

11

2021  
Nov.

加茂の大楠 三好郡東みよし町

「加茂の大楠」は樹齢約1000年、樹高26m、幹囲16.72m、枝張 東西52m・南北42mの老木で、その枝張りはすべての方向にほぼ均等に広がっており、完璧ともいえる美しい樹形を誇ります。春になるとレンゲの花畑に囲まれ、田植えて水が引き込まれる頃には「逆さ大楠」が見られます。夏には大楠を囲んだ夏祭り、冬にはしめ縄飾りの掛け替え行事が行われます。

TOKUSHIMA GUARANTEE

# 保証月報

～中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として～

# CONTENTS 2021 / 11月号

10月の保証概況	1
保証実績月別推移	2

## REPORT

令和3年10月 ランキングベスト10	4
適正保証推進キャンペーンの利用状況 (R3.10月)	5
新規先保証承諾状況 (R3.10月)	5
県「伴走支援型経営改善資金制度」利用状況 (R3.10月)	5
国「伴走支援型特別保証制度」利用状況 (R3.10月)	5
令和3年度 経営支援・創業推進強化事業報告 (R3.10月)	15
創業支援情報	19

## INFORMATION

期中支援課からのお知らせ	15
--------------	----

## TOPICS

金融機関周年記念店舗紹介	6
創業展示ブースをリニューアルいたしました	7
「徳島ビジネスチャレンジメッセ2021」に出展しました	8
グリーンボンドへの投資について	8
新ノベルティグッズ完成!	9
徳島大学で寄付講座を開講	10
徳島文理大学でビジネスの価値について講義	10
「移住創業者図鑑」を作成しました!	11
今年の「女性起業塾」が終了しました	12
「とくしま創生アワード」～事業プランニングのすすめ～	12
創業セミナーへの講師派遣	13
第20回監事会を開催	13
プロジェクトチーム紹介 (保証推進強化チーム)	14
令和3年度 第5回「若手職員能力底上げ塾」	14
情報セキュリティ対策研修を実施	15
私の本棚 (第1回)	16
私の歩き方	17
協会役職員リレー (第17回)	18

## MONTHLY DATA

事業概況 (R3.10月分)	20	市町村別保証状況 (R3.10月分)	27
制度別保証状況 (R3.10月分)	21	金融機関別代弁状況 (R3.10月分)	28
業種別保証状況 (R3.10月分)	22	業種別代弁状況 (R3.10月分)	28
金融機関店舗別保証状況 (R3.10月分)	23		

- ◆事務問合わせ担当窓口一覧
- ◆業務担当区域

## 10月の保証概況

### ◆ 事業概況

10月の各項目における対前年同月比は、保証申込46.25%、保証承諾41.08%、代位弁済230.36%、回収（対債務者）135.47%、10月末の保証債務残高112.46%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込11.01%、保証承諾14.39%、代位弁済59.94%、回収（対債務者）68.08%となりました。

（単位：百万円、%）

	10月中			10月末		
	件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同期比
保証申込	326	4,205	46.25	1,883	18,654	11.01
保証承諾	313	3,838	41.08	2,183	23,848	14.39
保証債務残高	—	—	—	22,700	273,584	112.46
代位弁済	22	291	230.36	94	1,126	59.94
回収(対債務者)	—	38	135.47	—	225	68.08

### ◆ 保証承諾（構成比）

（単位：%）

制度別		10月中		10月末	
		制度	構成比	制度	構成比
	1	県伴走支援型保証	33.45	県コ口ナ対応資金	26.71
	2	県短期事業	19.73	県短期事業	22.60
	3	伴走支援型特別保証	11.46	伴走支援型特別保証	7.01
	4	県経済変動対策	7.82	県経済変動対策	6.60
	5	特定社債	3.75	県伴走支援型保証	5.38

業種別		10月中		10月末	
		業種	構成比	業種	構成比
	1	建設業	24.05	建設業	23.58
	2	製造業	17.36	サービス業	16.99
	3	サービス業	16.22	製造業	16.13
	4	卸売業	14.72	卸売業	14.13
	5	小売業	14.41	小売業	12.80

金融機関別		10月中		10月末	
		金融機関	構成比	金融機関	構成比
	1	阿波銀行	72.77	阿波銀行	56.56
	2	徳島大正銀行	20.02	徳島大正銀行	25.14
	3	四国銀行	3.36	四国銀行	7.91
	4	徳島信用金庫	3.18	徳島信用金庫	5.62
	5	百十四銀行	0.68	阿南信用金庫	1.39

### ◆ 代位弁済（構成比）

（単位：%）

業種別		10月中		10月末	
		業種	構成比	業種	構成比
	1	製造業	85.31	製造業	36.93
	2	建設業	6.28	小売業	22.91
	3	卸売業	3.38	サービス業	16.98
	4	サービス業	3.31	運送業	10.58
	5	小売業	1.72	卸売業	7.72

金融機関別		10月中		10月末	
		金融機関	構成比	金融機関	構成比
		阿波銀行	21.46	阿波銀行	46.78
		徳島大正銀行	34.59	徳島大正銀行	25.49
		四国銀行	2.51	四国銀行	1.38
		徳島信用金庫	10.80	徳島信用金庫	11.25
		百十四銀行	6.17	百十四銀行	2.83

※金融機関別の代位弁済（構成比）は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

## 保証実績月別推移

## ● 保証承諾

(単位：百万円、%)

月	2019年度			2020年度			2021年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	630	5,051	144.38	882	10,269	203.32	576	7,835	76.30
5	523	4,087	82.77	2,682	40,858	999.65	279	2,138	5.23
6	495	4,947	107.16	3,284	46,316	936.33	272	2,769	5.98
7	469	4,856	120.20	2,124	29,045	598.17	232	1,943	6.69
8	456	4,711	105.61	1,709	20,319	431.27	225	2,251	11.08
9	503	5,694	106.71	824	9,590	168.42	286	3,073	32.04
10	406	4,055	107.49	791	9,343	230.43	313	3,838	41.08
11	442	4,400	103.16	661	7,859	178.63			
12	452	5,456	112.62	820	9,717	178.12			
1	340	3,834	92.87	436	5,141	134.10			
2	394	4,424	99.30	1,125	20,760	469.22			
3	743	8,857	176.89	1,601	31,663	357.50			
合計	5,853	60,370	113.14	16,939	240,882	399.01	2,183	23,848	14.39

## ● 保証債務残高

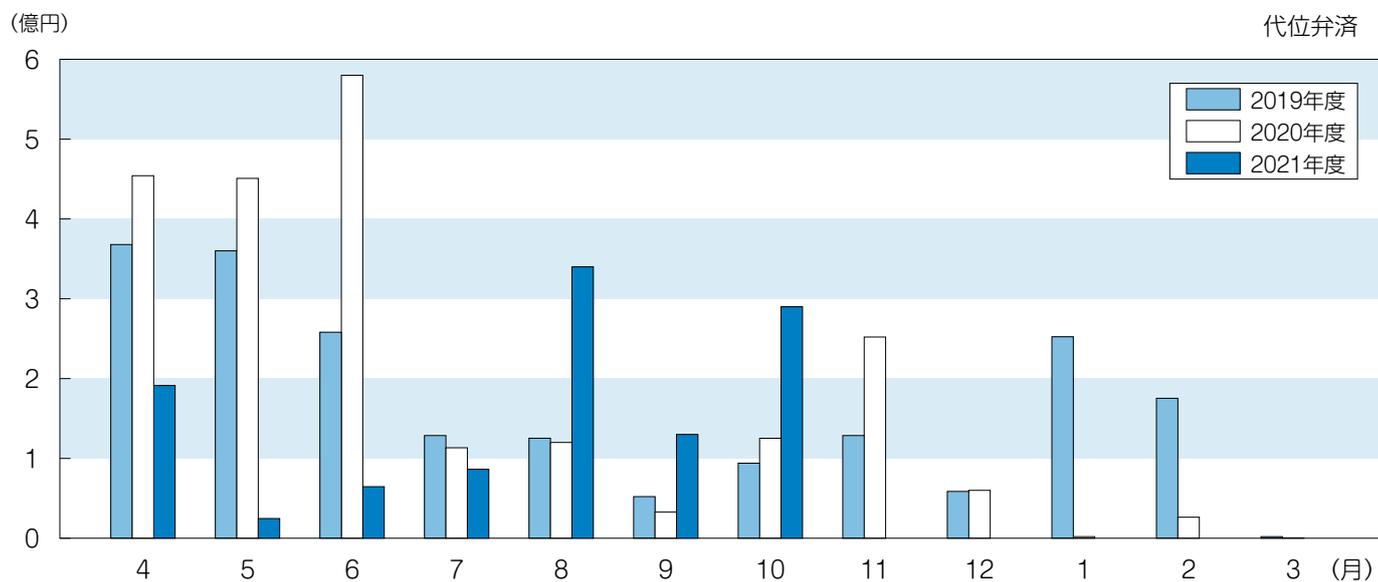
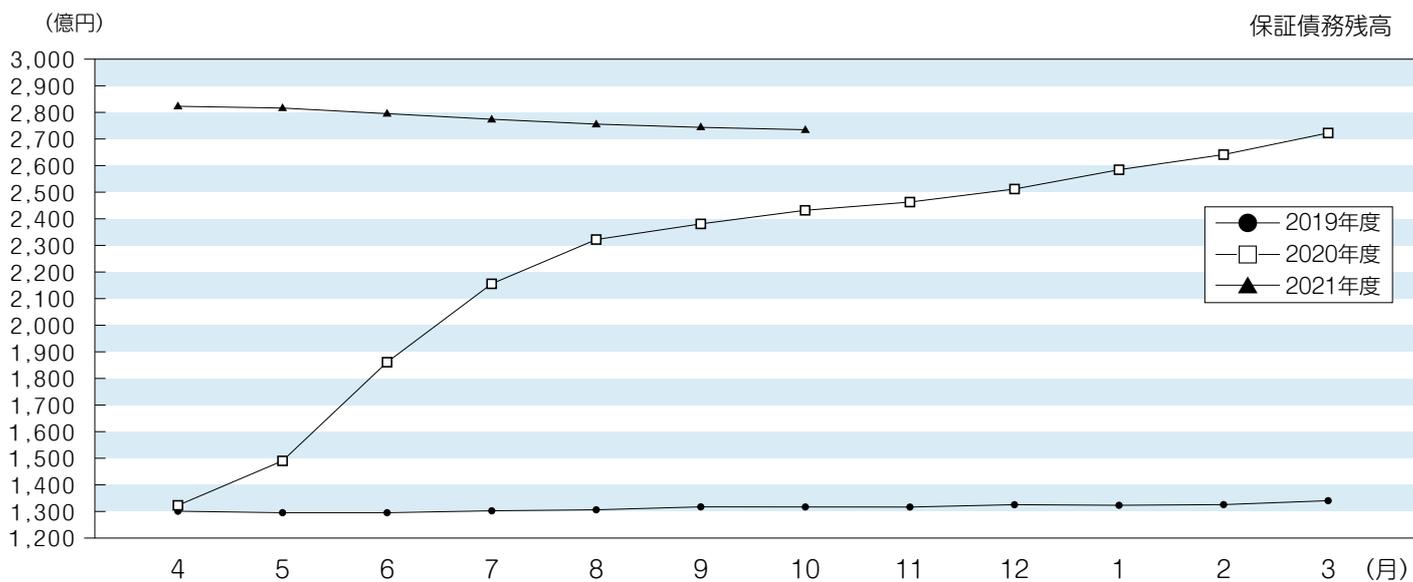
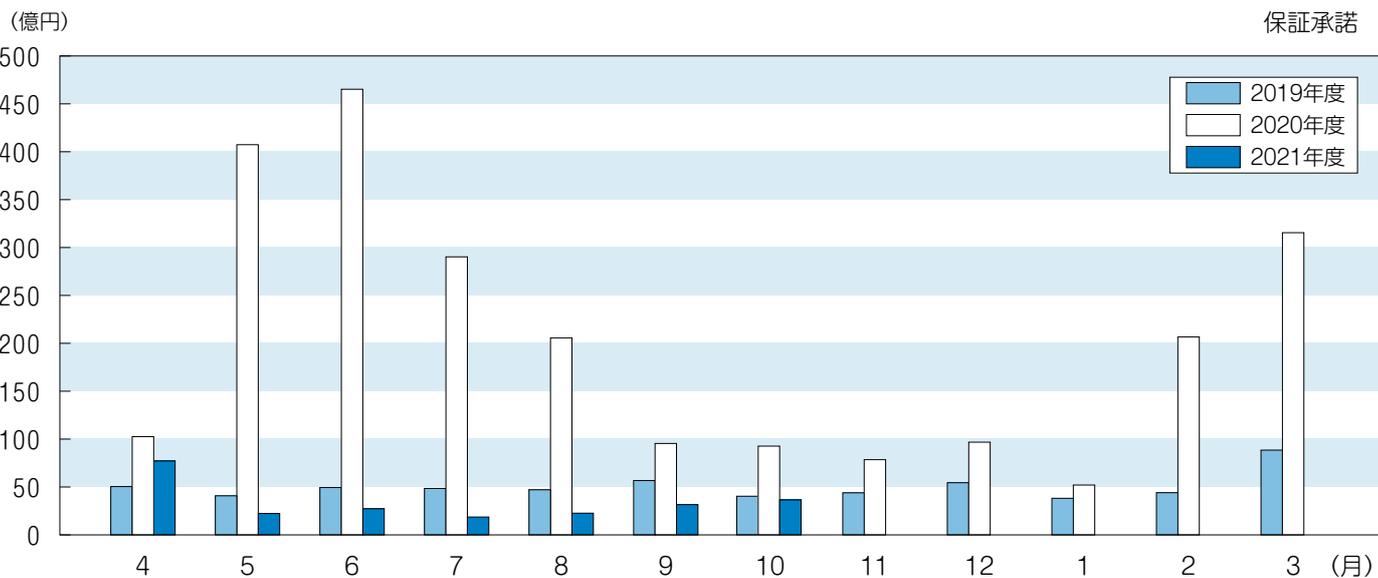
(単位：百万円、%)

