

阿佐海岸鉄道 DMV 海部郡海陽町

車と列車がひとつになった新しい乗り物、DMV (デュアル・モード・ビークル) は道路と線路の両方を自在に走行できます。県南部の阿波海南駅〜甲浦駅〜高知県を結ぶ阿佐海岸鉄道で、2021年内の世界初運用開始を目標に準備が進んでいます。

TOKUSHIMA GUARANTEE

保証月報

~中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として~



CONTENTS 2021/10月号

9月の保証概況 ····································	
REPORT	
令和3年度 上半期ランキングベスト10	6 7 7 7 17
INFORMATION	
令和3年度下期の新設商品 紹介	
TOPICS 令和3年度上期の取組み状況 円滑な事業承継をサポート 「あったかビジネス」計画認定の取得をサポート 「OSAKA ビジネスフェア2021」 が開催されます! 四国大学で特別講義 ビジネスプランニングの勘所を伝える 2021とくしま回帰×シゴトづくりセミナー 月報編集委員会紹介 令和3年度 第4回「若手職員能力底上げ塾」 協会役職員リレー(第16回) MONTHLY DATA	12 13 14 14 15 16 17
事業概況 (R3.9月分)	28

- ◆事務問合わせ担当窓□一覧
- ◆業務担当区域

9月の保証概況

◆ 事業概況

9月の各項目における対前年同月比は、保証申込38.06%、保証承諾32.04%、代位弁済399.42%、回収(対債務者)145.85%、9月末の保証債務残高115.04%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込9.01%、保証承諾12.79%、代位弁済47.64%、回収(対債務者)61.80%となりました。

(単位:百万円、%)

		9 月 中		9 月 末			
	件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同期比	
保 証 申 込	296	3,532	38.06	1,557	14,449	9.01	
保 証 承 諾	286	3,073	32.04	1,870	20,010	12.79	
保証債務残高	_	_	_	22,750	274,839	115.04	
代 位 弁 済	10	128	399.42	72	835	47.64	
回収(対債務者)	_	46	145.85	_	187	61.80	

◆保証承諾 (構成比)

(単位:%)

		9 月 中	9 月 末			
		制度	構成比	制度	構成比	
	1	県 短 期 事 業	24.27	県コロナ対応資金	31.84	
制 度 別	2	伴走支援型特別保証	19.05	県 短 期 事 業	23.15	
	3	県経済変動対策	11.50	県経済変動対策	6.36	
	4	特 定 社 債	10.67	伴走支援型特別保証	6.15	
	5	県経営安定借換	3.81	特 定 社 債	2.92	

			9	月中		9 月 末			
			業種		構成比		業種		構成比
	1	製	造	業	29.97	建	設	業	23.49
業 種 別	2	サ	ー ビ :	ス業	20.58	サ・	ー ビ フ	く業	17.14
	3	建	設	業	16.27	製	造	業	15.89
	4	卸	売	業	13.03	卸	売	業	14.01
	5	小	売	業	8.85	小	売	業	12.49

		9 月 中		9 月 末		
		金融機関	構成比	金融機関	構成比	
	1	阿 波 銀 行	59.76	阿 波 銀 行	53.45	
金融機関別	2	徳 島 大 正 銀 行	20.20	徳 島 大 正 銀 行	26.13	
	3	四 国 銀 行	5.96	四 国 銀 行	8.78	
	4	徳 島 信 用 金 庫	5.94	徳島信用金庫	6.09	
	5	百十四銀行	3.14	阿南信用金庫	1.66	

◆ 代位弁済 (構成比)

(単位:%)

			9	月中			9	月末	
	業種		構成比		業種		構成比		
	1	製	造	業	85.80	小	売	業	30.31
業種別	2	小	売	業	14.20	サ	ービフ	く業	21.75
	3		_		_	製	造	業	20.04
	4		_		_	運	送	業	14.28
	5		_		_	卸	売	業	9.24

	9 月 中		9 月 末			
	金融機関	構成比	金融機関	構成比		
	阿 波 銀 行	85.80	阿 波 銀 行	55.61		
金融機関別	徳 島 大 正 銀 行	4.67	徳 島 大 正 銀 行	22.31		
	四 国 銀 行	0.00	四 国 銀 行	0.98		
	徳 島 信 用 金 庫	9.53	徳島信用金庫	11.40		
	百十四銀行	0.00	百十四銀行	1.66		

[※]金融機関別の代位弁済(構成比)は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

保証実績月別推移

● 保証承諾

(単位:百万円、%)

В		2019年度			2020年度			2021年度	
月	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	630	5,051	144.38	882	10,269	203.32	576	7,835	76.30
5	523	4,087	82.77	2,682	40,858	999.65	279	2,138	5.23
6	495	4,947	107.16	3,284	46,316	936.33	272	2,769	5.98
7	469	4,856	120.20	2,124	29,045	598.17	232	1,943	6.69
8	456	4,711	105.61	1,709	20,319	431.27	225	2,251	11.08
9	503	5,694	106.71	824	9,590	168.42	286	3,073	32.04
10	406	4,055	107.49	791	9,343	230.43			
11	442	4,400	103.16	661	7,859	178.63			
12	452	5,456	112.62	820	9,717	178.12			
1	340	3,834	92.87	436	5,141	134.10			
2	394	4,424	99.30	1,125	20,760	469.22			
3	743	8,857	176.89	1,601	31,663	357.50			
合 計	5,853	60,370	113.14	16,939	240,882	399.01	1,870	20,010	12.79

保証債務残高

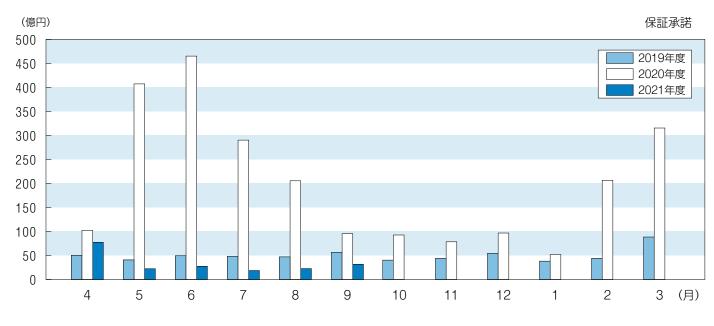
(単位:百万円、%)

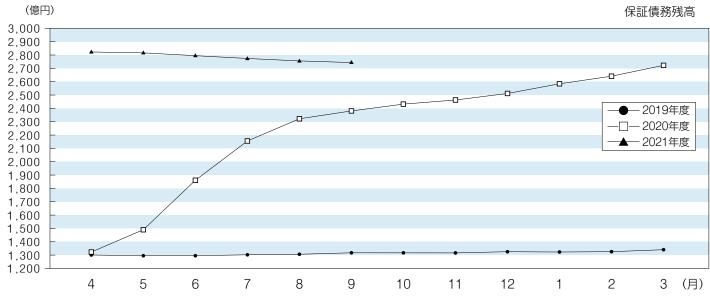
	1						0004/5/5			
月		2019年度			2020年度			2021年度		
7	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	
4	14,204	130,131	100.24	15,030	137,362	105.56	22.977	282,255	205.48	
5	14,364	129,673	100.07	15,622	149,267	115.11	22,945	281,400	188.52	
6	14,439	129,675	100.26	17,540	186,314	143.68	22,857	279,388	149.96	
7	14,508	130,212	100.62	19,252	215,515	165.51	22,795	277,546	128.78	
8	14,594	130,670	101.11	20,417	232,182	177.69	22,768	275,792	118.78	
9	14,687	131,886	101.69	20,959	238,903	181.14	22,750	274,839	115.04	
10	14,684	131,824	101.70	21,275	243,279	184.55				
11	14,689	131,819	101.86	21,488	246,439	186.95				
12	14,753	132,523	101.91	21,795	251,079	189.46				
1	14,742	132,329	102.10	22,030	253,341	191.45				
2	14,771	132,495	101.66	22,298	259,274	195.69				
3	14,854	134,082	102.30	22,698	272,243	203.04				
合計(平均)	14,607	131,443	101.29	20,034	223,766	170.24	22,849	278,537	144.13	

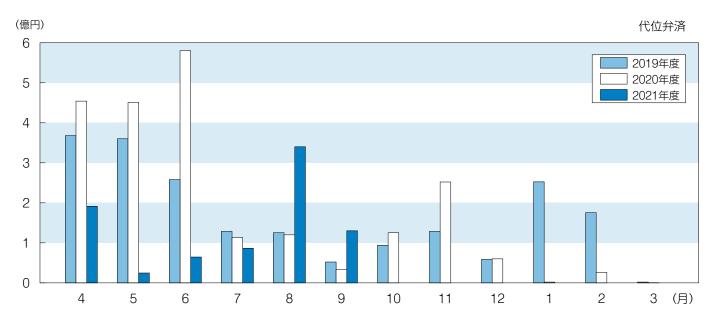
● 代 位 弁 済

(単位:百万円、%)

П		2019年度			2020年度			2021年度	
月	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	33	368	97.35	53	459	124.76	18	191	41.66
5	27	360	166.21	44	450	125.08	1	24	5.37
6	41	257	125.66	48	578	224.91	14	65	11.27
7	24	130	311.30	10	113	86.81	9	87	76.94
8	11	125	85.55	17	121	96.24	20	339	280.96
9	10	53	29.14	6	32	60.88	10	128	399.42
10	12	95	243.59	19	126	132.67			
11	16	129	309.71	19	252	195.39			
12	15	59	221.35	12	60	102.85			
1	26	255	404.80	1	2	0.89			
2	16	176	116.56	6	27	15.32			
3	1	2	49.15	0	0	0.00			
合 計	232	2,009	134.51	235	2,221	110.56	72	835	47.64







令和3年度下期の新設商品 紹介

当協会では金融機関や支援機関と連携して事業者に寄り添った支援を継続するとともに、令和3年度下期から、下記の3商品を新設し県内事業者への支援を拡充しております。

県伴走支援型 経営改善資金

既存の全国制度「伴走支援型特別保証制度」の事業者負担保証料を国と県が負担し実質ゼロとすることにより、事業者の資金繰りを強力に支援。県内事業者に対し、金融機関と当協会が連携して継続的な伴走型支援を実施します。

令和3年10月1日より受付開始

トラスト"絆"

伴走支援型

伴走支援型特別保証制度または県伴走支援型経営改善資金を利用する事業者については、トラスト "絆"の限度枠を2千万円から3千万円へ増枠。新型コロナウイルス感染症により、深刻な影響を受けた飲食業に代表される小規模事業者を金融支援・経営支援の両面から支援します。

令和3年10月1日より受付開始

中小企業特定社債保証制度

ウィズ・アフターコロナ枠

既存の中小企業特定社債保証制度の保証料を一律0.2%割引。コロナ禍で毀損したキャッシュフローや自己資本の改善を支援します。

令和3年9月1日より受付開始

先月号では、9月1日より申込受付を開始しております、「中小企業特定社債保証制度(ウィズ・アフターコロナ枠)」の保証料率の 0.2% 割引について詳しくご紹介いたしました。

今月号では、「県伴走支援型経営改善資金」、「トラスト"絆"(伴走支援型)」 について詳細をお伝えいたします!

運転·設備両方OK

継続的な伴走支援 最長5年元金据置

県伴走支援型経営改善資金

1 対象者次の①~④をすべて満たす事業者

- ①セーフティネット保証4号・5号、危機関連保証の 認定を受けること
- ②売上高減少率が15%以上であること
- ③経営行動計画書を作成し、金融機関の継続的な 伴走支援を受けること
- ④令和4年3月31日までに融資が実行されること

2 保証料率

県伴走支援型経営改善資金

0%

(通常0.2%のところ、県の補助により0%)

3 保証限度額

4,000万円以内

4 融資利率

セーフティネット4号 ------------------------年1.60%以内 セーフティネット5号 --------------年1.85%以内 危機関連保証 -----------------年1.60%以内

|5| 保証期間

一括返済の場合 …… 1年以内

分割返済の場合 ……10年以内(元金据置期間は5年以内)

トラスト"絆"(伴走支援型)

1 対象者

(平走支援型特別保証制度 (令和4年3月31日までに協会受付)

または

®県伴走支援型経営改善資金 (令和4年3月31日までに融資実行)

の利用が可能な事業者

2 保証料率

A件走支援型特別保証制度 0.2%B県伴走支援型経営改善資金 0.2%

3 保証限度額

3,000万円以内

∫ ただし、既存の保証協会の保証付融資残高と の合計で3,000万円の範囲内

4融資利率

④伴走支援型特別保証制度 …… 金融機関所定利率

B県伴走支援型経営改善資金

------- 年1.60%以内(セーフティネット4号、危機関連保証) または

------- 年1.85%以内(セーフティネット5号)

5 保証期間

一括返済の場合 …… 1年以内

分割返済の場合 ……10年以内(元金据置期間は5年以内)





令和3年度上半期における各店舗別の信用保証状況(保証承諾額、保証債務残高増 加額)のランキングベスト10は以下のとおりです。県内中小企業金融の円滑化にご 協力いただき、ありがとうございます。

(単位:千円)

保証承諾額

BEST 10

一 当月(9月) —

			金額
可波 銀 行	阿南支店	8	306,000
丁波 銀 行	本 店	10	167,000
丁波 銀 行	両国橋支店	15	156,500
丁波 銀 行	橘支店	8	128,000
丁波 銀 行	鴨島支店	10	106,000
丁波 銀 行	石井支店	6	105,000
丁波 銀 行	池田支店	5	97,000
1十四銀行	徳 島 支 店	4	91,500
島大正銀行	鳴 門 支 店	5	85,000
可波 銀 行	かちどき橋支店	1	80,000
	可波 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀 銀	T 波銀行 本 店 市	可波銀行 本 店 10 可波銀行 両国橋支店 15 可波銀行 橋 支 店 8 可波銀行 時島支店 10 可波銀行 石井支店 6 可波銀行 池田支店 5 京十四銀行 徳島支店 4 鳴門支店 5

(単位:千円)

保証承諾額

BEST 10

令和3年度上半期 累計 -

順位	母 店 名	支 店 名	件数	金額
1	阿 波 銀 行	本 店	77	1,120,000
2	徳島大正銀行	本 店	41	978,475
3	阿 波 銀 行	両国橋支店	84	977,800
4	阿 波 銀 行	阿 南 支 店	24	609,000
5	阿 波 銀 行	鳴門支店	54	565,200
6	阿 波 銀 行	北島支店	37	466,000
7	阿 波 銀 行	石井支店	37	430,320
8	徳島大正銀行	阿北支店	38	395,400
9	阿 波 銀 行	池田支店	20	385,691
10	四国銀行	山川支店	18	375,820

(単位:千円)

保証債務残高増加額

BEST 10

一 前年度末比 一

順位	母店名	支 店 名	債務残高	増加額
1	徳島大正銀行	本 店	9,575,451	415,618
2	阿 波 銀 行	北島支店	3,568,599	359,642
3	阿 波 銀 行	池田支店	5,043,948	247,807
4	四国銀行	池田支店	1,970,335	207,039
5	四国銀行	鴨島支店	1,589,498	190,510
6	阿 波 銀 行	昭和町支店	1,649,253	189,680
7	徳島信用金庫	昭和町支店	1,733,531	167,324
8	四国銀行	徳島営業部	5,887,119	143,923
9	徳島大正銀行	空港支店	979,463	141,257
10	徳島大正銀行	鳴門支店	2,093,581	134,835

令和3年度 上半期適正保証推進キャンペーンの利用状況

適正保証推進キャンペーンの各金融機関の令和3年度上半期における利用状況は次のとおりです。 適正保証推進 にご協力いただきありがとうございます。 (単位:千円)

「地方創生ローン トラスト"絆"」保証承諾上位店舗

「ツインローン"絆"」保証承諾上位店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	徳島大正銀行	阿北支店	9	111,500
2	阿 波 銀 行	北島支店	7	78,500
3	徳島信用金庫	三加茂支店	6	42,000
4	徳島信用金庫	北島支店	5	10,500
5	阿 波 銀 行	本 店	4	46,000
6	阿波銀行	脇町支店	4	36,500
7	阿波銀行	鴨島支店	4	17,000
8	徳島信用金庫	昭和町支店	4	15,600
9	徳島信用金庫	川内支店	4	9,000
10	徳島大正銀行	本 店	3	41,000
11	阿波銀行	板野支店	3	40,000
12	阿 波 銀 行	石井支店	3	19,900
13	四 国 銀 行	山川支店	3	17,500
14	徳島大正銀行	川内支店	3	17,000
15	徳島大正銀行	鴨島支店	3	17,000
16	阿波銀行	両国橋支店	3	15,000
17	徳島信用金庫	鴨島支店	3	12,000
18	徳島信用金庫	藍住支店	3	12,000
19	徳島大正銀行	加茂名支店	3	9,000
20	徳島信用金庫	鳴門支店	3	8,500
21	徳島大正銀行	石井支店	3	8,000
22	徳島信用金庫	津田支店	3	5,800

4	『 「アシストローン"絆"」保証承諾上位店舗									
※新型コロナウイルス感染症対応緊急対策を含みます。										
22	徳島信用金庫	津田支店	3	5,80						
21	徳島大正銀行	石井支店	3	8,00						

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿 波 銀 行	本 店	7	201,000
2	阿 波 銀 行	鳴門支店	6	53,500
3	阿波銀行	二軒屋支店	6	30,000
4	百十四銀行	徳島支店	4	96,500
5	徳島大正銀行	阿南支店	4	90,000
6	阿波銀行	鴨島支店	4	82,000
7	徳島大正銀行	鴨島支店	4	78,500
8	阿 波 銀 行	橘支店	4	67,000
9	阿波銀行	海南支店	4	62,500
10	阿 波 銀 行	両国橋支店	4	53,500
11	徳島大正銀行	矢三支店	4	36,000
12	徳島信用金庫	藍住支店	4	22,150
13	阿 波 銀 行	法花支店	4	10,500
14	四 国 銀 行	山川支店	3	94,000
15	阿 波 銀 行	阿南支店	3	73,000
16	阿南信用金庫	羽ノ浦支店	3	51,000
17	徳島大正銀行	加茂名支店	3	41,500
18	徳島信用金庫	昭和町支店	3	38,000
19	阿南信用金庫	本 店	3	22,300
20	阿 波 銀 行	津田支店	3	16,500
21	阿南信用金庫	見能林支店	3	16,410
22	徳島信用金庫	北島支店	3	11,000
23	阿 波 銀 行	赤石支店	3	3,750

