門と連携を図り、早期着手や進捗管理の徹底により回収の効率化・最大化に努められたい。

(5) 新型コロナウイルス感染拡大により、急速に浸透した新しい生活様式「ニューノーマル」が人々の生活のみならずビジネスにおいても大きな変化をもたらしている。

今後とも、ガバナンス及びコンプライアンス体制の強化を図るとともに、書類の電子化、WEB会議の活用などDXの推進による業務の効率化を加速させ、経営基盤の強化に努められたい。

(6) 長期化する新型コロナウイルス感染拡大の影響により、県内中小企業者の経営環境が悪化するなか、金融機関等と連携を図り、様々な保証制度を活用し、適正かつ迅速に金融の円滑化に努められたことは評価できる。

引き続き、中小企業者に寄り添ったきめ細やかな金融支援・経営支援に努めるとともに、持続可能な信用補完制度の確立に向けて、なお一層積極的に取り組んでもらいたい。



外部評価委員：原委員長（左）、近藤委員（右）から貴重なご意見をいただきました。

【報告：経営監査室】

適正保証推進キャンペーンの利用状況（R3.7月）

適正保証推進キャンペーン「地方創生ローン トラスト“絆”」の各金融機関の令和3年7月末における利用状況は次のとおりです。適正保証推進にご協力いただきありがとうございます。

「地方創生ローン トラスト“絆”」保証承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数
1	徳島大正銀行	阿北支店	9
2	阿波銀行	北島支店	6
3	徳島信用金庫	三加茂支店	5
4	阿波銀行	本店	4
5	徳島信用金庫	昭和町支店	4

順位	母店名	支店名	承諾件数
6	徳島信用金庫	北島支店	4
7	徳島信用金庫	川内支店	4
8	徳島大正銀行	本店	3
9	四国銀行	山川支店	3
10	徳島大正銀行	鴨島支店	3

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

※新型コロナウイルス感染症対応緊急対策を含みます。

新規先保証承諾状況（R3.7月）

令和3年7月末における新規保証先への保証（前月末残高なし先に対する保証）承諾状況は次のとおりです。県内中小企業の資金繰り支援にご協力いただき、ありがとうございます。

新規先保証承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	新規顧客数
1	阿波銀行	北島支店	9
2	徳島大正銀行	加茂名支店	8
3	阿波銀行	二軒屋支店	8
4	阿波銀行	鳴門支店	7
5	阿波銀行	法花支店	6

順位	母店名	支店名	新規顧客数
6	徳島大正銀行	鴨島支店	6
7	阿南信用金庫	本店	6
8	徳島信用金庫	昭和町支店	6
9	徳島大正銀行	渭東支店	6
10	四国銀行	徳島西支店	5

※新規顧客数が同じ場合、新規保証件数、新規保証金額の大きい順に表記しています。

【報告：企画部】

令和3年度 第2回「若手職員能力底上げ塾」

当協会では、若手職員の能力底上げ・レベルアップを図ることを目的とし、「若手職員能力底上げ塾」を開講しています。なお、今年度は若手職員自らが活動内容を策定しています。

7月19日（月）、令和3年度若手職員能力底上げ塾の第2回目となる講座が開かれました。中小企業診断士の佐藤剛氏をお招きし、「事務処理能力の向上」をテーマとした講義をしていただきました。

初めに、「業務効率化」とは業務を行う中で生じる「ムリ」「ムダ」「ムラ」を省き、より効率的に業務を行える状況にすることであるとの説明がありました。また、業務効率化を行うメリットとして、余裕のある業務や、新たな時間の捻出をあげられました。

続いて、業務効率化への取り組みとして、「タイムマネジメント」「5Sの徹底」「問題解決の思考法」の3点について、具体例を用いながら分かりやすく紹介していただきました。

受講した若手職員からは、「協会業務はまだ紙媒体に頼る部分が多い。電子化や簡素化ができないか考えたい」や、「整理整頓の重要性を再認識できた」等の感想があがりました。



日々の業務への取り組み方を改めて考えさせられる、大変貴重な機会となりました。8月には「コミュニケーションスキル、接客力の向上」をテーマとした講座を予定しています。佐藤先生、お忙しい中本当にありがとうございました。

【報告：経営監査室】

創業者さま向け『お取り扱い商品・製品のPRブース』を10/1リニューアルいたします！

～ 「徳島ビジネスチャレンジメッセ2021」 に協会出展ブースを出張展示予定 ～

当協会では、創業のお手伝いをさせていただいたお客様を対象に、当協会4階「コミュニケーションスペース」において、創業者の広報活動の機会提供を目的とした商品・製品PRサポートを実施しております。

この度、展示品の入替えを行い新たなサポートを開始いたします。

展示を希望される事業者さまを、先着で**11社**募集しております。対象となるお客様には、当協会より8月中旬に案内文書と共に申込書を送付しております。ぜひお気軽にお問い合わせください。

申込期限
令和3年
9月30日(木)

お問い合わせ先

徳島県信用保証協会 企業支援部創業推進課

TEL: 088-622-0254 FAX: 088-623-7632

Mail: sien@cgc-tokushima.or.jp



当協会4階コミュニケーションスペース

【報告：企業支援部】

創業者間の初マッチング成立！

続報

～ 創業フォローアップ事例 ～

当協会では、創業支援及び「新型コロナウイルス感染症サポートプログラム」の一環として、創業者同士のマッチングを行っています。

コミュニケーションスペース（ページ上部）出展者を対象とした創業者間マッチングサポートで、『カフェ・レストランねこやまねこ店主・竹内美香さま×アトリエタガミ・田上茂さま』お二方のマッチングを行いました。

さっそく5月下旬より田上氏のアクセサリ商品を、「ねこやまねこ」店舗内の委託販売スペースにて展示開始。店主である竹内氏が商品説明やリペア相談の対応をすることで、田上氏の商品提供の場を広げ、既に販売実績も上がっています。



当協会にて初回面談、打ち合わせの様子



「ねこやまねこ」店舗内の委託販売スペース

当協会は引き続き創業者のニーズをくみ取り、効果的なマッチング支援に取り組んでまいります。



Follow Up

また、本取組に続けて協会では、SNSを活用したマーケティングに強みのある専門家を両者に派遣するフォローアップを実施中です。



専門家派遣の様子
(左から、有田重先生、田上茂さま)



「アトリエタガミ」
Instagram



「アトリエタガミ」経営者である田上茂さまは専門家のアドバイスを受けながら、貴金属や装飾品の製造・リメイク事例のSNSを中心とした発信に注力されています。

<https://www.instagram.com/atelier.tagami/?hl=ja>

【報告：企業支援部】

これらの求人情報を人材会社へ取り繋いだ結果、2021年6月末現在で累計192件成約しています。2019年度37件、2020年度54件と成約件数は順調に伸びてきています。今年度も6月までの3か月で既に33件とさらに前年のペースを上回って推移しております。その理由としては、当拠点のこれまでの種々の活動により、この事業に対する各企業の認知度が増し、取り繋ぎ件数が増加していることのほか、求職者を見つける登録人材会社数も増えたこと、金融機関等との協力体制が効果を上げてきたことなど様々な要因が挙げられます。

また、プロ人材とは別に役職や年収面からプロ人材と認定できなかった一般人材も本年6月までの累計で161件成約しています。

192件のプロ人材の成約実績を業種別にみると、製造業が94件、次いで卸・小売業29件、サービス業29件、建設業19件などとなっています。

企業規模では、売上50億円以下の企業が128件となっており、従業員数も100人以下の企業が111件と中小企業が過半を占めています。

プロ人材の業務内訳については、経営力強化が29%（56名）とウエイトがいちばん高くなっており、続いて、生産力向上、販路拡大がともに21%（40名）となっています。

年齢別では、30代が38%（73名）と最も高く、続いて40代の34%（66名）となっています。

前勤務先をみると、県外から県内への転職が43%（82名）となっています。そのうち、Uターンが35名、配偶者が徳島出身というのが4名で、徳島に縁のある人も多いのですが、Iターンが43名とそれらを上回っております。これは、徳島を気に入ったということもあるのでしょうが、プロ人材にとって、やりがいのある仕事があれば徳島に来てもらえるということを示しているのではないかと思います。

（表2）成約事例詳細（開設～2021年6月末）

（企業規模別）

企業規模 (売上高)	5億円 以下	5億円～ 10億円	10億円～ 50億円	50億円～ 100億円	100億円 以上	その他 (新設ほか)
	35件	22件	71件	31件	21件	12件

