



雪の大歩危峡 三好市山城町

兩岸にそそり立つ淡い青灰色の岩は全国的にも非常に珍しい含礫片岩(かんれきへんがん)。遊覧船に乗るとまるで彫刻のような美しい奇岩・巨岩が次々と視界に現れ、大自然が生み出した造形美を間近で見上げることができます。冬に雪化粧をほどこした溪谷の美しさはまた格別です。

12
2021
Dec.

TOKUSHIMA GUARANTEE

保証月報

～中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として～



徳島県信用保証協会

CONTENTS 2021 / 12月号

会長就任ご挨拶	1
酒池会長退任	2
酒池会長時代を振り返って	3
11月の保証概況	4
保証実績月別推移	5

REPORT

令和3年11月 ランキングベスト10	8
適正保証推進キャンペーンの利用状況 (R3.11月)	9
新規先保証承諾状況 (R3.11月)	9
県「伴走支援型経営改善資金制度」利用状況 (R3.11月)	9
国「伴走支援型特別保証制度」利用状況 (R3.11月)	9
令和3年度 経営支援・創業推進強化事業報告 (R3.11月)	19
創業支援情報	23

INFORMATION

経営安定関連保証4号の指定期間延長について	7
期中支援課からのお知らせ	19

TOPICS

協会創立72周年を迎えることができました	7
永年勤続表彰、資格取得表彰を行いました	7
2021年 保証協会10大ニュース	10
金融機関周年記念店舗紹介	12
徳島信用金庫と連携して「合同金融相談会」を開催しました	13
「OSAKAビジネスフェア2021」が開催されました	14
「2021とくしま回帰×シゴトづくりセミナー」を開催	15
創業フォローアップ事例	16
令和3年度 第6回「若手職員能力底上げ塾」	17
「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」第12回連絡会議を開催	17
当協会常勤理事候補者選考結果について	18
第323回理事会を開催	18
プロジェクトチーム紹介（事業承継推進チーム）	19
徳島県信用保証協会 今年の漢字2021	20
私の本棚（第2回）	21
保証協会出張業務講座（第1回）	21
協会役職員リレー（第18回）	22

MONTHLY DATA

事業概況 (R3.11月分)	24	市町村別保証状況 (R3.11月分)	31
制度別保証状況 (R3.11月分)	25	金融機関別代弁状況 (R3.11月分)	32
業種別保証状況 (R3.11月分)	26	業種別代弁状況 (R3.11月分)	32
金融機関店舗別保証状況 (R3.11月分)	27		

◆事務問合わせ担当窓口一覧

◆業務担当区域

— 会長就任ご挨拶 —

皆さまには、平素より当協会の業務運営につきまして格別のご支援ご協力を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、新型コロナウイルス感染症の影響などにより、県内中小企業・小規模事業者の皆さまにとって非常に厳しい経営環境となっています。新規感染者数の減少や行動制限の段階的緩和などにより、個人消費や雇用情勢の持ち直しが期待される一方で、新たな変異株の発生や燃油・原材料価格の高騰による影響が懸念されるなど、先行きへの不透明感が払しょくできない状況にあります。

こうしたなか、国においては、ウィズコロナの下で一日も早く通常に近い社会経済活動の再開を図るべく、「コロナ克服・新時代開拓のための経済対策」が示されたところであり、当協会におきましても、ウィズ・アフターコロナ社会に対応すべく、「新型コロナウイルス感染症サポートプログラム」の着実な推進をはじめ、県内中小企業・小規模事業者の変化する経済社会情勢に応じたお取組を積極的に支援しているところです。

今後は、当協会の社会的役割をこれまで以上に発揮できるよう、次に掲げる2点について、取り組みを強化してまいります。

まず1点目は、企業目線・現場主義の徹底により、企業の特性に応じた切れ目のないきめ細やかな支援に努めるとともに、関係機関との連携を強化し、新型コロナウイルス感染症拡大により影響を受けた県内中小企業・小規模事業者の皆さまにしっかりと寄り添いながら、資金繰り支援や経営支援に全力で取り組みます。こうしたことにより、「頼りになる保証協会」として、地域経済の活性化・地方創生の推進に貢献してまいります。

次に2点目として、適正保証の推進・経営支援・管理回収などの従来業務に加え、中小企業の価値向上に貢献できる人材の育成や、顧客目線での保証業務の効率化・電子化（DX）、さらにはGXの推進やSDGsへの貢献などにも積極的に取り組み、当協会の経営資源の拡充に努めてまいります。

このように当協会は、保証による「金融支援」はもとより、「経営支援」「創業支援」の取組みを強化し、地域密着型「総合支援機関」として、県内中小企業・小規模事業者の事業の発展を支える揺るぎない存在となるよう、役職員一丸となって全力で取り組んでまいります。今後とも、皆さまのご支援ご協力を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

**新型コロナウイルス感染症に罹患されたすべての皆様に心より
お見舞い申し上げるとともに、医療の最前線で感染症治療に
尽力されている関係者の皆さまに心から敬意を表します。**

**一日も早い新型コロナウイルス感染症の収束と、皆様のご健康
とご多幸をお祈り申し上げます。**



会長 黒下 耕司

このたび、徳島県信用保証協会の会長に
就任いたしました、黒下^{くろした} 耕司^{こうじ}でございます。
就任にあたり、ひと言ご挨拶を申し上げます。

プロフィール

昭和56年4月
徳島県庁入庁
平成27年5月
経営戦略部秘書課長
平成30年4月
商工労働観光部長
令和3年4月
企業局長
令和3年12月
徳島県信用保証協会
会長に就任

【報告：総務部】

— 酒池会長退任 —

10月31日（日）、当協会会長の酒池が退任いたしました。

酒池会長は平成29年7月に当協会の会長に就任し、4年4か月の間会長を務めました。

酒池会長は就任の際、当協会の目指すべき方向は「保証協会の持続可能な運営」の確立であるとし、その戦略としてバランスのとれた収支維持のための「保証承諾」の伸張が必須であると話しました。また、その基本的戦術として、

◎金融機関との連携強化をさらに進めること

◎「経営支援」、「創業支援」を引き続き積極的に行うこと

◎大学に眠る「技術シーズ（種）」の有効活用を図る企業とのマッチング支援を行うこと

など各種施策を打ち出し、在任中は金融機関のトップや県内事業者の訪問などに積極的に取り組むとともに、大学、企業及び各種団体等との連携協定を結ぶなど、着実に実践されてきました。

退任挨拶

令和3年10月29日（金）

10月29日（金）に行った退任の挨拶では、「会長就任からの期間を思い返してみると、長いようで短い4年間だった。昨年度は新型コロナウイルス感染症対応という面でも、役職員の皆さんには大変頑張ってください、感謝している。今年度は協会の業務としては少し落ち着いたものの、感染症自体はいまだ収束の見通しがつかない中、今後も役職員の皆さんが力を合わせて積極的に中小企業者の支援に取り組んでいただきたい。また、私は会長を退任した後も、徳島県副知事として徳島県経済にかかわることになるので、今日で

皆さんと完全に関係がなくなるというわけではない。今後も互いに協力し合い、ともに徳島のために頑張ってもらいたい。最後にはなったが、長い間本当にお世話になった。協会の一層の発展をお祈りしている」と、役職員にエールを送りました。



役職員から花束を贈呈（右手前が酒池会長）

酒池会長 プロフィール

昭和54年4月 徳島県庁入庁
平成19年5月 企画総務部秘書課長
平成24年4月 商工労働部長
平成27年5月 企業局長

平成28年4月 公財 とくしま産業振興機構理事長
平成29年7月 徳島県信用保証協会会長 就任
令和3年10月 徳島県信用保証協会会長 退任
令和3年11月 徳島県副知事 就任

酒池会長、4年間本当にありがとうございました。

—— 10月31日をもって退任された酒池会長の4年間で ——
実績や思い出とともに振り返ります

酒池会長時代を振り返って



酒池会長は平成29年7月、
当協会会長に就任されました。

就任挨拶 (平成29年7月)

保証による「金融支援」はもとより、「経営支援」「創業支援」の取り組みを強化し、中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」としての役割を果たしてまいります。



県内中小企業者さまを訪問

ウィズ・アフターコロナ対応の一環として、県内景況調査及び保証協会へのご意見・ご要望等をお聞きするため、県内中小企業者さまを訪問しました。



金融機関トップ訪問

金融機関トップを訪問し、保証推進のお願いをはじめ、当協会の取組みを説明するなど、情報交換・意見交換を定期的に行い、保証推進に努めました。



とくしま創生にかかる貢献店舗感謝状贈呈式を開催

当協会と各金融機関の相互信頼関係を強化し、適正な保証業務の推進により、地域経済の発展・徳島の創生を目的に贈呈式を行いました。酒池会長が当協会を代表して感謝状を贈呈し、お祝いとお礼の言葉を述べました。



徳島県知事に 新型コロナウイルス 感染症対応報告

飯泉知事からは、「長丁場になるだろうが、県内中小企業の資金繰りを支えるべく、全力で頑張ってもらいたい」と激励の言葉をいただきました。



とくしま中小企業支援 ネットワーク会議を開催

県内中小企業の経営・再生・創業支援等に連携して取り組むネットワーク会議を開催し、コロナ禍における各機関の支援状況について意見交換を実施しました。



イベントにも積極的に参加

8月の阿波踊りや当協会主催のゴルフコンペ「GUARANTEE杯」などに積極的に参加し、役職員の士気を高め、チームワークの向上やリレーションの強化に努めました。



うちわを手に、軽やかな足運びで踊る酒池会長

酒池会長、4年間本当にお世話になりました。お体に気を付けて、これからもますますのご活躍を心よりお祈り申し上げます。
ありがとうございました。

【報告：企画部】

11月の保証概況

◆ 事業概況

11月の各項目における対前年同月比は、保証申込60.20%、保証承諾52.53%、代位弁済27.87%、回収（対債務者）34.46%、11月末の保証債務残高110.66%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込13.14%、保証承諾16.12%、代位弁済56.14%、回収（対債務者）62.62%となりました。

（単位：百万円、%）

	11 月 中			11 月 末		
	件 数	金 額	前年同月比	件 数	金 額	前年同期比
保 証 申 込	365	4,612	60.20	2,248	23,265	13.14
保 証 承 諾	351	4,129	52.53	2,534	27,976	16.12
保 証 債 務 残 高	—	—	—	22,676	272,698	110.66
代 位 弁 済	13	70	27.87	107	1,197	56.14
回 収 (対 債 務 者)	—	22	34.46	—	248	62.62