╣「ステップアップローン"絆"」保証承諾上位店舗に

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	脇町支店	2	4,000
2	阿 波 銀 行	本 店	1	60,000
3	阿 波 銀 行	石井支店	1	30,000
4	四国銀行	山川支店	1	20,000
5	阿 波 銀 行	鳴門支店	1	6,000
6	四国銀行	徳島営業部	1	5,000
7	徳島大正銀行	加茂名支店	1	2,600
8	四国銀行	貞光支店	1	2,000

母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
徳島信用金庫	国府支店	2	35,000
阿 波 銀 行	鴨島支店	2	30,000
阿 波 銀 行	津田支店	1	72,000
阿 波 銀 行	石井支店	1	13,220
商工組合中央金庫	徳島支店	1	7,022
阿 波 銀 行	田宮支店	1	6,460
阿 波 銀 行	池田支店	1	2,691
	徳島信用金庫 阿波銀行 阿波銀行 阿波銀行 阿波銀行 阿波銀行 商工組合中央金庫 阿波銀行	徳島信用金庫 国府支店 阿波銀行 鴨島支店 阿波銀行 津田支店 阿波銀行 石井支店 商工組合中央金庫 徳島支店 阿波銀行 田宮支店	徳島信用金庫 国府支店 2 阿波銀行 鴨島支店 2 阿波銀行 津田支店 1 阿波銀行 石井支店 1 商工組合中央金庫 徳島支店 1 阿波銀行 田宮支店 1

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

新規先保証承諾状況(R3.9月)

令和3年9月末における新規保証先への保証(前月末残高なし先に対する保証)承諾状況は次のとおりです。 県内中小企業の資金繰り支援にご協力いただき、ありがとうございます。 (単位:千円)

新規先保証承諾上位店舗

順位	母店名	支店名	新規顧客数	新規保証金額
1	阿 波 銀 行	北島支店	11	77,500
2	徳島大正銀行	加茂名支店	8	61,000
3	阿 波 銀 行	本 店	8	181,000
4	阿 波 銀 行	二軒屋支店	8	54,000
5	阿 波 銀 行	法花支店	7	131,000
6	徳島大正銀行	鴨島支店	7	78,000
7	阿 波 銀 行	鳴門支店	7	72,000
8	徳島大正銀行	渭東支店	7	35,000
9	徳島信用金庫	昭和町支店	7	33,800
10	徳島信用金庫	本 店	7	15,500

順位	母店名	支店名	新規顧客数	新規保証金額
11	徳島大正銀行	鳴門支店	6	111,860
12	阿南信用金庫	本 店	6	55,300
13	阿波銀行	津田支店	6	54,500
14	阿 波 銀 行	国府支店	6	43,000
15	徳島大正銀行	矢三支店	6	33,000
16	四国銀行	徳島西支店	5	148,800
17	徳島大正銀行	本 店	5	180,000
18	阿波銀行	石井支店	5	12,370
19	四国銀行	鴨島支店	5	117,000
20	阿 波 銀 行	佐古支店	5	70,500

[※]新規顧客数が同じ場合、新規保証件数、新規保証金額の大きい順に表記しています。

「伴走支援型特別保証制度」利用状況(R3.9月)

令和3年9月末における伴走支援型特別保証の承諾状況は次のとおりです。中小企業者への継続的な伴走支援にご協力 いただきありがとうございます。

なお、10月1日より県伴走支援型経営改善資金制度の運用も開始しております(P4参照)。ポストコロナ時代への対応 を進める中小事業者へ、積極的にご活用ください。 (単位:千円)

「伴走支援型特別保証制度」承諾上位店舗

支店名	承諾件数	承諾金額	順位	母店名	支店名	承諾件数	
池田支店	5	145,000	8	阿波銀行	住吉支店	2	
両国橋支店	4	84,500	9	阿波銀行	小松島支店	2	
阿北支店	4	49,800	10	阿 波 銀 行	橘支店	2	
阿南支店	3	105,000	11	阿 波 銀 行	二軒屋支店	2	
本 店	3	71,000	12	阿 波 銀 行	国府支店	2	
石井支店	2	70,000	13	徳島大正銀行	池田支店	2	
藍住支店	2	50,000	14	徳島信用金庫	北島支店	2	

[※]承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記 【15 | 徳島大正銀行 | 加茂名支店 | しています。

順位

3

4

5

母店名

阿 波 銀 行

阿波銀行

徳島大正銀行

阿波銀行

阿波銀行

阿波銀行 徳島大正銀行

【報告:保証部、企画部】

【報告:企画部】

承諾金額

43,000

40.000

32,000 20,000

17,000

8,500

7.000

4,000

「中小企業特定社債保証制度」利用状況(R3.9月)

「中小企業特定社債保証制度」の令和3年9月末における各金融機関の利用状況は次のとおりです。 なお、本制度は令和3年9月1日から令和4年3月31日まで、ウィズ・アフターコロナ枠として保証料一律0.2%割引 キャンペーン行っております。中小企業のウィズ・アフターコロナ支援にぜひご利用ください。 (単位:千円)

「中小企業特定社債保証制度」承諾上位店舗

母店名	支店名	承諾件数	承諾金額	
阿波銀行	両国橋支店	2	120,000	
阿波銀行	かちどき橋支店	1	80,000	
四国銀行	徳島営業部	1	80,000	
香川銀行	鳴門支店	1	80,000	
徳島大正銀行	鳴門支店	1	48,000	
阿 波 銀 行	池田支店	1	40,000	
	阿 波 銀 行 阿 波 銀 行 四 国 銀 行 香 川 銀 行 徳島大正銀行	阿波銀行 両国橋支店 阿波銀行 かちどき橋支店 四国銀行 徳島営業部 香川銀行 鳴門支店 徳島大正銀行 鳴門支店	阿波銀行 両国橋支店 2 阿波銀行 かちどき橋支店 1 四国銀行 徳島営業部 1 香川銀行 鳴門支店 1 徳島大正銀行 鳴門支店 1	

順位	母店名	支 店 名	承諾件数	承諾金額
7	阿 波 銀 行	瀬戸支店	1	32,000
8	四国銀行	徳島西支店	1	32,000
9	阿 波 銀 行	本 店	1	24,000
10	阿 波 銀 行	三野支店	1	24,000
11	徳島大正銀行	阿北支店	1	24,000
	1255人上载门	門北又店		24,000

[※]承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

令和3年度上期の取組み状況

信用保証協会を巡る諸状況

新型コロナウイルス感染拡大の影響による資金需要の増大により、保証承諾額、保証債務残高および保証利用企業者数が大幅に増加するなど、地域における「頼りになる保証協会」としての認知度及び存在意義が向上

中小企業・小規模事業者を取り巻く環境

中小企業・小規模事業者を取り巻く環境は、新型コロナウイルス感染拡大の影響により依然として厳しい状況

+

コロナ禍において、サプライチェーンの脆弱性、デジタル化の遅れといった様々な問題点が浮き彫りに

新型コロナウイルス感染拡大により影響を受けた企業の資金繰り支援や経営支援に積極的に取り組む等、「新型コロナウイルス感染症サポートプログラム」を着実に推進し、「行動する保証協会」を実践してきました。

保証推進の 取組み

- ●ポストコロナ社会に対応すべく、前例にとらわれない時代に応じた業務改善を 行い、県内中小企業者・小規模事業者を積極的に支援しました。
- ●金融機関を始めとした各機関との連携強化や、現場主義の徹底により、企業の実情に応じたよりきめ細やかな「オーダーメイド型支援」を提供しました。

●オーダーメイド型のきめ細やかな支援

今年も「行動する保証協会」として、企業目線と現場主義を徹底。新型コロナウイルス感染症の影響を受けた一人ひとりの事業者と向き合い、ライフステージに応じたきめ細やかな支援を提供。具体的な取組みとしては、令和3年4月から同年9月にかけて、当協会役職員が感染状況に配慮しながら県内の**310の事業者**を訪問し、情報収集及び業況把握などを行った。

●関係機関との連携強化

各金融機関営業店と当協会とのリレーションを強化し、企業の実態把握に努めるとともに、金融機関との適切なリスク分担を図ることにより、中小企業・金融機関・保証協会が一体となって地域経済の発展に貢献した。また、令和3年4月から同年9月にかけて、132の金融機関店舗を訪問し、県内事業者支援のための意見交換を実施。加えて、8月に藍住町商工会館で行われた「鳴門板野地区商工会議所・商工会経営指導員等研修会」に講師として当協会職員を派遣した。

●新設された保証制度の活用

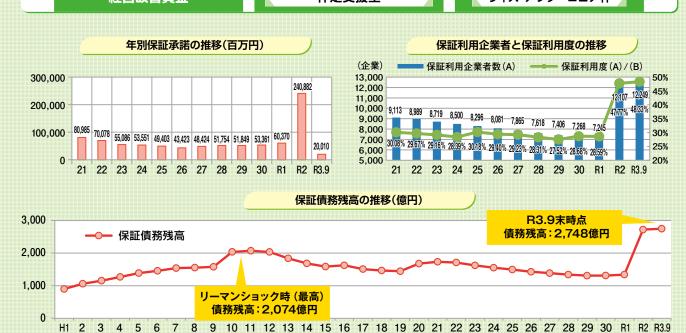
新型コロナウイルス感染症の影響は多岐に渡っており、その影響を受けた県内事業者への金融支援及び経営支援を求める声は 依然として数多く上がっている。こうした状況を受け当協会は、金融機関や支援機関と連携し事業者に寄り添った支援を継続する とともに、令和3年度下期に向け、以下の3商品を新設し、県内事業者への支援拡充に努めている。

> 県伴走支援型 経営改善資金

トラスト"絆"

伴走支援型

中小企業特定社債保証制度 ウィズ・アフターコロナ枠

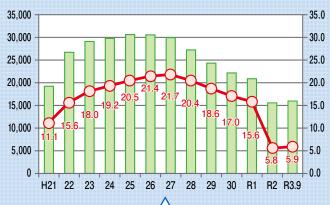


期中管理、 経営支援の 取組み

- ●「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」を構成する関係機関との連携を強化。
- ●事業再生や事業承継等に繋がるような施策を展開するとともに、「経営支援・創業支援強化促進事業」等の様々な経営支援策を活用して、経営改善・事業再生等の支援に取り組み、中小企業に伴走した支援体制を強化しています。

返済緩和残高の推移(百万円・%)

返済緩和残高(百万円) 一〇 債務残高に占める割合(%)



返済緩和残高の割合は平成27年度をピークにその後は減少を続け、令和2年度末では5.8%となりました。また直近では、5.9%となっています(令和3年9月時点)。

●関係機関との連携強化

事業承継を考えている 事業者が円滑にその目的 を遂行できるように、「徳 島県事業承継・引継ぎ支 援センター」と、当協会事 業承継チームで事業承継 会議を実施。



代位弁済の推移(百万円・%)



代位弁済は今年度8億35百万円(前年比47.7%)。 代位弁済抑制のため、経営支援に努めてまいります。

●金融機関との連携強化

事業承継時における後継者の経営者保証を可能な限り解除するための手段として、「事業承継特別保証制度」への理解を深めていただくことを目的とした勉強会を、事業承継推進チームリーダーが講師となり、徳島大正銀行の各支店を対象に実施。

徳島大正銀行との勉強会で講師を 務める事業承継推進チームリーダー (オンライン) →



●「経営サポート会議」を積極的に活用

金融調整や改善計画の必要な中小企業に対し「経営サポート会議」を開催。

「経営サポート会議」の開催実績

年	度	~25	26	27	28	29	30	R1	R2	R3.9	累	計
開	催回数	430	345	296	244	230	219	237	89	69	2,1	59
企	業数	286	272	246	234	187	174	182	61	61	1,7	'03

●各種経営支援施策を積極的に活用

	25	26	27	28	29	30	R1	R2	R3.9	累計
再生支援協議会	50	42	10	14	18	10	11	27	12	194
経営改善支援センター	21	31	26	24	14	12	10	11	12	161
県事業承継支援パッケージ	33	19	17	8	17	26	17			137
累計	104	92	53	46	49	48	38	38	24	492

※県事業承継支援パッケージは令和元年度で終了

●「経営支援強化促進補助金」 の有効活用

専門家派遣による経営改善、事業 承継や生産性向上の支援を実施。令 和3年度上期は25企業(昨年比+2) へ専門家を派遣。

∘経営相談 …… 9企業

○ モニタリング ········ 12企業

∘改善計画 ⋯ 4企業

創業支援の取組み

●地方創生の流れを加速させるべく、「女性」・「若者」・「移住」並びに「スモールビジネス起業家」に焦点を当て、創業セミナー・イベントなど、各種支援策を展開し、創業機運の醸成を図っています。

「創業するなら保証協会へ」のキャッチフレーズの下、平成26年度以降は年間7年連続で100名を超える創業者(※創業3年以内の方)を保証により支援。昨年度はコロナの影響を受け、保証申込が増加。本格的に創業支援を始めた平成23年度からの累計は1,400名を超えました。

	区分/	左	23	第1	次3年	計画	第2	次3年	計画	30	R1	R2	R3.9	23 ~ R3.9
	应	平反	23	24	25	26	27	28	29	30	ΠI	ΠZ	ทง.ฮ	累計
	創業前相談	(件数(件)	76	176	228	255	224	263	278	271	298	656	160	2,885
	소네쏴/모르고	顧客数	40	62	79	121	102	114	141	136	144	462	77	1,478
į	創業保証	金額(百万円)	232.4	299.8	346.3	618.9	493.6	478.4	616.0	608.7	718.0	2,410.8	384.7	7,207.5

新型コロナウイルス感染症の拡大防止のため、オンラインと対面のハイブリッド体制をとり、各種支援に積極的に取り組んでいます。

●フォローアップの取組み

創業支援及び「新型コロナウイルス感染症サポートプログラム」の一環として、創業者同士のマッチング支援や専門家派遣を行っている。

今年5月には、貴金属や装飾品の製造・リメイクなどを手掛ける「アトリエタガミ」の田上茂様と、カフェ・レストラン「ねこやまねこ」の店主で、フラワーケーキの菓子製造販売などを行う竹内美香様の間に初マッチングが成立。コラボ商品や新事業の展開に取り組み、販売実績も向上している。また、両者にSNSを活用したマーケティングに強みのある専門家を派遣。現在は専門家のアドバイスを受けながら、SNSを中心とした情報発信に注力されている。



当協会にて初回面談、打ち合わせの様子

●「創業事例研究セミナー」の開催

令和3年5月、県内金融機関の若手から中堅の融資担当者を対象に、当協会の創業 支援の取組みについて理解を深め、創業案件に取り組む際の課題を共有することに よって、円滑な融資と創業後の適切なサポートの促進を目的とした「創業事例研究セ ミナー」を開催。創業顧客の事例紹介や「創業前相談体験談」の発表を行った。ま た、実際に当協会を利用し、創業をされた方から創業の体験談をお話しいただき、創 業相談のロールプレイも行った。



創業事例研究セミナーの様子(オンライン)

●キャリア教育を通じた「若者」への支援

- ・県内3大学(徳島、四国、徳島文理)との協定に 基づき連携事業を実施。各大学でビジネスプラン 作成やキャリア教育の講義を担当。
- ・徳島大学では後期選択科目として寄付講座「ビジネスモデル特論」を開講。



四国大学での講義の様子

●「とくしま創生アワード」、「まちしごとファクトリー」への参画

- ・県、徳島新聞社と共に「とくしま創生アワード」を開催し、 徳島を元気にする事業プランを発掘・支援。
- ・徳島大学や徳島新聞社と連携で、地域に根差した仕事づくり を支援する「まちしごとファクトリー」を実施。



とくしま創生アワードウェブセミナー



まちしごとファクトリーキックオフセミナー

管理回収の 取組み

- ▶信用補完制度の持続的発展のために債権回収は不可欠ですが、「担保や第三者保 証人のない」求償権、破産等の法的整理の増加、関係人の高齢化等、回収環境 は厳しい状況が続いています。
- ●そのような中、回収業務の効率化と担当職員の能力向上を図りながら、回収の 最大化に向け努力しています。

●期中管理部門と回収部門の連携強化

- ・迅速な回収方針の決定
- ・早期着手
- ・経験豊かな職員を充てるとともに、管理職によ るヒアリング等により、進捗管理を徹底
- ・事業再生支援

●協会サービサーとの連携強化

- ・求償権管理の効率化
- ・無担保案件の回収合理化

《回収計画・実績》

単位:百万円

年 度	計画(A)	実績 (B)	元 金	損害金	達成率 (B/A)
27	650	636	610	26	97.8%
28	600	614	602	12	102.4%
29	550	742	721	21	134.9%
30	600	583	564	19	97.2%
R1	500	538	564	19	107.6%
R2	500	542	520	22	108.4%
R3.9	500	187	179	8	37.4%

広報・その他 活動の取組み

- ●保証利用度を高めるには、協会の認知度向上が不可欠と考え、さまざまな広報 活動を行っています。
- ●保証利用者本位の信用保証制度の確立に向け、ウィズ・アフターコロナを意識 した業務のデジタル化を推進しています。

●徳島新聞やニッキン、四国放送などマスコミとの協力 3年9月末で45回の掲載・放送実績

0-0	,,,,,,	Спощо	J161#W /J				
分野	/社名	徳新	ニッキン	四国放送 (テレビ)	四国放送(ラジオ)	その他	合計
保	証	4	0	0	0	0	4
創	業	13	2	5	0	1	21
全	般	1	3	0	15	1	22
合	計	18	5	5	15	2	45