企業規模 (従業員数)	20人以下	21人～ 50人	51人～ 100人	101人～ 300人	301人 以上	その他 (新設ほか)
	20件	47件	44件	50件	28件	3件
同上比率	10%	24%	23%	26%	15%	2%

業種別内訳	製造業	卸小売業	サービス業	建設業	IT関連業	その他
	94件	29件	29件	19件	10件	11件
同上比率	49%	15%	15%	10%	5%	6%

（プロ人材内訳）

プロ人材内訳	生産力向上	新事業・ 販路拡大	経営力強化	新技術	その他
	40名	40名	56名	5名	51名
同上比率	21%	21%	29%	3%	27%

年 齢	20代	30代	40代	50代	60代
	12名	73名	66名	34名	7名
同上比率	6%	38%	34%	18%	4%

勤 務 先	県外 ↓ 県内	県外 ↓ 県内	県内 ↓ 県内	副業 ・ 兼業
	82名	21名	88名	1名
同上比率	43%	11%	46%	1%

UIターン	Uターン	配偶者が 徳島出身	Iターン
	35名	4名	43名

今後の事業展開について

今年度は、2020年度スタートした『第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略』の2年目を迎えています。その中では、具体的な施策として、①プロフェッショナル人材戦略拠点の体制拡充による副業・兼業等多様な形態でのマッチングの推進、②地方銀行・信用金庫など地域金融機関との連携強化による中小企業の求人ニーズの掘り起こし、③地域金融機関の人材紹介事業の支援、④国及び地方自治体の行政事業経路によるマッチングの推進などが掲げられています。

当拠点では、昨年5月よりサブマネージャーを1名増員し、上記施策遂行に努めております。

特に、コロナウイルス感染拡大の影響もあり、リモートワークの拡大など働き方も多様化しています。また、大企業の中には、社員に対し積極的に副業・兼業を推進する企業も現れてきています。そして、例えばWebサイト開設などを考えている地方企業が大都市にいるIT人材を数ヶ月間だけリモートで雇うといったケースなど、大都市圏のプロ人材を正規雇用以外のかたちで活用する事例が急速に増加しています。

6月25日に総務省より発表された2020年10月1日現在の国勢調査（速報値）によれば、総人口が減少する一方で東京圏（東京、神奈川、千葉、埼玉）では人口が増加しており、人口偏在が進んでいます。将来的には、地方企業が優秀な人材を獲得するのが難しくなっていくものと考えられます。このため、「副業・兼業によるプロ人材の活用」の必要性が高まっていくことが予想されます。

徳島県プロフェッショナル人材戦略拠点では、転職、副業・兼業などさまざまなかたちで、徳島県の企業の経営課題解決による生産性向上・成長、そして地域活性化に寄与するという本来の目的達成に向けて引き続き積極的に活動を続けていきたいと考えています。

人材ニーズに関する情報等がございましたら、是非ご連絡ください。

お問い合わせ先

徳島県プロフェッショナル人材戦略拠点
<https://www.our-think.or.jp/?p=292986>

〒770-8570 徳島県徳島市万代町1丁目1番地
 徳島県庁5階労働雇用戦略課分室内
 TEL:088-635-0611 FAX:088-635-0617
 E-mail: pro-jinzai@our-think.co.jp

三好市創業セミナーに講師派遣

7月14日（水）、三好市役所で開催された「2021年度三好市創業セミナー」に、当協会の職員を講師として派遣しました。

このセミナーは、三好市内で創業を考えている方を対象とした全4回の講座で、「起業者の心構え」や「広報戦略・SNS活用について」など、創業に関する基礎知識を学ぶことを目的としています。

第2回目となった今回は、「経営計画作成、収支計画作成」をテーマに、事業計画を立て資金調達するまでのポイントをレクチャーしました。

事前アンケートで多くの受講者が課題として挙げていた事業資金の調達について、しっかりと創業計画を立て情熱を持って取り組めば、それほど大きな課題ではないということをお伝えしました。

この講座の受講修了者は、三好市「創業・空き店舗等再生支援事業補助金」の申請を行うことができます。参加された11名の受講者は、地元での創業に向け熱心に講義を聴講されました。



当協会では、今後とも各関係機関と連携し、創業支援に積極的に取り組んでまいります。

【報告：企画部】

「鳴門・板野地区経営指導員研修会」に講師派遣

8月10日（火）、藍住町商工会館で行われた「鳴門板野地区商工会議所・商工会経営指導員等研修会」に講師として当協会職員を派遣しました。各商工会、商工会議所から9名の経営指導員の方が参加されました。

はじめに脇坂保証部長から当協会の概要について説明した後、杉山保証二課長から主な保証制度を紹介しました。後半は「金融機関との上手な付き合い方」についてのご質問をいただき、「コロナ禍で厳しい状況にいる小規模零細企業こそ、資金調達の理由を明確にして事業への意欲を金融機関や保証協会に伝えてほしい」とお答えしました。

今後も当協会職員と指導員の皆さまが直接お話しする機会を増やし、連携を密にとっていきたいと考えております。



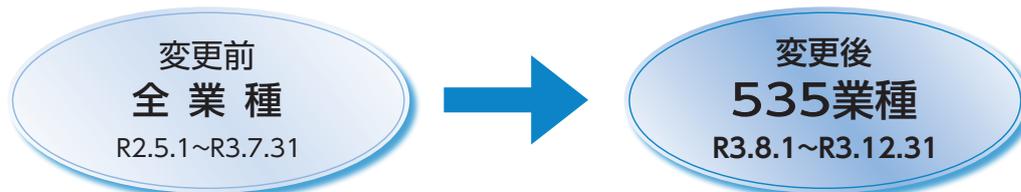
貴重な研修会に参加させていただき、ありがとうございました。

【報告：保証部】

経営安定関連保証5号の指定業種について

経営安定関連（セーフティネット）保証5号について、令和3年8月1日からの指定業種（535業種）が公表されました。なお、全業種指定は令和3年7月31日までで解除されております。

【認定業種】



※指定業種の詳細につきましては、中小企業庁のホームページをご覧ください。

https://www.chusho.meti.go.jp/kinyu/sefu_net_5gou.htm

中小企業庁

検索

【報告：企画部】

各部紹介（経営監査室・総務部）

令和3年度の新体制がスタートし、5か月が経過しました。

当協会は、地域の経済・雇用の担い手である県内中小企業・小規模零細企業を応援していく地域密着型「総合支援機関」として、保証による「金融支援」に加え、「経営支援」「創業支援」に積極的に取り組んでいます。

保証月報では、当協会をより身近に感じていただけるよう、職員の紹介を行っております。
 今月は「経営監査室」と「総務部」をご紹介します。

経営監査室 桑原室長

金融機関をはじめ各関係機関の皆さま、いつも大変お世話になっております。経営監査室の桑原です。

4月より私も含めスタッフが一新され、4人体制で業務に取り組んでおりますが、なにぶん、メンバー全員経営監査業務が初めてであり、右往左往しながら日々仕事をしております。

さて、経営監査室が行う主な業務は、「ガバナンス及びコンプライアンス態勢の強化」「BCP見直しなどを含めた危機管理体制の整備」「内部・外部検査の対応」「反社会的勢力への対応・管理」など役職員のコンプライアンス意識の向上を図り、経営管理体制をより充実させることです。また、「若手職員を対象とした人材の育成」にも積極的に取り組んでおります。

今後発生が予想されている巨大地震等、事業継続に影響を与える緊急事態に備えることで役職員全員が安心して業務を遂行でき、ひいては県内中小企業さまの下支えに繋がると信じて、今後もより一層がんばりますのでどうぞよろしくお願い致します。

好きな食べ物：ケンタッキー・フライド・チキン



左下から、岩本参事役、桑原室長
 左上から、坂田、河野

総務部 植田部長

金融機関ならびに関係機関の皆さま、いつもお世話になっております。総務部長兼総務課長に就任しました植田です。どうぞよろしくお願い致します。

今年度、前年度までの「企画情報課」が「企画部」に昇格したことにより、「総務部」は「総務課」のみの部となりましたので、より一層関係部署と連携し、機動的かつ柔軟に業務を遂行して参ります。また課員には「北峰」が新たに加わっておりますのでよろしくお願い致します。