月	2019年度			2020年度			2021年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	14,204	130,131	100.24	15,030	137,362	105.56	22,977	282,255	205.48
5	14,364	129,673	100.07	15,622	149,267	115.11	22,945	281,400	188.52
6	14,439	129,675	100.26	17,540	186,314	143.68	22,857	279,388	149.96
7	14,508	130,212	100.62	19,252	215,515	165.51	22,795	277,546	128.78
8	14,594	130,670	101.11	20,417	232,182	177.69	22,768	275,792	118.78
9	14,687	131,886	101.69	20,959	238,903	181.14	22,750	274,839	115.04
10	14,684	131,824	101.70	21,275	243,279	184.55	22,700	273,584	112.46
11	14,689	131,819	101.86	21,488	246,439	186.95			
12	14,753	132,523	101.91	21,795	251,079	189.46			
1	14,742	132,329	102.10	22,030	253,341	191.45			
2	14,771	132,495	101.66	22,298	259,274	195.69			
3	14,854	134,082	102.30	22,698	272,243	203.04			
合計(平均)	14,607	131,443	101.29	20,034	223,766	170.24	22,827	277,829	138.64

## ● 代位弁済

(単位：百万円、%)

月	2019年度			2020年度			2021年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	33	368	97.35	53	459	124.76	18	191	41.66
5	27	360	166.21	44	450	125.08	1	24	5.37
6	41	257	125.66	48	578	224.91	14	65	11.27
7	24	130	311.30	10	113	86.81	9	87	76.94
8	11	125	85.55	17	121	96.24	20	339	280.96
9	10	53	29.14	6	32	60.88	10	128	399.42
10	12	95	243.59	19	126	132.67	22	291	230.36
11	16	129	309.71	19	252	195.39			
12	15	59	221.35	12	60	102.85			
1	26	255	404.80	1	2	0.89			
2	16	176	116.56	6	27	15.32			
3	1	2	49.15	0	0	0.00			
合計	232	2,009	134.51	235	2,221	110.56	94	1,126	59.94



## 令和3年10月 ランキングベスト10

令和3年10月における各店舗別の信用保証状況（保証承諾額、保証債務残高増加額）のランキングベスト10は以下のとおりです。県内中小企業金融の円滑化にご協力いただき、ありがとうございます。

(単位：千円)

### 保証承諾額

## BEST 10

— 当月（10月） —

順位	前回	母店名	支店名	件数	金額
1	➔ 3	阿波銀行	両国橋支店	21	376,000
2	➔ 2	阿波銀行	本店	18	295,580
3	➔ 42	徳島大正銀行	阿南支店	10	217,000
4	➔ 15	阿波銀行	鳴門支店	12	203,500
5	➔ 104	阿波銀行	鮎喰支店	9	183,000
6	➔ 1	阿波銀行	阿南支店	9	179,500
7	➔ 18	阿波銀行	小松島支店	3	118,000
8	➔ 53	阿波銀行	渭北支店	5	98,000
9	➔ 116	阿波銀行	北島支店	6	91,000
10	➔ 116	阿波銀行	穴吹支店	3	71,000

(単位：千円)

### 保証承諾額

## BEST 10

— 当年度（10月末）累計 —

順位	前回	母店名	支店名	件数	金額
1	➔ 1	阿波銀行	本店	95	1,415,580
2	➔ 3	阿波銀行	両国橋支店	105	1,353,800
3	➔ 2	徳島大正銀行	本店	43	1,023,475
4	➔ 4	阿波銀行	阿南支店	33	788,500
5	➔ 5	阿波銀行	鳴門支店	66	768,700
6	➔ 6	阿波銀行	北島支店	43	557,000
7	➔ 7	阿波銀行	石井支店	42	500,320
8	➔ 12	阿波銀行	小松島支店	31	474,000
9	➔ 20	徳島大正銀行	阿南支店	24	443,000
10	➔ 11	阿波銀行	鴨島支店	47	432,300

(単位：千円)

### 保証債務残高増加額

## BEST 10

— 前年度末比 —

順位	前回	母店名	支店名	債務残高	増加額
1	➔ 2	阿波銀行	北島支店	3,583,911	374,954
2	➔ 1	徳島大正銀行	本店	9,502,597	342,765
3	➔ 4	四国銀行	池田支店	2,000,570	237,274
4	➔ 3	阿波銀行	池田支店	5,031,772	235,631
5	➔ 6	阿波銀行	昭和町支店	1,648,227	188,655
6	➔ 5	四国銀行	鴨島支店	1,576,741	177,753
7	➔ 7	徳島信用金庫	昭和町支店	1,727,800	161,593
8	➔ 16	四国銀行	山川支店	1,653,043	159,689
9	➔ 11	阿波銀行	石井支店	4,353,195	153,099
10	➔ 8	四国銀行	徳島営業部	5,889,905	146,710

【報告：企画部】

## 適正保証推進キャンペーンの利用状況 (R3.10月)

適正保証推進キャンペーンの各金融機関の令和3年度10月末における利用状況は次のとおりです。適正保証推進にご協力いただきありがとうございます。

(単位：千円)

### 「地方創生ローン トラスト“絆”」保証承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	両国橋支店	10	114,000
2	徳島大正銀行	阿北支店	9	111,500
3	阿波銀行	北島支店	9	87,500
4	徳島信用金庫	三加茂支店	7	45,000
5	阿波銀行	福島支店	6	66,000
6	阿波銀行	脇町支店	6	46,500
7	阿波銀行	本店	5	66,000
8	阿波銀行	池田支店	5	42,000
9	阿波銀行	鴨島支店	5	27,000
10	阿波銀行	石井支店	5	25,900

### 「ツインローン“絆”」保証承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	本店	9	226,000
2	阿波銀行	二軒屋支店	8	50,000
3	阿波銀行	鳴門支店	7	68,000
4	阿波銀行	両国橋支店	6	88,500
5	徳島大正銀行	加茂名支店	6	72,000
6	徳島信用金庫	藍住支店	6	28,650
7	阿波銀行	鴨島支店	5	87,000
8	徳島大正銀行	鴨島支店	5	81,500
9	百十四銀行	徳島支店	4	96,500
10	徳島大正銀行	阿南支店	4	90,000

※新型コロナウイルス感染症対応緊急対策、伴走支援型を含みます。 ※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

【報告：企画部】

## 新規先保証承諾状況 (R3.10月)

令和3年10月末における新規保証先への保証（前月末残高なし先に対する保証）承諾状況は次のとおりです。

県内中小企業の資金繰り支援にご協力いただき、ありがとうございます。

(単位：千円)

### 新規先保証承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	新規顧客数	新規保証金額
1	阿波銀行	北島支店	11	77,500
2	徳島大正銀行	鴨島支店	9	103,000
3	徳島大正銀行	加茂名支店	8	61,000
4	阿波銀行	本店	8	181,000
5	阿波銀行	二軒屋支店	8	54,000

順位	母店名	支店名	新規顧客数	新規保証金額
6	徳島信用金庫	昭和町支店	8	38,800
7	四国銀行	徳島西支店	7	157,800
8	阿波銀行	法花支店	7	131,000
9	阿波銀行	鳴門支店	7	72,000
10	阿波銀行	津田支店	7	59,500

※新規顧客数が同じ場合、新規保証件数、新規保証金額の大きい順に表記しています。

【報告：企画部】

## 県「伴走支援型経営改善資金制度」利用状況(R3.10月)

令和3年10月末における県「伴走支援型経営改善資金制度」の承諾状況は次のとおりです。中小企業者への継続的な伴走支援にご協力いただきありがとうございます。（単位：千円）

### 県「伴走支援型経営改善資金制度」承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	両国橋支店	10	272,000
2	阿波銀行	本店	7	187,000
3	阿波銀行	鮎喰支店	3	52,000
4	阿波銀行	福島支店	3	47,000
5	阿波銀行	鳴門支店	2	67,000
6	徳島大正銀行	阿南支店	2	65,000
7	阿波銀行	北島支店	2	62,000
8	阿波銀行	加茂支店	2	60,000
9	徳島大正銀行	北島支店	2	60,000
10	阿波銀行	末広支店	2	40,000

※承諾件数が同じ場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

【報告：企画部】

## 国「伴走支援型特別保証制度」利用状況(R3.10月)

令和3年10月末における国「伴走支援型特別保証制度」の承諾状況は次のとおりです。中小企業者への継続的な伴走支援にご協力いただきありがとうございます。（単位：千円）

### 国「伴走支援型特別保証制度」承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	両国橋支店	7	139,500
2	阿波銀行	池田支店	5	145,000
3	阿波銀行	鮎喰支店	5	126,000
4	阿波銀行	阿南支店	4	115,000
5	阿波銀行	鳴門支店	4	111,000
6	阿波銀行	本店	4	96,000
7	徳島大正銀行	阿北支店	4	49,800
8	阿波銀行	石井支店	2	70,000
9	徳島大正銀行	藍住支店	2	50,000
10	阿波銀行	渭北支店	2	45,000

## 金融機関周年記念店舗紹介

60周年


**阿波銀行 佐古東支店 様**

令和3年10月13日、阿波銀行佐古東支店様が店舗開設60周年を迎えられ、記念として特別預託を実施しました。

支店長の小山田様に、モットーや保証推進についてお話を伺いました。お忙しい中、取材にご協力いただきありがとうございました。



阿波銀行 佐古東支店 外観

**■ 保証債務残高 (令和3年9月末)**

2 1 億 0 1 百万円

**■ 店舗概要 (令和3年9月末)**

支店所在地 徳島市佐古2番町6-17

支店開設 昭和36年10月1日

支店長 小山田 貴志 様

職員数 10名

預金残高 2 4 3 億 7 0 百万円

融資残高 1 0 4 億 4 8 百万円



(左から) 小山田支店長、三浦常務取締役、湯浅専務理事 (当協会)、高野保証一課長 (当協会)

**🔧 モットーについて**

A. 「自らが燃えなければ何処にも光はない」  
どんな環境であっても、自らが輝く術を持った人間でありたいと思い、日々精進しています。

**🔧 ご趣味について**

A. 剣道、サッカー、阿波踊り。2年前からマラソンも始めました。

**🔧 佐古東支店で、現在力を入れていること**

A. 法人営業、個人営業どちらもコンサルティング営業の実践に注力しています。  
特に、相続・事業承継は、地域の大きな課題と考えています。

**🔧 適正保証の推進策について**

A. 1. 新型コロナウイルスの影響長期化に伴う伴走支援  
2. アフターコロナを見据えた資金ニーズの創造  
この2つを地道にやり続けていくことです。

**🔧 保証協会へひとこと**

A. 全国でもトップクラスの協調体制が構築できていると思っています。  
地域の課題解決という同じベクトルへ向かって、より一層の連携をお願いします。


**小山田支店長に  
お伺いしました**

小山田支店長、そして佐古東支店の皆様、この度はおめでとうございます。  
今後も末永いお付き合いを、どうぞよろしくお願いいたします。

【報告：企画部】

# 創業展示ブースをリニューアルいたしました

当協会では、協会をご利用いただいて創業されたお客さまへのフォローアップ支援策として、協会4階コミュニケーションスペースにて商品やサービス概要の展示用スペースを設けています。

この支援策は創業者の「PR活動」の機会提供を目的として平成30年にスタートし、今年は新規7名、継続5名、合計12名の事業者さまの商品を展示しています。

創業者の皆さまの思いの詰まった商品・サービスとなっております。この取組みをきっかけとして創業者間マッチングや交流に繋がった実績もありますので、来協された際にはぜひ一度お立ち寄りください！