◆ 保証承諾（構成比）

（単位：%）

制 度 別		11 月 中		11 月 末	
		制 度	構成比	制 度	構成比
	1	県 伴 走 支 援 型 保 証	45.25	県 コ ロ ナ 対 応 資 金	22.77
	2	県 短 期 事 業	17.34	県 短 期 事 業	21.82
	3	伴 走 支 援 型 特 別 保 証	7.53	県 伴 走 支 援 型 保 証	11.27
	4	県 経 済 変 動 対 策	6.36	伴 走 支 援 型 特 別 保 証	7.08
	5	県 小 口	2.99	県 経 済 変 動 対 策	6.56

業 種 別		11 月 中		11 月 末	
		業 種	構成比	業 種	構成比
	1	建 設 業	26.84	建 設 業	24.06
	2	製 造 業	16.57	製 造 業	16.19
	3	卸 売 業	15.58	サ ー ビ ス 業	16.11
	4	小 売 業	15.11	卸 売 業	14.34
	5	サ ー ビ ス 業	11.01	小 売 業	13.14

金融機関別		11 月 中		11 月 末	
		金 融 機 関	構成比	金 融 機 関	構成比
	1	阿 波 銀 行	68.21	阿 波 銀 行	58.28
	2	徳 島 大 正 銀 行	19.54	徳 島 大 正 銀 行	24.32
	3	徳 島 信 用 金 庫	5.81	四 国 銀 行	7.45
	4	四 国 銀 行	4.82	徳 島 信 用 金 庫	5.65
	5	百 十 四 銀 行	0.48	阿 南 信 用 金 庫	1.23

◆ 代位弁済（構成比）

（単位：%）

業 種 別		11 月 中		11 月 末	
		業 種	構成比	業 種	構成比
	1	建 設 業	77.91	製 造 業	34.76
	2	卸 売 業	13.31	小 売 業	22.08
	3	小 売 業	8.78	サ ー ビ ス 業	15.98
	4	—	—	運 送 業	9.96
	5	—	—	卸 売 業	8.05

金融機関別		11 月 中		11 月 末	
		金 融 機 関	構成比	金 融 機 関	構成比
		阿 波 銀 行	64.39	阿 波 銀 行	47.81
		徳 島 大 正 銀 行	13.39	徳 島 大 正 銀 行	24.78
		四 国 銀 行	0.00	四 国 銀 行	1.29
		徳 島 信 用 金 庫	22.21	徳 島 信 用 金 庫	11.89
		百 十 四 銀 行	0.00	百 十 四 銀 行	2.66

※金融機関別の代位弁済（構成比）は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

保証実績月別推移

● 保証承諾

(単位：百万円、%)

月	2019年度			2020年度			2021年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	630	5,051	144.38	882	10,269	203.32	576	7,835	76.30
5	523	4,087	82.77	2,682	40,858	999.65	279	2,138	5.23
6	495	4,947	107.16	3,284	46,316	936.33	272	2,769	5.98
7	469	4,856	120.20	2,124	29,045	598.17	232	1,943	6.69
8	456	4,711	105.61	1,709	20,319	431.27	225	2,251	11.08
9	503	5,694	106.71	824	9,590	168.42	286	3,073	32.04
10	406	4,055	107.49	791	9,343	230.43	313	3,838	41.08
11	442	4,400	103.16	661	7,859	178.63	351	4,129	52.53
12	452	5,456	112.62	820	9,717	178.12			
1	340	3,834	92.87	436	5,141	134.10			
2	394	4,424	99.30	1,125	20,760	469.22			
3	743	8,857	176.89	1,601	31,663	357.50			
合計	5,853	60,370	113.14	16,939	240,882	399.01	2,534	27,976	16.12

● 保証債務残高

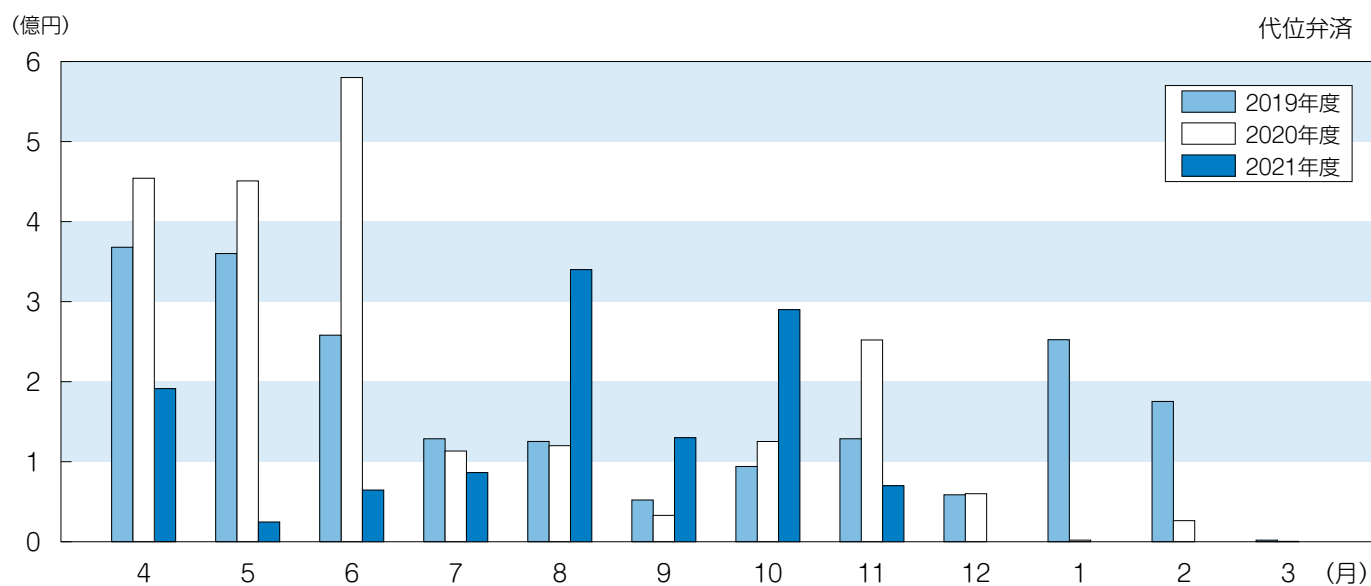
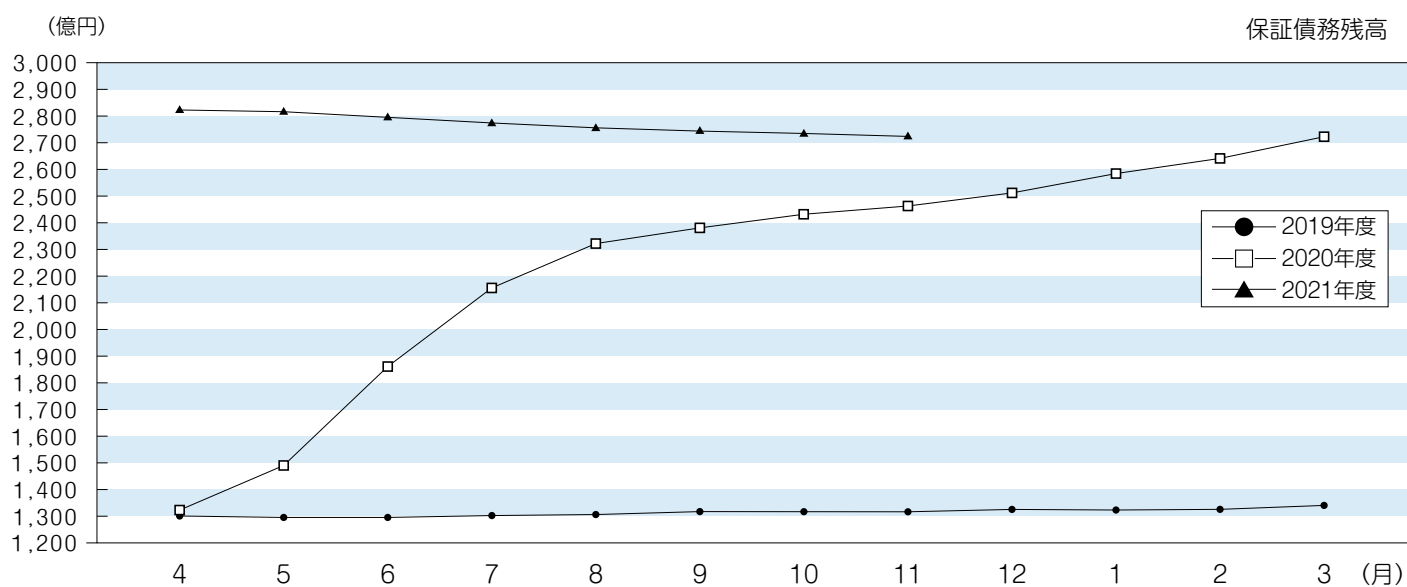
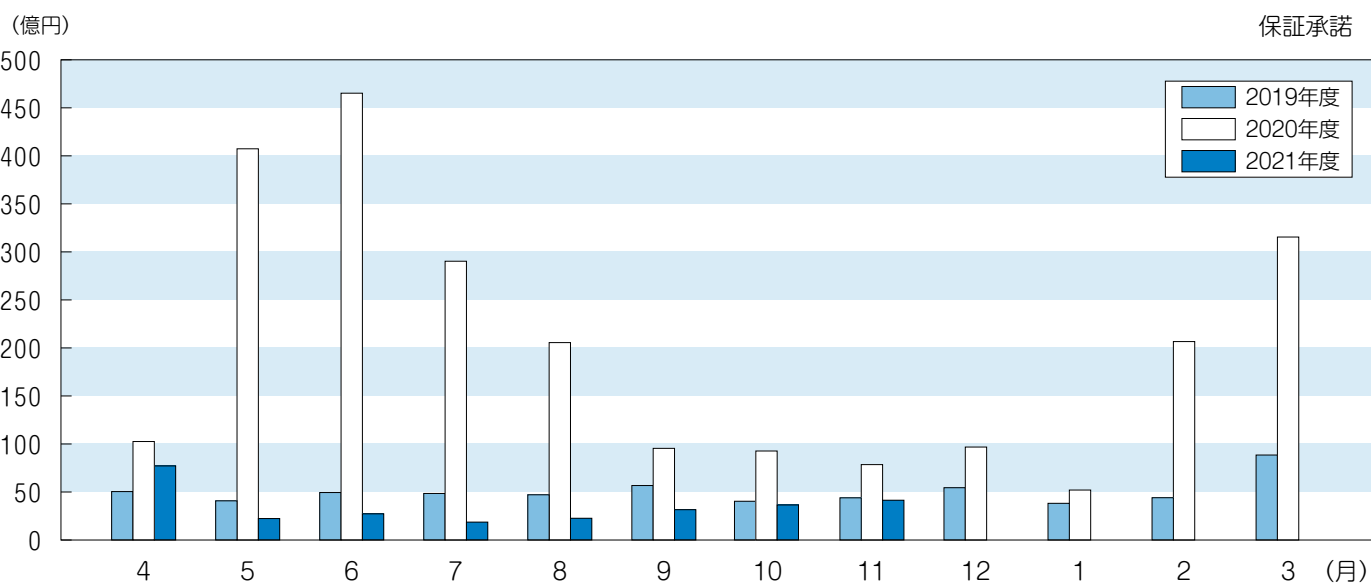
(単位：百万円、%)