総務課の主な業務は「予算・決算等、経理処理」、「資金運用」、「給与業務」および「採用・研修ほか人事関係」等、多岐にわたっております。ウィズアフターコロナを見据え経営基盤の構築に努めていきたいと思っております。

新型コロナウイルス感染症の影響は大きく、中小企業・小規模事業者を取り巻く事業環境は依然として厳しい状況にあると思われれます。地域密着型の「総合支援機関」として総務部におきましても、保証部、企業支援部などの現場をサポートすることで中小企業・小規模事業者の皆さまを引き続き支援して参りたいと思っておりますので、今後ともご指導、ご協力のほどよろしくお願い致します。

好きな食べ物：もも、ヨーグルト



左下から、西上課長代理、植田部長
 左上から、北峰、長池、井上係長

【報告：経営監査室、総務部】

来月は企画部をご紹介します！

「反社会的勢力への対応」についての研修を実施

8月2日（月）から8月13日（金）にかけて、令和3年度コンプライアンス・プログラムに基づき、「反社会的勢力への対応」について研修を行いました。

新型コロナウイルス感染対策のため、昨年同様研修はDVD視聴といたしました。

DVDでは、反社会的勢力からの不当な要求や、インターネット上の悪質な誹謗中傷などへの対処法について解説がありました。また、「組織的対応」や日ごろからの「危機管理意識」の重要性についても学ぶことができました。

当協会では、『信用保証協会倫理憲章』において、「市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは、断固として対決する」と明記し、これらの反社会的勢力の介入を許さず、不法、不当な要求には組織的な対応と毅然たる態度で臨み、一切応じないことを銘記しております。



【報告：経営監査室】

令和3年度 経営支援・創業推進強化事業報告（R3.7月）

本事業は経営の安定に支障が生じているお客様に対し当協会が主体となって積極的な経営支援を実施することにより、将来的な正常化に道筋をつけることを目的として、平成27年から実施しております。

令和3年7月末の利用実績は下記の通りです。

	申込企業数	協会職員による企業訪問回数	専門家派遣回数
7月中	3	13	13
累計	25	49	69

保証付融資シェアが高く、事業経営に強い危機意識や改善意欲のあるお客様がいらっしゃれば、当協会にぜひご連絡ください。（※令和3年4月～令和3年6月にかけて専門家派遣回数の集計が誤っておりました。お詫び申し上げます。）

連絡先

【事務局】企業支援部 経営支援課 担当：吉田、林

Tel 088-622-3419 Fax 088-623-7632

【報告：企業支援部】

期中支援課からのお知らせ

令和3年9月の代位弁済予定日は 9月17日（金） です。

代位弁済締日（※）は、9月13日（月） です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いただけますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※）その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先

企業支援部 期中支援課

Tel 088-622-0219

【報告：企業支援部】

創 業 支 援 情 報

当協会では、創業推進課に創業前相談窓口を設置するとともに、個別に休日創業相談会（事前予約制）を開催しています。

休日創業相談会

令和3年度のご利用状況

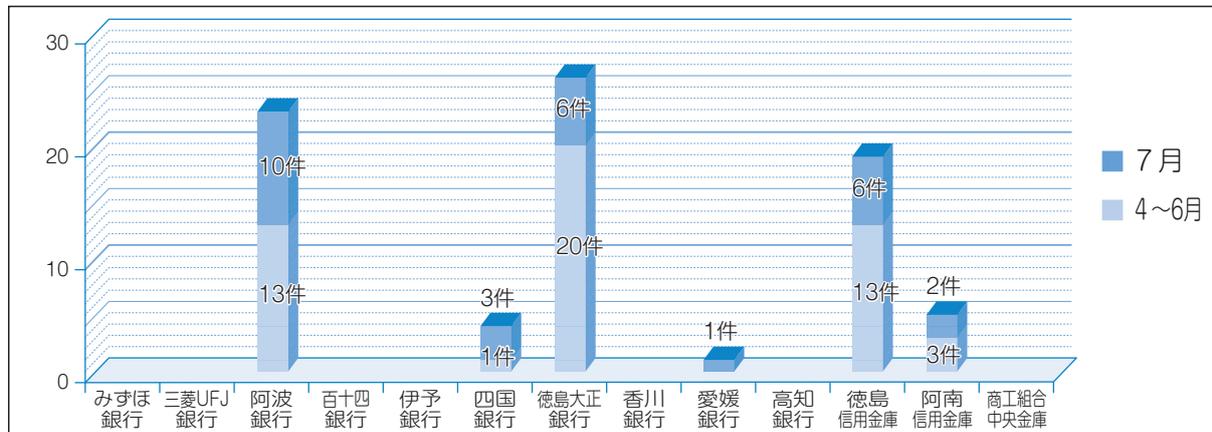
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	2	2	0	1									5

創業前相談窓口

令和3年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	23	30	26	34									113

創業予定者のご紹介が多かった金融機関様は次のとおりです。



～休日創業相談会のご案内～

平日は忙しく、なかなか時間の取れない方にもゆっくり創業相談をしていただけるよう、毎月第3日曜日（※変動する場合があります）に休日創業相談会を実施しています。

※面談方法（Zoomを利用など）については受付時にご相談となります。

9月の相談会は、次の日程で予定しております。

9月19日（日） 9時～12時まで

相談については、事前予約制とさせていただきますので、お電話または、当協会ホームページに記載されております申込書（チラシの裏面）にてご予約ください。



ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に「丸投げ」でOKです。ご連絡をお待ちしております。

連絡先 創業推進課 Tel 088-622-0254

【報告：企業支援部】

事業概況 (R3.7月分)

(単位：千円, %)

当 月 中			項 目		当 月 末			
件 数	金 額	前 年 比			件 数	金 額	前 年 比	
			保証 申込	期首繰越 A	419	7,661,966	390.52	
236	2,102,306	7.20		本年度中 B	1,026	8,779,462	6.72	
0	0	-	拒 絶 C		0	0	-	
1	5,000	0.88	申 込 取 消 D		26	588,500	28.95	
	2,000	0.93	査 定 減 額 E			111,100	15.32	
			調 査 中 F		60	1,056,000	31.57	
			保証 承諾	期首繰越 G	23,576	290,184,278	208.14	
232	1,943,206	6.69		本年度中 H	1,359	14,685,828	11.61	
3	12,000	3.37	保 証 後 取 消 I		12	117,510	4.02	
244	3,641,935	40.60	償 還 J		1,943	25,654,813	76.93	
9	86,400	76.84	代 位 弁 済 K		42	365,581	22.97	
			貸 付 未 実 行 L		143	1,186,612	9.47	
			保 証 債 務 残 高 M		22,795	277,545,589	128.78	
			代 位 弁 済	期首繰越 N	179	431,671	77.87	
9	86,400	76.84		本 年 度 中	元 金	42	365,581	22.97
	341	114.66		利 息		1,689	21.15	
9	86,741	76.94		計 O	42	367,271	22.96	
1	738	1.28	回 収 P		7	15,884	19.85	
0	0	-	償 却 Q		0	0	0.00	
			求 償 権 現 在 高 R		214	783,058	38.25	