今月新規展示となった商品・サービスをご紹介します



問い合わせ先：企業支援部創業推進課  
TEL:088-622-0254 Mail:sien@cgc-tokushima.or.jp



## Bilton Japan(株)

高品質造花&ドライフラワー専門店「Bilton Flower Design」



## personal training gym RERAISE (リレイズ)

名東町でパーソナルトレーニングジム経営



## (株)TABIJI

鴨島町にて就労継続支援B型「ゆいたび」経営。手作りマスク販売



## 畑名味噌糍店

勝浦町にて無添加の味噌製造販売



## 綺羅星雑貨店

藍住町で雑貨セレクトショップ経営



## ドッグサロン ピクニック

新浜本町にて犬のトリミング、グッズ販売など



## VIDEO GRAPHER SHINPEI KAWAHITO

映像クリエイター



## 長原皋月

書道家・書道教室の経営



## ADLiB (アドリブ)

バイクの電装専門サービス。よろず修理屋



## アトリエ タガミ

貴金属のオーダーメイドや修理



## ねこやまねこ/ねこやま菓子工房

八万町でカフェレストラン及び焼き菓子テイクアウト専門店経営



## 艶肌 tuyaki

藍のスキンケア商品の販売



【報告：企業支援部】

## 「徳島ビジネスチャレンジメッセ 2021」に出展しました

徳島県内外の企業などが新たに開発した商品や技術をPRする「徳島ビジネスチャレンジメッセ 2021」(主催:徳島チャレンジメッセ実行委員会)が、10月21日(木)から23日(土)の3日間、アスティ徳島(リアル会場)で開催され、当協会も金融・ビジネスゾーンに出展しました。

### 第22回テーマ 「ニュービジネスが福を呼ぶ」

2年ぶりのリアル会場に加え、オンライン展示会(10月18日(月)~)も組み合わせたハイブリッド方式で開催されました。



当協会では今回の目玉として、本誌P7で取り上げた「創業展示ブース」に出展されているお客様の商品やサービスを出張展示いたしました。コロナ禍で来場制限を設けての開催となりましたが、来訪者の皆様には熱心に展示をご覧いただきました。また関係者の方からは「例年に比べて華やかな印象をもった」とのご感想をいただき、当協会の創業支援の取組みについて知っていただく貴重な機会となりました。



当協会の展示ブース

お忙しい中、多くの方にご来場いただき、誠にありがとうございました。

【報告：企画部】

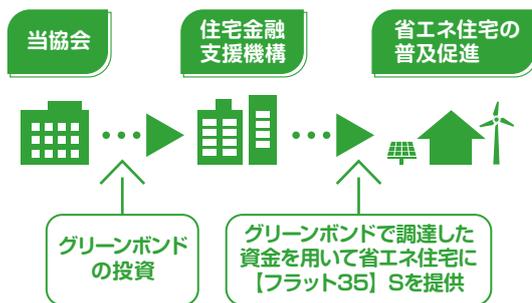
## グリーンボンドへの投資について

当協会では、このたび独立行政法人住宅金融支援機構(以下「住宅金融支援機構」)が発行するグリーンボンド「住宅金融機構グリーンボンド※」への投資を決定いたしましたので、お知らせいたします。

### グリーンボンドってなに?

**A.** 企業や地方自治体などが、地球温暖化対策や再生可能エネルギーなど、環境改善効果のある国内外の事業(グリーンプロジェクト)に要する資金を調達するために発行する債券のことです。環境への関心の高まりとともに次々と発行され、その市場規模は年々拡大しています。

### グリーンボンド投資による環境改善のイメージ



※住宅金融支援機構では、省エネルギー性や耐震性など質の高い住宅を取得する場合に、借入金利を一定期間引き下げる【フラット35】Sを実施しています。住宅金融機構グリーンボンドは、【フラット35】Sのうち「省エネルギー性に関する技術基準」を満たす新築住宅を対象としており、これらの住宅ローン債権の買取代金を資金使途としています。

当協会は、今後も適切なリスク管理のもと、本債券をはじめとするSDGs債への投資を通じ信用保証協会としての社会的責任を果たすとともに、中小企業・小規模事業者の金融の円滑化に努めてまいります。

【報告：総務部】



## 新ノベルティグッズ完成！

当協会では、当協会の認知度を高め、親しみをを持っていただくために、本年度も広報活動の一環として当協会オリジナルノベルティグッズを作成いたしました。当協会職員がお客様や金融機関を始め関係機関へ訪問する際にお持ちさせていただくこととしております。また、セミナーやイベントなどでの配布も予定しております。

本年度は、全国でSDGs（持続可能な開発目標）への関心が高まっていることから、当協会も少しでもSDGsに貢献していくために、SDGsを意識した2商品を選択いたしました。

### SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



当協会では、中小企業・関係機関の皆様に親しみをを持っていただけるよう、認知度向上に向けた広報活動に取り組んでまいります。

- 環境に配慮した竹繊維を配合
- マットで上質なさわり心地
- 繰り返し使用できエコ
- 生産・処分時のCO2排出量が少ない
- 優しく落ち着いた色合い・風合い
- 軽量で割れにくい



### バンブーファイバー配合 マグカップ

### リサイクルコットン マルシェバッグ

- 独特の温かみのある凹凸
- 端切れを粉碎して作った糸を使用
- サステナブルで環境にやさしい
- 日常使いしやすいアースカラー
- マチ付きで大容量



留め紐つきで持ち運びにも便利

当協会のロゴが見えやすく、かさばりにくい包装

【報告：企画部】

## 徳島大学で寄付講座を開講

国立大学法人徳島大学の大学院で、令和3年度後期選択科目として『ビジネスモデル特論』の寄付講座を開講し、10月19日（火）に第一回目の講義を行いました。

当協会と徳島大学は、平成28年5月に業務連携協定を締結し、まちごととファクトリーなどの地域創生に繋がる事業を、連携して実施して参りました。平成29年11月には技術移転に関する連携協力協定を締結するなど、相互の連携を深めているところです。

当講座では企画部の職員（中小企業診断士）が講師となり、大学院生にビジネスプラン作成スキルを習得してもらい、起業マインドの醸成を図る狙いで実施しています。座学でビジネスモデルやマーケティングの基礎を学び、後半はグループワークでビジネスプラン作成実習に取り組み、最後はプレゼン発表するカリキュラムです。

県内の各大学で授業実績はありますが、ひとつの講座を受け持ち単位認定まで行うのは徳島大学のみで、全国の保証協会でも先進的な取り組みとなります。



講義を行う企画部の職員

### 今後のカリキュラム

社会人も聴講可能なので、起業に関心のある方やリカレント教育に興味のある方は、「まちごととファクトリー2021」のホームページから参加申込みの上、ぜひご参加ください。

<https://www.machishigoto.com/2021-4>

期間 令和3年 10/19(火) ▶ 令和4年 2/8(火) 授業時間 14:35 ~ 16:05

場所 徳島大学常三島キャンパス

12/14※ ビジネスプラン作成実習

12/21※ 中間発表

1/25※ ビジネスプラン発表会

2/8※ 総評

【報告：企画部】

## 徳島文理大学でビジネスの価値について講義

10月28日（木）、徳島文理大学総合政策学部の鍛冶博之准教授が担当する「企業経営分析手法論」へ企画部の職員を講師として派遣しました。当日は50名の学生が受講しました。

この講座の学生は全員「第6回とくしま学生ビジネスプラン道場」（ビジネスプランコンテスト）に応募することになっていることから、そのヒントとなるような内容で授業を進めました。

初めにビジネスプランを作成する必要性を説明し、合理的な「良いビジネスプラン」とは「誰に」「何を」「どのように」が具体的に表現されている、などを解説しました。次に顧客が受け取る商品やサービスの《価値》について考察する授業を行いました。顧客は価格が安いから買うのではなく、高くても価値を感じるものにお金を払う。その価値とは何か！これを考えてもらうため、各種事例を通して解説しました。

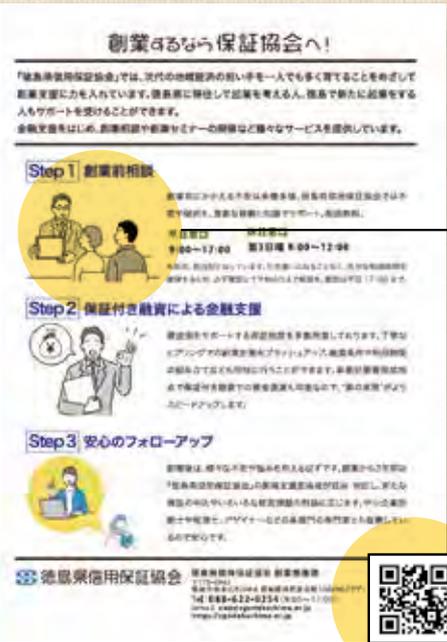
今回の講義を通して、多くの学生がビジネスの面白さを感じ、起業を目指すことを願います。

なお、徳島文理大学とは平成27年に結んだ連携協力協定に基づき、学生の起業力養成に繋がる授業を毎年実施しています。



講義の様子

【報告：企画部】



創業支援サービスをイラストで分かりやすく紹介しています。

当協会HPのQRコードです。創業支援情報のほか、タイムリーな情報発信に努めておりますので、ぜひご覧ください!

移住や創業に興味のある方へぜひご紹介ください!

移住セミナーや移住希望者が相談に訪れる拠点等での配布を予定しています!

## 「移住創業者図鑑」を作成しました!

当協会では、実際の移住創業者を紹介し、徳島県へのUIターン創業に興味を持ってもらうため、「移住創業者図鑑」を作成いたしました。



令和元年度以降に徳島で移住創業した5名を紹介しています。



QRコードを読み込むと、各創業者の詳しい情報を見ることができます。ぜひご活用ください!

当協会では、地域に根差した創業支援に積極的に取り組んでまいります。

【報告：企画部】

## 今年の「女性起業塾」が終了しました

10月30日（土）、徳島県内の女性起業家を育てる「女性起業塾 初級編」（主催：徳島県、運営：花咲かねーさん企業組合、協力：徳島県信用保証協会）の最終回（第7回）が、徳島市内で開催されました。

当日は、受講者14人が自分のビジネスプランを発表し、3か月余りに渡る学びの成果を披露しました。

当協会の企画部職員がコメンテーターとして招かれ、発表者のビジネスプランにコメントとエールを送りました。今回は、顧客のメンタルに働きかけるビジネスが多く、良好な親子関係の構築や従業員のストレス改善のような課題を捉え、様々な心理学的手法を用いて課題解決を図るビジネスを立ち上げようと計画されていたことが特徴的でした。

今年は新型コロナウイルスの影響で初回からオンラインで行われてきましたが、最後に対面での開催となり、参加者同士の生の交流も実現しました。

参加者の中には「とくしま創生アワード」に応募する方もいらっしゃいます。多くの女性に起業を通じて徳島の経済を元気にしていただければ嬉しいです。



当日参加された受講者の皆様



ビジネスプランをプレゼンする受講者

ビジネスプランに講評する企画部の職員

【報告：企画部】

## 「とくしま創生アワード」～事業プランニングのすすめ～

地方創生に繋がるビジネスプランを応援するコンテスト「とくしま創生アワード」の書き方講座が、10月16日（土）に徳島新聞社本社会議室で開催され、高校生や社会人あわせて20人が事業計画の作り方を学びました。実行委員会のメンバーである当協会では、創業支援担当の職員を講師に派遣し、サポートしました。

始めに事業計画作りについて解説したあと、創生アワードの応募フォームを使って、参加者が自らの事業プランを計画書に落とし込んでいきました。「応募フォームには、要点を箇条書きにして数字を具体的に示すと、審査員も分かりやすく支援が得やすい」とか「独自性のある付加価値の付け方」などを、事例や作例を交えてアドバイスをしました。

後半は参加者それぞれのビジネスプランに対し、ブラッシュアップするポイントを伝えました。

参加者は「わかりやすい説明で良かった」「自分のアイデアを具体化し思い切って応募したい」などと話しました。



参加者にレクチャーする当協会職員

【報告：企画部】

## 創業セミナーへの講師派遣

### 「藍住町創業塾」の ビジネスプレゼン発表会に参加

11月1日(月)、今年度第5回目となる「藍住町創業塾」(主催：藍住町・藍住町商工会)が行われ、当協会企画部の職員を講師として派遣しました。

今年の創業塾は、新型コロナウイルスの影響が落ち着いた9月下旬からスタートし、各回には税理士・社会保険労務士・デザイナーなどの専門家を招き、経営の学びを深めてきました。創業塾の最終回となるこの日は、20名の受講者の内4名が、自ら計画したビジネスプランを発表しました。持ち時間7分を目一杯使い、創業に賭ける熱い思いを披露しました。講師に招かれていた企画部の職員はコメンテーターとして、発表者にアドバイスとエールを送りました。

最後に主催者から受講生一人ひとりに終了証が手渡され、創業への一歩が踏み出されました。受講生の女性は「まだまだ損益計画の甘さに気づきました。自分のビジネスで社会課題解決をしたいという思いは揺るぎないので、事業計画をしっかりとブラッシュアップして成功したい。」と話しました。