月	2019年度			2020年度			2021年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	14,204	130,131	100.24	15,030	137,362	105.56	22,977	282,255	205.48
5	14,364	129,673	100.07	15,622	149,267	115.11	22,945	281,400	188.52
6	14,439	129,675	100.26	17,540	186,314	143.68	22,857	279,388	149.96
7	14,508	130,212	100.62	19,252	215,515	165.51	22,795	277,546	128.78
8	14,594	130,670	101.11	20,417	232,182	177.69	22,768	275,792	118.78
9	14,687	131,886	101.69	20,959	238,903	181.14	22,750	274,839	115.04
10	14,684	131,824	101.70	21,275	243,279	184.55	22,700	273,584	112.46
11	14,689	131,819	101.86	21,488	246,439	186.95	22,676	272,698	110.66
12	14,753	132,523	101.91	21,795	251,079	189.46			
1	14,742	132,329	102.10	22,030	253,341	191.45			
2	14,771	132,495	101.66	22,298	259,274	195.69			
3	14,854	134,082	102.30	22,698	272,243	203.04			
合計(平均)	14,607	131,443	101.29	20,034	223,766	170.24	22,809	277,188	134.45

● 代位弁済

(単位：百万円、%)

月	2019年度			2020年度			2021年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	33	368	97.35	53	459	124.76	18	191	41.66
5	27	360	166.21	44	450	125.08	1	24	5.37
6	41	257	125.66	48	578	224.91	14	65	11.27
7	24	130	311.30	10	113	86.81	9	87	76.94
8	11	125	85.55	17	121	96.24	20	339	280.96
9	10	53	29.14	6	32	60.88	10	128	399.42
10	12	95	243.59	19	126	132.67	22	291	230.36
11	16	129	309.71	19	252	195.39	13	70	27.87
12	15	59	221.35	12	60	102.85			
1	26	255	404.80	1	2	0.89			
2	16	176	116.56	6	27	15.32			
3	1	2	49.15	0	0	0.00			
合計	232	2,009	134.51	235	2,221	110.56	107	1,197	56.14



協会創立72周年を迎えることができました

当協会は、昭和24年の設立から今年の
12月5日をもって「創立72周年」を迎えることができました。

これもひとえに、県内中小企業・小規模事業者の皆さまをはじめ、金融機関、行政機関及び商工団体等、関係機関の皆様のご支援、ご協力の賜物と、心から感謝申し上げます。役職員一人ひとりが決意を新たに県内中小企業・小規模事業者の成長発展のために努力してまいりますので、今後とも格別のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。 — 役職員一同 —

永年勤続表彰、資格取得表彰を行いました。

例年開催しております創立記念式典につきましては、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、昨年度に引き続き開催を見送りましたが、12月9日（木）、職員の永年勤続表彰・資格取得表彰を、規模を縮小して実施しました。

黒下会長から、「勤続25年」の職員2名と「勤続15年」の職員3名、「資格取得者」1名に表彰状を授与しました。

永年勤続表彰

「勤続25周年表彰」 ・保証部 保証事務課 田中 愛
・保証部 保証事務課 三好 智香
「勤続15周年表彰」 ・総務部 総務課 西上 洋平
・保証部 保証一課 川野弘一郎
・保証部 保証三課 西上 香

資格取得者表彰

企業支援部 経営支援課 岡 直哉

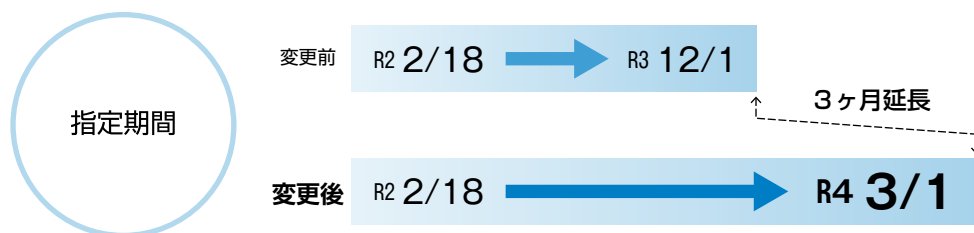
情報処理技術者試験、宅地建物取引士試験

表彰を受けられた皆さん、
おめでとうございます。

【報告：総務部】

経営安定関連保証4号の指定期間延長について

新型コロナウイルス感染症に係る経営安定関連（セーフティネット）保証4号の指定期間が延長されました。



※詳細につきましては、中小企業庁のホームページをご覧ください。

https://www.chusho.meti.go.jp/kinyu/2021/211118_4gou.html

中小企業庁

検索

【報告：企画部】

令和3年11月 ランキングベスト10

令和3年11月における各店舗別の信用保証状況（保証承諾額、保証債務残高増加額）のランキングベスト10は以下のとおりです。県内中小企業金融の円滑化にご協力いただき、ありがとうございます。

（単位：千円）

保証承諾額

BEST10

— 当月（11月） —

順位	前回	母店名	支店名	件数	金額	
1	➡	2	阿波銀行	本店	21	365,000
2	➡	22	阿波銀行	池田支店	11	290,000
3	➡	4	阿波銀行	鳴門支店	13	245,000
4	➡	1	阿波銀行	両国橋支店	13	196,000
5	➡	13	阿波銀行	鴨島支店	9	173,000
6	➡	92	徳島大正銀行	阿北支店	7	118,000
7	➡	9	阿波銀行	北島支店	8	110,000
8	➡	84	徳島大正銀行	鴨島支店	3	110,000
9	➡	21	徳島大正銀行	本店	5	108,150
10	➡	28	徳島大正銀行	渭北支店	7	104,000

（単位：千円）

保証承諾額

BEST10

— 当年度（11月末）累計 —

順位	前回	母店名	支店名	件数	金額
1 ➡	1	阿波銀行	本店	116	1,780,580
2 ➡	2	阿波銀行	両国橋支店	118	1,549,800
3 ➡	3	徳島大正銀行	本店	48	1,131,625
4 ⬆	5	阿波銀行	鳴門支店	79	1,013,700
5 ⬆	4	阿波銀行	阿南支店	41	850,500
6 ⬆	11	阿波銀行	池田支店	35	718,691
7 ⬆	6	阿波銀行	北島支店	51	667,000
8 ⬆	10	阿波銀行	鴨島支店	56	605,300
9 ⬆	7	阿波銀行	石井支店	49	590,320
10 ⬆	8	阿波銀行	小松島支店	34	525,500

（単位：千円）

保証債務残高増加額

BEST10

— 前年度末比 —

順位	前回	母店名	支店名	債務残高	増加額
1 ➡	1	阿波銀行	北島支店	3,645,870	436,913
2 ➡	4	阿波銀行	池田支店	5,190,408	394,267
3 ➡	2	徳島大正銀行	本店	9,406,337	246,505
4 ➡	3	四国銀行	池田支店	1,990,777	227,481
5 ➡	7	徳島信用金庫	昭和町支店	1,730,260	164,053
6 ➡	5	阿波銀行	昭和町支店	1,615,309	155,737
7 ➡	8	四国銀行	山川支店	1,648,355	155,001
8 ➡	6	四国銀行	鴨島支店	1,548,205	149,217
9 ➡	20	阿波銀行	かちどき橋支店	1,196,333	133,726
10 ➡	9	阿波銀行	石井支店	4,328,877	128,781

【報告：企画部】

適正保証推進キャンペーンの利用状況 (R3.11月)

適正保証推進キャンペーンの各金融機関の令和3年度11月末における利用状況は次のとおりです。適正保証推進にご協力いただきありがとうございます。

(単位：千円)

「地方創生ローン トラスト“絆”」保証承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	徳島大正銀行	阿北支店	14	156,500
2	阿波銀行	北島支店	14	132,500
3	阿波銀行	両国橋支店	12	138,000
4	徳島信用金庫	北島支店	11	32,500
5	阿波銀行	脇町支店	9	69,500
6	阿波銀行	本店	8	111,000
7	阿波銀行	福島支店	8	76,000
8	阿波銀行	池田支店	7	62,000
9	阿波銀行	板野支店	7	52,000
10	阿波銀行	上板支店	7	47,000

「ツインローン“絆”」保証承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	本店	10	256,000
2	阿波銀行	二軒屋支店	8	50,000
3	阿波銀行	両国橋支店	7	138,500
4	阿波銀行	鳴門支店	7	68,000
5	徳島信用金庫	藍住支店	7	31,650
6	阿波銀行	鴨島支店	6	107,000
7	阿波銀行	橘支店	6	97,000
8	徳島大正銀行	加茂名支店	6	72,000
9	徳島大正銀行	鴨島支店	5	81,500
10	阿波銀行	昭和町支店	5	33,000

※新型コロナウイルス感染症対応緊急対策、伴走支援型を含みます。 ※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

【報告：企画部】

新規先保証承諾状況 (R3.11月)

令和3年11月末における新規保証先への保証（前月末残高なし先に対する保証）承諾状況は次のとおりです。

県内中小企業の資金繰り支援にご協力いただき、ありがとうございます。

(単位：千円)

新規先保証承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	新規顧客数	新規保証金額
1	阿波銀行	北島支店	12	83,500
2	阿波銀行	本店	11	209,580
3	徳島大正銀行	加茂名支店	9	71,000
4	徳島大正銀行	鴨島支店	9	103,000
5	阿波銀行	二軒屋支店	9	64,000

順位	母店名	支店名	新規顧客数	新規保証金額
6	徳島大正銀行	渭東支店	8	40,000
7	徳島信用金庫	昭和町支店	8	38,800
8	四国銀行	徳島西支店	7	157,800
9	阿波銀行	法花支店	7	131,000
10	阿波銀行	鳴門支店	7	72,000

※新規顧客数が同じ場合、新規保証件数、新規保証金額の大きい順に表記しています。

【報告：企画部】

県「伴走支援型経営改善資金制度」利用状況(R3.11月)

令和3年11月末における県「伴走支援型経営改善資金制度」の承諾状況は次のとおりです。中小企業者への継続的な伴走支援にご協力いただきありがとうございます。（単位：千円）