$$A+B=C+D+E+F+H$$

$$G+H=I+J+K+L+M$$

$$N+O=P+Q+R$$

制度別保証状況（R3.7月分）

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
29	354,727	156	2,107,827	14.35	96.46	一般保証	2,139	24,235,540	8.73	73.71	
3	28,000	28	119,700	0.82	82.99	徳島県 振興	創業者無担保	332	790,648	0.28	88.88
27	75,775	76	256,525	1.75	100.46		小口	968	2,075,005	0.75	65.34
0	0	0	0	0.00	-		事業引継ぎ支援	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-		あわの輝き産業育成	24	297,089	0.11	71.41
0	0	0	0	0.00	-		外国人材受入支援	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-		新事業・リカレント支援	2	1,362	0.00	60.21
4	74,500	17	195,730	1.33	25.14		生産性革命応援	471	8,172,856	2.94	99.05
3	21,000	25	302,000	2.06	2.97		セーフティネット	998	12,411,947	4.47	79.18
20	257,800	47	657,200	4.48	72.41		経済変動対策	2,025	19,641,723	7.08	69.50
3	19,000	11	131,000	0.89	48.32		経営安定借換	489	4,977,277	1.79	64.90
0	0	0	0	0.00	-		地震防災対策	15	93,515	0.03	68.26
0	0	0	0	0.00	-		災害対策	1	2,841	0.00	100.00
0	0	0	0	0.00	0.00		地域連携企業支援	4	141,442	0.05	77.72
1	5,000	2	26,600	0.18	46.02		一般	97	545,349	0.20	70.08
118	688,182	563	3,263,178	22.22	73.48		短期事業	1,346	7,896,834	2.85	68.55
0	0	342	6,370,186	43.38	6.00		コロナ感染症対応	13,130	185,207,419	66.73	199.51
0	0	0	0	0.00	-		D X 促進	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-		徳島県 [LED×藍] 企業振興	1	2,464	0.00	81.05
0	0	0	0	0.00	-		徳島県地域資源産業応援資金	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-		徳島県はぐくみ事業所	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-	徳島県環境保全施設整備等	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	徳島県自然エネルギー立県とくしま推進	77	766,883	0.28	85.11	
0	0	0	0	0.00	-	徳島県優良産業廃棄物処理業者育成	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	その他の徳島県制度	21	172,383	0.06	96.94	
0	0	1	30,000	0.20	100.00	徳島市経済変動対策	55	790,941	0.28	76.49	
4	13,800	18	73,560	0.50	97.26	徳島市起業家育成	129	292,485	0.11	135.03	
0	0	0	0	0.00	-	阿南市小口	1	1,566	0.00	56.70	
0	0	2	10,000	0.07	200.00	吉野川市短期	3	15,000	0.01	83.33	
0	0	1	5,000	0.03	100.00	美馬市短期	1	5,000	0.00	50.00	
0	0	0	0	0.00	-	その他の市制度	23	35,126	0.01	60.94	
1	6,500	6	38,000	0.26	56.72	根保証	32	379,140	0.14	75.13	
0	0	4	143,000	0.97	79.01	当座貸越	13	664,000	0.24	84.69	
0	0	10	56,000	0.38	43.75	カードローン	75	402,669	0.15	78.70	
3	7,000	9	27,200	0.19	75.98	小規模事業者カードローン	32	89,500	0.03	74.46	
0	0	0	0	0.00	-	全国小口	5	10,207	0.00	68.84	
0	0	0	0	0.00	-	経営力強化	8	75,810	0.03	79.44	
0	0	3	96,000	0.65	62.64	経営安定関連	48	757,874	0.27	77.17	
0	0	0	0	0.00	0.00	危機関連	4	136,648	0.05	99.50	
0	0	1	5,000	0.03	16.67	創業関連	61	190,676	0.07	85.48	
1	5,000	1	5,000	0.03	-	創業等関連	5	24,999	0.01	89.04	
1	16,000	2	19,200	0.13	100.00	A B L	6	195,200	0.07	91.04	
0	0	4	176,000	1.20	95.65	特定社債	79	5,040,000	1.82	89.72	
1	64,800	1	64,800	0.44	-	事業承継特別	0	0	0.00	-	
11	227,100	27	428,100	2.92	-	伴走支援型特別	18	251,603	0.09	-	
2	79,022	2	79,022	0.54	-	事業再生計画実施関連	7	142,840	0.05	143.93	
0	0	0	0	0.00	-	経営力向上関連	2	8,162	0.00	4.11	
0	0	0	0	0.00	-	経営承継借換関連	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	その他の協会制度	48	603,568	0.22	67.85	
232	1,943,206	1,359	14,685,828	100.00	11.61	合計	22,795	277,545,589	100.00	128.78	

業種別保証状況 (R3.7月分)

(単位:千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
27	271,670	160	1,876,840	12.78	9.41	製 造 業	3,219	44,556,944	16.05	121.98
8	46,870	42	424,220	2.89	10.40	食 料 品 工 業	674	9,579,063	3.45	113.83
3	7,500	15	97,500	0.66	9.18	織 維 品 工 業	215	2,517,407	0.91	124.67
2	50,000	13	253,000	1.72	14.75	木 材・木 製 品 工 業	295	4,142,977	1.49	125.17
4	29,000	23	179,000	1.22	10.68	家 具・建 具 工 業	352	4,186,265	1.51	117.72
0	0	3	88,220	0.60	31.85	紙 工 業	38	661,760	0.24	138.59
0	0	0	0	0.00	0.00	製 版・製 本 業	3	68,691	0.02	158.65
0	0	0	0	0.00	0.00	化 学 工 業	22	300,548	0.11	193.63
0	0	0	0	0.00	0.00	石 油・石 炭 製 品 工 業	2	46,196	0.02	510.34
0	0	3	25,000	0.17	5.46	ゴ ム・プ ラ ス チ ッ ク 工 業	75	1,219,686	0.44	119.27
0	0	0	0	0.00	0.00	ゴ ム 製 品 製 造 業	7	92,900	0.03	100.75
0	0	0	0	0.00	0.00	皮 革 工 業	23	297,821	0.11	117.49
1	10,000	3	20,500	0.14	2.67	窯 業	116	2,362,888	0.85	148.72
3	92,800	20	439,300	2.99	13.35	機 械 工 業	422	7,361,656	2.65	118.16
0	0	2	15,000	0.10	3.02	電 気 機 器 工 業	61	1,187,388	0.43	111.48
0	0	2	10,000	0.07	2.78	車 両 工 業	57	820,339	0.30	124.02
0	0	3	27,500	0.19	6.08	船 舶 工 業	40	749,261	0.27	111.54
1	11,000	9	153,000	1.04	5.64	金 属 工 業	301	4,555,794	1.64	123.39
0	0	3	47,000	0.32	13.50	ソ フ ト ウ ェ ア 業	70	829,176	0.30	161.20
0	0	2	15,000	0.10	14.49	情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	20	262,484	0.09	100.51
0	0	0	0	0.00	-	農 林 漁 業	4	40,650	0.01	124.56
5	24,500	17	82,600	0.56	4.72	そ の 他 の 工 業	422	3,273,993	1.18	133.31
0	0	0	0	0.00	-	鉱 業	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	0.00	土 石 採 取 業	21	380,860	0.14	114.81
0	0	0	0	0.00	-	木 材 伐 出 業	4	59,432	0.02	5,462.50
58	333,600	368	3,609,126	24.58	12.47	建 設 業	5,286	63,041,457	22.71	133.96
17	189,327	135	2,099,427	14.30	13.95	卸 売 業	2,131	33,432,996	12.05	124.32
39	231,500	210	1,869,390	12.73	9.76	小 売 業	3,699	41,294,959	14.88	125.29
14	61,500	100	832,851	5.67	8.89	飲 食 店	2,001	14,809,361	5.34	124.82
9	99,000	57	710,750	4.84	16.55	不 動 産 業	816	10,673,513	3.85	129.50
16	300,000	61	966,400	6.58	13.58	運 送 業	944	16,606,074	5.98	118.44
0	0	0	0	0.00	-	貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	0.00	倉 庫 業	14	190,637	0.07	129.18
1	10,000	4	56,430	0.38	118.30	電 気・ガ ス・熱 供 給・水 道 業	156	1,826,419	0.66	92.24
3	18,000	8	72,000	0.49	10.40	印 刷 業	123	1,556,311	0.56	141.35
0	0	0	0	0.00	0.00	出 版 業	5	35,283	0.01	168.09
46	423,109	251	2,575,114	17.53	12.17	サ ー ビ ス 業	4,284	48,290,172	17.40	143.05
3	28,300	5	43,300	0.29	6.22	物 品 賃 貸 業	89	1,242,414	0.45	142.98
2	50,000	8	315,000	2.14	16.74	宿 泊 業	225	3,253,598	1.17	110.07
5	18,475	30	124,975	0.85	7.17	洗 濯・理 美 容・浴 場 業	629	3,474,028	1.25	130.55
2	35,300	12	86,800	0.59	7.70	そ の 他 の 生 活 関 連 サ ー ビ ス 業	233	2,691,782	0.97	120.39
0	0	4	30,000	0.20	14.53	旅 行 業	29	310,135	0.11	144.10
1	30,000	11	359,500	2.45	35.84	映 画・娯 楽 業	168	2,205,583	0.79	145.68
0	0	5	20,700	0.14	5.86	広 告 業	80	793,332	0.29	158.37
0	0	0	0	0.00	0.00	放 送 業	22	317,306	0.11	94.15
1	8,500	7	121,500	0.83	17.75	情 報 通 信 サ ー ビ ス 業	122	1,839,599	0.66	133.30
0	0	2	23,000	0.16	11.62	運 輸 サ ー ビ ス 業	25	550,088	0.20	133.01
0	0	0	0	0.00	0.00	職 業 紹 介・労 働 者 派 遣 業	26	436,992	0.16	230.46
6	117,022	19	202,362	1.38	11.19	そ の 他 の 事 業 サ ー ビ ス 業	332	3,556,958	1.28	134.61
2	18,000	19	85,715	0.58	9.26	専 門 サ ー ビ ス 業	317	2,325,646	0.84	175.95
5	22,300	23	126,100	0.86	9.81	技 術 サ ー ビ ス 業	312	2,877,643	1.04	154.86
9	46,512	72	750,462	5.11	10.65	医 療, 福 祉 業	1,156	16,808,105	6.06	156.22
4	20,000	8	127,000	0.86	21.13	廃 棄 物 処 理 業	161	2,436,901	0.88	154.00
2	18,000	20	141,000	0.96	14.89	教 育, 学 習 支 援 業	256	2,383,007	0.86	134.81
4	10,700	6	17,700	0.12	3.91	そ の 他 の サ ー ビ ス 業	102	787,057	0.28	142.30
2	5,500	3	7,500	0.05	3.03	保 険 媒 介 代 理 業	71	607,604	0.22	144.59
0	0	1	5,000	0.03	4.76	郵 便 業	8	119,670	0.04	102.57
0	0	1	5,000	0.03	17.24	通 信 業	13	63,897	0.02	91.46
232	1,943,206	1,359	14,685,828	100.00	11.61	合 計	22,795	277,545,589	100.00	128.78