協会広報誌 「保証月報」を毎月発行 企画課次長を委員長として

「保証月報編集委員会」を設置



保証月報

当協会ホームページ

ホームページによる 協会の現況を記載した タイムリーな情報発信 「ディスクロージャー誌」 ホームページの の発行 リニューアルを推進中



ディスクロージャー2021

●その他活動

·DX (デジタル·トランスフォーメーション) の推進

「DX推進検討チーム」を中心に既存データの電子化などDXを推進。Web会議の推進、 押印廃止、保証書の電子化及び勤怠管理システムの導入など、事務の効率化など業務の改 善にも取り組んでいる。

·人材育成

若手職員自ら主体的・協同的に自身の課題を発見し、それを解決する資質や能力を備え た優秀な人材を育成することを目的とし、「若手職員能力底上げ塾」を開講した。今年度は 初めて、入協10年未満の若手職員11名が自ら講義内容・講師選定等を話し合って決定す る、ボトムアップ方式を採用した。

さらに、若手を中心に「ニーズに応じた研修」への参加機会を創出。令和3年9月には管 理部の職員1名が中小企業診断士1次試験に合格し、また企業支援部の職員1名が中小企 業診断士登録申請中など、実績を上げている。

SDGsに係る取組み

公的機関である信用保証協会としての社会的責任を果た すとともに、中小企業・小規模事業者の金融の円滑化を促 すため、独立行政法人住宅金融支援機構が発行するグリー ンボンド「住宅支援機構グリーンボンド」への投資を決定。









8月に行われた底上げ塾 (講師は前列左か ら3列目、ANAのCAで地域活性化企業人 として美馬市に勤務する吉田めぐみ氏)



資金安定供給 訓練の様子 (リモート関係)

大規模災害時においても県民生活や県内経済に影響を及ぼさないよう資金を安定的に 供給するため、徳島県が開催する「大規模災害時における資金安定供給訓練」に参加。

徳島県信用保証協会は、地域密着型の「総合支援機関」として、 「金融支援」、「経営支援」、「創業支援」に積極的に取り組んでまいります。

円滑な事業承継をサポート



この度、松茂町にて生産用機械器具製造業を営む「有限会社島製作所」さまに、当協会第1号となる「事業承継特別保証制度」のご利用をいただきましたので、ご紹介いたします。(申込金融機関:徳島大正銀行鳴門支店)

当制度は、事業承継時における資金調達にあたり、一定の要件を満たす場合、後継者を含めて保証人を徴求せず、事業承継の促進を図ることを目的としています。







島製作所さまは、農機具や建機等のエンジン金型製造を主業務としています。同社は昭和43年4月に先代が設立し、昭和63年4月に島勝美さまが代表取締役社長に就任され、今日に至るまで堅実な経営をされています。本年2月に長男である島卓也さまに事業承継を行い、島卓也さまが代表取締役社長に、島勝美さまが代表取締役会長に就任されました。

島卓也さまは平成14年に同社に入社されており、今回万全を期して事業承継を行いました。新たなスタートを切った島製作所さまのますますの発展を期待いたしますとともに、 当協会も県内の中小企業者様の円滑な事業承継のご支援に引続き取り組んでまいります。



代表取締役会長に就任した 島 勝美さま(左)と 代表取締役社長に就任した 島 卓也さま(右)

中小企業特定社債保証制度(ウィズ・アフターコロナ枠)

島製作所さまは、上記「事業承継特別保証制度」と併せて「中小企業特定社債保証制度(ウィズ・アフターコロナ枠)」のご利用をいただきました。当制度は、保証協会が一定の財務要件を満たす中小企業者さまの発行する私募債につき保証を行うものです。本年9月より、ウィズ・アフターコロナの一環として、当制度の「保証料率 0.2%割引」を実施しております。

【報告:保証部】

「あったかビジネス」計画認定の取得をサポート

当協会企業支援部創業推進課では創業時の資金調達時の支援の一環として、「あったかビジネス」の計画認定の取得を勧めております。



審査委員会後の様子

(左から) 様々な材質の光学部品の精密加工研磨及びコンサルティング業を営む丸工房株式会社の丸山代表と当協会の里見創業推進アドバイザー

10月14日 (木) の審査会には計11名が出席 し、内5名が当協会からの紹介により計画申請 となりました。また内1名は機構からのご紹介

を受けて保証付融資を内定しています。

認定取得のメリットとして低金利、低保証料(場合によっては保証料負担なし)での資金調達が可能であり、お客様との相談の中で随時ご案内しています。具体的には創業推進アドバイザーをご紹介し、当協会にて作成を支援している計画書等の情報交換を行い、協力して計画申請をサポートしています。

また、認定取得の窓口である徳島経済産業会館内の「とくしま産業振興機構」の創業コーディネーターより認定取得予定のお客様のご紹介を受け、保証協会ではその後の資金調達についてご支援させていただく場合も有り、相互に紹介し合う関係になっています。

国府町にて運動特化型 早期療育支援事業を営む 合同会社えんむすび佐古代表 徳島市住吉にて徳島の食材を活かした 生パスタ・フレンチトーストの お店の開業準備を進めている松葉さん



「あったかビジネス」認定とは?

「創業促進・あったかビジネス支援事業」は、特産品や文化等の「徳島県特有の資源」 や個人のユニークな「能力・経験等」を活かした優れた創業計画について、規模や業 種にかかわらず広く「あったかビジネス」として計画認定することにより、地域に根ざし た創業を県や関係機関で支援するものです。



詳しくはこちら



とくしま産業振興機構の創業コーディネーターの1人である里見和彦さんは当協会創業推進課のアドバイザーとしても在籍しており、より円滑な計画作成・認定取得が可能となっています。

里見創業推進アドバイザーが創業計画時に関与した先については、創業後のフォローの一環として、創業推進アドバイザーとしての現地訪問や業況ヒアリング等継続した支援にご協力いただいています。主には業況の確認や、現状の課題や困りごとについてヒアリングを行い、随時協会担当と情報共有しています。

他にも創業推進アドバイザーならではの知識を生かした各種補助金や支援策の紹介をはじめ、SNS の活用やイベント企画などについても随時サポートをお願いしています。



創業事業者はみなさん課題だらけで、課題がない方がいないぐらいですが、課題があることを楽しめるように、次の展開や、今後の夢・やりたいことをお話していただけると嬉しいです。

【報告:企業支援部】

「OSAKA ビジネスフェア2021」が開催されます!

「OSAKAビジネスフェア」は、大阪信用保証協会主催の展示商談会(当協会協賛)で、優れた技術や魅力ある製品・商品等を有する中小企業・小規模事業者に対して、自社をPRする機会と出展者間における情報交換の場を提供することで、今後のビジネスチャンスのきっかけを作っていただくことを目的に、2015年より開催されています。

第6回目の開催となる今年は、初のオンライン展示会として開催されます。大阪府内だけでなく、全国各地のさまざまな業種の地域企業も出展を予定しており、企業・大学・支援機関あわせて約150社・団体がオンライン出展を行います。

徳島県内からは金属・機械関連メーカーなど3社が出展を予定しており、当協会が サポートしてまいります。

開催期間

令和3年

11/17(水)10:00 11/30(火)17:30

参加費無料/申込登録不要

下記Webサイトから事前に来場登録をすると、本フェアの最新情報がメールで届きます

事前告知情報など、詳細は専用Webサイトから!

https://osakabusinessfair.com/

OSAKA ビジネスフェア







【報告:企画部】

四国大学で特別講義 ビジネスプランニングの勘所を伝える

四国大学経営情報学部の疋田光伯教授が担当されている「事業創造論」に関しての講義依頼があり、当協会企画部の職員を講師として派遣しました。

10月4日(月)に行われた初回の講義では、顧客が受け取る商品やサービスの《価値》について考察する授業を行いました。顧客は価格が安いから買うのではなく、高くても価値を感じるものにお金を払う。その価値とは何か!これを考えてもらうため、各種事例を通して解説しました。受講した学生は全員、今年の「とくしま学生ビジネスプラン道場」に応募することから、学生は熱心に聴講し、最後には課題にも取り組みました。

四国大学とは平成27年に結んだ連携協力協定に基づき、 学生の起業力養成に繋がる授業を毎年実施しています。



講義を行う企画部職員

今年度は下記の要領で行う予定です。

徳島県信用保証協会による講義日程 (9:00~10:30)

10/4₆

講義「ビジネスにおける価値(Benefit)の概念」

顧客は何にお金を払うのか?

12/6₉

講義「中小企業と SDGs 経営」

金融機関や投資家のスタンスの変化、社会課題解決に向かう中小企業 と大手企業の関係性等について考察

第3回 12/下旬日

講義「これからの働き方と起業家精神」

起業家の生き方に触れて、これからの働き方を考察する



四国経済産業局 令和3年度徳島県信用保証協会経営支援・創業推進強化事業

2021とくしま回帰×シゴトづくりセミナー

東京オフィス2021年第438回 ふるさと暮らしセミナー

会場とオンライン(Zoom)によるハイブリッド開催 オンラインの場合はZoomで視聴できる環境が必要(パソコン推奨)

おこし協力隊



参加無料

19:00~20:30 (18:20 受付開始)

会場

オンライン

■リアルふるさと回帰支援センター 4階セミナールームC 東京都千代田区有楽町2-10-1東京交通会館

Tel.03-6273-4401 ●JR山手線·京浜東北線「有楽町駅」京橋口·中央口より徒歩1分



地方での起業に関心のある方

定員

42名 要申込

会場12名、オンライン30名 締切: 11/18(木) ※定員に達し次第募集終了いたします。

プログラム

19:00 主催者挨拶

19:03 信用保証協会の創業支援、事例紹介

19:13 徳島県の移住支援施策

19:20 移住創業者による体験発表 「地域課題をビジネスで解決する」

グループディスカッション

20:10 トークセッション(質疑応答)

20:30 終了

講師

徳島県阿南市地域おこし協力隊 カモ谷製作舎オーナー

岡崎裕樹 氏

1982年生まれ、徳島県松茂町出身、書店で見たバリスタの職業に憧 れて大阪へ。バリスタのアルバイトでコーヒー業界へ入る。その後、ス ペシャルティコーヒー専門の生豆問屋、国内最大の焙煎機メーカーで 営業、機器販売・コーヒーセミナーの設計・焙煎技術指導、機器のメン テナンスや据付工事も担当し、焙煎機のことを知り尽くす。

コーヒー業界に14年間携わり、コーヒーを通して社会貢献活動に取り 組みたい想いが強くなり、2020年2月に阿南市へ」ターン

同年4月に加茂谷地区の地域おこし協力隊に着任し、11月にスペ シャルティコーヒー専門の自家焙煎店&手づくり衣料の店、カモ谷製 作舎をオープン。

5月末にモデル事業としてスタートした、介護保険を活用した高齢者の 移送支援の事務局を担当。

知識技術の向上を目的とした焙煎会を立上げ、焙煎競技会でチャン ピオンや入賞者を多数輩出。

JCRC(ジャパンロースティングチャンピオンシップ)4年連続日本-2016-2017-2018-2019年 2019年世界2位

https://www.facebook.com/kamodani.coffee/

https://kamodanicoffee.stores.jp

東京の緊急事態宣言が継続している場合、会場(リアル)申込の方もオンラインとなります。

お申し込み先

参加ご希望の方は、 右記よりお申込みください。 オンライン参加の方

https://peatix.com/event/2923828/



会場参加の方

https://peatix.com/event/2935582/ 直線



🚉 徳島県、 S 徳島県信用保証協会

●お問い合わせ 徳島県信用保証協会 企画課(平日9:00~17:00)

TEL: 088-622-0240 E-mail: kikaku@cgc-tokushima.or.jp

共催|認定NPO法人ふるさと回帰支援センター

後援 | 美馬市、美波町、㈱日本政策金融公庫徳島支店、 とくしま移住×創業ネットワーク、徳島大学、徳島新聞社、㈱阿波銀行、 ㈱・徳島大正銀行、東京海上日動火災保険㈱、三井住友海上火災保険㈱、

月報編集委員会紹介

今皆様がご覧になっている本誌「保証月報」は、企画部企画課広報担当を中心に、各部の精鋭を集めた「月報編集委員会」のメンバーが製作しております。今回は、個性あふれる編集委員会のメンバーをご紹介いたします!





令和3年度 月報編集委員会

①趣味・マイブーム ②月報編集に関してひとこと

企業支援部 創業推進課金本 真裕

- ①散歩
- ②いつも記事掲載へのご協力ありがとうごさいます。「せひ載りたい!」と思われる月報になるよう頑張ります。

企業支援部 経営支援課 林 哲哉

- ①晩酌に全国の日本酒をちびちび
- ②今年から編集委員に参加しました林です。編集委員メンバーと 共に誌面を盛り上げていきたい と思います。よろしくお願いします!

総務部 総務課 北峰 利江子

- ①ウォーキング(朝日でパ ワーチャージ)
- ②ページをめくる手が思わ ず止まるような記事を提 案できたらいいなと考え ています。

管理部 管理課 平尾 尚也

- ①リングフィットアドベンチャー (ダイエット)
- ②月報編集委員会のお笑い部 門を担当しております。持ち 前のユーモアで読者の皆様 に笑顔を提供します。



後列左から 金本、林、北峰、平尾

前列左から 高岡、尾上、 伊澤編集委員長、坂東

企画部 企画課 高岡 菜緒

- ①カフェ巡り、韓ドラのイッキ観(イチオシはトッケビ)
- ②新コーナー、新連載スタートに向けて日々奮闘中です!巻末の編集後記もせひご覧ください ***

企画部 企画課 尾上 翠

- ①キャンプ(をやってみたい)
- ②みなさまに愛される保証月報を目指して、毎月編集委員全員でアイデアを出し合っています!新特集もお楽しみにご

企画部企画課伊澤 雄一

- ①風呂上がりのキンキンに冷え たレモンサワー
- ②編集委員長の伊澤です。おもしろくて、役に立つ、だからなんとなく待ち遠しい。そんな保証月報を創りたいと思います。 どうぞよろしくお願いいたします。

保証部 保証一課 坂東 瑶子

- ①ドラマ『大草原の小さな家』 (BS4Kで再放送中)
- ②保証部の坂東です。 小さな記事でも毎月が楽し みになるような内容でご提 供できるように頑張ります!

NEWS!

今月号から、保証部の委員が 坂東から今枝に交代しました。 新メンバーの今枝さんに意気 込みを語っていただきました。

坂東さん お疲れ様でした!

保証部 保証三課 今枝 祐介



①テニス(最近はあまりできていませんが…)

②坂東と交代で編集委員になりました今枝です。皆様に楽しんでいただける月報となるよう頑張ります!よろしくお願いします!

月報編集委員会では、紙面のさらなる充実・バージョンアップに努め、皆様に興味を持って読んでいただける保証月報を目指してまいります。さっそく先月号から、協会役職員がリレー形式で様々なテーマをお送りする「役職員リレー」を再開しており、今後も毎月掲載していく予定です。ほかにも、新連載や特集記事もいくつか企画しております。ぜひご期待ください!

令和3年度 第4回 「若手職員能力底上げ塾」

当協会では、若手職員の能力底上げ・レベルアップを図ることを目的に、「若手職員能力底上げ塾」を開講しています。なお、今年度は若手職員自らが活動内容を策定しています。

9月21日(火)、令和3年度若手職員能力底上げ塾の第4回目となる講座が開かれました。「30年後を考える」をテーマとし、当協会の赤岩監事が講師として登壇しました。



初めに、「30年後の私」「30年後の職場」「30年後の日本・世界」について、受講生たちが各々の夢や理想を共有しました。

続いて、戦後の日本経済と当協会の歩みを、70周年誌を用いながら説明を受けました。 朝鮮特需にはじまり、今般の新型感染症の流行にいたるまで、世界で起きた様々な出来 事が協会運営に大きな影響を与えてきたこと、そしてその度に協会は変革や困難を乗り越 えてきたことを学びました。

最後に、「保証協会が取組むべき課題」について考えました。受講生たちは、保証協会の今後を真剣に考え、30年後の協会の中枢を担っていく世代として、課題やその解決策について発表し合いました。

受講生からは、「人工知能の発達により、近い将来、保証審査やその他業務はどんどん電子化されていくだろう。その中で、私たち人間は、人間にしかできない仕事、たとえばコンサルティング業務などを積極的に行っていくことが生き残りの道になるのではないか」「協会が事業者の経営により深く参画するなど、協会の持続的発展のためにできることを始めていく必要がある」などの声が上がりました。

保証協会だけでなく、自分自身や日本、世界の未来も考えさせられる講義となりました。 赤岩監事、ありがとうございました。なお、10月には全国信用保証協会連合会職員の方を 講師にお招きし、「保証協会を取り巻く現状」をテーマとした講座を予定しています。



【報告:経営監査室】

令和3年度 経営支援·創業推進強化事業報告(R3.9月)

本事業は経営の安定に支障が生じているお客様に対し当協会が主体となって積極的な経営支援を実施することにより、 将来的な正常化に道筋をつけることを目的として、平成27年から実施しております。

令和3年9月末の利用実績は下記の通りです。

	申込企業数	協会職員による企業訪問回数	専門家派遣回数
9月中	0	1	11
累計	25	53	91

保証付融資シェアが高く、事業経営に強い危機意識や改善意欲のあるお客様がいらっしゃれば、当協会に ぜひご連絡ください。

連絡先

【事務局】企業支援部 経営支援課 担当: 吉田、林

Tel 088-622-3419 Fax 088-623-7632

【報告:企業支援部】

期中支援課からのお知らせ

令和3年11月の代位弁済予定日は 11月19日(金) です。

代位弁済締日(※)は、11月15日(月)です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いただけますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※)その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先

企業支援部 期中支援課

Tel 088-622-0219

【報告:企業支援部】

創|業|支|援|情|報

当協会では、創業推進課に創業前相談窓□を設置するとともに、個別に休日創業相談会(事前予約制)を開催しています。

休日創業相談会

令和3年度のご利用状況

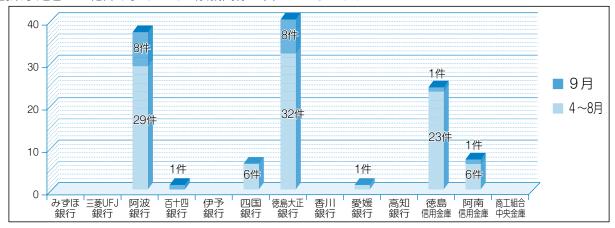
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	7 2	2	0	1	1	1							7

創業前相談窓口

令和3年度のご利用状況

ſ	月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
	人数	23	30	26	34	23	24							160

創業予定者のご紹介が多かった金融機関様は次のとおりです。



~休日創業相談会のご案内~

平日は忙しく、なかなか時間の取れない方にもゆっくり創業相談をしていただけるよう、毎月第3日曜日(※変動する場合も有ります)に休日創業相談会を実施しています。

※面談方法(Zoomを利用など)については受付時にご相談となります。

11月の相談会は、次の日程で予定しております。

11月21日(日) 9時~12時まで

相談については、事前予約制とさせていただいておりますので、お電話または、当協会ホームページに記載されております申込書(チラシの裏面)にてご予約ください。



ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に「丸投げ」でOKです。ご連絡をお待ちしております。

連絡先) 創業推進課 Tel 088-622-0254

【報告:企業支援部】

Tokushima Guarantee News from officers and employees relay

協会役職員リレー

保証月報では、関係機関の皆さまに親しみを持っていただくため、毎月役職員が様々なテーマを自由にお伝えする「協会役職員リレー」を連載しております。 第16回目はサービサーの川上がお送りいたします! 第16回

川上 千賀子

管理部管理課課長代理 (サービサー出向)



略歴紹介

1981

1981 (S56)

4月 入協 保証部 (各種事務)

1987 (S62)

4月 管理部 (各種事務) 業務課 (審査・統計など)

1991 (H3)

4月 管理課 (代位弁済・法的手続き)

1997 (H9)

4月 保証3課

1999 (H11)

4月 管理事務課

2002 (H14)

4月 保証事務課

2013 (H25)

4月 サービサー (債権回収) 1 最近ハマっているとと

平成31年1月に心臓の術後、趣味とリハビリを兼ねて30年振りにフルートのレッスンを再開しました。 今年8月の発表会で「阿波銀ホール」の初舞台に立てました!!