県「伴走支援型経営改善資金制度」承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	両国橋支店	14	344,000
2	阿波銀行	本店	13	372,000
3	阿波銀行	池田支店	12	301,000
4	阿波銀行	福島支店	8	98,000
5	阿波銀行	鳴門支店	7	193,000
6	阿波銀行	鮎喰支店	6	137,000
7	阿波銀行	北島支店	6	102,000
8	阿波銀行	阿南支店	5	50,000
9	徳島大正銀行	阿北支店	4	100,000
10	阿波銀行	田宮支店	4	30,000

※承諾件数が同じ場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

【報告：企画部】

国「伴走支援型特別保証制度」利用状況(R3.11月)

令和3年11月末における国「伴走支援型特別保証制度」の承諾状況は次のとおりです。中小企業者への継続的な伴走支援にご協力いただきありがとうございます。（単位：千円）

国「伴走支援型特別保証制度」承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	両国橋支店	8	179,500
2	阿波銀行	池田支店	5	145,000
3	阿波銀行	本店	5	136,000
4	阿波銀行	鳴門支店	5	136,000
5	阿波銀行	鮎喰支店	5	126,000
6	阿波銀行	阿南支店	4	115,000
7	徳島大正銀行	阿北支店	4	49,800
8	阿波銀行	鴨島支店	2	80,000
9	阿波銀行	石井支店	2	70,000
10	徳島大正銀行	藍住支店	2	50,000

【報告：企画部】



2021年 保証協会 10大ニュース

地域密着型「総合支援機関」の確立に向けて、「企業目線」「現場主義」をより一層徹底し、県内中小企業・小規模事業者の支援に全力で取り組みました。

2021年の徳島県信用保証協会の活動を振り返り、月報編集委員会のメンバーが選んだ「10大ニュース」を発表します！（順不同）

1

黒下耕司 新会長が就任！

～新会長のもと心機一転～

10月31日をもって酒池由幸前会長が退任され、12月1日、黒下耕司新会長が就任しました。



2

企画部企画課と期中支援課を新設

「トップマネジメント機能」の確立と
シームレスな「期中管理体制」の構築

企画部と企画課を新設。また、企業支援部内に期中支援課を新設しました。企画部ではマネジメント機能の強化や広報の充実、DXの推進などに取り組み、期中支援課では条件変更先のサポートを中心に、増加が予想される代位弁済への事前対応に努めました。



企画部

企業支援部 期中支援課



3

ウィズ・アフターコロナへの取り組み

～事業者へ継続的な伴走支援を提供～

コロナの長期化を受け、本年も「新型コロナウイルス感染症サポートプログラム」を着実に推進しました。4月から9月にかけて

310の事業者（情報収集や業況把握）
132の金融機関店舗（事業者支援のための意見交換）

を訪問

下期より3商品を新設し、県内事業者への支援を拡充

- ① 県伴走支援型経営改善資金
- ② トラスト“絆”（伴走支援型）
- ③ 中小企業特定社債保証制度（ウィズ・アフターコロナ枠）

4

地域密着型「総合支援機関」を実現！

保証債務残高・保証利用度・代位弁済が三冠を達成

新型コロナウイルス感染症の影響により、保証債務残高、保証利用度が過去最高を記録。また、代位弁済も2000年以降で最少となりました。

新型コロナウイルス感染症の長期化を見据え、各関係機関と連携しながら、本業支援に向けた経営相談の強化に取り組んでいます。

保証債務残高：2,822億円
(4月末)

保証利用度：48.4% (12,278企業)
(5月末)

代位弁済：8.35億円
(4～9月期)

「頼りになる保証協会」の実践

県内中小企業・小規模事業者の事業承継を
全力でサポート！

プロジェクトチーム「事業承継推進チーム」を中心に、円滑な事業承継の推進に取り組みました。

5



事例1 有井住商会 様

徳島県事業承継・引継ぎ支援センターの支援を受けながら丁寧に準備を進め、前社長井住さまから従業員の井上さまへの承継をサポート。



事例2 有島製作所 様

当協会の事業承継特別保証制度をご利用いただき、前社長の島勝美さまからご子息の島卓也さまへの承継をサポート。勝巳さまは会長に就任された。

6

「行動する保証協会」の実践

～関係機関との連携強化・県内事業者への支援拡充～

オンラインとリアルを組み合わせ、感染症対策に注意しながら様々なイベントを実施・参加しました！



創業事例研究セミナー



まちしごとファクトリー



地域おこし協力隊セミナー



ビジネスチャレンジメッセ

7

創業するなら保証協会へ！

～あなたの夢、応援します～

創業者の定期的なモニタリングのほか、各種支援機関への紹介および施策の検討などを行うフォローアップを実施しました。

事例1 艶肌 一つやきー

創業支援アドバイザーを紹介し、販路開拓・知名度向上を手助け。



事例2 ねこやまねこ ×アトリエタガミ

当協会初となる創業者間マッチングが成立。商品提供の場の拡大につながるなど、販売実績に貢献した。また、両者に専門家派遣も実施し、サポートを継続している。



事例3 便利屋あぽろ

エフエムびざんを紹介し、初ラジオ出演を実現。番組内で、事業内容や展望を語られた。



8

持続可能な社会を目指して ～SDG sに係る取組み～

グリーンボンド債への投資や、環境にやさしいノベルティグッズの製作など、SDG sに係る取組を推進しました。

バンブーファイバー配合のマグカップとリサイクルコットンのマルシェバッグ→



9

DXの推進 ～時代に即した業務の効率化・電子化への取組み～

プロジェクトチーム「DX推進チーム」を中心に、顧客目線での保証業務の効率化・電子化に取り組みました。

AIを活用したDX化による業務革新を目的として、「Arithmer株式会社と徳島県信用保証協会との連携及び協力に関する協定」を締結（3月）



10

人材育成の強化 ～「若手職員能力底上げ塾」の開講～

昨年度は新型コロナウイルス感染症の影響により開講がかなわなかった本塾。今年は、入協10年未満の職員11名が受講しました。これまでと違い新たな試みとして、若手職員自らが底上げ塾の活動内容を策定する「ボトムアップ型」で進行されました。全日本空輸(株)のCAの方を講師に招き、接遇セミナーを開講（8月）



金融機関周年記念店舗紹介



阿波銀行

小松島支店 様

110周年

令和3年10月20日、阿波銀行小松島支店様が店舗開設110周年を迎えられ、記念として特別預託を実施しました。

支店長の谷口様に、モットーや保証推進についてお話を伺いました。お忙しい中、取材にご協力いただきありがとうございました。



阿波銀行 小松島支店 店舗外観

■ 保証債務残高 (令和3年9月末)

50億46百万円

■ 店舗概要 (令和3年9月末)

支店所在地 小松島市小松島町7-14

支店開設 明治44年10月21日

支店長 谷口 隆 様

職員数 36名

預金残高 1,315億33百万円 (エリア合計)

融資残高 517億97百万円 (エリア合計)



(左から) 長岡代表取締役頭取、湯浅専務理事 (当協会)、谷口支店長、武内保証三課長 (当協会)

🔧 モットーについて

A. 「知行合一」の人間でありたいと思っています。

🔧 ご趣味について

A. 読書

🔧 小松島支店で、現在力を入れていること

- A. お取引先の拡大
- ・ 融資先数、預金、預かり資産取引先数の増加
 - ・ 各取引先のシェア増加

🔧 適正保証の推進策について

- A. ・ 保証協会未利用先へのアプローチ
- ・ プロパー資金との併用推進
 - ・ 協会ご担当者との連携 (早い段階でのご相談)

🔧 保証協会へひとこと

A. ご指導、ご支援よろしくお願いします。



谷口支店長に
お伺いしました

谷口支店長、そして小松島支店の皆様、この度はおめでとうございます。
今後も末永いお付き合いを、どうぞよろしくお願いいたします。

【報告：企画部】

徳島信用金庫と連携して「合同金融相談会」を開催しました

新型コロナウイルス感染拡大等により事業に影響を受けている県内小規模事業者の方を対象とした「合同金融相談会」を、徳島信用金庫と連携して開催しました。

『合同金融相談会』概要

開催日	開催店舗
11/15(月)	本店営業部、鳴門支店、鴨島支店
11/16(火)	昭和町支店、川内支店、矢三支店
11/17(水)	福島支店、三加茂支店、小松島支店
11/18(木)	藍住支店、上八万支店
11/19(金)	北島支店

※完全事前予約制をとり、感染対策をしっかりと行った上で開催いたしました。

この相談会は、昨年に引き続き、当協会のウィズ・アフターコロナ対応として策定した「新型コロナウイルス感染症サポートプログラム」に基づく取組みの一環として開催いたしました。

未だ収束の見通しが立たない新型コロナウイルス感染症の影響により、県内中小企業者を取り巻く環境が一層厳しいものとなっている中、事業者に寄り添った金融支援・経営支援に全力で取り組むことを目的としたものです。

また、事業者の中でも特に景気変動の影響を受けやすい小規模事業者の方を対象として実施しております。地域に密着し、小規模事業者へのきめ細やかな対応に強みを持つ徳島信用金庫と、「ウィズ・アフターコロナ」に向け経営支援体制を強化した当協会がより一層連携を深めることにより、小規模事業経営者の方の経営の悩み相談、資金繰り改善策等、個別事業者の実情に応じた解決策を検討することができ、非常に有意義な相談会となりました。



相談会の様子（本店営業部）

小規模事業者の現状や課題について情報交換を行う森川常勤理事業務推進部長（徳島信用金庫）と脇坂保証部長（当協会）



相談会にご参加いただいた事業者の皆さま、徳島信用金庫のご担当者の皆さま、ありがとうございました。当協会は今後も小規模事業者に寄り添った支援を行うべく努力していきますので、ご協力をよろしくお願いいたします。

【報告：保証部】

「OSAKAビジネスフェア2021」が開催されました

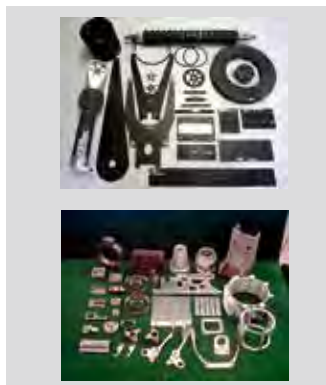
大阪信用保証協会主催の展示商談会「OSAKAビジネスフェア2021（本誌10月号に詳細）」が、11月17日（水）から11月30日（火）にかけてオンラインで開催され、当協会も出展をサポートいたしました。当協会がサポートした県内3企業をご紹介します！（OSAKAビジネスフェアオフィシャルガイドブックより抜粋）