金融機関店舗別保証状況 (R 3.7月分)

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	-	みずほ銀行 伏見島 計	1	52,000	0.02	82.28
0	0	0	0	0.00	-		1	16,919	0.01	65.41
0	0	0	0	0.00	-		2	68,919	0.02	77.38
0	0	1	200,000	1.36	76.92	三菱UFJ銀行 徳島 計	16	440,520	0.16	103.33
0	0	1	200,000	1.36	76.92		16	440,520	0.16	103.33
7	101,000	58	870,000	5.92	16.60	阿波銀行 本店 徳島駅前 佐古 二軒屋 津田 福島 渭北 両国橋 佐古東 昭和町 助任橋 田宮 末広 鮎喰 問屋町 中央市場 蔵本 かちどき橋 法花 住吉 八万 矢三 マリンピア 小松島 勝浦 羽ノ浦 古庄 中島南 阿橘 新野 鷺敷 平谷 由岐 日和佐 牟岐 海城南 穴喰 中田 赤石 見能林 2 鳴門 0 瀬戸 1 川内 1 松茂 7 北島 3 藍住 4 板野	772	13,906,111	5.01	118.80
1	5,000	3	26,000	0.18	61.90		6	74,000	0.03	178.04
0	0	8	133,715	0.91	15.39		157	1,922,610	0.69	142.86
2	6,000	31	173,840	1.18	8.72		401	4,513,745	1.63	139.89
2	77,000	12	189,550	1.29	10.79		266	3,473,360	1.25	120.06
2	18,000	24	155,026	1.06	8.41		335	3,642,706	1.31	127.22
6	32,000	19	203,000	1.38	16.24		196	2,561,529	0.92	123.12
8	31,000	60	746,800	5.09	16.07		767	10,620,687	3.83	118.03
1	10,000	15	170,700	1.16	17.23		126	2,160,649	0.78	117.30
1	6,000	8	158,500	1.08	27.78		137	1,656,840	0.60	144.95
1	1,000	3	9,000	0.06	7.11		53	489,243	0.18	171.71
2	8,500	8	91,500	0.62	14.15		108	1,168,176	0.42	107.71
0	0	4	27,000	0.18	9.61		44	525,153	0.19	98.68
0	0	6	42,000	0.29	4.20		177	1,827,440	0.66	116.82
0	0	1	2,000	0.01	1.17		27	274,933	0.10	127.09
2	7,000	9	103,000	0.70	44.78		59	906,922	0.33	127.83
0	0	5	43,000	0.29	6.83		104	1,045,915	0.38	116.60
0	0	4	56,500	0.38	10.78		56	1,081,490	0.39	106.17
3	9,500	14	98,500	0.67	10.35		195	1,649,879	0.59	148.47
1	5,000	9	132,800	0.90	28.21		67	914,676	0.33	124.18
0	0	2	4,400	0.03	1.53		56	613,808	0.22	125.60
0	0	0	0	0.00	-		4	42,707	0.02	94.95
1	5,000	11	46,000	0.31	5.99		152	1,737,180	0.63	123.77
9	153,000	22	307,000	2.09	16.67		347	5,093,342	1.84	134.02
3	16,000	6	29,000	0.20	6.20		84	1,164,155	0.42	118.52
2	15,000	6	96,000	0.65	14.90		122	1,342,450	0.48	118.15
2	12,000	5	34,000	0.23	15.32		60	742,199	0.27	114.04
0	0	6	62,200	0.42	19.17		62	762,007	0.27	178.78
1	25,000	15	263,000	1.79	9.24		444	7,430,496	2.68	122.76
1	5,000	4	20,500	0.14	2.20		149	2,002,839	0.72	124.32
0	0	4	30,000	0.20	9.58		47	596,341	0.21	98.66
0	0	3	25,000	0.17	18.05		65	628,753	0.23	112.52
0	0	3	25,000	0.17	15.87		35	511,762	0.18	219.88
0	0	1	2,500	0.02	1.15		39	394,889	0.14	121.35
0	0	8	98,000	0.67	12.20		117	1,238,747	0.45	102.24
0	0	4	15,200	0.10	4.44		59	538,108	0.19	115.27
1	1,200	7	35,700	0.24	5.32		119	1,131,003	0.41	113.95
0	0	0	0	0.00	0.00		50	469,728	0.17	121.80
1	7,500	1	7,500	0.05	5.26		18	267,413	0.10	157.25
1	1,500	5	70,350	0.48	13.63		79	963,362	0.35	131.92
1	5,000	2	10,000	0.07	10.42		27	312,295	0.11	144.13
2	20,000	47	497,700	3.39	15.71		512	6,683,990	2.41	111.97
0	0	3	45,000	0.31	9.05		65	884,021	0.32	123.22
1	12,000	1	12,000	0.08	2.36	80	1,225,060	0.44	120.34	
1	10,000	12	88,700	0.60	7.46	227	2,675,862	0.96	122.94	
7	97,000	32	419,000	2.85	32.36	249	3,590,489	1.29	149.88	
3	35,000	13	116,500	0.79	6.80	248	3,533,708	1.27	133.62	
4	27,000	17	327,000	2.23	40.22	181	2,257,345	0.81	123.90	