創業計画を  
発表する受講者

### 「北島町創業塾」で 資金調達のポイントを解説

11月4日(木)、北島町商工会で行われた「北島町創業塾」に、当協会企画部の職員が講師として招かれ、万全の資金調達を実現する手法や手順について解説しました。

地元でこれから創業しようとする方や、創業間のない事業者など20人の参加者を前に、当協会職員は「いくら借りられるのか」を心配するより、「いくら返済に耐えられる収益事業なのか」を考えてほしいと語りました。合理的でストーリーのある事業計画には、金融機関もファイナンスを付けやすいので、「誰に」「何を」「どのように」の視点から具体的な計画を作り込めば、資金調達はさほど心配する課題ではないと述べました。



資金調達のポイントを  
解説する企画部の職員

藍住町と北島町では、創業塾を終了した方は町の創業補助金が受けられるメリットがあるので、創業を目指す方には追い風となっています。

当協会では、社会課題解決に立ち向かい、地域で創業される方の支援を積極的に行ってまいります。

【報告：企画部】

## 第20回監事会を開催

11月2日(火)、非常勤監事へ今年度上期の業務執行状況についての監査結果を報告しました。

井関監事(公認会計士)、疋田監事(四国大学経営情報学部教授)へ今年度上期の業務執行状況の監査内容等を、赤岩常勤監事が報告しました。

感染防止に配慮しつつ、金融機関や事業者への訪問面談を通じて、コロナ禍の影響や事業状況を把握するとともに、これを踏まえ、「伴走支援型特別保証制度」の充実や社債保証の保証料割引等の金融支援を行っていること、また危機管理体制の強化や人材育成等の重点課題の取組について説明を行いました。

両監事からは、ガバナンスや情報セキュリティ、個人情報保護について質問等に加え、「これからの経営支援業務へ期待している」との激励も頂きました。



【報告：経営監査室】

## プロジェクトチーム紹介

当協会では、様々な課題に対応していくため、「保証推進強化チーム」、「事業承継推進チーム」、「危機管理体制強化チーム」、「DX推進検討チーム」と、計4つのプロジェクトチーム（業務チーム）を設置し、日々活動に取り組んでいます。

今月号から、各プロジェクトチームの目的や活動内容をご紹介します。第一回目は「保証推進強化チーム」の紹介です！

### 保証推進強化チーム

チームリーダー／保証部 保証二課長 杉山 誠

保証推進強化チームは、杉山をチームリーダーに、保証部各課次席3名、企画課次長1名の5名体制で課題解決に取り組んでおり、今年度はコロナ資金に伴い急拡大した保証債務残高及び保証利用顧客の維持（減少の歯止め）を最大の使命として活動しています。具体的な活動としては、年度目標金額の実績管理、各種数値の分析、目標達成のための保証推進策の検討、キャンペーン商品や新制度の内部提案等を行っています。



後列左から：川野課長代理（保証一課）、中西審査役（保証三課）、田村課長代理（保証二課）  
前列左から：杉山課長（保証二課）（チームリーダー）、伊澤次長（企画課）

上半期が終了し、「年度経営計画」の保証部における主要数値の達成状況を整理すると、保証承諾が200億（計画比40.0%）、保証債務残高が2,748億（計画比105.7%）の実績となっています。コロナ資金の反動で県内事業者の資金需要は低迷し、6月以降保証債務残高は減少を続けており、計画2,600億の残高死守には、いかに保証承諾を目標額500億に近づけるか、当チームの役割・責任も非常に大きいものと感じています。

下半期においては、保証料0.2%割引キャンペーンを実施中の特定社債保証制度（ウイズ・アフターコロナ枠）、国及び県の伴走支援資金、県短期事業資金の3商品を積極的に活用いただき、県内事業者への資金繰り支援に努める所存です。引き続き、金融機関の皆さまのご理解・ご協力を賜りますようよろしくお願いいたします。

【報告：企画部】

## 令和3年度 第5回「若手職員能力底上げ塾」

当協会では、若手職員の能力底上げ・レベルアップを図ることを目的に、「若手職員能力底上げ塾」を開講しています。なお、今年度は若手職員自らが活動内容を策定しています。

10月6日（水）、令和3年度若手職員能力底上げ塾の第5回目となる講座が開かれました。全国保証協会連合会業務企画部業務課の久持課長と法務課の柳沢調査役に講師をお願いし、「保証協会を取り巻く現状」をテーマに講義をしていただきました。なお感染症対策のため、講義は東京都の連合会と当協会をオンラインでつなぎ、リモート形式で開催されました。



前半では、「信用保証協会をめぐる諸情勢」について、保証の動向に着目しながら解説いただきました。令和2年度の保証業務が、新型コロナウイルス感染症の影響で異例の動きをとったことを数値で改めて実感しました。またその中で、全国から見た徳島の保証承諾の特徴を確認できました。

後半では、「保証協会連合会の取組み・最近の動き」についてご説明いただきました。保証申込み書などの押印廃止や保証業務の電子化など、コロナ禍で加速した保証協会全体のDXについて学びました。また最後に、中小企業・小規模事業者の事業の発展を支える持続可能な信用補完制度の確立について、受講生全員で考えました。

受講生からは、「全国から見た当協会の特徴、強みや弱みを知ることができて良かった。持続可能な保証業務をめざし、日々の業務に取り組みたい」などの感想があがりました。

普段はなかなか考えることの少ない「全国から見た徳島の協会」について、改めて考える貴重な機会となりました。久持課長、柳沢調査役、お忙しい中本当にありがとうございました。なお、11月には金融機関支店長を講師にお招きし、「金融機関とより良い関係を築くためには」をテーマに講義を予定しています。

【報告：経営監査室】

## 情報セキュリティ対策研修を実施

11月1日（月）、徳島県警察本部生活安全部生活環境課サイバー犯罪対策官の坂東賢太郎氏を講師にお招きして、当協会役員を対象とした情報セキュリティ対策研修を開催しました。なお、研修は新型コロナウイルス感染対策として、午前と午後の2部体制で実施しました。



坂東 賢太郎 氏

初めに、個人が被害者となるサイバー犯罪について解説いただきました。近年増加の一途にある「フィッシング・スミッシング詐欺」や、「テクニカルサポート詐欺」について、犯罪の手口や実際の事件、対策方法などからご教授いただきました。ほかにも、「ラッキーピシター詐欺」「遺産相続詐欺」「国際ロマンス詐欺」等、様々な種類の詐欺が存在することを学びました。

続いて、会社や組織が被害者となるサイバー犯罪について解説いただきました。独立行政法人情報処理推進機構（略称IPA）が定める「情報セキュリティ10大脅威2021」の中の「ランサムウェアによる被害」「ビジネスメール詐欺における金銭被害」「内部不正による情報漏えい」の3点について、システム管理と一般従業員（職員）双方の視点から、対策方法を学びました。



坂東対策官は、「IPAが定める『情報セキュリティ5か条』を守れば、サイバー犯罪の7～8割は未然に防ぐことができるだろう。また、サイバーセキュリティ対策に必要なものには『知識』もあるが、それよりも大切なのは『意識』だ。一人ひとりが犯罪の手口を知り、被害を想像することが犯罪防止に繋がる」と締めくくられました。

個人で被害にあわれた方も、組織で被害にあわれた方も、ほとんどが「まさか自分が」「まさかうちの会社が」という感想を持っていたのが印象的でした。また、実際に県内で起きた事件を知り、他人事ではなく、対策の重要性を改めて認識させられました。坂東対策官、お忙しい中本当にありがとうございました。

【報告：経営監査室】

## 令和3年度 経営支援・創業推進強化事業報告（R3.10月）

本事業は経営の安定に支障が生じているお客様に対し当協会が主体となって積極的な経営支援を実施することにより、将来的な正常化に道筋をつけることを目的として、平成27年から実施しております。

令和3年10月末の利用実績は下記の通りです。

	申込企業数	協会職員による企業訪問回数	専門家派遣回数
10月中	3	6	10
累計	28	59	101

保証付融資シェアが高く、事業経営に強い危機意識や改善意欲のあるお客様がいらっしゃれば、当協会にぜひご連絡ください。

連絡先

【事務局】企業支援部 経営支援課 担当：吉田、林

Tel 088-622-3419 Fax 088-623-7632

【報告：企業支援部】

## 期中支援課からのお知らせ

令和3年12月の代位弁済予定日は 12月17日（金） です。

代位弁済締日（※）は、12月13日（月） です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問い合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いただけますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※）その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先

企業支援部 期中支援課

Tel 088-622-0219

【報告：企業支援部】

## 第1回

## 私の本棚



今月号から、当協会役員が選ぶオススメ書籍紹介コーナー、題して「私の本棚」の連載をスタートします。第一回目は当協会監事、赤岩がお送りいたします！

## 『ふりさけ見れば』

「天の原 ふりさけ見れば 春日なる 三笠の山に 出でし月かも」

皆さんもご存じの遣唐使、阿倍仲麻呂の有名な和歌です。この一部をタイトルにした小説が、日本経済新聞で連載中です。

最近、政治や経済、国際関係等「中国」が話題にない日はありません。

今世紀、一気に大国となった、隣国「中国」と様々な課題で向き合わなければならない我が国にとって、長い時間軸の中に、文化や宗教、政治や思想、交流した人々などを通して、理解を深める事が益々重要になっています。

1300年前に返り、阿倍仲麻呂と吉備真備の生涯を通じて、当時の大国「唐」に思いを巡らせるのも、「中国」を理解する一手段かと思います。

作者の言葉として、「中国との関係を抜きにしては、日本の歴史や文化は分からない」「そうした視野をもつ小説を書きたい」と紹介され、執筆に際してシルクロードを取材し、当時の世界帝国「唐」を実感されたとあります。また最新の学説により復元された遣唐使船を見学されたとのこと。

作者の安部龍太郎氏は10年前に、戦国末期から江戸初期の激動を生きた天才絵師、長谷川等伯の生涯を描いた「等伯」を同紙に連載し、直木賞を受賞された方、選者に「立場を忘れて読みふけた」と言わしめた歴史小説の実力者です。

今回の連載に期待を裏切るはずはありません。のっけから、都「長安」へ、時は盛唐、玄宗皇

帝の時代にタイムスリップ、すっからはまってしまいました。

はじめて3ヶ月余、仲麻呂と真備の対照的なキャラクターと登場人物の丁寧な描写、又遣唐使の最新研究から作者ならではの大胆な推理とダイナミックな臨場感あふれる展開は、今を生きる私たちとシンクロナイズし、物語の山場を作り上げていきます。さらに、西のぼる氏の柔らかな雰囲気の中にもキレのある「挿絵」も見逃せません。

この手の連載は長丁場、小難しい政治や経済の記事の間に、ティータイムの様な一時がこれから1年以上も続くと、ワクワクしながら紙面を繰っています。

令和3年11月

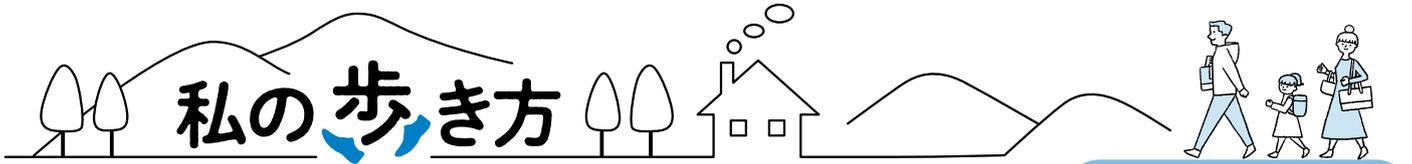
監事 赤岩



令和3年7月14日の予告記事と23日の第1回連載の日本経済新聞

参考) 令和3年7月14日付日経新聞連載予告記事、第148回直木賞選評概要、「等伯」日本経済新聞出版社

【報告：企画部】



# 私の歩き方

当協会では、役職員の健康促進およびメンタルヘルスを目的として、希望者に歩数計測システムを導入しています。今期の歩数ランキング上位10名は以下のとおりです！

▼集計期間  
R2.10 ~ R3.9

## 年間歩数ランキング

1位	永井 八郎 (常勤理事)	3,174,680歩
2位	内田 順二 (企業支援部長)	2,902,584歩
3位	坂東 瑤子 (保証部保証一課)	2,842,286歩
4位	渡辺 正春 (企業支援部調査役)	2,688,800歩
5位	湯浅 正之 (専務理事)	2,621,208歩
6位	北峰利江子 (総務部総務課)	2,483,124歩
7位	神木 正史 (企業支援部参事)	2,293,606歩
8位	富田まりこ (保証部保証事務課長)	2,292,111歩
9位	三好 智香 (保証部保証事務課)	2,280,874歩
10位	吉田 壽志 (企業支援部参事)	2,198,306歩



## 年間歩数トップ3 インタビュー

- ①たくさん歩く（走る）ようになったきっかけを教えてください。
- ②あなたの出発スポットや時間帯を教えてください。
- ③お気に入りのウォーキング・ランニンググッズを教えてください。
- ④たくさん歩いて（走って）良かったことや来年の意気込みを教えてください。

**1位**  
**永井**  
**常勤理事**

3,174,680歩  
(1日平均8,698歩)