出展された企業を専務理事が訪問しました！

徳島県 9 アスカ 株式会社アスカ

CFRP 部品製造と金属加工で貴社のご要望にお応えします。



事業内容

1. CFRP素材の製作から加工、他の部品との組み付けまで自社内で対応致します。
2. 鋳物や鍛造材の繰返し生産に交代勤務で対応致します。

我が社のアピールポイント

CFRP加工で40年の実績があります。

求む！商談先！

お困りの部品はまずお問合せ下さい。

お問い合わせ

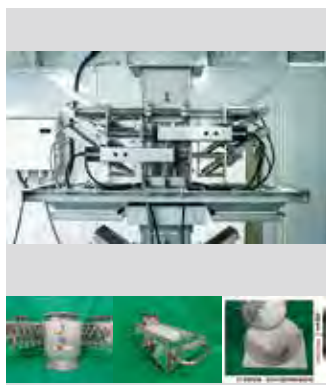
〒771-1345
徳島県板野郡上板町上六條南410-5
TEL:088-637-6511 / FAX:088-694-6107
営業課 半田
asuka@asukaco.co.jp
<http://www.asukaco.co.jp/index.htm>



左から、(株)アスカ取締役専務の田中篤司様、当協会湯浅専務理事

徳島県 25 ダイカテック 株式会社

業界唯一の粉体特性を熟知した金属異物除去装置 メーカー



事業内容

豊富な経験であらゆる要求に対応する、業界唯一の粉体特性を熟知した金属異物除去装置メーカーです。除去効率を追求した斜型マグネット「DCS」を始め、省人化を目的とした自動清掃型「ラックテックONE」、異物吸着量のモニタリングを行う「Dセンサー」、磁界による選別装置「タイアレスター」、粉体付着抑制の「IF研磨加工」など、様々な業種のお客様からの幅広いニーズにお応えする製品を製造・販売しています。

我が社のアピールポイント

既存の技術・システムにとらわれない着想・技巧により、ハイクオリティの技術を駆使したオリジナルティ溢れる製品を市場に提供していきます。

求む！商談先！

金属異物除去・粉体付着でお困りの企業様

お問い合わせ

〒771-0139
徳島県徳島市川内町米津9-1
TEL:088-666-0011 / FAX:088-666-0220
生産技術部 林 宏
hayashi@e-daikatech.jp
<https://e-daikatech.jp/>



左から、ダイカテック(株) 代表取締役社長の 大西 賢治 様、当協会湯浅専務理事

徳島県 37 ヨコタコーポレーション 株式会社ヨコタコーポレーション

工場の省力化・自動化を目指し、一貫してお手伝いいたします！



事業内容

当社は、主に自動車部品製造ライン向けの組立機や、FA機械、サーボ機能機などの工作機械を設計から販売まで一貫してオーダーメイドで製作しています。創部当初からこれまでに蓄積した技術力を背景に、現在では国内外を問わず、多種多様な工場の自動化ニーズに対応できる体制を構築しています。2018年にはタイに進出し、各国に製造拠点を持つお客様さまに向け、さらにスムーズなご提案、ご提供を行っております。

我が社のアピールポイント

機械の設計から製作、最終調整まで一貫して行います。特に自動車関連部品の自動化設備を得意としています。サーボ機能機や自動測定器なども製作しています。

求む！商談先！

工場の自動化をお考えの方など

お問い合わせ

〒779-3306
徳島県吉野川市川島町字辻4-2
TEL:0883-25-2121
経営管理部 幸平
m.kouhira@yokota-inc.com
<http://www.yokota-inc.com/>



左から、(株)ヨコタコーポレーション代表取締役社長の 横田勝己様、当協会湯浅専務理事

出展者の皆さまから貴重なお話を伺うことができました。お忙しい中本当にありがとうございました。

【報告：企画部】

「2021 とくしま回帰 × シゴトづくりセミナー」を開催



11月25日(木)、東京有楽町にある「ふるさと回帰支援センター」で標記のセミナーを開催し、徳島への『移住・創業』を呼びかけました。

このセミナーは平成29年に初めて開催し、今回が5回目となります。昨年に引き続き今年も新型コロナウイルス感染症の影響で、東京のリアル会場にお越しいただく方の人数を減らし、オンラインと併用するハイブリッド型で実施し、当日は約30名の方に参加いただきました。

今年のテーマは「地方で未来を創る」。移住創業は敷居が高く感じがちですが、まず地域おこし協力隊で数年活動し、地域に慣れながら創業を模索するという生き方を提案しました。



はじめに、当協会の創業支援実例と徳島県の移住支援施策を紹介した後、岡崎さんから「地域課題をビジネスで解決する」をテーマに自らの起業体験をお話いただきました。岡崎さんは起業を決意してから地域おこし協力隊に着任するまでを紹介した後、「入念に起業の準備をしたが、思い切って一歩踏み出すことも必要。『トライ&エラー』の繰り返しで成長していくので、周りの支援も得ながら勇気を持って起業に挑戦してほしい」と参加者にエールを送りました。



カモ谷製作舎
岡崎裕樹 氏

講師



講師として、昨年11月にスペシャルティコーヒー専門の自家焙煎店&手作り衣料の店、「カモ谷製作舎」をオープンさせた岡崎裕樹さんをお迎えしました。

岡崎さんはコーヒー業界に14年間携わり、コーヒーを通して社会貢献活動に取り組みたい思いが強くなり、2020年2月に徳島県阿南市にJターン。経営の傍ら加茂谷地区の地域おこし協力隊として、介護保険を利用した高齢者の移送支援事業の事務局などを担当していらっしゃいます。

講義後は参加者でグループディスカッションを行い、「もし自分が地方で仕事をするなら（地方と繋がるなら）」について発表しあいました。

参加者からは「将来は地方で起業したいと思っているので、経験者の体験談や質疑応答が参考になった」との意見をいただきました。

当協会では、徳島県への移住創業支援を積極的に行うことにより、地方創生に貢献して参ります。

【報告：企画部】

創業フォローアップ事例

当協会は、「創業支援」及び「新型コロナウイルス感染症サポートプログラム」^(注1)の一環として、当協会の保証をご利用中の創業者マッチングを行っています。

この度、当協会創業支援をご利用いただいているお客様からのご相談を受ける中で、2回目となる事業者間のマッチングが成立。新たな雇用が生まれ、また事業再開の一助となることができましたので、ご紹介いたします。

対象企業

重症心身障がい児[※]対象の
通所支援事業



合同会社キセキ

ミラクルキッズ

MIRACLE KIDS

小松島市金磯町3-89

しのはら みちこ

代表 篠原 実智子 さん

運転リハビリ支援システム等、
障がい者支援ツールの開発



LachiAID

合同会社ラシエイド

徳島市八万町法花谷282-1

いわさ ひでし

代表 岩佐 英志 さん

※重症心身障がい児
重度の肢体不自由と知的障がいを併せ持つ障がい児。経管栄養や
たんの吸引など医療的ケアを必要とするケースも多い

マッチングのいきさつ

ミラクルキッズは機能訓練の有資格者が退職したことにより、今年2月から休業を余儀なくされました。当事業所が休業している間、他の事業所を利用できず育児・介護負担が増大している家庭もあり、1日も早い再開が望まれていましたが、コロナ禍や子どもの機能訓練経験者が県内に少ないことから後任の採用ができず休業が長期化していました。そのことを知った保証協会が、取引先の合同会社ラシエイド代表者でご自身も有資格者である岩佐英志さんに相談を持ちかけたところ、「障害のあるお子さんやご家族の役に立つのなら」と自ら勤務を申し出てくれたものです。これによりミラクルキッズは8月1日から無事業を再開することができました。



合同会社キセキ

ミラクルキッズ

MIRACLE KIDS

代表の篠原実智子氏は自身の家族が重度の障がいを持って生まれてきたことをきっかけに、障がいのある子どもたちとその家族の暮らしを支えたいと考え、平成29年合同会社キセキを設立しミラクルキッズの運営を開始。子どもたちに安全に楽しい時間を過ごしてもらうことはもちろん、自身と同じ

経験を持つ保護者のサポートも重視した事業所運営を行っている。自身が体力的・時間的に苦労した経験から、入浴サービスの提供も行っており、当事業所のセールスポイントの一つとなっている（現在一時休止中）。

事業が再開でき、子どもたちや保護者に喜んでもらえたことがまず一番よかった。子どもたちもすぐに岩佐さんのことが好きになり、「おっちゃん」と呼んで慕っている。またパンフレットの作成やSNSの活用提案など、今まで苦手で手がつけれられていなかった部分をフォローしてくれてありがたい。

子どもたちがリハビリに励む姿や笑顔に力をもらっている。勤務するようになって、この分野が抱える課題が見えてきた。現在、自身が経営する（同）ラシエイドで「送迎時見守りシステム」など様々な介護福祉支援ツールを開発中であり、ミラクルキッズの送迎時に使ってみることで改良点や問題点を確認し、介護する側される側双方にとってよりよいものにしたい。



合同会社ラシエイド
岩佐代表

合同会社キセキ
篠原代表

(注1) 未だ収束が見えない「新型コロナウイルス感染症」の影響を受けている中小企業・小規模事業者に対して、地域密着型「総合支援機関」として、金融機関等との連携強化を図りながら、きめ細やかな金融支援・経営支援に務めるとともに、持続可能な協会運営の堅持に向け、業務の効率化に積極的に取組み経営基盤の強化を図るため、令和2年10月に策定した各種取組のこと。

令和3年度 第6回「若手職員能力底上げ塾」

当協会では、若手職員の能力底上げ・レベルアップを図ることを目的とし、「若手職員能力底上げ塾」を開講しています。なお、今年度は若手職員自らが活動内容を策定しています。

11月11日(木)、令和3年度若手職員能力底上げ塾の第6回目となる講座が開かれました。株式会社阿波銀行福島支店の支店長加集友之様、副支店長渡邊歩様のお二方に講師をお願いし、「金融機関とより良い関係を築くためには」をテーマに講義をしていただきました。今回はいつものスクール形式とは異なり、講師・受講生が円座になり、オブザーバーの司会によって進行されました。

講義では、まず支店長・副支店長の経歴や長所・短所、座右の銘などをお話しいただきました。

続いて、受講生から、「支店長・副支店長の成功・失敗談について」や「企業訪問のコツ(聞き方、話し方など)について」、また「様々な銀行業務の中での保証付融資の立ち位置について」や「仕事と家事・育児の両立について」など、様々な質問があがり、両講師から熱心にご回答いただきました。