発表会

ムラマツのフルート

2 395

愛犬(長女)さくら、(二女) p a f f y 今は天国で仲良く遊んでいます。 ワンコ達も大好きなキャンプ場での BBQと星空は最高です。



)お気に入り 【室戸岬夕陽ケ丘キャンプ場】



🍟 paffy 當

3 かほんの中身

①バッグ (主人のお土産)

②20年以上愛用している財布

(義姉からのプレゼント旅行先の) 香港ペニンシュラホテルで購入)

③まるちゃんシリーズのクリアケース (薬入れ)



4 健康のためにしている習慣

朝は、NHK「Eテレ」でラジオ体操。 夜は、YouTubeでのヨガ。 日中は、歩行数を増やすよう心がけています。



2021

ひとこと

金融機関の皆様と保証協会役職員の方々のご支援、ご指導をいただき深く感謝しております。

少し早いですが来年3月末をもちまして退職することとなりました。41年間 ありがとうございました。皆様の益々のご活躍を祈念しております。 次回は保証部富田が 担当いたします!

事 業 概 況 (R3.9月分)

(単位:千円,%)

	当 月	ф		IJ	=	_				当	月	末
件数	金額	前年比		4	見				件数	金	額	前年比
			保証	期	首	繰ぇ	越	Α	419	7	,661,966	390.52
296	3,531,600	38.06	申込	本	年	度「	†	В	1,557	14	,448,782	9.01
0	0	_	拒			ň	絶	С	0		0	-
1	3,000	0.98	申	Z	」 取	ζ ;	肖	D	31		656,500	23.91
	22,000	54.32	查	定	三洞	t a	額	E			139,130	15.36
			調		査	C	†	F	75	1	,305,500	58.44
			保証	期	首	繰ぇ	越	G	23,576	290	,184,278	208.14
286	3,072,600	32.04	承諾	本	年	度「	Þ	Н	1,870	20	,009,618	12.79
1	10,000	1.79	保	証	後	取氵	肖	_	14		132,510	3.39
269	3,399,872	54.01	償			ì	睘	J	2,463	32	,539,405	70.56
10	127,843	400.98	代	位	ī ź	ì	斉	K	72		832,629	47.74
			貸	付	未	実 1	亍	L	147	1	,850,110	35.89
			保	証(漬 務	残高	高	M	22,750	274	,839,241	115.04
			代	期	首	繰力	越	Ν	179		431,671	77.87
10	127,843	400.98	位	本	元	ŝ	金		72		832,629	47.74
	430	185.52	弁	年度	利	ļ	急				2,194	26.30
10	128,273	399.42	済	Ф	ē	Ħ		0	72		834,824	47.64
2	14,538	103.93	0			I	収	Р	11		31,393	24.79
2	14,424	-	償			Ž	却	Q	2		14,424	53.49
			求	償	権現	在高	高	R	238	1	,220,678	56.69

A + B = C + D + E + F + HG+H=I+J+K+L+MN+O=P+Q+R

制度別保証状況 (R3.9月分)

			,	10						T D	
	中保証	<u> </u>					区分		呆証 債 務		
件数	金 額	件数	金額	構成比	前年比			件数	金額	構成比	前年比
31	606,400	216	3,114,787	15.57	100.05	_	- 般 保 証	2,097	23,481,099	8.54	76.93
8	22,300	48	197,500	0.99	100.49		創業者無担保	342	818,776	0.30	94.84
28	98,400	125	442,835	2.21	142.82		小	982	2,104,859	0.77	73.72
0	0	0	0	0.00	_		事業引継ぎ支援	0	0	0.00	_
0	0	1	3,000	0.01	15.00	徳	あわの輝き産業育成	25	289,787	0.11	71.46
0	0	0	0	0.00	-		外国人材受入支援	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-	島	新事業・リカレント支援	2	1,212	0.00	57.39
8	99,000	29	366,200	1.83	34.68	_	生産性革命応援	469	8,129,412	2.96	97.93
8	55,500	37	408,500	2.04	3.83		セーフティネット	973	12,075,660	4.39	81.65
28	353,500	90	1,273,300	6.36	128.15	県	経済変動対策	1,992	19,151,975	6.97	72.29
5	117,000	24	389,200	1.95	138.44		経営安定借換	484	4,801,330	1.75	67.32
0	0	0	0	0.00	_	振	地震防災対策	15	87,606	0.03	67.00
0	0	0	0	0.00	-		災害対策	1	2,841	0.00	100.00
0	0	0	0	0.00	0.00	(E)	地域連携企業支援	4	135,794	0.05	77.74
0	745,000	2	26,600	0.13	44.86	巺	— 般	93	518,370	0.19	72.10
121	745,600	785	4,632,778	23.15	81.57		短期事業	1,372	8,088,746	2.94	78.10
0	0	342	6,370,186	31.84	4.82		コロナ感染症対応	13,106	183,269,257	66.68	148.09
0	0	0	0	0.00		/本:	D X 促 進	0	0.000	0.00	- 00.40
0	0	0	0	0.00	_		島県「LED×藍」企業振興		2,368	0.00	80.43
0	0	0	0	0.00	-		島県地域資源産業応援資金	0	0	0.00	_
0	0	0	0	0.00	_		島県はぐくみ事業所	0	0	0.00	_
0	0	0	04.000	0.00	_		島県環境保全施設整備等	0	707.007	0.00	04.07
0	0	2	84,000	0.42	_		県自然エネルギー立県とくしま推進 電場原の発表を含物が開業するよ	76	797,887	0.29	91.87
0	0	0	0	0.00	_		県優良産業廃棄物処理業者育成	0	170,000	0.00	- OC 4E
0	0	0 2	47,000	0.00	100.00		の他の徳島県制度	21	170,608	0.06	96.45
5	19,500	28	106,610	0.23	100.00 102.88		語市経済変動対策 語市起業家育成	55 135	766,239 299,901	0.20	78.57 129.05
0	19,500	0	00,010	0.00	102.00	1/2 		1	1,520	0.11	84.63
0	0	2	10,000	0.00	200.00	古		2	10,000	0.00	55.56
0	0	1	5,000	0.03	100.00	美		1	5,000	0.00	100.00
0	0	0	0,000	0.02	100.00		の他の市制度	22	33,496	0.00	70.04
1	5,000	8	58,000	0.00	86.57	核		34	399,140	0.01	85.72
0	0,000	4	143,000	0.23	79.01	117		13	664,000	0.13	90.46
4	20,000	17	96,000	0.48	60.00		リードローン	74	397,669	0.14	81.05
0	20,000	11	34,100	0.17	84.83		規模事業者カードローン	32	92,000	0.03	79.86
0	0	0	04,100	0.00	-	全		4	6,017	0.00	46.22
0	0	0	0	0.00	_	経		7	72,517	0.03	79.05
0	0	3	96,000	0.48	62.64	経		47	706,579	0.26	78.29
0	0	0	0	0.00	0.00	危		4	134,450	0.05	99.34
0	0	2	25,000	0.12	54.35	創		60	184,234	0.07	83.93
0	0	1	5,000	0.02		創		5	24,377	0.01	89.65
1	12,000	4	111,200	0.56	63.47	A		6	195,200	0.07	93.13
7	328,000	12	584,000	2.92	89.02	特		85	5,275,200	1.92	91.03
0	020,000	1	64,800	0.32	-		第業承継特別	1	64,029	0.02	-
30	585,400	70	1,231,000	6.15	_		生走支援型特別	50	842,133	0.31	_
0	0	2	79,022	0.39	_		業再生計画実施関連	7	140,514	0.05	166.23
0	0	0	0	0.00	_		E営力向上関連	2	7,805	0.00	91.62
0	0	0	0	0.00	_		E営承継借換関連	0	0	0.00	_
1	5,000	1	5,000	0.02	_		の他の協会制度	48	589,633	0.21	76.28
286	3,072,600	1,870	20,009,618	100.00	12.79		合 計	22,750	274,839,241	100.00	115.04

業種別保証状況 (R3.9月分)

									(単位:-	十円, %)
当月	中保証	<u> </u>	当年度中	保 証			1:	呆証 債 發	残 高	
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比	区分	件数	金額	構成比	前年比
51	921,000	243	3,180,240	15.89	13.22	製造業	3,201	43,980,072	16.00	110.97
14	101,000	64	696,220	3.48	14.14	食料品工業	679	9,538,963	3.47	109.16
4	122,000	20	229,500	1.15	17.36	繊維品工業	215	2,483,891	0.90	105.32
6	68,000	22	333,500	1.67	15.78	木材·木製品工業	297	4,097,708	1.49	112.13
4	70,000	32	275,400	1.38	13.85	家具·建具工業	341	4,031,726	1.43	102.28
0	0,000	3	88,220	0.44	31.62	紙工業	38	653,063	0.24	138.82
0	0	0	00,220	0.00	0.00	製版・製本業	3	68,397	0.02	159.29
0	0	0	0	0.00	0.00	化学工業	22	293,872	0.11	152.59
0	0	0	0	0.00	0.00	石油·石炭製品工業	2	45,720	0.02	94.12
0	0	5	39,000	0.19	7.32	ゴム・プラスチック工業	74	1,213,789	0.44	112.61
0	0	0	05,000	0.00	0.00	ゴム製品製造業	74	91,919	0.03	97.76
0	0	1	10,000	0.05	6.02	皮革工業	23	294,361	0.11	107.55
2	50,000	5	70,500	0.35	5.81	窯 業	113	2,318,547	0.84	113.61
5	247,000	30	758,300	3.79	18.48	機械工業	420	7,309,138	2.66	113.18
1	40,000	3	55,000	0.73	8.96	電気機器工業	61	1,174,154	0.43	105.28
1	18,000	3	28,000	0.14	6.83	車両工業	56	816,424	0.30	116.54
2	65,000	6	102,500	0.14	18.55	船舶工業	38	710,584	0.26	98.77
6	42,000	20	248,500	1.24	8.31	金属工業	303	4,532,504	1.65	112.77
1	3,000	4	50,000	0.25	12.40	ソフトウェア業	70	823,396	0.30	133.96
2	74,000	4	89,000	0.23	81.28	情報処理サービス業	19	218,948	0.08	82.93
1	15,000	1	15,000	0.44	150.00	農林漁業	4	40,362	0.00	125.02
2	6,000	20	91,600	0.07	4.52	その他の工業	416	3,222,607	1.17	116.09
0	0,000	0	91,000	0.40	4.02	鉱業	0	3,222,007	0.00	110.09
1	10,000	1	10,000	0.05	4.55	土石採取業	21	375,456	0.00	115.21
0	0 (10,000	0	10,000	0.00	4.00	木 材 伐 出 業	3	55,998	0.14	
72	499,900	508	4,700,826	23.49	12.66	建設業	5,299	62,521,341	22.75	116.96
33	400,500	185	2,804,077	14.01	15.40	卸売業	2,116	33,178,730	12.07	114.10
31	271,900	280	2,5004,077	12.49	10.75	小 売 業	3,676	40,703,624	14.81	113.01
14	91,000	120	966,551	4.83	9.06	飲食店	2,000	14,704,017	5.35	112.25
11	83,900	82	925,610	4.63	17.71	不動産業	822	10,706,340	3.90	120.29
12	142,500	80	1,227,900	6.14	14.20	運送業	943	16,395,700	5.97	109.16
0	0	0	0	0.00	14.20		0	0	0.00	103.10
0	0	0	0	0.00	0.00	倉 庫 業	14	186,945	0.07	123.64
1	6,500	7	146,930	0.73	123.78	電気・ガス・熱供給・水道業	156	1,845,248	0.67	91.68
1	3,000	9	75,000	0.70	9.43	印刷業	122	1,534,939	0.56	123.30
0	0	0	0	0.00	0.00	出版業	5	34,308	0.01	85.68
58	632,400	347	3,430,394	17.14	12.51	サービス業	4,279	47,823,037	17.40	121.83
1	1,000	6	44,300	0.22	5.58	物品賃貸業	90	1,238,297	0.45	126.66
6	88,000	17	428,000	2.14	20.62	宿泊業	225	3,286,795	1.20	109.22
5	30,400	36	157,375	0.79	7.57	洗濯·理美容·浴場業	627	3,439,881	1.25	116.90
3	110,000	16	198,800	0.73	13.61	その他の生活関連サービス業	232	2,668,225	0.97	111.94
1	17,000	5	47,000	0.23	17.90	旅行業	29	307,592	0.11	115.13
4	76,000	17	465,500	2.33	31.17	映画・娯楽業	169	2,221,367	0.81	134.29
2	30,500	8	61,200	0.31	11.42	広 告 業	79	790,065	0.29	113.01
0	00,000	0	01,200	0.00	0.00	放送業	12	202,178	0.23	57.72
2	13,000	11	142,500	0.71	16.53	情報通信サービス業	125	1,826,689	0.66	109.32
0	0	3	26,000	0.11	10.33	運輸サービス業	26	546,432	0.20	118.38
0	0	0	20,000	0.13	0.00	職業紹介・労働者派遣業	25	421,792	0.20	153.92
4	36,000	26	253,362	1.27	11.26	その他の事業サービス業	330	3,484,922	1.27	113.57
2	9,500	26	116,115	0.58	8.54	専門サービス業	319	2,318,776	0.84	133.00
7	52,000	33	199,600	1.00	11.56	技術サービス業	314	2,891,608	1.05	128.01
13	94,000	97	908,932	4.54	9.86	医療,福祉業	1,158	16,647,022	6.06	128.55
10	5,000	11	140,010	0.70	14.98	廃棄物処理業	161	2,393,703	0.87	129.21
4	60,000	26	214,000	1.07	18.30	教育,学習支援業	255	2,358,820	0.86	120.79
3	10,000	9	27,700	0.14	4.76	その他のサービス業	103	778,873	0.28	105.77
0	0	4	17,500	0.14	5.08	保険媒介代理業	71	608,289	0.22	126.31
0	0	1	5,000	0.09	4.76	郵 便 業	8	118,194	0.22	102.27
1	10,000	3	19,500	0.02	50.00	通 信 業	14	67,003	0.04	97.73
286	3,072,600	1,870	20,009,618	100.00	12.79	<u></u> 合 計	22,750	274,839,241	100.00	115.04
200	0,012,000	1,070	20,003,010	100.00	12.13	<u> </u>	<i>EE</i> ,700	E17,000,241	100.00	110.04

金融機関店舗別保証状況 (R3.9月分)