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
1	10,000	3	30,000	0.20	14.15	板 東	38	509,711	0.18	124.37
0	0	8	43,000	0.29	6.11		上 板	124	1,325,658	0.48
2	18,000	8	102,500	0.70	29.33	鳴 門	74	1,123,762	0.40	134.68
0	0	0	0	0.00	0.00		勝 東	16	195,065	0.07
1	5,000	4	25,000	0.17	5.25	藍 住	99	1,237,847	0.45	146.78
0	0	1	1,000	0.01	5.88		大 西	7	44,817	0.02
1	5,000	1	5,000	0.03	5.88	大 津	20	164,192	0.06	124.34
0	0	4	50,500	0.34	6.24		黒 崎	152	2,135,559	0.77
1	3,000	6	56,000	0.38	6.87	国 北	199	2,311,788	0.83	145.44
2	12,000	21	262,120	1.78	15.13		石 府	324	4,330,799	1.56
0	0	23	229,000	1.56	12.69	鴨 井	428	5,203,051	1.87	126.03
0	0	8	133,000	0.91	16.86		市 島	157	1,964,124	0.71
2	7,000	8	34,200	0.23	10.31	川 島	60	743,430	0.27	152.58
1	10,000	12	114,000	0.78	8.26		山 川	211	2,621,070	0.94
0	0	2	15,000	0.10	3.66	穴 吹	93	1,039,668	0.37	124.07
1	5,000	12	120,500	0.82	7.08		脇 町	277	3,611,891	1.30
3	12,000	5	22,000	0.15	7.41	貞 光	97	957,449	0.34	170.62
2	6,000	6	27,000	0.18	27.41		半 田	85	893,805	0.32
0	0	6	66,500	0.45	19.56	三 野	71	726,916	0.26	123.72
0	0	6	130,000	0.89	41.60		加 茂	82	958,729	0.35
3	50,000	12	218,691	1.49	9.22	池 田	290	4,965,090	1.79	131.86
0	0	0	0	0.00	0.00		美 馬	89	863,190	0.31
0	0	3	15,500	0.11	3.63	阿 波	85	1,147,600	0.41	149.11
0	0	5	19,000	0.13	7.35		土 成	67	575,716	0.21
1	2,000	3	45,000	0.31	18.20	三 好	41	500,667	0.18	150.75
0	0	0	0	0.00	0.00		山 城	38	504,183	0.18
1	2,500	4	13,500	0.09	6.80	竜 王	45	482,121	0.17	144.14
0	0	0	0	0.00	0.00		高 松	2	77,000	0.03
0	0	0	0	0.00	0.00	西 大	2	56,375	0.02	97.41
0	0	0	0	0.00	0.00		阪 大	3	75,736	0.03
0	0	0	0	0.00	-	岡 山	1	35,140	0.01	99.71
0	0	0	0	0.00	-		尼 崎	1	12,032	0.00
0	0	0	0	0.00	0.00	北 大	3	118,658	0.04	118.16
0	0	0	0	0.00	-		横 阪	2	13,373	0.00
0	0	0	0	0.00	-	計	1	10,000	0.00	45.50
102	911,700	712	7,897,692	53.78	12.66		計	11,034	144,786,331	52.17
0	0	0	0	0.00	-	百 十 四 銀 行	1	15,000	0.01	-
0	0	0	0	0.00	0.00		高 松	1	27,768	0.01
0	0	0	0	0.00	-	空 港	2	15,994	0.01	68.36
0	0	0	0	0.00	0.00		白 鳥	1	10,000	0.00
2	18,000	4	38,000	0.26	4.41	徳 島	111	1,669,230	0.60	110.55
1	5,000	6	42,000	0.29	12.73		鳴 門	106	964,627	0.35
0	0	4	42,000	0.29	9.05	徳 島	93	1,112,781	0.40	132.18
3	23,000	14	122,000	0.83	6.87		北 計	315	3,815,400	1.37
0	0	0	0	0.00	-	伊 予 銀 行	1	40,000	0.01	-
0	0	0	0	0.00	0.00		本 町	1	60,000	0.02
0	0	0	0	0.00	0.00	徳 島	58	651,882	0.23	125.47
0	0	0	0	0.00	0.00		角 野	60	751,882	0.27
0	0	0	0	0.00	-	四 国 銀 行	1	264	0.00	37.93
0	0	1	35,000	0.24	316.74		伊 野	19	91,920	0.03
3	43,000	7	166,000	1.13	4.92	徳 島 営 業 部	277	5,862,024	2.11	118.67
1	10,000	6	45,000	0.31	12.64		徳 島 中 央 市 場	45	717,095	0.26
1	10,000	9	87,800	0.60	4.22	徳 島 西	268	4,215,303	1.52	117.18

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	2	9,000	0.06	0.49	徳島中央	185	3,118,675	1.12	128.11
1	5,000	3	44,000	0.30	5.55	渭東	70	1,012,480	0.36	139.34
0	0	3	16,340	0.11	2.57	渭北	71	990,300	0.36	128.61
2	2,697	3	12,697	0.09	1.55	小松島	104	1,744,684	0.63	146.92
0	0	0	0	0.00	0.00	川内	32	401,297	0.14	168.79
1	6,000	5	119,000	0.81	32.34	羽ノ浦	41	516,362	0.19	113.85
0	0	1	2,000	0.01	0.98	マリンピア	36	491,334	0.18	128.72
1	50,000	11	103,000	0.70	8.95	鳴門	149	2,009,342	0.72	116.85
3	24,212	5	42,212	0.29	6.02	松茂	87	1,079,173	0.39	110.10
1	1,000	2	4,000	0.03	0.80	藍住	69	850,462	0.31	132.68
0	0	4	100,000	0.68	9.21	阿南	86	1,388,794	0.50	110.57
0	0	6	30,500	0.21	3.64	鴨島	136	1,620,468	0.58	137.54
0	0	2	8,800	0.06	1.27	石井	89	1,278,246	0.46	114.46
1	2,500	16	261,820	1.78	27.38	山川	110	1,561,037	0.56	140.75
1	5,000	4	113,150	0.77	12.07	池田	122	1,989,910	0.72	149.67
2	6,300	6	18,300	0.12	3.18	脇町	100	927,800	0.33	112.08
1	40,000	2	42,000	0.29	11.93	貞光	40	710,630	0.26	112.20
0	0	1	8,000	0.05	160.00	井川	2	10,284	0.00	127.34
0	0	0	0	0.00	-	高松	2	10,787	0.00	72.27
19	205,709	99	1,268,619	8.64	6.87	計	2,141	32,598,670	11.75	124.87
						徳島大正銀行				
4	36,475	30	751,475	5.12	21.38	本店	562	9,610,298	3.46	134.53
3	33,000	9	206,000	1.40	15.38	阿南	210	2,952,734	1.06	129.50
6	134,800	12	209,660	1.43	20.15	鳴門	178	2,053,050	0.74	118.31
2	4,000	5	99,000	0.67	13.65	池田	132	1,512,834	0.55	141.50
0	0	1	3,000	0.02	2.13	牟岐	25	309,426	0.11	117.79
0	0	5	40,000	0.27	6.74	小松島	166	1,899,041	0.68	145.70
0	0	6	20,400	0.14	6.48	市場	84	740,437	0.27	135.45
0	0	1	5,000	0.03	1.81	中島	57	862,000	0.31	152.53
4	30,000	17	162,000	1.10	18.24	鴨島	229	2,206,318	0.79	143.40
0	0	0	0	0.00	0.00	穴吹	38	354,713	0.13	115.38
0	0	6	34,000	0.23	5.36	板野	137	1,480,971	0.53	145.11
2	10,000	4	21,500	0.15	7.18	勝浦	52	631,127	0.23	144.78
0	0	2	20,000	0.14	9.63	日和	62	471,299	0.17	140.09
2	12,000	8	72,000	0.49	6.92	佐古	163	2,329,221	0.84	109.26
0	0	1	10,000	0.07	4.67	三野	43	464,398	0.17	123.80
0	0	0	0	0.00	0.00	鷺敷	34	373,097	0.13	218.29
3	43,000	12	261,000	1.78	35.68	北島	172	2,244,868	0.81	165.75
2	7,000	10	97,000	0.66	16.37	石井	146	1,507,440	0.54	133.69
0	0	2	17,000	0.12	4.83	橘	88	1,296,795	0.47	123.35
2	25,000	13	105,010	0.72	11.64	渭東	162	1,915,161	0.69	124.58
0	0	0	0	0.00	-	南あわじ	1	331	0.00	20.46
0	0	4	38,500	0.26	15.01	海部	52	561,008	0.20	185.60
2	15,000	10	88,900	0.61	12.68	渭北	158	1,778,139	0.64	126.68
0	0	3	26,000	0.18	7.30	昭和町	62	683,473	0.25	111.46
0	0	1	2,000	0.01	0.88	二軒屋	52	374,782	0.14	104.82
0	0	4	30,000	0.20	11.14	徳島駅前	66	825,758	0.30	147.81
0	0	0	0	0.00	-	大坂	2	18,250	0.01	162.22
2	18,300	8	58,300	0.40	10.97	国府	117	1,157,948	0.42	149.49
0	0	3	30,000	0.20	11.15	助任	53	503,569	0.18	163.73
3	19,000	7	48,000	0.33	10.10	津田	113	1,136,282	0.41	138.71
2	11,500	7	49,000	0.33	8.53	八万	127	1,167,548	0.42	115.20
4	49,500	16	133,450	0.91	23.83	加茂名	188	1,505,855	0.54	134.81
0	0	1	70,000	0.48	16.91	沖洲	49	800,777	0.29	122.50
0	0	2	11,000	0.07	2.53	佐古東	61	769,503	0.28	130.41
5	25,000	7	39,500	0.27	12.36	羽ノ浦団地	74	621,776	0.22	133.36