最後に、加集支店長は、「若手のうちは大変なことや、やめてしまいたい



と思うことも多いかもしれません。しかし色々な経緯はあれど、皆さんは保証協会への入協を自分の意志で決めたと思います。よく初志貫徹といいますが、自分の力を精いっぱいに出し、真正面から向き合い、やりきることが大切です。また悩みすぎず、時には先輩や上司に相談することも大事。そうやってひたむきに取り組むことが、皆さんの大きな成長につながると思います。」とお話になりました。また、渡邊副支店長は、「信念とプライドを持って取り組みればそれが天職になり、また仕事でつらいことがあったとしても、抱え込まず、次の日に引きずらないことも大切だと思います。」とお話になりました。



加集支店長



渡邊副支店長

金融機関から見た協会や、仕事に対する姿勢など、たくさんの学びが生まれた貴重な機会となりました。加集支店長、渡邊副支店長、お忙しい中本当にありがとうございました。なお、12月には中小企業について理解を深めるための講義を予定しております。

【報告：経営監査室】

「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」第12回連絡会議を開催

県内中小企業の経営支援・再生支援・創業支援などに連携して取り組む「とくしま中小企業支援ネットワーク会議」では、11月25日(木)、Web会議にて金融機関、行政機関、経済団体、士業団体等21機関から34名の皆さんにご参加いただき、第12回連絡会議を開催しました。

当日は、株式会社地域経済活性化支援機構(REVIC)より経営企画本部営業推進部担当部長坂本公輝様、地域活性化支援本部特定支援チームマネージング・ディレクター片野武志様のお二方を講師としてお招きし、『地域経済活性化支援機構(REVIC)の役割・業務全般について』『特定支援業務～「経営者保証に関するガイドライン」に基づく再チャレンジ支援～』をテーマにご講演いただきました。

講演では地域経済活性化支援機構(REVIC)の行う「特定支援業務」について、特定支援が成立する要件や基本的な考え方、実際の手続きが関係当事者間でどのような作業を伴って進行していくのか等をご説明してくださいました。

当ネットワーク会議では、今後もメンバー相互間の情報共有・連携強化に努め、国や県、金融機関、団体等が実施する施策を効果的に活用するなど、県内中小企業の皆さまの支援に積極的に取り組んでまいりますので、関係機関の皆様方の一層のご支援ご協力をお願いいたします。



Web会議に参加する企業支援部職員

【報告：企業支援部】

当協会常勤理事候補者選考結果について

当協会では公的機関として、透明性を確保し、公共目的の達成と安定的な経営実現に向け、常勤理事候補者の公募並びに選考委員会における選考を行い、常勤理事候補者を任命者である徳島県知事へ推薦いたしましたので、ご報告いたします。

1. 公募受付期間 令和3年11月5日（金）から令和3年11月18日（木）
2. 応募総数 1名
3. 選考された者 黒下 耕司（58歳）
4. 現 職 徳島県職員
5. 選 考 結 果

（1）一次選考（書類選考）

令和3年11月24日（水）に第一次理事選考委員会を開催、3名の理事選考委員による書類審査選考を行い、一次選考合格者を決定した。

※理事選考委員（3名）の属性（公認会計士・政府系金融機関支店長・信用保証協会役員）

（2）二次選考（面接選考）

令和3年11月24日（水）に第二次理事選考委員会を開催、3名の理事選考委員による面接選考を行い、二次選考合格者を決定した。

6. 選 考 理 由

徳島県信用保証協会は、「信用保証協会法」に基づき、中小企業等が金融機関から受ける事業融資について、公的な保証人となることにより金融の円滑化を図り、徳島県内の中小企業等々の健全な発展に寄与し、もって地域経済の活力ある発展に貢献することを目的とする公的機関であります。

そのような組織にあって、本ポストである信用保証協会常勤理事（会長候補）は、徳島県内の経済や中小企業の情勢について優れた見識を有し、国・徳島県・金融機関などの関係機関との円滑な渉外交渉や調整業務が遂行でき、さらに、徳島県信用保証協会の経営理念や基本方針を理解のうえ、経営基盤強化や人材育成の推進等を図り、効率的かつ円滑な業務遂行を行えることが求められます。

今回選考された黒下耕司氏は、徳島県庁在職期間40年の8割強の期間を商工労働観光行政に従事し、本県経済の発展に資する施策運営やマネジメントの実績を築いております。

業務においては、中小企業振興条例の策定、全国に先駆けた「BCPステップアップガイド」の作成など、現場目線での

の中小企業振興策を積極的に展開され、部長時代には、経済グローバル化により製造業の新規大型立地が見込めない状況のもと、車載電池工場やコールセンター誘致など県内投資を実現し、雇用の拡大に努められております。

また、コロナウイルス感染拡大に際しては、部内を指揮し、全国初となる「ゼロゼロ融資連携型給付金」や観光関連事業者向けの「とくしま応援割」を企画運営し効果的な支援を展開するなど、政策運営で培ってきた経験やノウハウ、マネジメント力を十分に持ち合わせております。

このように、本ポストに求められるすべての資格・経験について非常に優れています。

また、総合支援機関としての役割を担う徳島県信用保証協会の更なる発展に強い熱意を持っており、今までの経験と見識を活かして、信用保証業務の推進に大いに力を発揮することが期待され、常勤理事（会長候補）としての資質及び能力についても十二分にであると認められます。

【報告：総務部】

第323回理事会を開催

12月1日（水）、当協会会議室にて第323回理事会を開催いたしました。

21名の理事、監事及び顧問の方々（委任状含む）にご出席いただき、議題として提出された「会長の互選について」が審議されました。出席した理事の中から「新会長には、黒下耕司理事を推薦したい」とのご意見をいただき、議長がお諮りしたところ満場一致で承認され、新会長に黒下理事が選ばれました。



理事会の様子

【議題】（1）議案事項 第1号議案 会長の互選について

- （2）報告事項
- ①常勤理事（会長候補）の公募及び理事選考委員会による選考結果について
 - ②令和3年度上半期業務執行状況並びに業務報告について
 - ③業務方法書の一部変更について

【報告：総務部】

プロジェクトチーム紹介

当協会では、様々な課題に対応していくため、「保証推進強化チーム」、「事業承継推進チーム」、「危機管理体制強化チーム」及び「DX推進検討チーム」の計4つのプロジェクトチーム（業務チーム）を設置し、日々活動に取り組んでいます。

保証月報では、これらの各プロジェクトチームの目的や活動内容を紹介しており、第二回目となる今回は、「事業承継推進チーム」をご紹介します！

事業承継推進チーム

チームリーダー／企業支援部参事 神木 正史

事業承継推進チームは、経営支援部参事神木をチームリーダーに、保証部各課長が事業承継に係る各種支援について、同チームが窓口となり円滑な各種制度の利用促進に取り組んでいます。

同チームは、人手不足や後継者不足から喫緊の課題となっている事業承継について、「徳島県事業承継・引継ぎ支援センター」とのさらなる連携を図るべく平成31年度に設置されました。企業のマッチングや事業計画指導によるスムーズな事業承継又は新たな創業への誘導を目的としています。

定例会議では、事業承継に係る各種制度の利用促進についての展開方法や対象先のリストアップ情報の共有等を行っています。

今年度は、5月に「徳島県事業承継・引継ぎ支援センター」と同チームの役割分担や事業承継に係る現状について確認する会議を実施しました。また、6月には徳島大正銀行の県内支店を対象に、チームリーダーが講師となり、事業承継特別保証制度に係る勉強会をZoomを利用して実施しました。

これらの成果として、7月に事業承継特別保証制度利用企業の第1号となる保証承諾を行いました。

保証推進
強化チーム

事業承継
推進チーム

プロジェクトチーム
(業務チーム)

危機管理体制
強化チーム

DX推進検討
チーム



左から：神木参事（企業支援部）（チームリーダー）、杉山課長（保証二課）、武内課長（保証三課）、高野課長（保証一課）

【報告：企画部】

令和3年度 経営支援・創業推進強化事業報告（R3.11月）

本事業は経営の安定に支障が生じているお客様に対し当協会が主体となって積極的な経営支援を実施することにより、将来的な正常化に道筋をつけることを目的として、平成27年から実施しております。

令和3年11月末の利用実績は下記の通りです。

	申込企業数	協会職員による企業訪問回数	専門家派遣回数
11月中	4	17	16
累計	34	78	117

保証付融資シェアが高く、事業経営に強い危機意識や改善意欲のあるお客様がいらっしゃれば、当協会にぜひご連絡ください。

連絡先

【事務局】企業支援部 経営支援課 担当：吉田、林

Tel 088-622-3419 Fax 088-623-7632

【報告：企業支援部】

期中支援課からのお知らせ

令和4年1月の代位弁済予定日は 1月21日（金） です。

代位弁済締日（※）は、1月17日（月） です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いただけますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※）その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先

企業支援部 期中支援課

Tel 088-622-0219

【報告：企業支援部】

徳島県信用保証協会

今年の漢字 2021

当協会では、当協会の本年の取り組みを知っていただき、親しみを持っていただくため、「徳島県信用保証協会 今年の漢字2021」を企画しました。当協会の1年を表すのにふさわしい漢字を役職員から公募して集計した結果、最も得票数の多かった「伴」が今年の漢字に選ばれました。(6票を獲得しました!)

「長玄書道会」の代表で、当協会が創業をサポートした書道教室の経営を行う長原皋月様に色紙を書いていただきました!



今回書いていただいた色紙は、当協会4階の受付に展示する予定です。

「伴」を選んだ理由

- ・「伴走型支援」(伴走支援型特別保証制度、トラスト絆(伴走支援型)など)を実施したから。
- ・協会役職員一同「伴に」一致団結し、新型コロナウイルス感染症対策を懸命に行った1年を象徴する漢字だから。コロナ影響が長引く中で、協会担当者が面談などを通して企業実態把握に努め、支援策を模索するといった活動が多かった年だと感じる。
- ・顧客・金融機関・協会の3者で「伴」走しながら、県内経済の活性化に取り組んだ1年であったから。
- ・コロナを伴なった生活になったから。

「伴」の他にもたくさんの漢字が応募されました!