- ①クローゼットに各種サイズのスーツが、取り揃えられたことに不安を感じて、ダイエットを始めたのがきっかけです。はじめはウォーキング、そしてマラソン。サブフォアをクリアできてからは、トレイルランを始めて、コロナ禍で登山を始めました。
- ②週に2日はケンチョビアで仲間とランニング。週末はマラニック（長距離を楽しく走る）か、登山を楽しんでいます。
- ③シューズです。ランニングはアディゼロ、トレランはサロモンと決めてます。サイズが分かっているから、通販で安く買えるので。登山靴は、慣らし運転中です。
- ④徳島大学のマラソン講座に参加して、仕事関係以外の仲間が増えたことです。私の年で、若手というのも良いですね。来年は、そろそろ、マラソン大会に出ようかと思っています。



**2位**  
**内田**  
**企業支援部長**

2,902,584歩  
(1日平均7,952歩)

- ①一つは、おっさんになったからです。その証拠にランキングの10位までの内6人までがおっさんです。もう一つは、犬の散歩です。
- ②みなと公園です。休日には徳島公園まで足を延ばすこともあります。早朝、夕方。
- ③愛犬の「こてつ」です。私のモチベーションや天候にも関係なく朝、私を見ると準備体操を始めます。
- ④頻繁にマーキングをして、その度に立ち止まり早歩きが出来ないのが欠点です。おのずと歩幅も狭まり歩数を稼ぐのには貢献してくれています。最近は休日にはこてつめきの山歩きを心がけてます。



**3位**  
**坂東**  
**保証部保証一課**

2,842,286歩  
(1日平均7,787歩)

- ①きっかけは特にはないのですが、基本自転車通勤なので自然と歩数計のカウンタが進んでいます（往復60分）。
- ②金曜日の夜は高確率で、パンを買いにイオンにいます。ハートブレッドアンティークという店のチョコリングがオススメです☆
- ③中学生の頃から愛用している白い自転車です。丈夫なのであと10年は乗れると思います！
- ④便秘に悩むことがなくなりました！体重を気にせず美味しいものをたくさん食べられるように来年も頑張っって漕ぎます！



【報告：企画部】

Tokushima Guarantee  
News from officers and employees relay

# 協会役職員リレー

保証月報では、関係機関の皆さまに親しみを持っていただくため、毎月役職員が様々なテーマを自由にお伝えする「協会役職員リレー」を連載しております。第17回目は保証部保証事務課長の富田がお送りいたします！

第17回

とみ だ  
**富田 まりこ**

保証部保証事務課長



## 略歴紹介

1990

1990 (H2)

4月 入協  
業務部  
↳  
総合企画部  
↳  
管理部

2013 (H25)

4月 総務部企画課  
課長代理

2014 (H26)

4月 保証部保証二課  
次長

2017 (H29)

4月 保証部保証事務  
課長

2021

## ① 定番の飲み物

我が家の定番の飲み物は『阿波番茶』。

蒸した茶葉を発酵させているので、甘さの中にやや酸味を感じる独特な風味。急須に茶葉を入れ熱湯を注ぎしばらく待つとふんわり『イイにおい』がしてきます。

私は猫舌なので少し冷ましてからいただく鼻から抜ける香りがたまらない。食事の時にも午後のひとときにも欠かせないものです。茶器に茶渋がべったりつくので、後片付けに手間がかかるのがたまにキズですが。

最近はペットボトルも販売されていますが、やっぱり茶葉から入れた一杯にはかなわないですね。



## ② 最近の注目度No.1

当協会の食堂の窓から真正面に見える新しく建造された高架橋『新町川橋』。南北から少しずつ伸びていく様子を日々眺めながら「中央部分はどうやってつなぐんだろう?」とぼんやり考えていると、ある日のニュースで工事の話題が取り上げられていました。巨大クレーン船が投入された大規模な架橋工事風景を映像で見て、せっかくの機会に近くで見学しなかったことを悔やみましたが、映像の方が解説付きでクリアな画像が提供されるので、それはそれで良しとします。

これからは、開通した橋を眺めつつ徳島南部自動車道全線の開通を心待ちにしています。



## ③ 元気の源

私にとってパワースポットの場所が『東京タワー』。たとえそれが映像であっても、なんだかワクワクする感じがします。遠景はよく目にするので、真下からのアングルでパチリ、やっぱり大きいですね。

撮影日は抜けるような青空で、タワーの紅白色とのコントラストが抜群の一枚が撮れました。カラーでお見せ出来ないのが残念です。



## ひとこと

関係機関の皆様方にはいつも大変お世話になっております。電話でお話させいただくことがほとんどですが、お役に立てることがあれば気軽にお声掛けください。

次回は総務部井上が  
担当いたします！

【報告：企画部】

## 創 業 支 援 情 報

当協会では、創業推進課に創業前相談窓口を設置するとともに、個別に休日創業相談会（事前予約制）を開催しています。

### 休日創業相談会

令和3年度のご利用状況

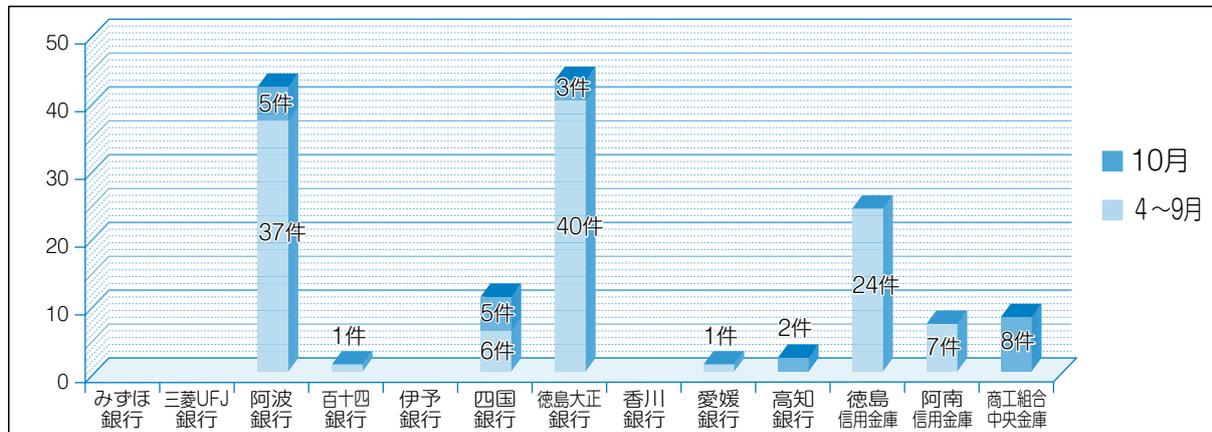
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	2	2	0	1	1	1	1						8

### 創業前相談窓口

令和3年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	23	30	26	34	23	24	23						183

創業予定者のご紹介が多かった金融機関様は次のとおりです。



### ～休日創業相談会のご案内～

平日は忙しく、なかなか時間の取れない方にもゆっくり創業相談をしていただけるよう、毎月第3日曜日（※変動する場合も有ります）に休日創業相談会を実施しています。

※面談方法（Zoomを利用など）については受付時にご相談となります。

12月の相談会は、次の日程で予定しております。

**12月19日（日）9時～12時まで**

相談については、事前予約制とさせていただきますので、お電話または、当協会ホームページに記載されております申込書（チラシの裏面）にてご予約ください。



ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に「丸投げ」でOKです。ご連絡をお待ちしております。

**連絡先 創業推進課 Tel 088-622-0254**

【報告：企業支援部】

## 事業概況 (R3.10月分)

(単位：千円, %)

当 月 中			項 目		当 月 末			
件 数	金 額	前 年 比			件 数	金 額	前 年 比	
			保証 申込	期首繰越 A	419	7,661,966	390.52	
326	4,204,996	46.25		本年度中 B	1,883	18,653,778	11.01	
0	0	-	拒 絶 C		0	0	-	
7	94,000	58.82	申 込 取 消 D		38	750,500	25.83	
	105,900	85.98	査 定 減 額 E			245,030	23.81	
			調 査 中 F		81	1,472,552	86.65	
			保証 承諾	期首繰越 G	23,576	290,184,278	208.14	
313	3,838,044	41.08		本年度中 H	2,183	23,847,662	14.39	
5	64,410	146.39	保 証 後 取 消 I		19	196,920	4.99	
268	3,806,230	80.42	償 還 J		2,731	36,345,635	71.48	
22	290,574	231.19	代 位 弁 済 K		94	1,123,203	60.07	
			貸 付 未 実 行 L		215	2,781,844	53.31	
			保 証 債 務 残 高 M		22,700	273,584,338	112.46	
			代 位 弁 済	期首繰越 N	179	431,671	77.87	
22	290,574	231.19		本 年 度 中	元 金	94	1,123,203	60.07
	826	101.43		利 息			3,020	32.98
22	291,400	230.36		計 O	94	1,126,223	59.94	
2	26,778	370.73	回 収 P		13	58,171	43.46	
0	0	-	償 却 Q		2	14,424	53.49	
			求 償 権 現 在 高 R		258	1,485,300	65.36	

$$A+B=C+D+E+F+H$$

$$G+H=I+J+K+L+M$$

$$N+O=P+Q+R$$

## 制度別保証状況（R3.10月分）

（単位：千円，％）

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
19	253,700	235	3,368,487	14.13	94.18	一 般 保 証	2,059	22,961,895	8.39	77.23	
10	38,300	58	235,800	0.99	101.40	徳 島 県 振 興	創業者無担保	346	817,071	0.30	97.58
22	107,900	147	550,735	2.31	164.13		小 口	986	2,127,555	0.78	78.27
0	0	0	0	0.00	-		事業引継ぎ支援	0	0	0.00	-
0	0	1	3,000	0.01	15.00		あわの輝き産業育成	25	284,587	0.10	71.99
0	0	0	0	0.00	-		外国人材受入支援	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-		新事業・リカレント支援	2	1,137	0.00	55.82
8	109,250	37	475,450	1.99	35.64		生産性革命応援	474	8,176,847	2.99	97.58
6	90,500	43	499,000	2.09	4.66		セーフティネット	947	11,844,293	4.33	81.39
25	300,000	115	1,573,300	6.60	141.66		経済変動対策	1,977	18,929,471	6.92	73.28
5	59,500	29	448,700	1.88	154.12		経営安定借換	479	4,751,833	1.74	69.74
0	0	0	0	0.00	-		地震防災対策	15	84,652	0.03	66.32
0	0	0	0	0.00	-		災害対策	1	2,841	0.00	100.00
0	0	0	0	0.00	0.00		地域連携企業支援	4	132,970	0.05	77.75
3	25,000	5	51,600	0.22	87.02		一 般	92	520,737	0.19	75.10
114	757,160	899	5,389,938	22.60	84.60		短 期 事 業	1,386	8,192,162	2.99	81.60
0	0	342	6,370,186	26.71	4.57		コロナ感染症対応	13,073	182,105,447	66.56	138.98
2	20,000	2	20,000	0.08	-		D X 促 進	1	10,000	0.00	-
61	1,283,654	61	1,283,654	5.38	-		伴走支援型経営改善	12	205,350	0.08	-
0	0	0	0	0.00	-		徳島「LED×藍」企業振興	1	2,320	0.00	80.11
0	0	0	0	0.00	-		徳島県地域資源産業応援資金	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-	徳島県環境保全施設整備等	0	0	0.00	-	
1	20,000	3	104,000	0.44	-	徳島県自然エネルギー立県とくしま推進	77	803,602	0.29	94.04	
0	0	0	0	0.00	-	その他の徳島県制度	21	170,206	0.06	96.43	
1	10,000	3	57,000	0.24	65.52	徳島市経済変動対策	55	754,410	0.28	78.60	
3	9,580	31	116,190	0.49	88.27	徳島市起業家育成	137	308,263	0.11	133.96	
0	0	0	0	0.00	-	阿南市小口	1	1,497	0.00	84.43	
1	3,000	3	13,000	0.05	260.00	吉野川市短期	2	10,000	0.00	55.56	
0	0	1	5,000	0.02	100.00	美馬市短期	1	5,000	0.00	100.00	
0	0	0	0	0.00	-	その他の市制度	22	32,715	0.01	74.04	
3	35,000	11	93,000	0.39	69.92	根 保 証	33	393,140	0.14	84.43	
1	10,000	5	153,000	0.64	53.87	当 座 貸 越	14	674,000	0.25	91.83	
0	0	17	96,000	0.40	56.47	カ ー ド ロ ー ン	73	392,669	0.14	81.02	
2	6,500	13	40,600	0.17	96.21	小規模事業者カードローン	32	92,000	0.03	79.86	
0	0	0	0	0.00	0.00	全 国 小 口	3	5,739	0.00	45.13	
0	0	0	0	0.00	-	経 営 力 強 化	6	63,433	0.02	70.56	
0	0	3	96,000	0.40	62.64	経 営 安 定 関 連	47	700,932	0.26	82.30	
0	0	0	0	0.00	0.00	危 機 関 連	4	133,351	0.05	99.26	
0	0	2	25,000	0.10	54.35	創 業 関 連	61	201,108	0.07	94.11	
0	0	1	5,000	0.02	-	創 業 等 関 連	5	24,040	0.01	89.72	
0	0	4	111,200	0.47	63.47	A B L	6	195,194	0.07	100.00	
4	144,000	16	728,000	3.05	98.91	特 定 社 債	87	5,357,600	1.96	97.67	
0	0	1	64,800	0.27	-	事 業 承 継 特 別	1	63,258	0.02	-	
20	440,000	90	1,671,000	7.01	-	伴 走 支 援 型 特 別	75	1,321,247	0.48	-	
0	0	2	79,022	0.33	-	事 業 再 生 計 画 実 施 関 連	7	139,295	0.05	165.49	
0	0	0	0	0.00	-	経 営 力 向 上 関 連	2	7,626	0.00	89.53	
0	0	0	0	0.00	-	経 営 承 継 借 換 関 連	0	0	0.00	-	
2	115,000	3	120,000	0.50	-	その他の協会制度	48	582,846	0.21	76.51	
313	3,838,044	2,183	23,847,662	100.00	14.39	合 計	22,700	273,584,338	100.00	112.46	