件数 金 様 件数 金 様 構成性													(単位:	十円,%)
	当 月	中保証	<u> </u>	当年度中	保 証		-	,			保証	債 矟	孫 張 高	Ī
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	件 数	金 額	件 数	金 額	構成比	前年比	₽	5 分		件 数	金	額	構成比.	前年比
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	11 👭	312 03	11 54	312 03	1131-2010	199-1-20	7, =	III AB	4=	11 🗻	312	- D.X	1137-001-0	133 7 20
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0	0	0	0	0.00			は・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・				۲0,000	0.00	00.00
1 1 2 1 2 68,767 0.03 77.6 2 2 68,767 0.03 77.6 2 2 2 2 2 2 2 2 2														
1 200,000 1 200,000 1,00 76,92 信 日本 15 435,662 0,16 94,9							德		島					
0 0 1 200,000 1.00 76.92 接 計 15 435.652 0.16 94.9	0	0	0	0	0.00	_				2		68,767	0.03	77.68
10							三菱し	リFJ錐	行					
10	0	0	1	200,000	1.00	76.92	徳		島	15		435,652	0.16	94.90
10	0	0	1	200,000	1.00	76.92		計		15			0.16	94.90
167,000							阿沙		行			· ·		
0 0 3 26,000 0.13 61,90 徳島駅前 6 74,000 0.03 1801: 3 17,500 12 155,715 0.78 13.67 佐 古 157 1,905,480 0.69 117.9 3 8,000 38 201,340 1.01 8.56 二 軒屋 405 4,490,233 1.63 1260. 3 11,500 13 224,126 1.12 10.41 福 島 336 3,624,946 1.32 117.7 12,000 22 226,000 1.13 15,56 湯 北 197 2,545,454 0.93 113.7 15 156,500 84 977,800 48,99 17.70 四 四 橋 762 10,520,240 3.83 108.0 1 50,000 16 220,700 1.10 17.23 佐 古 東 124 2,101,295 0.76 101.9 3 8,400 13 175,500 0.68 26.29 曜 和 回 136 1,649,253 0.78 10.80 22 9,000 13 119,860 0.60 15,14 田 宮 110 1,170,623 0.43 94.4 0 0 5 37,000 0.18 12.50 末 丘 44 521,934 0.93 13.7 0 0 0 5 37,000 0.15 14,36 16 10 10 13,300 8 50,0000 0.25 4.43	10	167 000	77	1 120 000	5 60	18 12				769	13	696 162	4 98	108 33
3 17500 12 1155715 0.78 13.67 佐 古 157 1,905,880 0.69 117.9 3 8,000 38 201,340 1.01 8.56 二 軒屋 405 4,490,233 1.63 128.0 3 11,500 18 256,550 1.28 12.32 津 田 269 3,473,332 1.26 103.2 1 5,000 31 224,126 1.12 10.41 福 息 36 36 3,624,846 1.23 117.7 1 5,000 31 224,126 1.12 10.41 福 息 36 36 3,624,846 1.23 117.7 1 5 156,500 84 977,800 4.89 17,70 両 国 橋 762 10,520,240 3.83 108.0 1 50,000 16 220,700 1.10 17.23 佐 古 東 124 2,101,295 0.76 101.9 3 8,400 13 175,500 0.88 26.29 昭 和 町 136 1.689,253 0.60 1227.2 2 35,000 5 44,000 0.22 20.80 助 任 橋 55 514,975 0.09 193.3 2 9,000 13 119,960 0.60 15,14 田 宮 110 1,170,623 0.43 94.4 0 0 0 5 37,000 0.18 12.50 末 広 44 52,194 0.19 94.4 1 3,000 8 50,000 0.05 4.43 鮎 頃 175 1,798,726 0.65 107.4 0 0 1 1 2,000 0.01 1.08 間 屋 頃 26 251,757 0.10 10.57.7 1 1 10,000 10 113,000 0.56 33,83 中央市 場 59 886,436 0.33 113.4 0 0 0 5 43,000 0.21 6.25 蔵 本 市 104 1,035,552 0.02 12.1 1 80,000 7 717,1500 0.86 31,41 か 5 ど き 橋 57 1,165,772 0.04 20,84 11,000 19 114,500 0.07 10.05 13.14 1 5 6 6 916,217 0.33 104.9 1 80,000 12 180,800 0.90 36,91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 1 80,000 12 180,800 0.90 36,91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 1 10,000 19 114,500 0.07 10,04 法 花 196 1.638,807 0.80 123.1 1 10,000 15 81,000 0.90 38,91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 1 10,000 15 81,000 0.90 38,91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 1 10,000 15 81,000 0.90 38,91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 1 10,000 15 81,000 0.90 38,91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 1 10,000 15 81,000 0.90 38,91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 1 10,000 15 81,000 0.90 38,91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 1 10,000 10 10 12,2500 0.61 16,35 39 ノ 浦 57 1,165,79 0.02 117.4 6 49,000 28 356,000 1.78 13,03 小 松 島 34 5,046,888 1.84 117.2 2 13,000 9 7 7,000 0.05 3.27 八 万 5 7 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0								島 駅						
3 8,000 38 201,340 1.01 8.56 二 軒 屋 455 4,490,233 1.68 128.0 1.28 1 1.500 31 12.500 1.28 12.32 津 田 269 3.473,332 1.28 129.0 193.2 1 5,000 31 224,126 1.12 10.41 福 島 336 3.624,846 1.32 117.7 2 13,000 22 226,000 1.13 1.556 淵 北 197 [2.554,545 40 338] 113.7 115 1156,500 84 997,7800 4.89 17.7 0 両 国 橋 762 10,520,240 3.83 108.0 1 50,000 16 220,700 1.10 17.2 3 佐 古 東 124 2,101,295 0.76 101.9 1 50,000 16 220,700 1.10 17.2 3 佐 古 東 124 2,101,295 0.76 101.9 2 3 3 8,400 13 175,500 0.88 26.2 9 紀 和 田 136 1.649,253 0.78 101.9 2 2 20.80 助 任 橋 55 514,975 0.19 130.3 2 9,000 13 119,960 0.60 15,14 田 宮 110 1.170,623 0.43 94.4 1 3,000 8 50,000 0.2 2 0.80 助 任 橋 55 514,975 0.19 130.3 2 9,000 13 119,960 0.60 15,14 田 宮 110 1.170,623 0.43 94.4 1 3,000 8 50,000 0.25 4.43 點 晾 175 1.798,726 0.65 107.4 0 0 0 1 1 2,000 0.01 1.08 間屋 町 26 261,757 0.10 105.7 1 1 10,000 10 113,000 0.65 133,33 中央市 場 59 886,436 0.33 1134 0 0 0 5 5 43,000 0.21 6.25 蔵 本 104 1,035,552 0.38 104.9 0 1 1 80,000 7 171,500 0.86 31,41 かちどき橋 57 1,165,172 0.42 108.6 1 1 40,000 12 180,800 0.90 38,91 住 舌 66 916,217 0.33 104.9 1 1 40,000 12 180,800 0.90 38,91 住 舌 66 916,217 0.33 124.5 0 0 0 0 3 10,000 0.05 33.27 八 万 57 60,985 0.20 21 13.3 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0								٢ رو، رك			1			
3								丰工						
1 5,000 31 224,126 1.12 10.41 福 島 336 3,624,846 1.32 11.7.7 2 13,000 22 226,000 1.83 15.56 渭 北 197 2,545,440 3.83 108.0 1 50,000 16 220,700 1.10 17.23 佐 古 東 124 2,101,295 0.76 101.9 3 8,400 13 175,900 0.88 26.29 昭 和 町 136 1,649,253 0.60 129,7 35,000 15 44,000 0.22 20.80 助 任 橋 55 51,975 0.19 130.3 2 9,000 13 119,960 0.60 15,14 田 宮 110 1,170,623 0.43 94,40 1 3,000 8 50,000 0.25 4.43 鮎 ଢ 175 1,798,726 0.65 107.4 1 1 3,000 8 50,000 0.25 4.43 鮎 座 町 26 26,1757 0.10 105.7 1 1 10,000 10 1 2,000 0.06 13,34 助 尺 市 14,000 0.0 1 1 2,000 0.06 13,34 助 尺 市 14,000 0.0 1 1 2,000 0.06 13,34 助 方 ど 市 14,000 0.0 1 1 1,000 0.0 1 1 0.00 0.0 1 1 0.00 0.0 1 1 0.00 0.0 1 1 0.00 0.0 1 1 0.00 0.0 1 1 0.00 0.0 1 1 0.00 0.0 0 1 1 0.00 0.0 1 1 0.00 0.0 1 1 0.00 0.0 1 0 1								ŦI						
22 13,000 22 226,000 1.13 15,56														
15														
1 50,000 16 220,700 1.10 1723 佐 古 東 124 2.101,295 0.76 101.9 130.3 8.400 13 175,900 0.88 26.29 昭和町 136 1,649,283 0.60 129,77.5 2 9,000 13 119,960 0.60 15.14 田 宮 1110 1.170,623 0.43 94.4 0 0 0 5 37,000 0.18 12.50 末 広 44 521,394 0.19 94.1 1 3,000 8 50,000 0.25 4.43														
3 8.400 13 175,900 0.88 26.29 昭 和 町 136 1,649,253 0.60 1227 2 35,000 5 44,000 0.22 20.80 助 任 橋 55 514,975 0.19 130.3 2 9,000 13 119,960 0.60 15.14 田 宮 110 1,70,623 0.43 94.4 0 0 0 5 37,000 0.18 12.50 末 広 44 521,394 0.19 94.1 1 3,000 8 50,000 0.25 4.43 鮎 喰 175 1,798,726 0.65 107.4 0 0 1 2,000 0.01 1.08 問 屋 町 26 261,757 0.10 105.7 1 10,000 10 113,000 0.56 33,33 中央市場 59 896,436 0.33 113.4 0 0 5 43,000 0.21 6.25 蔵 木 104 1,035,552 0.38 104.9 1 80,000 7 171,500 0.86 31.41 かちどき橋 57 1,165,172 0.42 108.6 1 80,000 7 171,500 0.86 31.41 かちどき橋 57 1,165,172 0.42 108.6 1 4 11,000 19 114,500 0.57 10.04 法 花 196 1,638,607 0.60 128.1 1 40,000 12 180,800 0.90 38.91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 0 0 0 0.00 0.00 0.00 5 2 1 4 42,011 0.02 77.5 1 1 10,000 15 81,000 0.40 8.86 マリンピア 151 1,715,679 0.62 117.4 6 49,000 28 366,000 1.78 13.03 小 松 島 344 5,046,488 1.84 117.2 2 13,000 9 45,000 0.22 8.87 勝 浦 87 1,159,081 0.42 113.8 2 20,000 10 122,500 0.61 16,35 羽 / 浦 125 1,333,357 0.49 104.8 2 10,000 9 77,000 0.38 26.19 古 庄 丘 61 768,886 0.28 113.4 0 0 0 7 66,200 0.33 12,688 中 島 62 756,986 0.28 113.4 8 366,000 24 609,000 3.04 18,25 阿 南 441 7.246,194 2.64 113.8 8 128,000 15 188,500 0.94 17.53 楊 野 47 572,221 0.21 88.6 0 0 0 3 25,000 0.12 8.73 平 谷 35 506,214 0.18 150.4 0 0 0 2 4,000 0.02 1.52 由 岐 60 534,722 0.19 104.5 3 55,000 10 90,700 0.45 11.38 海 南 115 1,091,630 0.40 17.5 0 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 996,730 0.41 12.6 0 0 0 5 70,350 0.35 11.84 鳴 戸 66 833,570 0.32 119.9 0 0 0 5 70,350 0.35 11.84 鳴 戸 66 833,570 0.32 119.3 0 0 0 5 70,550 0.25 7.78 川 内 80 1,204,010 0.44 112.6 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 艦 4 松 茂 226 2,478,855 0.96 114 19.6 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 艦 4 松 茂 226 2,478,855 0.96 1129.00 119.00 119.00 119.00 119.00 119.00 119.00 119.00 119.00 119.00 119.00 119.00 119.														
2 35,000 5 44,000 0.22 20.80 助任橋 55 514,975 0.19 130.3 2 9,000 13 119,960 0.60 15.14 田宮 110 1,170,623 0.43 94.4 0 0 0 5 37,000 0.18 12.50 末広 仏 4 521,394 0.19 94.11 1 3,000 8 50,000 0.25 4.43 鮎 喰 175 1,798,726 0.65 107.4 0 0 1 2,000 0.01 1.08 問屋町 26 261,757 0.10 105.7 1 10,000 10 113,000 0.56 33.93 中央市場 986,436 0.33 113.4 0 0 5 43,000 0.21 6.25 歳 本 104 1,035,552 0.38 104.9 1 80,000 7 171,500 0.86 31.41 かちどき橋 57 1,165,172 0.42 108.6 1 1,000 19 114,500 0.57 10.04 法 花 196 1,638,607 0.60 128.1 1 40,000 12 180,800 0.90 36.91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 0 0 0 0 0.00 0.00 欠矢 三 4 42,011 0.02 77.5 1 10,000 15 81,000 0.40 8.86 マリンピア 151 1,715,679 0.62 117.4 6 49,000 28 356,000 1.78 13.03 小 松 島 344 5,046,488 1.84 117.2 2 10,000 9 45,000 0.22 8.87 勝 浦 87 11,59 0.81 0.42 113.8 2 2 20,000 10 122,500 0.61 16.35 羽 ノ 浦 125 1,333,357 0.49 104.8 2 10,000 9 77,000 0.38 26.19 古 庄 任 61 768,888 0.28 113.4 2 11,000 15 188,500 0.94 17,53 極 188,500 0.94 17,53 極 148 2,009,313 0.73 122.1 2 11,500 6 41,500 0.21 11,56 新 數 61 606,882 0.22 13.8 3 36,000 24 609,000 3.04 18.25 阿 南 441 7,246,194 2.64 113.8 3 128,000 15 188,500 0.94 17,53 極 數 61 606,882 0.22 15.3 0 0 0 3 25,000 0.12 17,53 極 數 61 606,882 0.22 13.3 0 0 0 0 5 18,200 0.09 42,60 中 島 62 576,935 0.28 118.3 0 0 0 0 5 18,200 0.09 42,60 中 島 62 576,935 0.04 119.9 3 23,000 11 121,000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 0 5 70,350 0.35 12,84 赤 石 80 93,793 0.11 124,00 0.00 0.00 0.00 中 日 18 26,553 0.01 149.3 0 0 0 5 70,350 0.35 12,84 赤 石 80 93,793 0.11 124,00 0.01 13,84 中 日 18 265,553 0.01 149.3 0 0 0 5 70,350 0.35 12,84 赤 石 80 93,793 0.11 124,00 0.01 13,84 中 日 18 265,553 0.01 149.3 0 0 0 5 70,350 0.35 12,84 赤 石 80 93,793 0.11 124,00 0.01 13,84 中 日 18 265,553 0.01 149.3 0 0 0 5 70,350 0.35 12,84 赤 石 80 93,793 0.11 124,00 0.01 13,347 0.06 12,00 0.02 13,84														
2 9,000 13 119,960 0.60 15.14 田 宮 110 1,170,623 0.43 94.4 0 0 0 5 37,000 0.18 12.50 末 広 44 521.394 0.19 94.11 3,000 8 50,000 0.25 4.43 鮎 瞼 175 1,798,726 0.65 107.4 0 0 0 1 2,000 0.01 1.08 問屋 町 26 261.757 0.10 105.7 1 10,000 10 113,000 0.56 33.93 中央市場 59 886,436 0.33 113.4 0 0 0 5 43,000 0.21 6.25 歳 本 104 1,035.552 0.38 10.49 1 1 80,000 7 171,500 0.86 31.41 かちどき橋 57 1,165,172 0.42 108.6 1 1 40,000 12 180.800 0.57 10.04 法 花 196 1,638,607 0.60 128.1 1 40,000 12 180.800 0.90 36.91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 0 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0														129.78
1 3,000 8 50,000 0,18 12,50 末 広 仏 4 521,334 0,19 94.1 1 3,000 8 50,000 0,25 44.3 略		35,000	5	44,000	0.22	20.80	助	任		55		514,975	0.19	130.39
1 3,000 8 50,000 0,25 4,43 bb 喰 175 1,798,726 0,66 107.4 0 0 0 1 2,000 0,01 1.08 問屋町 26 261,757 0,10 105.7 1 10,000 10 113,000 0,56 33,93 中央市場 59 896,436 0,33 113.4 0 0 0 5 43,000 0,21 6,25 蔵本 104 1,035,552 0,38 104.9 1 80,000 7 171,500 0,86 31.41 かちどき橋 57 1,165,172 0,42 108.6 1 1 80,000 7 171,500 0,86 31.41 かちどき橋 57 1,165,172 0,42 108.6 1 4 10,000 12 180,800 0,90 36,91 住 吉 66 916,217 0,33 124,5 0 0 0 0 3 10,400 0,55 327 八万 57 609,582 0,22 119.3 0 0 0 0 0 0 0 0,000 0,000 矢 4 4,2011 0,002 775,6 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2	9,000	13	119,960	0.60	15.14	\blacksquare		宫	110	1,	170,623	0.43	94.45
1 3,000 8 50,000 0,25 4,43 bb 喰 175 1,798,726 0,66 107.4 0 0 0 1 2,000 0,01 1.08 問屋町 26 261,757 0,10 105.7 1 10,000 10 113,000 0,56 33,93 中央市場 59 896,436 0,33 113.4 0 0 0 5 43,000 0,21 6,25 蔵本 104 1,035,552 0,38 104.9 1 80,000 7 171,500 0,86 31.41 かちどき橋 57 1,165,172 0,42 108.6 1 1 80,000 7 171,500 0,86 31.41 かちどき橋 57 1,165,172 0,42 108.6 1 4 10,000 12 180,800 0,90 36,91 住 吉 66 916,217 0,33 124,5 0 0 0 0 3 10,400 0,55 327 八万 57 609,582 0,22 119.3 0 0 0 0 0 0 0 0,000 0,000 矢 4 4,2011 0,002 775,6 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0	0	5	37,000	0.18	12.50	末		広	44		521,394	0.19	94.16
1 2,000 0,01 1,08 門 屋 町 26 261,757 0,10 105.77 1 10,000 10 113,000 0,56 33,93 中央市場 59 896,436 0,33 113.47 118.600 7 171,500 0,86 31.41 かちどき橋 57 1,165,172 0,42 108.60 14 11,000 19 114,500 0,57 10,04 法 花 196 1,638,607 0,60 128.1 1 40,000 12 180,800 0,90 36.91 住 吉 66 916,217 0,33 124,5 1 1 10,000 15 81,000 0,00 0,00 矢 三 4 42,011 0,02 77.55 1 1 10,000 15 81,000 0,40 8.86 マリンピア 151 1,715,679 0,62 117.4 6 49,000 28 356,000 1,78 13,03 小 松 島 344 5,046,488 1.84 117.2 2 10,000 9 45,000 0,22 8.87 勝 浦 87 1,159,081 0,42 113.8 2 2 10,000 9 77,000 0,33 126.8 中 島 62 769,885 0,28 113.4 18 13 13 13 13 13 13 13	1	3.000	8	50,000	0.25	4.43				175	1.	798,726	0.65	107.40
1 10,000 10 113,000 0.56 33.93 中央市場 59 896,436 0.33 113.44 0 0 0 5 43.000 0.21 6.25 蔵 本 104 1.035,552 0.38 104.9 1 80.000 7 171,500 0.86 31.41 かちどき橋 57 1.165,172 0.42 108.6 1 1.000 19 114,500 0.57 10.04 法 花 196 1.638,607 0.60 128.1 1 40,000 12 180,800 0.90 36.91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 0 0 0 3 10.400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 113.00 0 0 0 0 0 0.00 0.00 矢 三 4 42,011 0.02 77.5 1 1 10,000 15 81,000 0.40 8.86 マリンピア 151 1.715,679 0.62 117.4 6 49,000 28 366,000 1.78 13.03 小 松 島 344 5,046,488 1.84 117.2 2 13,000 9 45,000 0.22 887 勝 浦 25 11,590 1 0.42 113.8 2 20,000 10 122,500 0.61 16.35 羽 ノ 浦 125 1,333,357 0.49 104.8 2 110,000 9 77,000 0.38 26.19 古 庄 6 1 768,858 0.28 113.4 8 306,000 24 609,000 3.04 18.25 阿 南 441 7,246,194 2.64 113.8 8 306,000 24 609,000 3.04 18.25 阿 南 441 7,246,194 2.64 113.8 8 128,000 15 188,500 0.94 17.53 橘 148 2,009,313 0.73 122.1 2 11,500 6 41,500 0.21 11.56 新 野 47 572,221 0.21 88.8 2 115,000 6 52,000 0.26 21.18 黛 敖 61 608,82 0.22 95.8 0 0 0 3 25,000 0.12 8.73 平 谷 35 506,214 0.18 150.4 0 0 0 5 18,200 0.02 1.52 由 岐 40 393,795 0.14 109.3 3 23,000 11 21,000 0.00 4.26 0.00 4.26 0.00 3.3 12.84 赤 6 6 534,722 0.19 104.5 3 55,000 10 90,700 0.45 11.38 海 南 115 1.091,630 0.40 107.6 1 3,000 2 8,000 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 6 80,966,730 0.35 12.85 0.00 0.25 7.78 月	0							屋						105.72
0 0 5 43,000 0.21 6.25 蔵 本 104 1,035,552 0.38 104.9 1 80,000 7 171,500 0.86 31.41 かちどき橋 57 1,165,172 0.42 108.6 4 11,000 19 114,500 0.57 10.04 法 花 196 1,638,607 0.60 128.1 1 40,000 12 180,800 0.99 36.91 住 吉 66 916,217 0.33 124,5 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 0 0.00 0.00 0.00 ○	1	-												
1 80,000 7 171,500 0.86 31.41 かちどき橋 57 1,165,172 0.42 108.66 4 11,000 19 114,500 0.57 10.04 法 花 196 1.638,607 0.60 128.1 1 40,000 12 180,800 0.90 36.91 住 吉 66 916,217 0.33 124.51 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 0 0 0 0.00 0.00	0) (1 ₁						
4 11,000 19 114,500 0.57 10.04 法 花 196 1,638,607 0.60 128.1 1 40,000 12 180,800 0.90 36.91 住 吉 66 916,217 0.33 124.5 0 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,582 0.22 119.3 0 0 0 0 0 0 0.00 0.00 0.00 矢 三 4 42,011 0.00 77.5 1 10,000 15 81,000 0.40 8.86 マリンピア 151 1,715,679 0.62 117.4 6 49,000 28 356,000 1.78 13.03 小 松 島 344 5,046,488 1.84 117.2 2 13,000 9 45,000 0.22 8.87 勝 第 87 1,159,081 0.42 113.8 2 20,000 10 122,500 0.61 16.35 羽 ノ 浦 125 1,333,357 0.49 104.8 2 10,000 9 77,000 0.38 26.19 古 庄 61 768,858 0.28 113.4 0 0 0 7 65,200 0.33 12.68 中 島 62 756,995 0.28 118.3 8 306,000 24 609,000 3.04 18.25 阿 南 441 7,246,194 2.64 113.8 128,000 15 188,500 0.94 17.53 橘 148 2,009,313 0.73 122.1 2 11,500 6 41,500 0.21 11.56 新 野 47 7572,221 0.21 88.8 2 11,000 6 52,000 0.26 21.18 ண 野 47 7572,221 0.21 88.8 0 0 0 0 3 25,000 0.12 8.73 平 谷 35 506,214 0.18 150.4 3 3 25,000 11 121,000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 0 5 18,200 0.09 4.26 牟 中 由 18 265,563 0.10 176,6 1 3,000 2 8,000 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 176,6 1 3,000 2 8,000 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 176,0 1 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121,5 0 0 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121,5 0 0 0 0 3 7 466,000 2.82 13.84 晴 P 502 6,584,274 2.00 134,000 0.00 12,81	1							ちどき						
1 40,000 12 180,800 0.90 36.91 住 吉 66 916,217 0.33 124.50 0 0 0 3 10,400 0.05 3.27 八 万 57 609,882 0.22 119.3 0 0 0 0 0 0.00 0.00 矢 三 4 42.011 0.00 77.5 11 11,000 15 81,000 0.40 8.86 マリンピア 151 1.715,679 0.62 117.4 66 49,000 28 356,000 1.78 13.03 小 松 島 344 5,046,488 1.84 117.2 2 13,000 9 45,000 0.22 8.87 勝 浦 87 1,159,081 0.42 113.8 2 20,000 10 122,500 0.61 16.35 羽 ノ 浦 125 1,333,357 0.49 104.8 2 10,000 7 65,200 0.33 12,68 中 島 62 756,985 0.28 113.4 0 0 0 7 65,200 0.33 12,68 中 島 62 756,985 0.28 113.4 8 128,000 15 188,500 0.94 17,53 橘 148 2,009,313 0.73 122.1 2 11,500 6 41,500 0.21 11,56 新 野 41 7,246,194 2.64 113.8 2 11,500 6 6 41,500 0.21 11,56 新 野 61 606,882 0.22 95.8 0 0 0 3 25,000 0.12 8.73 平 谷 35 506,214 0.18 150.4 0 0 0 5 5 18,200 0.00 0.26 21,18 鷲 10 0 0 3 25,000 0.12 8.73 平 谷 35 506,214 0.18 150.4 0 0 0 5 5 18,200 0.09 4.26 全 岐 60 534,722 0.19 104.5 11 3.00 0 0 5 70,350 0.35 128.4 赤 石 80 956,730 0.34 119.3	1													
0 0 0 3 10.400 0.05 3.27 八 万 57 609.582 0.22 119.3 0 0 0 0 0 0 0.00 0.00 失 三 4 42.011 0.02 77.5 1 1 10.000 15 81.000 0.40 8.86 マリンピア 151 1.715.679 0.62 117.4 6 49.000 28 356.000 1.78 13.03 小 松 島 344 5.046.488 1.84 117.2 2 13.000 9 45.000 0.22 8.87 勝 浦 87 1.159.081 0.42 113.8 2 20.000 10 122.500 0.61 16.35 羽 ノ 浦 125 1.333,357 0.49 104.8 2 10.000 9 77.000 0.38 26.19 古 庄 61 768.858 0.28 113.4 0 0 0 7 65.200 0.33 12.68 中 島 62 756.985 0.28 118.3 8 306.000 24 609.000 3.04 18.25 阿 南 441 7.246.194 2.64 113.8 8 128.000 15 188.500 0.94 17.53 橘 148 2.009.313 0.73 122.1 2 11.500 6 41.500 0.21 11.56 新 野 47 572.221 0.21 88.8 2 17.000 6 52.000 0.26 21.18 鷲 切 61 606.882 0.22 95.8 0 0 0 0 3 25.000 0.12 8.73 平 谷 35 506.214 0.18 150.4 0 0 0 5 18.200 0.09 4.26 2 1.18 0 0 0 5 18.200 0.09 4.26 章 岐 40 393.795 0.14 109.3 3 23.000 11 121.000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1.231.519 0.45 93.1 0 0 0 5 18.200 0.09 4.26 章 岐 60 534.722 0.19 104.8 0 0 0 5 70.350 0.35 12.84 赤 石 80 956.730 0.35 12.15 0 0 0 0 5 70.350 0.35 12.84 赤 石 80 956.730 0.35 121.5 0 0 0 0 2 10.000 0.05 7.94 見 能 林 26 307.399 0.11 124.00 0.05 7.94 見 能 林 26 307.399 0.11 124.60 1 10.000 7 63.500 0.22 13.84 鳴 門 502 6.584.774 2.40 103.6 1 10.000 7 63.500 0.25 7.78 川 内 80 1.204.010 0.44 112.6 2 11.000 1 1 1.000 7 63.500 0.25 7.78 川 内 80 1.204.010 0.44 112.6 2 11.000 1 1 1.000 7 63.500 0.25 7.78 川 内 80 1.204.010 0.44 112.6 2 11.000 1 1 1.000 7 63.500 0.25 7.78 川 内 80 1.204.010 0.44 112.6 2 11.000 1 1 1.000 7 63.500 0.25 7.78 川 内 80 1.204.010 0.44 112.6 2 11.000 1 1 1.000 7 63.500 0.25 7.78 川 内 80 1.204.010 0.44 112.6 2 11.000 1 1 1.000 1 1 1.000 0.05 7.94 見 能 林 26 307.399 0.11 124.6 0 0 0 0 3 3 25.000 7 50.500 0.25 7.78 川 内 80 1.204.010 0.44 112.6 2 11.1000 1 1 1.000 1 1 1.000 0.05 7.94 見 能 林 26 307.399 0.11 124.6 0 0 0 0 3 3 25.000 7 50.500 0.25 7.78 川 内 80 1.204.010 0.44 112.6 2 11.1000 1 1 1.000 1 1 1.000 0.05 7.94 見 能 林 26 307.399 0.11 124.6 0 0 0 0 3 3 466.000 2.33 28.68 北 島 249 3.568.599 1.30 129.2 1 18.6 1 1.000 1 1 1.000 1 1 1.000 1 1 1.000 1 1 1.000 1 1 1.000 1 1 1.000 1 1 1.00	1													
1	0													
1 10,000 15 81,000 0.40 8.86 マリンピア 151 1,715,679 0.62 117.4 6 49,000 28 356,000 1.78 13.03 小 松 島 344 5,046,488 1.84 117.2 2 13,000 9 45,000 0.22 8.87 勝 浦 87 1,159,081 0.42 113.8 2 20,000 10 122,500 0.61 16.35 羽 ノ浦 125 1,333,357 0.49 104.8 2 10,000 9 77,000 0.38 26.19 古 庄 61 768,858 0.28 113.4 0 0 0 7 65,200 0.33 12.68 中 島 62 756,985 0.28 118.3 8 306,000 24 609,000 3.04 18.25 阿 南 441 7,246,194 2.64 113.8 8 128,000 15 188,500 0.94 17.53 橘 148 2,009,313 0.73 122.1 2 11,500 6 41,500 0.21 11.56 新 野 47 572,221 0.21 88.8 2 117,000 6 52,000 0.26 21.18 蘇 牧 61 606,882 0.22 95.8 3 23,000 11 121,000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 0 2 4,000 0.02 1.52 由 岐 40 393,795 0.14 109.3 3 23,000 11 121,000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 5 18,200 0.09 4.26 牟 岐 60 534,722 0.19 104.5 3 55,000 10 90,700 0.45 11.38 海 南 115 1,091,630 0.40 107.6 1 3,000 2 8,000 0.04 2.60 宍 嶮 52 472,228 0.17 103.2 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121.5 0 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見 能 林 26 307,939 0.11 124.6 4 50,500 54 565,200 2.82 13.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.35 12.84 鳴 月 66 883,570 0.35 121.5 12.6 1 11,000 14 99,700 0.50 7.75 松 茂 月 7.78 川 内 80 1,204,010 0.44 112.6 1 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 月 249 3,568,599 1.30 12.92 11,1000 14 99,700 0.50 7.55 松 ሺ 茂 226 2,647,835 0.96 112.92 11,1000 14 99,700 0.50 7.55 松 ሺ 茂 226 2,647,835 0.96 112.92 11,1000 14 19,9700 0.50 7.55														
6 49,000 28 356,000 1.78 13.03 小 松 島 344 5,046,488 1.84 117.2 2 13,000 9 45,000 0.22 8.87 勝 浦 87 1,159,081 0.42 113.8 2 20,000 10 122,500 0.61 16.35 羽 ノ 浦 125 1,333,357 0.49 104.8 2 10,000 9 77,000 0.38 26.19 古 庄 61 768,858 0.28 118.3 8 306,000 24 609,000 3.04 18.25 阿 南 441 7,246,194 2.64 113.8 8 128,000 15 188,500 0.94 17.53 橘								11 5 . 19						
2 13,000 9 45,000 0.22 8.87 勝 浦 87 1,159,081 0.42 113.8 2 20,000 10 122,500 0.61 16.35 羽 ノ 浦 125 1,333,357 0.49 104.8 2 10,000 9 77,000 0.38 26.19 古 庄 61 768,858 0.28 113.4 0 0 7 65,200 0.33 12.68 中 島 62 756,985 0.28 118.3 8 306,000 24 609,000 3.04 18.25 阿 南 441 7,246,194 2.64 113.8 8 128,000 15 188,500 0.94 17,53 橘														
2 20,000 10 122,500 0.61 16.35 羽 ノ 浦 125 1,333,357 0.49 104.80 2 10,000 9 77,000 0.38 26.19 古 庄 61 768,858 0.28 113.40 0 0 7 65,200 0.33 12.68 中 島 62 756,985 0.28 118.3 8 306,000 24 609,000 3.04 18.25 阿 南 441 7,246,194 2.64 113.81 2 11,500 6 41,500 0.21 11.56 新 野 47 572,221 0.21 88.8 2 17,000 6 52,000 0.26 21.18 驚 敷 61 606,882 0.22 95.8 0 0 0 3 25,000 0.12 8.73 平 谷 35 506,214 0.18 150.4 0 0 0 2 4,000 0.02 1.52 由 岐 40 393,795 0.14 109.3 3 23,000 11 121,000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 5 18,200 0.09 4.26 牟 岐 60 534,722 0.19 104.5 3 55,000 10 90,700 0.45 11.38 海 南 115 1,091,630 0.40 107.6 3 5 50,000 10 90,700 0.45 11.38 海 南 115 1,091,630 0.40 107.6 1 3,000 2 8,000 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 0 1 7,500 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見 能 林 26 307,939 0.11 124.6 4 50,500 54 565,200 2.82 13.84 鳴 戸 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.25 7.78								松						
2 10,000 9 77,000 0.38 26.19 古 庄 61 768,858 0.28 113.44 0 0 0 7 65,200 0.33 12.68 中 島 62 756,985 0.28 118.3 8 306,000 24 609,000 3.04 18.25 阿 南 441 7,246,194 2.64 113.8 8 128,000 15 188,500 0.94 17.53 橘 148 2,009,313 0.73 122.1 2 11,500 6 41,500 0.21 11.56 新 野 47 572,221 0.21 88.8 2 17,000 6 52,000 0.26 21.18 鷲 敷 61 606,882 0.22 95.8 3 25,000 0.12 8.73 平 谷 35 506,214 0.18 150.4 0 0 0 2 4,000 0.02 1.52 由 歧 40 393,795 0.14 109.3 3 23,000 11 121,000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 0 5 18,200 0.09 4.26 牟 岐 60 534,722 0.19 104.5 3 55,000 10 90,700 0.45 11.38 海 南 115 1,091,630 0.40 107.6 1 3,000 2 8,000 0.04 2.60 宍 喰 52 472,228 0.17 103.2 0 0 0 1 7,500 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121.5 0 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見 能 林 26 307,939 0.11 124.6 4 50,500 54 565,200 2.82 13.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 833,570 0.32 119.9 3 25,000 7 50,500 0.25 7.78 川 P 80 1,204,010 0.44 112.6 2 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.9 0 0 0 37 466,000 2.33 28.68 北 島 249 3,568,599 1.30 129.2 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.60														
Bar Ba														
8 306,000 24 609,000 3.04 18.25 阿 南 441 7,246,194 2.64 113.81 8 128,000 15 188,500 0.94 17.53 福 148 2,009,313 0.73 122.14 11,500 6 41,500 0.21 11.56 新 野 47 572,221 0.21 88.8 2 17,000 6 52,000 0.26 21.18 蘇 敷 61 606,882 0.22 95.83 0 0 0 3 25,000 0.12 8.73 平 谷 35 506,214 0.18 150.44 0 0 0 2 4,000 0.02 1.52 由 岐 40 393,795 0.14 109.33 23,000 11 121,000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 5 18,200 0.09 4.26 牟 岐 60 534,722 0.19 104.55 3 55,000 10 90,700 0.45 11.38 海 南 115 1,091,630 0.40 107.61 1 3,000 2 8,000 0.04 2.60 宍 喰 52 472,228 0.17 103.22 0 0 0 1 7,500 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121.55 0 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見 能 林 26 307,939 0.11 124.60 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 883,570 0.32 11.99 3 25,000 7 50,500 0.25 7.78 川 内 80 1,204,010 0.44 112.6														113.46
128,000 15 188,500 0.94 17.53 横 148 2,009,313 0.73 122.14 11,500 6 41,500 0.21 11.56 新 野 47 572,221 0.21 88.8 数 61 606,882 0.22 95.8 0 0 0 3 25,000 0.12 8.73 平 谷 35 506,214 0.18 150.4 0 0 0 2 4,000 0.02 1.52 由 岐 40 393,795 0.14 109.3 3 23,000 11 121,000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 5 18,200 0.09 4.26 牟 岐 60 534,722 0.19 104.5 3 55,000 10 90,700 0.45 11.38 海 南 115 1,091,630 0.40 107.6 1 3,000 2 8,000 0.04 2.60 宍 頃 52 472,228 0.17 103.2 0 0 1 7,500 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見 能 林 26 307,939 0.11 124.6 4 50,500 54 566,200 2.82 13.84 鳴 円 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 883,570 0.32 11.99 3 25,000 7 50,500 0.25 7.78 JII 内 80 1,204,010 0.44 112.6 110,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.94 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.6	0		7	65,200	0.33		中		島	62		756,985	0.28	118.37
2 11,500 6 41,500 0.21 11.56 新 野 47 572,221 0.21 88.8	8	306,000	24	609,000	3.04	18.25	冏		南	441	7,	246,194	2.64	113.86
2 17,000 6 52,000 0.26 21.18 鷲 敷 61 606,882 0.22 95.8 0 0 0 0 3 25,000 0.12 8.73 平 谷 35 506,214 0.18 150.4 0 0 0 2 4,000 0.02 1.52 由 岐 40 393,795 0.14 109.3 3 23,000 11 121,000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 5 18,200 0.09 4.26 牟 岐 60 534,722 0.19 104.5 3 55,000 10 90,700 0.45 11.38 海 南 115 1,091,630 0.40 107.6 1 3,000 2 8,000 0.04 2.60 宍 喰 52 472,228 0.17 103.2 0 0 0 1 7,500 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121.5 0 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見 能 林 26 307,939 0.11 124.6 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 833,570 0.32 119.9 1 10,000 7 50,500 0.25 7.78 川 内 80 1,204,010 0.44 112.6 1 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.9 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.6 1	8	128,000	15	188,500	0.94	17.53		橘		148	2,	009,313	0.73	122.14
2 17,000 6 52,000 0.26 21.18 鷲 敷 61 606,882 0.22 95.8 0 0 0 0 3 25,000 0.12 8.73 平 谷 35 506,214 0.18 150.4 0 0 0 2 4,000 0.02 1.52 由 岐 40 393,795 0.14 109.3 3 23,000 11 121,000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 5 18,200 0.09 4.26 牟 岐 60 534,722 0.19 104.5 3 55,000 10 90,700 0.45 11.38 海 南 115 1,091,630 0.40 107.6 1 3,000 2 8,000 0.04 2.60 宍 喰 52 472,228 0.17 103.2 0 0 0 1 7,500 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121.5 0 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見 能 林 26 307,939 0.11 124.6 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 833,570 0.32 119.9 1 10,000 7 50,500 0.25 7.78 川 内 80 1,204,010 0.44 112.6 1 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.9 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.6 1		11,500		41,500	0.21	11.56	新		野			572,221	0.21	88.81
0 0 3 25,000 0.12 8.73 平 谷 35 506,214 0.18 150.44 0 0 0 0 0 2 4,000 0.02 1.52 由 岐 40 393,795 0.14 109.39 3 23,000 11 121,000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 5 18,200 0.09 4.26 牟 岐 60 534,722 0.19 104.55 3 55,000 10 90,700 0.45 11.38 海 南 115 1,091,630 0.40 107.66 1 3,000 2 8,000 0.04 2.60 宍 喰 52 472,228 0.17 103.29 0 0 0 1 7,500 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121.55 0 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見 能 林 26 307,939 0.11 124.60 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 883,570 0.32 119.9										61		606,882	0.22	95.83
0 0 2 4,000 0.02 1.52 由 岐 40 393,795 0.14 109.3 3 23,000 11 121,000 0.60 13.81 日 和 佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 5 18,200 0.09 4.26 牟 岐 60 534,722 0.19 104.5 3 55,000 10 90,700 0.45 11.38 海 南 115 1,091,630 0.40 107.6 1 3,000 2 8,000 0.04 2.60 宍 喰 52 472,228 0.17 103.2 0 0 1 7,500 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121.5 0 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見 能 林 26 307,939 0.11 124.6 4 50,500 54 565,200 2.82 13.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 883,570 0.32 119.9 3 25,000 7 50,500 0.25 7.78 川 内 80 1,204,010 0.44 112.6 2 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.9 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.6 1 10,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.6 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.6 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.6 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.6 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 丘 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52 1.52														150.43
3 23,000 11 121,000 0.60 13.81 日和佐 117 1,231,519 0.45 93.1 0 0 5 18,200 0.09 4.26 牟 岐 60 534,722 0.19 104.55 3 55,000 10 90,700 0.45 11.38 海南 115 1,091,630 0.40 107.66 1 3,000 2 8,000 0.04 2.60 宍 喰 52 472,228 0.17 103.26 0 0 1 7,500 0.04 4.92 中田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121.55 0 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見能林 26 307,939 0.11 124.60 4 50,500 54 565,200 2.82 13.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.66 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 883,570 0.32 119.95 3 25,000 7 50,500 0.25 7.78 川 内 80 1,204,010 0.44 112.6 2 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.92 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.66														109.36
10 10 10 10 10 10 10 10								和						
3								, 0						
1 3,000 2 8,000 0.04 2.60 宍 喰 52 472,228 0.17 103.26 0 0 0 1 7,500 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121.55 0 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見 能 林 26 307,939 0.11 124.66 4 50,500 54 565,200 2.82 13.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.66 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 883,570 0.32 119.9 3 25,000 7 50,500 0.25 7.78 川 内 80 1,204,010 0.44 112.66 2 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.9 0 0 37 466,000 2.33 28.68 北 島 249 3,568,599 1.30 129.2 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.66														
0 0 1 7,500 0.04 4.92 中 田 18 265,563 0.10 149.3 0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121.5 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見 能 林 26 307,939 0.11 124.60 4 50,500 54 565,200 2.82 13.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.60 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 883,570 0.32 119.90 3 25,000 7 50,500 0.25 7.78 川 内 80 1,204,010 0.44 112.60 2 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.90 0 0 37 466,000 2.33 28.68 北 島 249 3,568,599 1.30 12.27 <td></td>														
0 0 5 70,350 0.35 12.84 赤 石 80 956,730 0.35 121.5 0 0 2 10,000 0.05 7.94 見 能 林 26 307,939 0.11 124.6 4 50,500 54 565,200 2.82 13.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 883,570 0.32 119.9 3 25,000 7 50,500 0.25 7.78 JII 内 80 1,204,010 0.44 112.6 2 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.9 0 0 37 466,000 2.33 28.68 北 島 249 3,568,599 1.30 129.2 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.6														
0 0 2 10,000 0.05 7.94 見能林 26 307,939 0.11 124.60 4 50,500 54 565,200 2.82 13.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.60 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 883,570 0.32 119.90 3 25,000 7 50,500 0.25 7.78 川 内 80 1,204,010 0.44 112.60 2 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.90 0 0 37 466,000 2.33 28.68 北 島 249 3,568,599 1.30 129.2 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.60														
4 50,500 54 565,200 2.82 13.84 鳴 門 502 6,584,274 2.40 103.6 1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 883,570 0.32 119.9 3 25,000 7 50,500 0.25 7.78 川 内 80 1,204,010 0.44 112.6 2 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.9 0 0 37 466,000 2.33 28.68 北 島 249 3,568,599 1.30 129.2 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.6								4						
1 10,000 7 63,500 0.32 11.61 瀬 戸 66 883,570 0.32 119.99 3 25,000 7 50,500 0.25 7.78 JII 内 80 1,204,010 0.44 112.6 2 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.92 0 0 37 466,000 2.33 28.68 北 島 249 3,568,599 1.30 129.22 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.60								用它						
3 25,000 7 50,500 0.25 7.78 川 内 80 1,204,010 0.44 112.6 2 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.9 0 0 37 466,000 2.33 28.68 北 島 249 3,568,599 1.30 129.2 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.6														
2 11,000 14 99,700 0.50 7.25 松 茂 226 2,647,835 0.96 112.99 0 0 37 466,000 2.33 28.68 北 島 249 3,568,599 1.30 129.2° 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.69														119.95
0 0 37 466,000 2.33 28.68 北 島 249 3,568,599 1.30 129.2 1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.6														112.67
1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.64														112.95
1 1,000 16 133,470 0.67 6.55 藍 住 250 3,496,737 1.27 118.64	0	0	37	466,000	2.33	28.68	北		島	249	3,	568,599	1.30	129.27
	1	1,000	16	133,470	0.67	6.55	藍		住	250	3,	496,737	1.27	118.64
- 1 4,∪∪∪ ∠∪ ふコ,∪∪∪ 1./つ ふつ.∠∪ イカ以 ― 釘 1ŏ∪ ∠.∠∠3.49/ ∪.ŏ 11b.2	1	4,000	20	351,000	1.75	35.20	板		野	180		225,497	0.81	116.21