2位は5票を獲得し、「伴」に惜しくも1票届かなかった「変」、3位は3票を獲得した「支」でした。



2位

コロナによって業務・日常生活が変化した。組織体制が変化した。会長の変更があった。



3位

中小企業を県コロナ資金で下支えた。コロナ禍に耐え役職員皆で「支」え合った1年だった。県内中小企業者への「支援」を強化した。

伴

[6票]



1位

変

[5票]



2位

支

[3票]



3位

走、協、継、共
絆、頼、穩、伸
禍、拓、援、突
新、家、忍、克

[1票] (同票)

4位

【報告：企画部】

第2回

私の本棚

保証月報では、当協会役員が選ぶオススメ書籍紹介コーナー、「私の本棚」を先月号より連載しています。第二回は当協会常勤理事、永井がお送りいたします！

『【新版】MBAマネジメント・ブック』

編著者：グロービス・マネジメント・インスティテュート
発行所：ダイヤモンド社

コメント

昔、「グロービス」の研修に参加させていただいたときの教本の一つ。「中小企業の経営支援に答えはない」「個々の企業に、それぞれの支援の形がある」と教わり、その後、私の協会人生において「現場主義」を貫き、「定性要因」に目を向けさせてもらった思い出の教本たちである。

令和3年12月
常勤理事 永井



『プロフェッショナルマネジャー』

編著者：ハロルド・S・ジェニン、A/モスコ
発行所：株式会社プレジデント社

コメント

久しぶりに読もうと思って買った本。まだ、読み出せてない。

中経の文庫『トヨタのできる人の仕事ぶり』

著者：石井 住枝 発行所：(株)中経出版

コメント

旅行先で読む本は、なぜかトヨタ系列の著者が書かれた本を読むことが多い。車好きなのか、いや、トヨタの社内風土にひかれる自分がいるのかもしれない。

PHP文庫『人間としての成功』

著者：松下 幸之助 発行所：PHP研究所

コメント

自分の生き方について、時々、立ち止まって読むことで、自己反省させられる本である。

【報告：企画部】

出張業務講座

第①回 保証協会

第1回 テーマ 保証協会



保証協会の業務を皆様にも少しでも知っていただくため、保証業務に関するQ&Aを今月号から開始します。題して「保証協会展張業務講座」です！ぜひ楽しんでご覧ください。



信用保証協会ってどんなところ？

信用保証協会は中小企業の資金調達をサポートする「公的な保証人」です。



解説

信用保証協会は、信用保証協会法に基づき、中小企業・小規模事業者の金融円滑化のために設立された公的機関です。現在、国内に51（各都道府県及び4市）設置されています。徳島県信用保証協会は、徳島市南末広町5番8-8号「徳島経済産業会館（KIZUNAプラザ）」の4・5階に事務所を設けています。

平成24年に旧事務所から移転し、令和元年に創立70周年を迎えました。役職員61名で日々業務を行っている組織です。昨年5月から取扱を開始した「新型コロナウイルス感染症対応資金」に伴う保証承諾額の増大により、保証債務残高は272,698百万円（令和3年11月末）となり、現在県内事業者の約半数の皆さまにご利用いただいています。

【報告：企画部】

Tokushima Guarantee
News from officers and employees relay

協会役職員リレー

保証月報では、関係機関の皆さまに親しみを持っていただくため、毎月役職員が様々なテーマを自由にお伝えする「協会役職員リレー」を連載しております。第18回目は総務部総務課係長の井上がお送りいたします！

第18回

いの うえ よう こ
井上 容子
総務部 総務課 係長



略歴紹介

1990

1990 (H2)

4月 業務部業務審査課
(各種事務)

1996 (H8)

4月 総務部総務課
(庶務・経理)

2000 (H12)

4月 保証部保証二課
(保証審査)

2003 (H15)

4月 保証部保証事務課
(各種事務)

2007 (H19)

4月 総務部総務課
(給与、各種事務)

2013 (H25)

4月 保証部保証三課
(保証審査)

2017 (H29)

4月 企業支援部
創業推進課
(保証審査)

2020 (R2)

4月 総務部総務課
(給与)

2021

① 町内会の資源回収活動

毎月の第3土曜日は町内会の資源ごみ回収日です。町内の各家庭から持ち込まれた大量の新聞紙や段ボールを束ね、トラックに積み込む作業をしています。結構、体力を使いますが、近所の皆さんとの愉快なおしゃべりや情報交換が楽しく、あっという間に時間が過ぎていきます。メンバーの中では私が最年少ですが、皆さんのパワーには驚かされますし、人生の大先輩から学ぶこともたくさんあります。

近所付き合いが少なくなる中、私たちの町内会は、お隣さん同士の温かなふれあいが残っています。いつまでも大切にしたいと思っています。



② 大好きなペットが、癒しを

帰宅すると玄関内のセンサーライトがパッとつきます。今晚も迎えにきてくれたのかな。期待しながらドアを開けると案の定、2匹の猫たちの姿が。「おかえりなさい」と言わんばかりに、まん丸の目を輝かせて見つめてくれます。



2匹はニャーゴとレオ。ともに雄猫です。レオはスパーボールが大好き。「さあ取ってきて」と言って投げると一目散に追いかけて、口にくわえて持ってきます。ニャーゴは飼い主への愛情が人一倍、じゃなく猫一倍。家族が病気のときは、ずっと枕元で見守ってくれています。

犬派だった私も、今ではすっかり猫派に。癒やされる毎日です。



③ 旬を味わう

実家が農家なので、休みの日には野菜の収穫を手伝うことがあります。冬場の今はハウレンソウやダイコン、チンゲンサイなどのシーズンです。先日は、自宅前の畑でハウレンソウを刈り取りました。帰りには「家で食べなさい」と持たせてくれるので、新鮮野菜がわが家の食卓を彩ります。旬の恵みに元気をもらっています。



ひとこと

金融機関並びに関係機関の皆さま、いつも大変お世話になっております。現在、業務効率化を目的として勤怠管理システム導入に取り組んでいます。

次回は管理部小出が
担当いたします！

【報告：企画部】

創 業 支 援 情 報

当協会では、創業推進課に創業前相談窓口を設置するとともに、個別に休日創業相談会（事前予約制）を開催しています。

休日創業相談会

令和3年度のご利用状況

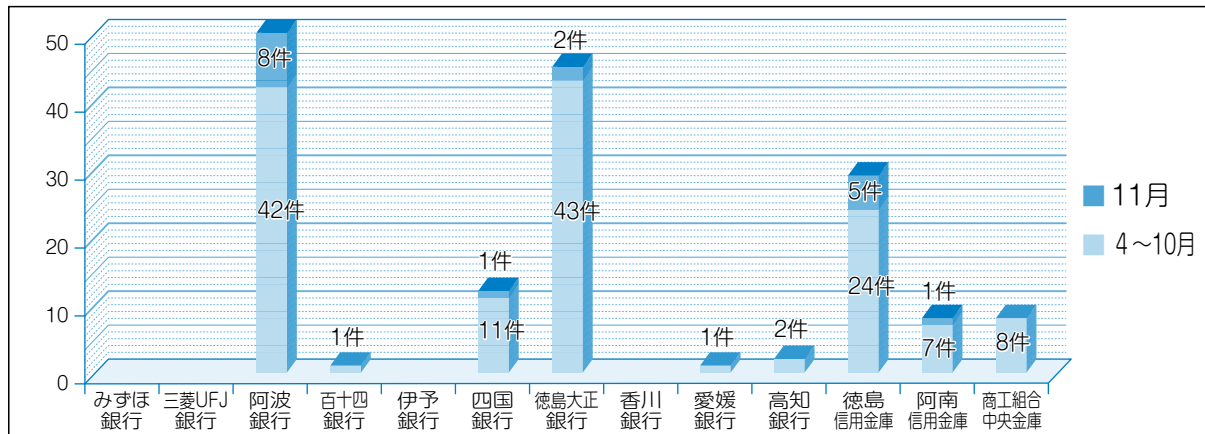
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	2	2	0	1	1	1	1	1					9

創業前相談窓口

令和3年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	23	30	26	34	23	24	23	23					206

創業予定者のご紹介が多かった金融機関様は次のとおりです。



～休日創業相談会のご案内～

平日は忙しく、なかなか時間の取れない方にもゆっくり創業相談をしていただけるよう、毎月第3日曜日（※変動する場合もあります）に休日創業相談会を実施しています。

※面談方法（Zoomを利用など）については受付時にご相談となります。

令和4年1月の相談会は、次の日程で予定しております。

1月16日（日） 9時～12時まで

相談については、事前予約制とさせていただきますので、お電話または、当協会ホームページに記載されております申込書（チラシの裏面）にてご予約ください。



ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に「丸投げ」でOKです。ご連絡をお待ちしております。

連絡先 創業推進課 Tel 088-622-0254

【報告：企業支援部】

事業概況 (R3.11月分)

(単位：千円, %)

当 月 中			項 目			当 月 末		
件 数	金 額	前 年 比				件 数	金 額	前 年 比
			保証 申込	期 首 繰 越 A		419	7,661,966	390.52
365	4,611,610	60.20		本 年 度 中 B		2,248	23,265,388	13.14
0	0	—	拒 絶 C			0	0	—
9	128,000	345.95	申 込 取 消 D			47	878,500	29.85
	16,812	33.56	査 定 減 額 E				261,842	24.26
			調 査 中 F			86	1,810,700	128.12
			保証 承諾	期 首 繰 越 G		23,576	290,184,278	208.14
351	4,128,650	52.53		本 年 度 中 H		2,534	27,976,312	16.12
5	26,800	27.02	保 証 後 取 消 I			24	223,720	5.53
382	5,467,004	109.45	償 還 J			3,113	41,812,639	74.88
13	70,257	27.85	代 位 弁 済 K			107	1,193,460	56.24
			貸 付 未 実 行 L			190	2,232,652	48.84
			保 証 債 務 残 高 M			22,676	272,698,119	110.66
			代 位 弁 済	期 首 繰 越 N		179	431,671	77.87
13	70,257	27.85		本 元 金		107	1,193,460	56.24
	96	65.37		利 息			3,116	33.49
13	70,353	27.87		計 O		107	1,196,576	56.14
0	4,444	13.46	回 収 P			13	62,615	37.52
0	0	—	償 却 Q			2	14,424	53.49
			求 償 権 現 在 高 R			271	1,551,209	62.25