## 業種別保証状況 (R 3.10月分)

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
49	666,154	292	3,846,394	16.13	15.06	製 造 業	3,184	43,612,481	15.94	109.06
8	52,300	72	748,520	3.14	14.46	食 料 品 工 業	672	9,375,797	3.43	107.44
3	39,854	23	269,354	1.13	19.46	織 維 品 工 業	215	2,467,978	0.90	104.99
3	61,000	25	394,500	1.65	17.34	木 材・木 製 品 工 業	297	4,120,169	1.51	110.32
4	23,000	36	298,400	1.25	14.12	家 具・建 具 工 業	331	3,874,154	1.42	98.40
0	0	3	88,220	0.37	27.66	紙 工 業	38	648,714	0.24	128.23
0	0	0	0	0.00	0.00	製 版・製 本 業	3	68,250	0.02	159.61
0	0	0	0	0.00	0.00	化 学 工 業	22	290,534	0.11	152.89
0	0	0	0	0.00	0.00	石 油・石 炭 製 品 工 業	2	45,482	0.02	94.09
2	12,000	7	51,000	0.21	9.14	ゴ ム・プ ラ ス チ ッ ク 工 業	74	1,206,908	0.44	110.11
0	0	0	0	0.00	0.00	ゴ ム 製 品 製 造 業	7	91,733	0.03	97.66
0	0	1	10,000	0.04	6.02	皮 革 工 業	23	292,631	0.11	107.59
3	82,500	8	153,000	0.64	11.60	窯 業	114	2,312,451	0.85	112.66
10	220,000	40	978,300	4.10	22.58	機 械 工 業	417	7,219,447	2.64	111.34
0	0	3	55,000	0.23	7.83	電 気 機 器 工 業	62	1,207,537	0.44	104.95
2	13,000	5	41,000	0.17	10.00	車 両 工 業	56	813,310	0.30	116.81
0	0	6	102,500	0.43	18.55	船 舶 工 業	39	727,412	0.27	101.80
10	142,500	30	391,000	1.64	12.87	金 属 工 業	303	4,530,319	1.66	112.56
2	7,500	6	57,500	0.24	11.59	ソ フ ト ウ ェ ア 業	71	824,028	0.30	117.45
0	0	4	89,000	0.37	81.28	情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	19	238,185	0.09	90.95
0	0	1	15,000	0.06	150.00	農 林 漁 業	5	55,135	0.02	130.94
2	12,500	22	104,100	0.44	4.66	そ の 他 の 工 業	414	3,202,307	1.17	111.79
0	0	0	0	0.00	-	鉱 業	0	0	0.00	-
1	26,000	2	36,000	0.15	15.65	土 石 採 取 業	21	382,254	0.14	120.01
0	0	0	0	0.00	-	木 材 伐 出 業	3	54,331	0.02	9,878.36
76	923,000	584	5,623,826	23.58	14.20	建 設 業	5,294	62,242,827	22.75	114.41
35	565,080	220	3,369,157	14.13	17.55	卸 売 業	2,116	33,020,229	12.07	112.09
60	553,100	340	3,053,190	12.80	12.40	小 売 業	3,668	40,571,282	14.83	110.35
7	72,000	127	1,038,551	4.35	9.43	飲 食 店	1,989	14,625,157	5.35	109.28
11	152,000	93	1,077,610	4.52	20.04	不 動 産 業	821	10,678,204	3.90	119.17
14	160,500	94	1,388,400	5.82	15.02	運 送 業	943	16,348,111	5.98	108.36
0	0	0	0	0.00	-	貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	0.00	倉 庫 業	14	185,099	0.07	115.36
1	20,000	8	166,930	0.70	111.51	電 気・ガ ス・熱 供 給・水 道 業	157	1,843,168	0.67	92.79
1	40,000	10	115,000	0.48	12.69	印 刷 業	122	1,523,490	0.56	115.47
0	0	0	0	0.00	0.00	出 版 業	5	33,774	0.01	85.35
54	622,410	401	4,052,804	16.99	13.91	サ ー ビ ス 業	4,269	47,671,520	17.42	117.07
2	15,000	8	59,300	0.25	6.57	物 品 賃 貸 業	89	1,219,214	0.45	122.08
2	14,000	19	442,000	1.85	20.96	宿 泊 業	222	3,239,310	1.18	107.67
4	22,000	40	179,375	0.75	8.05	洗 濯・理 美 容・浴 場 業	622	3,426,184	1.25	113.59
3	36,000	19	234,800	0.98	15.03	そ の 他 の 生 活 関 連 サ ー ビ ス 業	229	2,681,918	0.98	109.25
0	0	5	47,000	0.20	17.25	旅 行 業	28	308,655	0.11	110.37
1	30,000	18	495,500	2.08	32.51	映 画・娯 楽 業	168	2,207,183	0.81	120.06
2	8,000	10	69,200	0.29	12.73	広 告 業	80	789,671	0.29	113.29
0	0	0	0	0.00	0.00	放 送 業	12	199,523	0.07	57.53
1	32,000	12	174,500	0.73	19.11	情 報 通 信 サ ー ビ ス 業	124	1,802,514	0.66	109.24
0	0	3	26,000	0.11	10.79	運 輸 サ ー ビ ス 業	26	537,479	0.20	118.56
0	0	0	0	0.00	0.00	職 業 紹 介・労 働 者 派 遣 業	25	419,640	0.15	134.69
3	9,660	29	263,022	1.10	11.28	そ の 他 の 事 業 サ ー ビ ス 業	331	3,476,333	1.27	110.82
9	62,000	35	178,115	0.75	12.38	専 門 サ ー ビ ス 業	315	2,320,512	0.85	126.97
1	12,000	34	211,600	0.89	11.79	技 術 サ ー ビ ス 業	315	2,877,824	1.05	124.32
19	257,750	116	1,166,682	4.89	11.82	医 療・福 祉 業	1,160	16,607,582	6.07	121.92
3	74,000	14	214,010	0.90	18.88	廃 棄 物 処 理 業	163	2,425,997	0.89	122.90
3	49,000	29	263,000	1.10	20.21	教 育・学 習 支 援 業	255	2,350,709	0.86	115.51
1	1,000	10	28,700	0.12	4.75	そ の 他 の サ ー ビ ス 業	105	781,271	0.29	103.72
3	27,800	7	45,300	0.19	11.37	保 険 媒 介 代 理 業	72	608,681	0.22	121.19
1	10,000	2	15,000	0.06	13.04	郵 便 業	8	117,456	0.04	102.12
0	0	3	19,500	0.08	50.00	通 信 業	14	66,274	0.02	97.62
313	3,838,044	2,183	23,847,662	100.00	14.39	合 計	22,700	273,584,338	100.00	112.46

## 金融機関店舗別保証状況 (R 3.10月分)

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	-	みずほ銀行 伏見 徳島 計	1	46,400	0.02	80.56
0	0	0	0	0.00	-		1	16,691	0.01	66.60
0	0	0	0	0.00	-		2	63,091	0.02	76.32
0	0	1	200,000	0.84	74.07	三菱UFJ銀行 徳島 計	15	433,563	0.16	95.11
0	0	1	200,000	0.84	74.07		15	433,563	0.16	95.11
18	295,580	95	1,415,580	5.94	22.20	阿波銀行 本店 徳島駅前 佐古 二軒屋 津田 福島 渭北 両国橋 佐古東 昭和町 助任橋 田宮 末広 鮎喰 問屋町 中央市場 蔵本 かちどき橋 法花 住吉 八万 矢三 マリンピア 小松島 勝浦 羽ノ浦 古庄 中島 阿南 橘 新野 鷺敷 平谷 由岐 日和佐 牟岐 海南海 穴喰 中田 赤石 見能林 12 鳴瀬 2 瀬戸 4 川内 4 松茂 6 北島 4 藍住 2 板野	768	13,661,029	4.99	107.91
0	0	3	26,000	0.11	61.90		6	74,000	0.03	181.19
0	0	12	155,715	0.65	13.40		157	1,893,123	0.69	114.70
5	39,000	43	240,340	1.01	9.95		404	4,455,143	1.63	125.08
3	40,000	21	296,050	1.24	14.04		271	3,474,753	1.27	107.51
5	62,000	36	286,126	1.20	12.85		333	3,600,349	1.32	117.26
5	98,000	27	324,000	1.36	20.78		193	2,531,986	0.93	113.05
21	376,000	105	1,353,800	5.68	23.44		757	10,431,955	3.81	106.71
0	0	16	220,700	0.93	17.10		124	2,136,488	0.78	102.12
3	12,160	16	188,060	0.79	25.80		137	1,648,227	0.60	129.57
0	0	5	44,000	0.18	20.80		53	511,722	0.19	130.53
3	16,500	16	136,460	0.57	15.64		110	1,173,686	0.43	94.41
3	70,000	8	107,000	0.45	36.03		43	537,366	0.20	97.40
9	183,000	17	233,000	0.98	19.74		175	1,801,536	0.66	105.88
0	0	1	2,000	0.01	1.04		26	260,169	0.10	105.42
1	45,000	11	158,000	0.66	44.76		59	891,191	0.33	113.52
3	27,500	8	70,500	0.30	9.96		104	1,030,161	0.38	104.42
1	10,000	8	181,500	0.76	30.97		56	1,160,775	0.42	113.11
2	15,000	21	129,500	0.54	10.72		197	1,630,640	0.60	119.91
2	64,000	14	244,800	1.03	49.28		66	913,533	0.33	123.18
0	0	3	10,400	0.04	3.24		57	604,469	0.22	118.88
0	0	0	0	0.00	0.00		4	41,663	0.02	77.41
2	11,000	17	92,000	0.39	9.79		151	1,705,450	0.62	117.50
3	118,000	31	474,000	1.99	14.83		344	5,040,998	1.84	112.51
1	26,000	10	71,000	0.30	13.46		87	1,161,519	0.42	116.90
0	0	10	122,500	0.51	15.23		124	1,320,525	0.48	103.61
0	0	9	77,000	0.32	22.38		60	766,336	0.28	113.79
1	20,000	8	85,200	0.36	16.47		62	753,121	0.28	105.93
9	179,500	33	788,500	3.31	22.15		437	7,202,022	2.63	113.39
1	10,000	16	198,500	0.83	17.28		145	2,029,023	0.74	122.50
0	0	6	41,500	0.17	10.95		48	578,266	0.21	88.39
0	0	6	52,000	0.22	21.18		61	601,385	0.22	95.91
0	0	3	25,000	0.10	6.94		34	498,440	0.18	149.96
0	0	2	4,000	0.02	1.49	40	392,643	0.14	105.13	
1	10,000	12	131,000	0.55	14.33	117	1,233,415	0.45	92.60	
0	0	5	18,200	0.08	4.26	58	491,564	0.18	97.19	
0	0	10	90,700	0.38	10.51	117	1,138,891	0.42	108.73	
0	0	2	8,000	0.03	2.60	53	472,602	0.17	103.86	
0	0	1	7,500	0.03	4.92	18	264,638	0.10	149.68	
0	0	5	70,350	0.29	12.84	80	952,664	0.35	123.44	
1	10,000	3	20,000	0.08	12.05	26	312,126	0.11	127.52	
12	203,500	66	768,700	3.22	18.11	501	6,599,663	2.41	103.14	
2	13,300	9	76,800	0.32	13.47	65	878,290	0.32	118.87	
4	32,000	11	82,500	0.35	11.09	84	1,231,649	0.45	115.27	
4	37,500	18	137,200	0.58	9.62	226	2,635,137	0.96	113.37	
6	91,000	43	557,000	2.34	31.17	249	3,583,911	1.31	123.86	
4	17,550	20	151,020	0.63	7.12	249	3,463,232	1.27	116.09	
2	26,000	22	377,000	1.58	36.00	179	2,213,223	0.81	112.43	