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
1	2,800	4	60,800	0.41	18.51	南 昭 和 町	87	975,146	0.35	128.13
1	2,900	8	56,900	0.39	8.51	藍 住	143	1,667,314	0.60	138.34
0	0	2	13,400	0.09	4.07	南 小 松 島	41	483,388	0.17	102.50
3	10,000	5	26,000	0.18	18.44	川 内	41	389,986	0.14	135.28
2	7,000	8	44,000	0.30	17.76	矢 三	87	688,326	0.25	130.90
3	34,800	27	305,900	2.08	37.98	阿 北	195	2,164,128	0.78	127.40
3	22,800	7	90,800	0.62	15.49	脇 町	126	1,371,159	0.49	129.05
1	2,000	1	2,000	0.01	1.05	宝 田	43	448,137	0.16	122.61
2	7,000	7	50,000	0.34	5.60	地 蔵 橋	154	1,643,249	0.59	142.04
1	10,000	3	110,000	0.75	18.32	流通センター	84	1,235,342	0.45	136.83
0	0	3	30,000	0.20	16.09	鳴 門 東	36	482,811	0.17	158.58
1	40,000	1	40,000	0.27	15.64	大 麻	59	662,539	0.24	140.00
1	5,000	9	84,500	0.58	11.28	上 板	100	1,447,947	0.52	144.80
0	0	0	0	0.00	0.00	貞 光	61	684,233	0.25	152.21
2	12,000	5	83,000	0.57	53.00	論 田	48	333,229	0.12	163.42
1	3,000	1	3,000	0.02	0.70	三 加	100	1,106,697	0.40	165.60
2	1,500	5	22,500	0.15	5.03	空 港	87	1,001,611	0.36	164.57
1	3,000	2	13,000	0.09	6.77	国 府 北	56	551,111	0.20	132.02
0	0	2	38,000	0.26	21.53	勝 瑞	47	551,305	0.20	127.60
1	10,000	2	15,000	0.10	3.87	山 川	57	652,288	0.24	166.08
0	0	0	0	0.00	0.00	桑 野	25	273,508	0.10	99.11
0	0	2	14,000	0.10	3.85	マリンピア	52	753,534	0.27	161.70
1	1,000	1	1,000	0.01	0.33	阿 波 町	64	610,897	0.22	128.38
75	648,375	322	3,862,495	26.30	13.59	計	5,708	67,298,111	24.25	134.81
0	0	0	0	0.00	-	香 川 銀 行				
0	0	0	0	0.00	0.00	本 店	1	25,000	0.01	250.00
1	6,500	2	16,500	0.11	2.52	兵 庫 町	1	3,000	0.00	100.00
0	0	0	0	0.00	0.00	徳 島	110	1,549,277	0.56	108.23
0	0	0	0	0.00	0.00	鳴 門	55	881,462	0.32	136.49
1	6,500	2	16,500	0.11	1.56	計	167	2,458,739	0.89	117.63
0	0	0	0	0.00	-	愛 媛 銀 行				
0	0	0	0	0.00	-	高 松	1	30,000	0.01	-
0	0	0	0	0.00	-	坂 出	1	18,831	0.01	-
0	0	4	43,600	0.30	24.77	徳 島	64	491,459	0.18	165.14
0	0	4	43,600	0.30	24.77	計	66	540,290	0.19	181.55
0	0	0	0	0.00	0.00	高 知 銀 行				
1	1,200	7	120,200	0.82	51.37	豊 永	1	3,000	0.00	135.56
0	0	0	0	0.00	0.00	徳 島	65	859,043	0.31	159.86
1	5,000	1	5,000	0.03	2.28	阿 南	28	183,557	0.07	105.16
0	0	0	0	0.00	0.00	池 田	53	581,540	0.21	211.56
0	0	0	0	0.00	0.00	高 松	2	60,000	0.02	-
2	6,200	8	125,200	0.85	19.89	計	149	1,687,140	0.61	170.59
3	7,000	22	78,200	0.53	7.29	徳 島 信 用 金 庫				
1	10,000	10	87,700	0.60	9.94	本 店	293	1,830,493	0.66	119.55
2	2,800	9	22,800	0.16	3.71	福 島	168	1,584,269	0.57	120.55
0	0	5	13,000	0.09	5.26	津 田	118	964,995	0.35	114.54
2	5,000	11	43,000	0.29	7.12	佐 古	75	371,010	0.13	99.07
4	32,700	21	113,700	0.77	11.80	上 八 万	103	940,748	0.34	129.27
1	3,000	6	22,000	0.15	5.54	川 内	187	1,527,860	0.55	122.58
0	0	3	8,000	0.05	5.57	小 松 島	167	856,610	0.31	144.97
0	0	3	9,000	0.06	2.97	池 田	56	383,766	0.14	131.78
1	1,000	4	18,350	0.12	3.45	渭 北	90	486,113	0.18	135.71
2	6,000	13	85,300	0.58	25.27	二 軒 屋	119	851,169	0.31	111.72
1	5,000	5	22,500	0.15	4.74	三 加 茂	100	770,711	0.28	152.55
2	7,800	19	157,900	1.08	15.24	矢 三	106	786,843	0.28	114.61
						昭 和 町	173	1,749,607	0.63	129.50

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
3	27,000	4	28,250	0.19	5.23	国 府 嶋 島 嶋 門 北 島 藍 住 計	132	1,044,343	0.38	126.88	
0	0	7	23,000	0.16	5.15		158	870,683	0.31	159.24	
2	4,000	7	43,500	0.30	4.29		200	1,569,046	0.57	112.53	
2	13,000	10	47,500	0.32	6.99		172	1,312,630	0.47	127.61	
3	10,400	14	48,600	0.33	7.39		200	1,203,380	0.43	114.00	
29	134,700	173	872,300	5.94	7.97		2,617	19,104,276	6.88	123.81	
						阿南信用金庫					
0	0	6	30,800	0.21	8.44	本 店 見 能 林 福 井 羽 ノ 浦 東 部 見 能 林 駅 前 上 中 那 賀 川 計	108	711,589	0.26	125.08	
0	0	4	111,200	0.76	64.69		68	530,457	0.19	196.85	
0	0	1	2,000	0.01	1.85		20	183,050	0.07	125.23	
0	0	5	91,000	0.62	15.45		91	867,886	0.31	155.86	
0	0	1	5,000	0.03	3.84		30	248,153	0.09	191.68	
0	0	1	1,300	0.01	0.67		32	202,534	0.07	98.59	
0	0	3	25,100	0.17	14.99		60	450,343	0.16	138.14	
0	0	2	4,000	0.03	1.68		36	337,021	0.12	128.89	
0	0	23	270,400	1.84	13.77		445	3,531,031	1.27	143.32	
1	7,022	1	7,022	0.05	-		商工組合中央金庫	74	454,281	0.16	67.72
0	0	0	0	0.00	-		徳島県信用農業協同組合連合会	1	10,000	0.00	40.00
232	1,943,206	1,359	14,685,828	100.00	11.61		合 計	22,795	277,545,589	100.00	128.78

市町村別保証状況 (R3.7月分)

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
94	681,849	603	6,571,130	44.74	11.30	徳 島 市 嶋 門 市 小 松 島 市 阿 南 市 吉 野 川 市 阿 波 市 美 馬 市 三 好 市 勝 浦 町 上 勝 町 佐 那 河 内 村 石 井 町 6 神 山 町 0 那 賀 町 0 牟 岐 町 0 美 波 町 1 海 陽 町 10 松 茂 町 12 北 島 町 11 藍 住 町 4 板 野 町 2 上 板 町 4 つ る ぎ 町 6 東 み よ し 町 0 そ の 他	9,840	123,631,084	44.54	125.24	
17	222,000	101	1,038,060	7.07	11.50		1,595	19,052,290	6.86	119.19	
18	189,870	65	729,220	4.97	13.48		1,044	12,706,075	4.58	131.60	
11	96,000	83	1,091,400	7.43	9.81		1,943	24,682,142	8.89	125.00	
8	47,500	75	767,130	5.22	12.56		1,235	13,538,151	4.88	133.87	
5	65,800	76	848,240	5.78	19.11		921	10,535,547	3.80	137.68	
9	50,100	30	216,600	1.47	5.24		826	9,157,950	3.30	125.82	
5	58,000	31	567,191	3.86	12.21		753	10,117,701	3.65	141.32	
5	26,000	10	64,500	0.44	10.41		121	1,556,069	0.56	132.34	
1	2,000	3	18,000	0.12	10.11		30	283,071	0.10	152.27	
0	0	4	12,400	0.08	5.13		45	432,485	0.16	159.47	
3	27,500	31	248,120	1.69	8.44		601	6,770,334	2.44	139.41	
6	26,300	11	180,300	1.23	42.97		104	1,210,122	0.44	141.13	
0	0	6	56,200	0.38	11.15		136	1,542,812	0.56	160.48	
0	0	4	15,200	0.10	3.63		75	733,414	0.26	117.54	
0	0	11	147,500	1.00	11.86		220	2,124,721	0.77	113.24	
1	1,200	12	82,200	0.56	7.07		238	2,286,068	0.82	134.64	
10	122,012	30	266,712	1.82	9.43		489	6,054,065	2.18	134.10	
12	156,000	48	627,500	4.27	24.32		525	6,543,819	2.36	139.74	
11	67,600	49	379,300	2.58	9.45		798	9,249,070	3.33	133.08	
4	27,000	18	199,000	1.36	12.05		319	3,642,290	1.31	138.03	
2	7,475	20	147,475	1.00	9.00		290	3,275,313	1.18	142.16	
4	52,000	11	93,000	0.63	11.70		222	2,674,884	0.96	157.35	
6	17,000	24	251,450	1.71	14.44		346	4,038,797	1.46	150.04	
0	0	3	68,000	0.46	13.49		79	1,707,315	0.62	139.97	
232	1,943,206	1,359	14,685,828	100.00	11.61		合 計	22,795	277,545,589	100.00	128.78