W 🗖	→ /□ =T	,	V	· /D =1					,		(学位)	
当月	中保証		当年度中			×	分		_	呆証債務		
件数	金 額	件数	金額	構成比	前年比				件数	金額	構成比	前年比
0	0	3	30,000	0.15	14.15	板		東	38	505,823	0.18	125.37
0	0	8	43,000	0.21	5.15	上	00	板	121	1,309,599	0.48	123.12
0	0	8	102,500	0.51	24.85	鳴	門	東	72	1,109,318	0.40	127.94
0	0	0	00,000	0.00	0.00	勝	/>	瑞	16	192,825	0.07	105.18
1	5,000	5	30,000	0.15	4.94	藍	住	西	100	1,223,785	0.45	127.04
0	0	1	1,000	0.00	3.70	大 黒		津	7	44,491	0.02	143.61
1 3	3,000 13,500	10	8,000 84,000	0.04	9.09 7.32	· 德	島	崎 北	20 154	161,942 2,102,919	0.06	108.10 127.60
1	10,000	10	83,000	0.42	6.48	1活	₩	府	197	2,102,919	0.77	116.29
6	105,000	37	430,320	2.15	19.57	石		井	329	4,333,931	1.58	131.03
10	106,000	38	364,000	1.82	16.19	鴨		島	423	5,028,853	1.83	109.67
4	41,000	13	179,000	0.89	18.63	市		場	158	1,956,031	0.71	126.18
0	0	9	37,200	0.19	7.79	JII		島	58	721,413	0.26	119.32
1	5,000	14	122,000	0.61	7.25	Ш]]]	212	2,611,610	0.95	119.74
0	0	2	15,000	0.07	2.49	穴		吹	93	1,005,144	0.37	101.31
6	28,000	18	148,500	0.74	7.14	脇		#J	273	3,509,524	1.28	108.77
0	0	7	30,000	0.15	5.56	貞		光	96	946,288	0.34	119.04
3	24,000	9	51,000	0.25	13.44	*		\blacksquare	85	898,068	0.33	134.43
1	1,000	7	67,500	0.34	18.15	Ξ		野	70	719,523	0.26	109.67
0	0	6	130,000	0.65	30.81	加		茂	80	944,375	0.34	129.39
5	97,000	20	385,691	1.93	13.74	池		\blacksquare	292	5,043,948	1.84	120.72
3	15,000	3	15,000	0.07	2.98	美		馬	89	849,038	0.31	122.49
1	3,500	5	23,000	0.11	4.69	冏	波	⊞Ţ	84	1,139,754	0.41	130.29
2	6,000	8	44,000	0.22	12.24	土		成	68	568,738	0.21	118.68
1	1,200	5	66,200	0.33	21.38	三		好	42	499,257	0.18	131.42
0	0	0	0	0.00	0.00	Ш		城	38	500,695	0.18	134.25
0	0	4	13,500	0.07	4.95	竜		王	45	476,585	0.17	128.13
0	0	0	0	0.00	0.00	高		松	2	75,000	0.03	375.00
0	0	0	0	0.00	0.00	松		Ш	2	56,125	0.02	97.40
0	0	0	0	0.00	0.00	西	大	阪	3	75,528	0.03	107.90
0	0	0	0	0.00	_		堺	.1.	1	35,072	0.01	99.52
0	0	0	0	0.00	- 0.00	岡			1	11,700	0.00	85.45
0	0	0	0	0.00	0.00	尼台		崎	3	116,322	0.04	117.99
0		0	0	0.00	_	北 横	大	阪浜	2	11,875 10,000	0.00	51.90 46.91
1 54	1, 836,100	9 79	0 10,695,022	53.45	13.92	供	計	八	11,012	143,292,080	52.14	114.45
104	1,000,100	313	10,033,022	30.43	10.32	百十		行	11,012	140,232,000	32.14	114.40
0	0	0	0	0.00	0.00	- 高		松	1	15,000	0.01	_
0	0	0	0	0.00	0.00	[] ⊞		町	1	25,544	0.01	65.69
0	0	0	0	0.00	_	空	港		2	14,760	0.01	66.59
0	0	0	0	0.00	0.00	白	. –	鳥	1	10,000	0.00	12.50
4	91,500	8	129,500	0.65	11.18	徳		島	110	1,646,256	0.60	94.67
1	5,000	10	60,300	0.30	14.55	鳴		門	100	950,045	0.35	121.15
0	0	4	42,000	0.21	7.91	徳	島	北	92	1,102,227	0.40	124.51
5	96,500	22	231,800	1.16	10.36		計		307	3,763,832	1.37	106.04
						伊予	銀	行				
0	0	0	0	0.00	_	本		町	1	40,000	0.01	-
0	0	0	0	0.00	0.00	角		野	1	60,000	0.02	200.00
1	10,000	2	40,000	0.20	11.43	徳		島	56	663,270	0.24	115.36
1	10,000	2	40,000	0.20	9.76	- C	計	-	58	763,270	0.28	126.17
				0.00		四里	銀	行	4	- 100	0.00	00.77
0	5,000	0	40,000		166.00	伊 甲		野油	1	192	0.00	30.77
1	5,000	2	40,000 269,000	0.20	166.32 6.97		島営業	浦	19 275	89,836	0.03	140.35 107.02
2	15,000 6,000	11	51,000	0.25	10.81		まる ま ま中央で		45	5,887,119 708,961	0.26	122.53
2	38,000	13	207,800			徳	。 第 第	西西	268	4,211,542		106.45
	30,000	10	207,000	1.04	7.00	1心	ъ	۷۷	200	4,211,042	1.03	100.43