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	3	30,000	0.13	14.15	板 東	38	503,879	0.18	125.86
1	10,000	9	53,000	0.22	6.35		上 板	120	1,303,575	0.48
1	35,000	9	137,500	0.58	33.17	鳴 門	71	1,103,821	0.40	127.90
3	41,000	3	41,000	0.17	29.93	勝 瑞	15	185,751	0.07	96.46
4	22,000	9	52,000	0.22	8.10	藍 住	100	1,214,254	0.44	126.43
0	0	1	1,000	0.00	3.70	大 津	7	44,328	0.02	143.40
0	0	2	8,000	0.03	9.09	黒 崎	20	160,897	0.06	108.16
2	26,000	12	110,000	0.46	9.50	徳 島	155	2,098,005	0.77	125.21
2	4,500	12	87,500	0.37	6.29	国 北	197	2,234,755	0.82	111.86
5	70,000	42	500,320	2.10	20.19	石 井	326	4,353,195	1.59	121.73
9	68,300	47	432,300	1.81	17.79	鴨 島	422	5,014,883	1.83	107.98
0	0	13	179,000	0.75	17.92	市 場	158	1,946,128	0.71	124.73
0	0	9	37,200	0.16	7.76	川 島	58	715,806	0.26	107.37
2	13,500	16	135,500	0.57	7.53	山 川	213	2,610,821	0.95	118.61
3	71,000	5	86,000	0.36	13.40	穴 吹	92	987,862	0.36	97.99
10	51,000	28	199,500	0.84	8.77	脇 町	277	3,488,595	1.28	107.07
2	7,400	9	37,400	0.16	6.06	貞 光	96	944,609	0.35	112.21
2	16,000	11	67,000	0.28	14.30	半 田	85	895,295	0.33	124.04
2	50,000	9	117,500	0.49	30.52	三 野	71	716,949	0.26	109.49
3	65,000	9	195,000	0.82	42.02	加 茂	79	937,435	0.34	126.26
4	43,000	24	428,691	1.80	14.74	池 田	291	5,031,772	1.84	117.52
3	13,000	6	28,000	0.12	5.02	美 馬	92	857,040	0.31	120.31
1	10,000	6	33,000	0.14	6.34	阿 波	85	1,138,445	0.42	130.87
2	6,000	10	50,000	0.21	13.60	土 成	70	566,048	0.21	118.55
0	0	5	66,200	0.28	21.38	三 好	42	494,028	0.18	127.93
0	0	0	0	0.00	0.00	山 城	37	498,469	0.18	130.74
2	11,000	6	24,500	0.10	8.80	竜 王	45	467,757	0.17	120.10
0	0	0	0	0.00	0.00	高 松	2	74,000	0.03	148.00
0	0	0	0	0.00	0.00	松 山	2	56,000	0.02	97.39
0	0	0	0	0.00	0.00	西 大	3	75,424	0.03	98.37
0	0	0	0	0.00	-	大 塚	1	35,038	0.01	99.42
0	0	0	0	0.00	-	岡 山	1	11,534	0.00	85.27
0	0	0	0	0.00	0.00	尼 崎	3	115,154	0.04	117.90
0	0	0	0	0.00	-	北 大	2	11,126	0.00	51.04
0	0	0	0	0.00	-	横 浜	1	10,000	0.00	47.66
<b>200</b>	<b>2,792,790</b>	<b>1,179</b>	<b>13,487,812</b>	<b>56.56</b>	<b>16.61</b>	<b>計</b>	<b>10,992</b>	<b>142,887,371</b>	<b>52.23</b>	<b>112.70</b>
0	0	0	0	0.00	0.00	百 十 四 銀 行				
0	0	0	0	0.00	0.00	高 松	1	15,000	0.01	100.00
0	0	0	0	0.00	0.00	田 町	1	24,432	0.01	64.68
0	0	0	0	0.00	-	空 港	2	14,143	0.01	65.64
0	0	0	0	0.00	0.00	白 鳥	1	10,000	0.00	12.50
2	11,000	10	140,500	0.59	12.13	徳 島	112	1,678,453	0.61	100.81
2	15,000	12	75,300	0.32	16.76	鳴 門	100	946,389	0.35	118.48
0	0	4	42,000	0.18	7.69	徳 島 北	90	1,078,973	0.39	122.02
<b>4</b>	<b>26,000</b>	<b>26</b>	<b>257,800</b>	<b>1.08</b>	<b>11.27</b>	<b>計</b>	<b>307</b>	<b>3,767,390</b>	<b>1.38</b>	<b>107.57</b>
0	0	0	0	0.00	-	伊 予 銀 行				
0	0	0	0	0.00	0.00	本 町	1	40,000	0.01	-
0	0	0	0	0.00	0.00	角 野	1	60,000	0.02	200.00
0	0	2	40,000	0.17	9.09	徳 島	55	655,084	0.24	105.46
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>40,000</b>	<b>0.17</b>	<b>8.00</b>	<b>計</b>	<b>57</b>	<b>755,084</b>	<b>0.28</b>	<b>115.96</b>
0	0	0	0	0.00	-	四 国 銀 行				
0	0	2	40,000	0.17	166.32	伊 野	1	156	0.00	26.53
2	20,000	13	289,000	1.21	7.27	甲 浦	17	88,734	0.03	122.71
0	0	8	51,000	0.21	10.74	徳 島 営 業 部	277	5,889,905	2.15	113.31
2	8,000	15	215,800	0.90	7.73	徳 島 中 央 市 場	45	705,056	0.26	120.12
						徳 島 西	267	4,158,622	1.52	102.40

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
1	4,500	15	72,200	0.30	3.48	徳島中央	188	3,087,529	1.13	114.44
0	0	4	46,000	0.19	5.34	渭東	70	1,003,652	0.37	110.71
1	25,000	6	71,340	0.30	8.16	渭北	72	1,006,490	0.37	106.72
0	0	3	12,697	0.05	1.09	小松島	104	1,702,198	0.62	113.46
0	0	0	0	0.00	0.00	川内	31	390,086	0.14	120.84
0	0	5	119,000	0.50	27.77	羽ノ浦	40	497,156	0.18	97.16
1	3,000	2	5,000	0.02	2.10	マリノア	36	482,081	0.18	123.74
2	9,954	14	117,954	0.49	8.07	鳴門	149	1,978,591	0.72	106.11
0	0	7	56,212	0.24	7.31	松茂	85	1,035,663	0.38	101.78
1	4,500	3	8,500	0.04	1.44	藍住	68	827,716	0.30	124.21
0	0	4	100,000	0.42	8.63	阿南	83	1,275,618	0.47	101.09
0	0	9	55,500	0.23	5.44	鴨島	132	1,576,741	0.58	118.90
1	2,000	3	10,800	0.05	1.33	石井	89	1,245,857	0.46	100.68
3	7,000	21	382,820	1.61	32.48	山川	113	1,653,043	0.60	125.63
1	40,000	5	153,150	0.64	12.19	池田	122	2,000,570	0.73	129.23
1	5,000	8	28,300	0.12	4.23	脇町	101	910,651	0.33	92.14
0	0	2	42,000	0.18	9.09	貞光	40	738,709	0.27	102.95
0	0	1	8,000	0.03	160.00	井川	2	10,086	0.00	128.03
0	0	0	0	0.00	-	高松	2	9,752	0.00	70.20
<b>16</b>	<b>128,954</b>	<b>150</b>	<b>1,885,273</b>	<b>7.91</b>	<b>8.34</b>	<b>計</b>	<b>2,134</b>	<b>32,274,661</b>	<b>11.80</b>	<b>110.69</b>
						徳島大正銀行				
2	45,000	43	1,023,475	4.29	18.49	本店	561	9,502,597	3.47	113.42
10	217,000	24	443,000	1.86	24.29	阿南	208	2,765,373	1.01	101.81
2	3,500	20	308,160	1.29	23.66	鳴門	183	2,088,605	0.76	119.33
4	30,000	12	139,500	0.58	14.17	池田	133	1,478,298	0.54	111.15
0	0	1	3,000	0.01	1.74	牟岐	24	284,526	0.10	104.90
1	40,000	8	93,000	0.39	10.80	小松島	166	1,845,462	0.67	127.91
0	0	8	28,400	0.12	6.34	市場	86	715,070	0.26	111.70
0	0	3	55,000	0.23	12.56	中島	57	844,491	0.31	124.17
2	8,000	26	266,500	1.12	19.44	鴨島	225	2,129,661	0.78	113.12
0	0	2	17,500	0.07	7.00	穴吹	40	356,193	0.13	104.00
2	14,000	12	91,000	0.38	10.12	板野	132	1,412,470	0.52	118.24
0	0	6	29,000	0.12	5.73	勝浦	56	624,410	0.23	117.94
1	10,000	4	40,000	0.17	13.60	日和	59	466,629	0.17	114.21
2	35,000	12	119,500	0.50	10.11	佐古	167	2,306,009	0.84	104.96
0	0	1	10,000	0.04	4.07	三野	43	439,072	0.16	113.64
0	0	0	0	0.00	0.00	鷺敷	33	360,346	0.13	131.92
3	61,000	20	353,500	1.48	30.74	北島	176	2,271,343	0.83	142.89
1	2,500	13	106,500	0.45	11.94	石井	148	1,457,457	0.53	109.95
0	0	2	17,000	0.07	2.76	橘	84	1,260,878	0.46	106.07
2	15,000	17	140,010	0.59	12.90	渭東	163	1,898,266	0.69	116.62
0	0	1	10,000	0.04	-	南あわじ	1	9,833	0.00	776.09
1	5,000	7	88,500	0.37	24.21	海部	53	599,366	0.22	150.76
4	39,700	19	237,100	0.99	23.76	渭北	155	1,799,233	0.66	114.38
2	18,000	6	86,500	0.36	20.86	昭和	61	692,901	0.25	101.58
0	0	1	2,000	0.01	0.78	二軒	52	367,878	0.13	103.26
0	0	5	47,000	0.20	10.80	徳島駅前	65	802,988	0.29	117.81
0	0	0	0	0.00	-	大府	2	17,500	0.01	166.67
1	2,000	12	66,000	0.28	8.88	国任	120	1,150,213	0.42	126.12
0	0	5	45,000	0.19	12.78	助任	51	497,227	0.18	116.77
3	21,000	12	77,000	0.32	10.21	津田	111	1,116,802	0.41	110.93
1	40,000	12	114,900	0.48	15.13	八万	129	1,204,624	0.44	106.60
3	30,500	22	190,550	0.80	20.20	加茂	185	1,436,174	0.52	109.10
0	0	1	70,000	0.29	15.07	沖洲	48	788,051	0.29	107.84
0	0	2	11,000	0.05	2.20	佐古	58	745,228	0.27	114.73
1	10,000	9	52,500	0.22	12.59	羽ノ浦団地	76	599,596	0.22	120.74