金融機関別代弁状況 (R3.7月分)

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
みずほ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
三菱UFJ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
阿波銀行	3	9,637	11.11	24	214,282	58.34	18.99
百十四銀行	1	1,939	2.24	4	13,837	3.77	35.39
伊予銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
四国銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島大正銀行	0	0	0.00	8	59,393	16.17	42.39
香川銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
愛媛銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
高知銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島信用金庫	5	75,165	86.65	6	79,759	21.72	140.62
阿南信用金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
商工組合中央金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島県信用農業協同組合連合会	0	0	0.00	0	0	0.00	-
合 計	9	86,741	100.00	42	367,271	100.00	22.96

業種別代弁状況 (R3.7月分)

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
製 造 業	0	0	0.00	7	57,239	15.58	9.94
食 料 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
織 維 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
木 材 ・ 木 製 品 工 業	0	0	0.00	2	22,179	6.04	218.17
家 具 ・ 建 具 工 業	0	0	0.00	5	35,060	9.55	29.98
紙 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
製 版 ・ 製 本 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
化 学 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
石 油 ・ 石 炭 製 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ゴ ム ・ プ ラ ス チ ッ ク 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ゴ ム 製 品 製 造 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
皮 革 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
窯 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
機 械 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
電 気 機 器 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
車 両 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
船 舶 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
金 属 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ソ フ ト ウ ェ ア 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
農 林 漁 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
そ の 他 の 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
鉱 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
土 石 採 取 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
木 材 伐 出 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
建 設 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
卸 売 業	4	72,168	83.20	5	77,110	21.00	30.05
小 売 業	1	5,787	6.67	3	14,001	3.81	8.09
飲 食 店	2	3,850	4.44	5	33,585	9.14	111.37
不 動 産 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
運 送 業	0	0	0.00	10	119,206	32.46	119.15
貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
倉 庫 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
電 気 ・ ガ ス ・ 熱 供 給 ・ 水 道 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
印 刷 業	1	2,997	3.45	1	2,997	0.82	-
出 版 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
サ ー ビ ス 業	1	1,939	2.24	11	63,135	17.19	31.75
保 険 媒 介 代 理 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
郵 便 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
通 信 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
合 計	9	86,741	100.00	42	367,271	100.00	22.96

■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部署名		電話	FAX	業務内容
経営監査室		(088) 622-0251	(088) 623-7633	検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、反社会的勢力への対応、危機管理に関する事項、お客様相談窓口等
総務部		(088) 622-0217		定款の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、研修、他課の所管に属さない事項等
企画部		(088) 622-0240		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、業務統計、電算システム等
保証部	保証一課	(088) 622-0248	(088) 623-7632 (088) 656-8706	保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証二課	(088) 622-0247		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証三課	(088) 622-0246		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088) 622-0210		受付、財務、保証書発行、保証料、担保、貸付・償還報告、団信等
企業支援部	経営支援課	(088) 622-3419 (088) 622-8535		経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
	創業推進課	(088) 622-0254		創業推進・創業支援、創業相談、創業申込調査審査等
	期中支援課	(088) 622-0219		事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
管理部		(088) 622-0252	(088) 623-9030	求償権の管理回収等

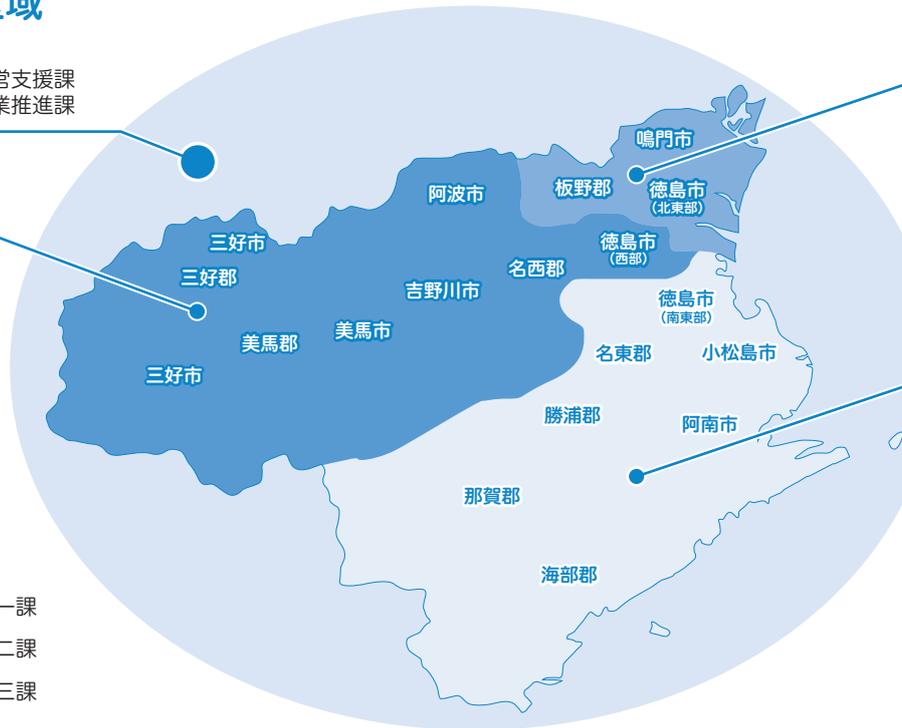
■ 業務担当区域

● 企業支援部 経営支援課
(県内全域) 創業推進課

● 保証部 保証一課

- ・徳島市(西部)
- ・吉野川市
- ・美馬市
- ・三好市
- ・阿波市
- ・名西郡
- ・美馬郡
- ・三好郡

- 保証一課
- 保証二課
- 保証三課



● 保証部 保証二課

- ・徳島市(北東部)
- ・鳴門市
- ・板野郡

● 保証部 保証三課

- ・徳島市(南東部)
- ・小松島市
- ・阿南市
- ・名東郡
- ・勝浦郡
- ・那賀郡
- ・海部郡

● 信用調査担当

保証部	保証一課	☎(088) 622-0248	課長：高野 担当：川野、坂東、小川
	保証二課	☎(088) 622-0247	課長：杉山 担当：田村、今津、藤崎
	保証三課	☎(088) 622-0246	課長：武内 担当：中西、西上、今枝
	保証事務課	☎(088) 622-0210	課長：富田 担当：明石、後藤、田中、三好、酒井

● 企業支援担当

企業支援部	経営支援課	☎(088) 622-3419	参事兼課長：吉田 担当：岡、林 調査役：渡辺
	創業推進課	☎(088) 622-0254	参事兼課長：神木 担当：福良、丸岡、金本
	期中支援課	☎(088) 622-0219	課長：真鍋 担当：渡邊、北村



TOKUSHIMA GUARANTEE

徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号
 (徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel.088-622-0217(代表)

Fax.088-623-7633

<https://www.cgc-tokushima.or.jp/>

■ 交通のご案内

JR 徳島駅から徳島市バス6番のりば「東部循環線」バス乗車「東部県土整備局前」下車 徒歩3分

■ 徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。