(単位:千円, %)

\V . C	÷ /0 ==	,	1/ / -	/0 =7					/O =T /= 24	(単位・	
当月			当年度中			×	2 分		保証債務		
件数	金 額	件数	金額	構成比	前年比			件数	金額	構成比	前年比
6	33,000	14	67,700	0.34	3.26	徳	島中央	189	3,111,492	1.13	115.97
1	2,000	4	46,000	0.23	5.34	渭	東	70	1,005,928	0.37	110.58
1	10,000	5	46,340	0.23	5.59	渭	北	72	1,003,872	0.37	109.19
0	0	3	12,697	0.06	1.17	小	松島	104	1,716,360	0.62	119.94
0	0	0	0	0.00	0.00	川	内	31	390,517	0.14	120.86
0	0	5	119,000	0.59	29.13	羽	ノ浦	40	501,558	0.18	99.29
0	0	1	2,000	0.01	0.85		リンピア	36	485,166	0.18	123.59
0	0	12	108,000	0.54	8.14	鳴	門	150	2,045,706	0.74	116.26
2	14,000	7	56,212	0.28	7.36	松	茂	86	1,048,920	0.38	102.20
0	0	2	4,000	0.02	0.69	藍	住	69	837,912	0.30	124.79
0 2	00,000	4	100,000	0.50 0.28	8.63	阿	南	84	1,315,656	0.48	97.98
0	20,000	9	55,500 8,800	0.28	5.45 1.12	鴨 石	島井	135	1,589,498 1,260,714	0.58	119.13 106.22
1	40,000						月 川			0.46	
0	,	18	375,820 113,150	1.88 0.57	32.07 9.85	山池		110 121	1,617,398 1,970,335	0.59 0.72	124.47 130.85
	0	4				脇					
0	0	7 2	23,300 42,000	0.12 0.21	3.51 9.09		光	100	917,167 746,016	0.33 0.27	91.86 103.18
0	0	1	8,000	0.21	160.00	井	Л.]]]	2	10,152	0.27	127.79
0	0	0	0,000	0.04	100.00	高	松	2	10,132	0.00	70.92
19	183,000	134	1,756,319	8.78	8.03		計	2,139	32,482,113	11.82	111.49
13	100,000	104	1,700,019	0.70	0.00	徳島		2,100	02,402,110	11.02	111.43
3	13,000	41	978,475	4.89	19.01	本	大亚默 店	560	9,575,451	3.48	122.43
4	17,000	14	226,000	1.13	13.38	阿	南	208	2,717,096	0.99	105.87
5	85,000	18	304,660	1.52	25.52	鳴	門	182	2,093,581	0.76	120.22
2	4,500	8	109,500	0.55	11.61	池		133	1,485,967	0.54	112.59
0	0	1	3,000	0.01	1.97	牟	岐	25	306,184	0.11	116.63
1	3,000	7	53,000	0.26	6.47	小	松島	166	1,864,269	0.68	130.39
1	5,000	8	28,400	0.14	6.72	市	場	86	726,347	0.26	115.17
2	50,000	3	55,000	0.27	13.92	ф	島	57	850,362	0.31	124.17
5	73,500	24	258,500	1.29	22.38	鴨	島	226	2,120,491	0.77	117.83
1	5,000	2	17,500	0.09	7.00	穴	吹	40	361,733	0.13	107.36
3	33,000	10	77,000	0.38	9.52	板	野	132	1,420,027	0.52	121.69
2	7,500	6	29,000	0.14	6.49	勝	浦	54	625,049	0.23	118.80
1	10,000	3	30,000	0.15	10.61		和 佐	60	469,001	0.17	118.58
1	10,000	10	84,500	0.42	7.48	佐	古	167	2,322,148	0.84	104.20
0	0	1	10,000	0.05	4.15	三	野	43	447,514	0.16	118.45
0	0	0	0	0.00	0.00	鷲	敷	34	368,870	0.13	140.05
3	16,500	17	292,500	1.46	29.25	北	島	175	2,275,393	0.83	148.10
1	5,000	12	104,000	0.52	12.64	石	井	147	1,483,868	0.54	114.76
0	0	2	17,000	0.08	3.58		橘	86	1,271,996	0.46	115.73
0	0	15	125,010	0.62	11.74	渭	東	163	1,908,937	0.69	117.09
0	0	1	10,000	0.05	_	南	あわじ	2	10,097	0.00	729.55
2	45,000	6	83,500	0.42	27.79	海	部	53	566,658	0.21	149.60
2	23,500	15	197,400	0.99	21.15	渭	北	158	1,822,672	0.66	126.88
0	0	4	68,500	0.34	17.20	昭	和町	60	698,731	0.25	109.10
0	0	1	2,000	0.01	0.87	_ /=	軒 屋	52	370,163	0.13	103.18
0	0	5	47,000	0.23	10.92	徳	島駅前	66	813,425	0.30	119.24
0	0	0	04,000	0.00	- 0.07	大	阪	2	17,750	0.01	165.12
2	5,000	11	64,000	0.32	9.27	国	府	119	1,152,837	0.42	131.16
1	10,000	5	45,000	0.22	13.04	助油	任 D	51	499,149	0.18	114.98
1	5,000	9	56,000	0.28	8.17	津		112	1,127,518	0.41	116.85
1	7,400	11	74,900	0.37	10.21	八	万	130	1,175,870	0.43	108.60
1	12,000	19	160,050	0.80	18.52	加油	茂名	185	1,450,394	0.53	111.04
0	0	1	70,000	0.35	15.49	沖	州	48	792,244	0.29	109.28
0	0	2	11,000	0.05	2.35	佐	古東	59	758,739	0.28	117.64
0	0	8	42,500	0.21	11.87	羽	ノ浦団地	76	608,323	0.22	120.58