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	5	65,500	0.27	12.82	南 昭 和 町	84	941,693	0.34	111.45
0	0	12	116,900	0.49	11.57	藍 住	141	1,588,406	0.58	115.55
0	0	3	23,400	0.10	6.27	南 小 松 島	40	471,592	0.17	94.56
0	0	7	46,000	0.19	23.47	川 内	44	408,589	0.15	126.54
1	6,000	10	65,000	0.27	16.63	矢 三	89	680,655	0.25	116.94
3	5,000	41	400,400	1.68	34.68	阿 北	199	2,152,878	0.79	113.56
0	0	9	105,800	0.44	13.04	脇 町	128	1,353,775	0.49	110.61
1	10,000	2	12,000	0.05	4.26	宝 田	42	420,056	0.15	96.92
2	11,500	10	66,500	0.28	5.64	地 蔵 橋	151	1,620,067	0.59	115.23
0	0	10	201,500	0.84	30.79	流通センター	86	1,289,684	0.47	133.65
0	0	3	30,000	0.13	10.48	鳴 門 東	36	469,456	0.17	132.34
0	0	1	40,000	0.17	10.34	大 麻	56	652,046	0.24	120.71
5	27,000	15	113,500	0.48	12.18	上 板	103	1,442,359	0.53	122.81
1	20,000	1	20,000	0.08	4.65	貞 光	61	695,312	0.25	118.18
1	4,500	8	99,500	0.42	46.47	論 田	50	342,266	0.13	144.82
1	10,000	2	13,000	0.05	2.47	三 加	99	1,070,701	0.39	144.29
0	0	7	30,500	0.13	5.17	空 港	88	969,594	0.35	136.71
0	0	2	13,000	0.05	4.30	国 府 北	55	538,621	0.20	123.68
1	10,000	4	51,000	0.21	17.38	勝 瑞	47	540,488	0.20	112.84
0	0	2	15,000	0.06	3.47	山 川	56	636,842	0.23	134.28
0	0	0	0	0.00	0.00	桑 野	24	241,303	0.09	88.58
2	12,000	6	66,000	0.28	13.03	マリンピア	52	759,536	0.28	120.85
1	5,000	4	19,700	0.08	4.40	阿 波 町	63	581,383	0.21	111.40
<b>67</b>	<b>768,200</b>	<b>512</b>	<b>5,996,295</b>	<b>25.14</b>	<b>15.06</b>	<b>計</b>	<b>5,705</b>	<b>66,202,069</b>	<b>24.20</b>	<b>115.62</b>
						<b>香 川 銀 行</b>				
0	0	0	0	0.00	-	本 店	1	25,000	0.01	250.00
0	0	0	0	0.00	0.00	兵 庫 町	1	3,000	0.00	100.00
0	0	3	21,500	0.09	2.78	徳 島	102	1,381,233	0.50	92.35
0	0	1	80,000	0.34	17.11	鳴 門	53	861,239	0.31	117.55
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>101,500</b>	<b>0.43</b>	<b>8.15</b>	<b>計</b>	<b>157</b>	<b>2,270,472</b>	<b>0.83</b>	<b>101.30</b>
						<b>愛 媛 銀 行</b>				
0	0	0	0	0.00	-	高 松	1	30,000	0.01	-
0	0	0	0	0.00	-	坂 出	1	18,330	0.01	-
0	0	6	63,600	0.27	20.06	徳 島	64	493,649	0.18	137.22
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>63,600</b>	<b>0.27</b>	<b>20.06</b>	<b>計</b>	<b>66</b>	<b>541,979</b>	<b>0.20</b>	<b>150.65</b>
						<b>高 知 銀 行</b>				
0	0	0	0	0.00	0.00	豊 永	1	2,928	0.00	97.60
0	0	8	121,200	0.51	25.30	徳 島	63	824,030	0.30	111.66
0	0	1	5,000	0.02	2.82	阿 南	28	178,980	0.07	85.64
0	0	2	10,000	0.04	2.95	池 田	53	577,391	0.21	135.50
0	0	0	0	0.00	0.00	高 松	2	60,000	0.02	150.00
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>136,200</b>	<b>0.57</b>	<b>13.12</b>	<b>計</b>	<b>147</b>	<b>1,643,329</b>	<b>0.60</b>	<b>116.05</b>
						<b>徳 島 信 用 金 庫</b>				
3	23,500	30	148,200	0.62	10.60	本 店	295	1,818,288	0.66	105.17
1	15,000	14	135,700	0.57	11.90	福 島	164	1,557,630	0.57	107.74
1	1,000	11	27,800	0.12	3.95	津 田	118	940,885	0.34	100.12
0	0	10	27,000	0.11	9.23	佐 古	77	366,054	0.13	93.43
1	4,300	17	66,200	0.28	8.36	上 八 万	104	934,962	0.34	101.24
1	10,000	22	123,700	0.52	10.45	川 内	184	1,491,867	0.55	107.49
1	5,000	11	52,000	0.22	8.26	小 松 島	169	851,720	0.31	104.48
0	0	5	17,500	0.07	6.58	池 田	56	368,796	0.13	113.52
0	0	4	14,000	0.06	3.01	渭 北	89	476,812	0.17	96.74
0	0	5	22,350	0.09	3.49	二 軒 屋	117	840,208	0.31	99.28
2	10,000	17	108,800	0.46	24.87	三 加 茂	99	767,844	0.28	125.67
2	10,000	10	50,500	0.21	8.62	矢 三	104	781,560	0.29	98.03
3	10,800	26	184,700	0.77	15.44	昭 和 町	174	1,727,800	0.63	114.32

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
1	2,000	7	65,250	0.27	10.20	国 府 嶋 島 嶋 門 北 島 藍 住 計	130	1,046,879	0.38	113.14
4	14,000	14	52,500	0.22	8.31		157	851,868	0.31	116.89
2	5,500	11	82,000	0.34	6.80		195	1,532,268	0.56	100.01
0	0	16	64,700	0.27	7.34		170	1,292,256	0.47	114.33
4	11,000	27	97,950	0.41	11.86		196	1,183,958	0.43	101.73
26	122,100	257	1,340,850	5.62	9.63		2,598	18,831,653	6.88	106.41
						阿南信用金庫				
0	0	7	33,800	0.14	8.37	本 店 見 能 林 福 井 羽 ノ 浦 東 部 見 能 林 駅 前 上 中 那 賀 川 計	108	703,266	0.26	111.61
0	0	9	133,110	0.56	42.20		71	537,673	0.20	134.41
0	0	1	2,000	0.01	1.69		20	177,340	0.06	118.16
0	0	6	96,000	0.40	12.27		91	846,576	0.31	110.50
0	0	1	5,000	0.02	2.69		29	236,638	0.09	135.72
0	0	2	4,300	0.02	2.11		33	198,429	0.07	90.64
0	0	5	49,100	0.21	19.07		60	447,975	0.16	119.35
0	0	3	8,000	0.03	2.66		37	333,064	0.12	108.52
0	0	34	331,310	1.39	12.90		449	3,480,961	1.27	115.19
0	0	1	7,022	0.03	-		70	428,714	0.16	67.47
0	0	0	0	0.00	-	徳島県信用農業協同組合連合会	1	4,000	0.00	40.00
313	3,838,044	2,183	23,847,662	100.00	14.39	合 計	22,700	273,584,338	100.00	112.46

## 市町村別保証状況 (R 3.10月分)

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
138	1,774,540	966	10,796,480	45.27	14.59	徳 島 市 嶋 門 市 小 松 島 市 阿 南 市 吉 野 川 市 阿 波 市 美 馬 市 三 好 市 勝 浦 町 上 勝 町 佐 那 河 内 村 石 井 町 神 山 町 那 賀 町 牟 岐 町 美 波 町 海 陽 町 松 茂 町 北 島 町 藍 住 町 板 野 町 上 板 町 つ る ぎ 町 東 み よ し 町 そ の 他	9,813	122,442,380	44.75	111.37	
25	338,754	148	1,616,614	6.78	13.92		1,572	18,807,820	6.87	108.54	
5	163,000	85	986,220	4.14	12.93		1,036	12,459,433	4.55	110.00	
24	466,500	158	2,302,310	9.65	16.00		1,929	23,982,612	8.77	110.01	
19	99,500	122	1,192,630	5.00	14.70		1,217	13,111,037	4.79	111.23	
8	37,000	112	1,101,440	4.62	18.32		928	10,373,710	3.79	118.93	
17	170,000	62	479,100	2.01	8.38		831	8,906,850	3.26	104.56	
11	176,000	57	936,191	3.93	15.38		756	10,117,065	3.70	120.17	
0	0	14	91,500	0.38	11.52		127	1,550,398	0.57	119.65	
0	0	4	19,500	0.08	6.74		31	278,043	0.10	129.21	
0	0	4	12,400	0.05	4.08		44	428,608	0.16	125.37	
13	110,500	63	522,620	2.19	12.88		600	6,685,510	2.44	115.56	
0	0	13	188,800	0.79	24.29		106	1,181,961	0.43	107.90	
0	0	11	90,700	0.38	9.82		132	1,495,743	0.55	121.44	
0	0	4	15,200	0.06	2.82		72	661,721	0.24	97.27	
2	20,000	18	202,000	0.85	13.54		218	2,111,676	0.77	99.78	
1	5,000	22	203,200	0.85	12.91		239	2,333,407	0.85	116.75	
6	52,500	46	442,012	1.85	12.74		483	5,964,585	2.18	120.78	
9	100,300	68	812,200	3.41	21.31		532	6,526,492	2.39	121.38	
17	115,050	85	632,520	2.65	11.87		793	9,052,506	3.31	116.61	
2	14,000	27	260,000	1.09	11.87		309	3,491,089	1.28	116.40	
4	53,000	30	248,475	1.04	12.35		289	3,244,696	1.19	121.42	
5	43,400	20	156,400	0.66	9.57		220	2,698,554	0.99	115.02	
6	72,000	34	358,150	1.50	15.87		341	3,960,409	1.45	126.26	
1	27,000	10	181,000	0.76	24.23		82	1,718,031	0.63	118.85	
313	3,838,044	2,183	23,847,662	100.00	14.39		合 計	22,700	273,584,338	100.00	112.46

## 金融機関別代弁状況 (R 3.10月分)

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
みずほ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
三菱UFJ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
阿波銀行	6	62,534	21.46	43	526,801	46.78	42.29
百十四銀行	2	17,993	6.17	6	31,830	2.83	81.41
伊予銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
四国銀行	2	7,321	2.51	3	15,496	1.38	11.75
徳島大正銀行	5	100,808	34.59	19	287,060	25.49	120.18
香川銀行	2	71,287	24.46	5	138,377	12.29	377.68
愛媛銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
高知銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島信用金庫	5	31,457	10.80	18	126,659	11.25	192.22
阿南信用金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
商工組合中央金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島県信用農業協同組合連合会	0	0	0.00	0	0	0.00	-
合 計	22	291,400	100.00	94	1,126,223	100.00	59.94

## 業種別代弁状況 (R 3.10月分)

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
製 造 業	14	248,594	85.31	26	415,885	36.93	71.59
食 料 品 工 業	6	117,621	40.36	6	117,621	10.44	34.10
織 維 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
木 材・木 製 品 工 業	0	0	0.00	2	22,179	1.97	218.17
家 具・建 具 工 業	8	130,973	44.95	18	276,086	24.51	236.06
紙 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
製 版・製 本 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
化 学 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
石 油・石 炭 製 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ゴ ム・プ ラ ス チ ッ ク 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ゴ ム 製 品 製 造 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
皮 革 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
窯 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
機 械 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
電 気 機 器 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
車 両 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
船 舶 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
金 属 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ソ フ ト ウ ェ ア 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
農 林 漁 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
そ の 他 の 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
鉱 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
土 石 採 取 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
木 材 伐 出 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
建 設 業	2	18,298	6.28	2	18,298	1.62	8.25
卸 売 業	1	9,857	3.38	6	86,967	7.72	33.53
小 売 業	2	5,000	1.72	19	258,038	22.91	124.16
飲 食 店	0	0	0.00	5	33,585	2.98	88.86
不 動 産 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
運 送 業	0	0	0.00	10	119,206	10.58	65.99
貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
倉 庫 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
電 気・ガ ス・熱 供 給・水 道 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
印 刷 業	0	0	0.00	1	2,997	0.27	21.01
出 版 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
サ ー ビ ス 業	3	9,650	3.31	25	191,247	16.98	64.02
保 険 媒 介 代 理 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
郵 便 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
通 信 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
合 計	22	291,400	100.00	94	1,126,223	100.00	59.94

## ■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部署名		電話	FAX	業務内容
経営監査室		(088) 622-0251	(088) 623-7633	検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、反社会的勢力への対応、危機管理に関する事項、お客様相談窓口等
総務部		(088) 622-0217		定款の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、研修、他課の所管に属さない事項等
企画部		(088) 622-0240		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、業務統計、電算システム等
保証部	保証一課	(088) 622-0248	(088) 623-7632 (088) 656-8706	保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証二課	(088) 622-0247		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証三課	(088) 622-0246		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088) 622-0210		受付、財務、保証書発行、保証料、担保、貸付・償還報告、団信等
企業支援部	経営支援課	(088) 622-3419 (088) 622-8535	(088) 656-8706	経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
	創業推進課	(088) 622-0254		創業推進・創業支援、創業相談、創業申込調査審査等
	期中支援課	(088) 622-0219		事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
管理部		(088) 622-0252	(088) 623-9030	求償権の管理回収等

## ■ 業務担当区域



### ● 信用調査担当

保証部	保証一課	☎(088) 622-0248	課長：高野 担当：川野、坂東、小川
	保証二課	☎(088) 622-0247	課長：杉山 担当：田村、今津、藤崎
	保証三課	☎(088) 622-0246	課長：武内 担当：中西、西上、今枝
	保証事務課	☎(088) 622-0210	課長：富田 担当：明石、後藤、田中、三好、酒井

### ● 企業支援担当

企業支援部	経営支援課	☎(088) 622-3419	参事兼課長：吉田 担当：岡、林 調査役：渡辺
	創業推進課	☎(088) 622-0254	参事兼課長：神木 担当：福良、丸岡、金本
	期中支援課	☎(088) 622-0219	課長：真鍋 担当：渡邊、北村

### Editorial Note 編集後記

はじめまして、月報編集委員会の平尾です。普段は管理部管理課という部署で求償権の回収業務を行っています。最近の当課のトピックとしましては、9月下旬より4階と5階のフロアに部署を二分しました。新型コロナウイルス感染による部署の全滅を防ぐ目的です。元々当課は4階の奥（東側）を拠点としておりましたが、昨年コロナ流行に伴い5階会議室へ丸ごと移転し、今回再び配置転換の運びとなりました。季節も相まってか少しオフィスが寒く感じます。当協会は支所が無い為、細かなコロナ対策が業務継続のカギになります。部署が離れた分、より一層コミュニケーションをとりながら報・連・相の徹底を心がけたいものです。（平尾）



TOKUSHIMA GUARANTEE  
 徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号  
 (徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel.088-622-0217(代表)

Fax.088-623-7633

<https://www.cgc-tokushima.or.jp/>

■ 交通のご案内

JR 徳島駅から徳島市バス6番のりば「東部循環線」バス乗車「東部県土整備局前」下車 徒歩3分

■ 徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。