当 月	中保証	<u>.</u>	当 年 度 中	保 証					10	R 証 債 務		
						×	分					
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		070 TO		件数	金額	構成比	前年比
0	15,000	5	65,500	0.33	15.81	南	昭和	町	86	946,901	0.34	119.02
2	15,000	12	116,900	0.58	13.98	藍	/l\ - //\	住	146	1,699,097	0.62	128.15
1	10,000 10,000	3 7	23,400 46,000	0.12 0.23	6.54 27.06	南 川	小 松	島内	40 43	475,618 400,768	0.17 0.15	100.25 129.36
1	15,000	9	59,000	0.23	18.42	矢			89	677,070	0.15	129.56
4	36,500	38	395,400	1.98	37.87	阿		二北	199	2,184,936	0.25	121.87
1	10,000	9	105,800	0.53	13.59	脇		ال ال	127	1,361,399	0.79	119.64
0	0	1	2,000	0.01	0.73	宝			43	432,750	0.16	103.78
1	5,000	8	55,000	0.27	4.77	地	蔵	橋	152	1,626,089	0.59	125.46
5	61,500	10	201,500	1.01	30.88		ーー 通センタ		84	1,254,793	0.46	128.64
0	0	3	30,000	0.15	13.27	鳴	門	東	36	473,908	0.17	144.39
0	0	1	40,000	0.20	10.68	大		麻	58	655,565	0.24	122.28
1	2,000	10	86,500	0.43	9.51	上		板	101	1,438,217	0.52	133.30
0	0	0	0	0.00	0.00	貞		光	60	678,257	0.25	120.77
0	0	7	95,000	0.47	45.22	論		\blacksquare	49	340,253	0.12	152.99
0	0	1	3,000	0.01	0.59	Ξ	加	茂	99	1,082,471	0.39	155.76
2	8,000	7	30,500	0.15	5.41	空		港	88	979,463	0.36	154.57
0	0	2	13,000	0.06	5.91	玉	府	北	55	542,104	0.20	133.61
0	0	3	41,000	0.20	16.98	勝		瑞	47	543,796	0.20	113.82
0	0	2	15,000	0.07	3.52	Ш]]]	57	651,922	0.24	139.37
0	0	0	0	0.00	0.00	桑	11 5712	野	25	268,156	0.10	96.83
0	1 700	4	54,000 14,700	0.27 0.07	12.29 3.42	マ 阿	リンピ 波	ア 町	52 64	769,099	0.28 0.22	140.79 113.20
65	1,700 620,600	445	5,228,095	26.13	14.27	hal	計	۵٦	5,717	591,129 66,632,611	24.24	121.11
00	020,000	440	5,226,095	20.13	14.21	香川		行	3,717	00,032,011	24.24	121.11
0	0	0	0	0.00	_	本		店	1	25,000	0.01	250.00
0	0	0	0	0.00	0.00	兵	庫		1	3,000	0.00	100.00
1	5,000	3	21,500	0.11	2.79	徳	<i>,</i> —	島	105	1,462,293	0.53	97.17
1	80,000	1	80,000	0.40	17.11	鳴		門	53	867,535	0.32	123.16
2	85,000	4	101,500	0.51	8.19		計		160	2,357,828	0.86	106.10
						愛奶	爰 銀	行				
0	0	0	0	0.00	_	高		松	1	30,000	0.01	_
0	0	0	0	0.00	_	坂		出	1	18,497	0.01	_
2	20,000	6	63,600	0.32	25.24	徳		島	65	484,695	0.18	135.02
2	20,000	6	63,600	0.32	25.24	<u> </u>	計	<i>2</i> =	67	533,192	0.19	148.53
	0	0	0	0.00	0.00	高等		行	4	0.004	0.00	00.00
0	0	0	0 121,200	0.00 0.61	0.00	豆 徳		永島	64	2,964 829,423	0.00	98.80 126.36
0	0	1	5,000	0.01	2.82	1忘 阿		南	29	182,209	0.30	86.13
1	5,000	2	10,000	0.02	3.24	池			53	580,402	0.07	136.30
0	0,000	0	0	0.00	0.00	高		松	2	60,000	0.21	150.00
1	5,000	11	136,200	0.68	14.88	,–3	計	14	149	1,654,998	0.60	123.81
	0,000		.00,200	0.00	, ,,,,	徳島	信用金	庫		1,001,000	0.00	120101
5	46,500	27	124,700	0.62	8.93	本		店	294	1,807,176	0.66	103.83
2	28,000	13	120,700	0.60	10.89	福		島	166	1,565,999	0.57	108.40
0	0	10	26,800	0.13	4.04	津		\blacksquare	118	952,588	0.35	103.02
2	3,000	10	27,000	0.13	9.44	佐		古	77	369,415	0.13	94.90
2	3,900	16	61,900	0.31	8.39	上	八	万	103	935,141	0.34	108.39
0	0	21	113,700	0.57	9.93	Ш		内	184	1,493,668	0.54	108.35
3	20,000	10	47,000	0.23	7.83	小	松	島	168	845,030	0.31	107.38
1	6,000	5	17,500	0.09	8.75	池		<u></u>	56	374,204	0.14	119.03
0	0	4	14,000	0.07	3.18	渭	+-	北	89	480,038	0.17	101.76
1	4,000	5	22,350	0.11	3.70	=	軒	屋	118	843,752	0.31	100.90
0	0	15	98,800	0.49	24.61	Ξ	加	茂	99	766,873	0.28	132.13
3	18,000	8	40,500	0.20	7.02	矢	IO		103	776,630	0.28	97.49
2	8,000	23	173,900	0.87	14.74	昭	和		174	1,733,531	0.63	115.72

(単位:千円,%)

当月	中保証	È	当年度中	保 証			A	1	呆 証 債 務	残高	
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比	区	分	件数	金 額	構成比	前年比
0	0	6	63,250	0.32	10.53	玉	府	131	1,051,887	0.38	118.40
2	12,500	10	38,500	0.19	6.29	鴨	島	157	856,602	0.31	122.28
0	0	9	76,500	0.38	6.65	鳴	門	197	1,552,251	0.56	102.93
3	7,800	16	64,700	0.32	8.17	北	島	171	1,297,340	0.47	119.11
6	24,700	23	86,950	0.43	10.74	藍	住	197	1,203,280	0.44	104.99
32	182,400	231	1,218,750	6.09	9.16		計	2,602	18,905,404	6.88	108.92
						阿南信	用金庫				
1	3,000	7	33,800	0.17	8.58	本	店	108	707,033	0.26	113.33
3	17,000	9	133,110	0.67	44.46	見	能林	70	536,049	0.20	159.49
0	0	1	2,000	0.01	1.80	福	井	20	179,243	0.07	124.06
0	0	6	96,000	0.48	12.67	KK	ノ浦	91	848,575	0.31	114.27
0	0	1	5,000	0.02	2.96	東	部	30	247,143	0.09	147.34
0	0	2	4,300	0.02	2.16	見自	心林 駅 前	33	200,830	0.07	95.11
1	14,000	5	49,100	0.25	22.57	上	中	61	452,785	0.16	119.85
0	0	3	8,000	0.04	2.84	那	賀川	37	335,713	0.12	112.31
5	34,000	34	331,310	1.66	13.64		計	450	3,507,371	1.28	120.83
0	0	1	7,022	0.04	_		今中央金庫	71	436,123	0.16	67.36
0	0	0	0	0.00	-	徳島県信用農	業協同組合連合会	1	6,000	0.00	40.00
286	3,072,600	1,870	20,009,618	100.00	12.79	合	計	22,750	274,839,241	100.00	115.04

市町村別保証状況(R3.9月分)

当月	中保証	<u> </u>	当 年 度 中	保 証			区分		1:	呆証債務	残高	
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比		区分		件数	金 額	構成比	前年比
113	1,169,200	828	9,021,940	45.09	12.75	徳	島	市	9,830	122,840,046	44.70	113.26
12	188,000	123	1,277,860	6.39	11.66	鳴	門	市	1,579	18,893,835	6.87	110.42
9	39,000	80	823,220	4.11	11.42	小	松島	市	1,041	12,559,031	4.57	113.22
34	589,500	134	1,835,810	9.17	13.70	ßoj	南	市	1,940	24,089,948	8.77	111.97
18	215,000	103	1,093,130	5.46	14.55	吉	野川	市	1,224	13,229,867	4.81	113.44
15	106,700	104	1,064,440	5.32	18.45	ßoj	波	市	925	10,454,577	3.80	122.82
12	70,000	45	309,100	1.54	5.74	美	馬	市	824	8,959,852	3.26	108.52
10	113,500	46	760,191	3.80	13.29	Ξ	好	市	756	10,123,983	3.68	123.01
3	24,000	14	91,500	0.46	12.21	勝	浦		126	1,548,039	0.56	120.50
1	1,500	4	19,500	0.10	7.86	上	勝		30	278,719	0.10	129.24
0	0	4	12,400	0.06	4.12	佐	那河内	村	45	429,884	0.16	127.32
7	88,000	50	412,120	2.06	11.02	石	井		602	6,722,529	2.45	122.90
0	0	13	188,800	0.94	27.72	神	Ш		108	1,205,551	0.44	124.34
4	24,500	11	90,700	0.45	10.97	那	賀		134	1,517,914	0.55	123.70
0	0	4	15,200	0.08	2.93	牟	岐		75	725,620	0.26	107.93
4	33,000	16	182,000	0.91	12.67	美	波		219	2,113,570	0.77	101.57
7	108,000	21	198,200	0.99	14.02	海	陽		238	2,254,697	0.82	119.05
8	89,300	40	389,512	1.95	11.71	松	茂		484	5,990,341	2.18	123.96
6	50,500	59	711,900	3.56	21.72	北	島		529	6,523,080	2.37	124.80
8	44,700	68	517,470	2.59	10.57	藍	住		801	9,225,985	3.36	120.14
4	17,000	25	246,000	1.23	11.93	板	野		310	3,527,375	1.28	122.51
5	42,000	26	195,475	0.98	9.93	上	板		288	3,240,325	1.18	124.51
2	12,000	15	113,000	0.56	7.88	7	るぎ		219	2,692,597	0.98	118.70
1	1,200	28	286,150	1.43	13.60	東	みよし		342	3,986,169	1.45	133.53
3	46,000	9	154,000	0.77	21.18	そ	の	他	81	1,705,708	0.62	118.41
286	3,072,600	1,870	20,009,618	100.00	12.79		合 計		22,750	274,839,241	100.00	115.04

金融機関別代弁状況 (R3.9月分)

(単位:千円,%)

区分		当月中代美	†		当 年 度	中代弁	
区 分	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	前年比
みずほ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
三菱UFJ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	_
阿 波 銀 行	5	110,053	85.80	37	464,267	55.61	38.70
百 十 四 銀 行	0	0	0.00	4	13,837	1.66	35.39
伊 予 銀 行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
四 国 銀 行	0	0	0.00	1	8,175	0.98	8.31
徳 島 大 正 銀 行	1	5,993	4.67	14	186,252	22.31	97.02
香川銀行	0	0	0.00	3	67,090	8.04	183.11
香 川 銀 行 愛 媛 銀 行 高 知 銀 行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
高 知 銀 行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島信用金庫	4	12,228	9.53	13	95,202	11.40	144.48
阿南信用金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
商工組合中央金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島県信用農業協同組合連合会	0	0	0.00	0	0	0.00	_
合 計	10	128,273	100.00	72	834,824	100.00	47.64

業種別代弁状況(R3.9月分)

							世 1 一, 707
区分			P		当 年 度	中代弁	
	件数	金額	構成比	件 数	金額	構成比	前年比
製 造 業	5	110,053	85.80	12	167,291	20.04	29.06
食料品工業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
繊維品工業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
木材·木製品工業	0	0	0.00	2	22,179	2.66	218.17
家 具・建 具 工 業	5	110,053	85.80	10	145,113	17.38	124.07
紙工業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
製版・製本業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
化 学 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
石油·石炭製品工業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
ゴム・プラスチック工業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
ゴム製品製造業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
皮革工業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
窯 業機 械 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
機 械 工 業 電 気 機 器 工 業	0	0	0.00 0.00	0	-	0.00 0.00	_ _
	0	0	0.00	0	0	0.00	_
車 両 工 業 船 舶 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	
	0	0	0.00	0	0	0.00	
サース は エー 未 ソフトウェア業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
情報処理サービス業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
農林漁業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
その他の工業	o o	0	0.00	o 0	0	0.00	0.00
鉱業	0	0	0.00	0	0	0.00	- 0.00
土石採取業	Ö	Ŏ	0.00	Ö	Ö	0.00	_
木 材 伐 出 業	Ö	0	0.00	0	0	0.00	_
建設業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
卸 売 業	0	0	0.00	5	77,110	9.24	29.73
小 売 業	5	18,221	14.20	17	253,038	30.31	140.95
飲食店	0	0	0.00	5	33,585	4.02	88.86
不 動 産 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
運送業	0	0	0.00	10	119,206	14.28	65.99
貨物運送取扱事業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
倉庫業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
印刷業	0	0	0.00	1	2,997	0.36	-
出版業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
サービス業	0	0	0.00	22	181,597	21.75	82.50
保険媒介代理業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
郵便業	0	0	0.00	0	0	0.00	_
通 信 業	0	0	0.00	0	0	0.00	47.04
合 計	10	128,273	100.00	72	834,824	100.00	47.64

■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部署	8 名	電話	FAX	業務内容
経営監	経営監査室 (088) 622-0251			検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、 反社会的勢力への対応、危機管理に関する事項、お客様相談窓口等
総務	务 部	(088) 622-0217	(088) 623-7633	定款の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、 研修、他課の所管に属さない事項等
企 画	部部	(088) 622-0240		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、 業務統計、電算システム等
	保証一課	(088) 622-0248		保証申込(条件変更)調査審査、金融相談、保証推進等
保証部	保証二課	(088) 622-0247		保証申込(条件変更)調査審査、金融相談、保証推進等
木 証 即	保証三課	(088) 622-0246		保証申込(条件変更)調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088)622-0210	(088) 623-7632	受付、財務、保証書発行、保証料、担保、貸付・償還報告、団信等
△₩ +₩₩	経営支援課	(088) 622-3419 (088) 622-8535	(088) 656-8706	経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
企業支援部	創業推進課	(088) 622-0254		創業推進・創業支援、創業相談、創業申込調査審査等
	期中支援課	(088) 622-0219		事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
管 理	里 部	(088) 622-0252	(088) 623-9030	求償権の管理回収等



● 信用調査担当

	保証一課	☎(088)622-0248	課長:髙野 担当:川野、坂東、小川
保証	保証二課	☎ (088)622-0247	課長:杉山 担当:田村、今津、藤崎
部	保証三課	☎ (088)622-0246	課長:武内 担当:中西、西上、今枝
	保証事務課	☎ (088)622-0210	課長:富田 担当:明石、後藤、田中、三好、酒井

● 企業支援担当

企	
i) =m = + Ap	*
期中支援課 ☎ (088) 622-0219 課長:真鍋 担当:渡邊、北村	

Editorial Note 編集後記 新型コロナウィルス感染拡大防止の為、協会利用新規先等への訪問面談を控える期間が長く続いており ましたが、現在は状況を確認しながら実施中です。

私自身も先日保証審査過程で企業様への訪問面談をさせて頂きました。事業に対する熱意、今後の課題 等を伺うことができ、お客様と直接お話することの大切さを改めて実感しました。

状況が良くなり、今度はマスクを外してお話しできる日を心待ちにしております。

また、14ページの編集委員紹介でも報告しましたが、私坂東は今月号をもって編集委員を今枝に交代することになりました。関係者の皆さん、本当にお世話になりました! (坂東)





8

TOKUSHIMA GUARANTEE 徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号 (徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel.088-622-0217代表)Fax.088-623-7633

https://www.cgc-tokushima.or.jp/

■交通のご案内

JR 徳島駅前から徳島市バス6番のりば「東部循環線」バス乗車「東部県土整備局前」下車 徒歩3分

■徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。