$$A + B = C + D + E + F + H$$

$$G + H = I + J + K + L + M$$

$$N + O = P + Q + R$$

制度別保証状況（R 3.11月分）

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分		保証債務残高			
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比			件数	金 額	構成比	前年比
32	476,000	267	3,844,487	13.74	93.58	一 般 保 証		2,010	22,293,015	8.17	78.05
12	49,300	70	285,100	1.02	112.76	徳島県振興	創業者無担保	354	839,862	0.31	99.72
27	123,648	174	674,383	2.41	188.35		小 口	987	2,147,809	0.79	82.83
0	0	0	0	0.00	－		事業引継ぎ支援	0	0	0.00	－
0	0	1	3,000	0.01	15.00		あわの輝き産業育成	24	279,112	0.10	71.71
0	0	0	0	0.00	－		外国人材受入支援	0	0	0.00	－
0	0	0	0	0.00	－		新事業・リカレント支援	2	1,062	0.00	54.13
5	83,252	42	558,702	2.00	41.36		生産性革命応援	477	8,111,697	2.97	94.53
2	25,000	45	524,000	1.87	4.81		セーフティネット	924	11,567,572	4.24	80.43
23	262,500	138	1,835,800	6.56	158.59		経済変動対策	1,927	18,224,466	6.68	72.44
4	42,300	33	491,000	1.76	168.65		経営安定借換	467	4,589,340	1.68	69.46
0	0	0	0	0.00	－		地震防災対策	14	79,974	0.03	64.22
0	0	0	0	0.00	－		災 害 対 策	1	2,841	0.00	100.00
0	0	0	0	0.00	0.00		地域連携企業支援	4	130,146	0.05	77.76
1	10,000	6	61,600	0.22	103.88		一 般	93	518,471	0.19	77.57
123	715,800	1,022	6,105,738	21.82	86.86		短 期 事 業	1,407	8,322,880	3.05	84.67
0	0	342	6,370,186	22.77	4.38		コロナ感染症対応	13,055	180,985,939	66.37	132.49
0	0	2	20,000	0.07	－		D X 促 進	2	19,834	0.01	－
93	1,868,350	154	3,152,004	11.27	－		伴走支援型経営改善	102	2,153,080	0.79	－
0	0	0	0	0.00	－	徳島「LED×藍」企業振興		1	2,272	0.00	79.78
0	0	0	0	0.00	－	徳島県地域資源産業応援資金		0	0	0.00	－
0	0	0	0	0.00	－	徳島県環境保全施設整備等		0	0	0.00	－
0	0	3	104,000	0.37	－	徳島県自然エネルギー立県とくしま推進		77	789,821	0.29	93.82
0	0	0	0	0.00	－	その他の徳島県制度		21	169,804	0.06	96.41
0	0	3	57,000	0.20	65.52	徳島市経済変動対策		53	723,875	0.27	76.49
5	17,500	36	133,690	0.48	101.56	徳島市起業家育成		141	321,245	0.12	139.43
0	0	0	0	0.00	－	阿 南 市 小 口		1	1,472	0.00	83.02
0	0	3	13,000	0.05	260.00	吉 野 川 市 短 期		3	13,000	0.00	72.22
0	0	1	5,000	0.02	100.00	美 馬 市 短 期		1	5,000	0.00	100.00
0	0	0	0	0.00	－	その他の市制度		22	31,934	0.01	73.90
2	12,000	13	105,000	0.38	65.63	根 保 証		33	393,140	0.14	79.32
0	0	5	153,000	0.55	53.87	当 座 貸 越		12	591,000	0.22	82.77
2	6,000	19	102,000	0.36	58.96	カ ー ド ロ ー ン		71	388,669	0.14	80.19
2	6,000	15	46,600	0.17	107.87	小規模事業者カードローン		31	90,000	0.03	82.42
0	0	0	0	0.00	0.00	全 国 小 口		3	5,711	0.00	45.94
0	0	0	0	0.00	－	経 営 力 強 化		6	62,367	0.02	70.48
2	55,000	5	151,000	0.54	98.53	経 営 安 定 関 連		48	700,309	0.26	83.32
0	0	0	0	0.00	0.00	危 機 関 連		4	132,252	0.05	99.18
1	5,000	3	30,000	0.11	65.22	創 業 関 連		59	193,550	0.07	92.94
0	0	1	5,000	0.02	－	創 業 等 関 連		5	23,703	0.01	89.79
1	20,000	5	131,200	0.47	67.21	A B L		6	142,940	0.05	73.23
1	40,000	17	768,000	2.75	82.05	特 定 社 債		88	5,339,200	1.96	95.97
0	0	1	64,800	0.23	－	事 業 承 継 特 別		1	62,487	0.02	－
13	311,000	103	1,982,000	7.08	－	伴走支援型特別		81	1,426,407	0.52	－
0	0	2	79,022	0.28	－	事業再生計画実施関連		7	138,076	0.05	209.15
0	0	0	0	0.00	－	経営力向上関連		2	7,448	0.00	87.43
0	0	0	0	0.00	－	経営承継借換関連		0	0	0.00	－
0	0	3	120,000	0.43	－	その他の協会制度		49	675,336	0.25	94.32
351	4,128,650	2,534	27,976,312	100.00	16.12	合 計		22,676	272,698,119	100.00	110.66

業種別保証状況（R 3.11月分）

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
52	684,100	344	4,530,494	16.19	16.88	製 造 業	3,174	43,259,461	15.86	107.12
9	193,600	81	942,120	3.37	17.69	食 料 品 工 業	662	9,277,932	3.40	105.90
1	5,000	24	274,354	0.98	18.57	織 維 品 工 業	214	2,449,100	0.90	103.68
4	54,000	29	448,500	1.60	19.06	木材・木製品工業	297	4,100,358	1.50	109.06
7	38,000	43	336,400	1.20	15.15	家具・建具工業	331	3,860,502	1.42	97.36
1	5,000	4	93,220	0.33	24.93	紙 工 業	38	644,385	0.24	128.55
0	0	0	0	0.00	0.00	製版・製本業	3	68,103	0.02	159.93
0	0	0	0	0.00	0.00	化 学 工 業	22	287,196	0.11	113.27
0	0	0	0	0.00	0.00	石油・石炭製品工業	2	45,244	0.02	94.06
2	13,000	9	64,000	0.23	10.47	ゴム・プラスチック工業	76	1,212,005	0.44	111.28
0	0	0	0	0.00	0.00	ゴム製品製造業	7	91,546	0.03	97.56
0	0	1	10,000	0.04	5.32	皮 革 工 業	23	290,901	0.11	106.76
3	25,000	11	178,000	0.64	12.92	窯 業	114	2,348,618	0.86	111.57
7	109,500	47	1,087,800	3.89	23.32	機 械 工 業	415	6,951,988	2.55	106.55
3	55,000	6	110,000	0.39	13.54	電気機器工業	63	1,222,386	0.45	99.86
2	18,000	7	59,000	0.21	14.05	車 両 工 業	58	823,146	0.30	118.97
0	0	6	102,500	0.37	18.55	船 舶 工 業	39	719,240	0.26	102.07
5	110,000	35	501,000	1.79	16.36	金 属 工 業	305	4,585,887	1.68	114.72
1	3,000	7	60,500	0.22	10.88	ソフトウェア業	70	792,211	0.29	111.35
1	10,000	5	99,000	0.35	90.41	情報処理サービス業	19	236,582	0.09	90.88
0	0	1	15,000	0.05	150.00	農 林 漁 業	5	54,939	0.02	131.02
6	45,000	28	149,100	0.53	6.34	その他の工業	411	3,197,192	1.17	107.61
0	0	0	0	0.00	—	鉱 業	0	0	0.00	—
1	20,000	3	56,000	0.20	24.35	土 石 採 取 業	21	399,386	0.15	125.74
0	0	0	0	0.00	—	木 材 伐 出 業	3	52,664	0.02	10,532.80
92	1,107,940	676	6,731,766	24.06	16.21	建 設 業	5,288	61,978,266	22.73	111.68
42	643,410	262	4,012,567	14.34	19.78	卸 売 業	2,111	32,966,275	12.09	110.88
66	624,000	406	3,677,190	13.14	14.11	小 売 業	3,669	40,534,682	14.86	109.36
14	63,300	141	1,101,851	3.94	9.85	飲 食 店	1,986	14,571,424	5.34	108.39
16	201,500	109	1,279,110	4.57	23.24	不 動 産 業	825	10,773,160	3.95	119.72
9	155,000	103	1,543,400	5.52	15.99	運 送 業	941	16,172,908	5.93	105.88
0	0	0	0	0.00	—	貨物運送取扱事業	0	0	0.00	—
0	0	0	0	0.00	0.00	倉 庫 業	14	183,253	0.07	114.75
1	40,000	9	206,930	0.74	129.57	電気・ガス・熱供給・水道業	158	1,848,227	0.68	92.53
3	90,000	13	205,000	0.73	22.55	印 刷 業	122	1,597,158	0.59	121.35
0	0	0	0	0.00	0.00	出 版 業	5	33,240	0.01	85.02
51	454,400	452	4,507,204	16.11	14.77	サ ー ビ ス 業	4,266	47,525,669	17.43	114.45
4	23,000	12	82,300	0.29	9.11	物 品 賃 貸 業	88	1,210,555	0.44	113.63
2	14,000	21	456,000	1.63	20.83	宿 泊 業	222	3,225,155	1.18	107.63
6	25,600	46	204,975	0.73	8.70	洗濯・理美容・浴場業	624	3,423,066	1.26	111.18
1	3,000	20	237,800	0.85	15.03	その他の生活関連サービス業	227	2,672,674	0.98	107.47
0	0	5	47,000	0.17	17.25	旅 行 業	27	304,566	0.11	109.10
2	3,000	20	498,500	1.78	32.26	映 画 ・ 娯 楽 業	170	2,202,314	0.81	118.33
1	2,000	11	71,200	0.25	12.82	広 告 業	81	788,549	0.29	115.73
0	0	0	0	0.00	0.00	放 送 業	12	196,868	0.07	57.34
4	121,000	16	295,500	1.06	30.37	情報通信サービス業	122	1,862,725	0.68	109.41
0	0	3	26,000	0.09	10.79	運輸サービス業	26	534,126	0.20	118.51
0	0	0	0	0.00	0.00	職業紹介・労働者派遣業	25	417,488	0.15	126.24
1	10,000	30	273,022	0.98	11.47	その他の事業サービス業	327	3,417,164	1.25	108.86
3	13,000	38	191,115	0.68	12.20	専門サービス業	317	2,341,144	0.86	123.41
5	30,800	39	242,400	0.87	12.50	技術サービス業	313	2,868,123	1.05	120.32
14	162,000	130	1,328,682	4.75	12.74	医 療 , 福 祉 業	1,162	16,508,699	6.05	118.90
2	10,000	16	224,010	0.80	18.06	廃棄物処理業	164	2,418,090	0.89	115.17
4	31,000	33	294,000	1.05	21.89	教育,学習支援業	257	2,358,691	0.86	112.65
2	6,000	12	34,700	0.12	5.67	その他のサービス業	102	775,672	0.28	103.27
4	45,000	11	90,300	0.32	22.22	保険媒介代理業	71	620,082	0.23	122.15
0	0	2	15,000	0.05	13.04	郵 便 業	8	116,718	0.04	101.97
0	0	3	19,500	0.07	50.00	通 信 業	14	65,546	0.02	97.42
351	4,128,650	2,534	27,976,312	100.00	16.12	合 計	22,676	272,698,119	100.00	110.66

金融機関店舗別保証状況 (R 3.11月分)

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	—	みずほ銀行 伏見島 計	1	46,400	0.02	80.56
0	0	0	0	0.00	—		1	16,323	0.01	67.26
0	0	0	0	0.00	—		2	62,723	0.02	76.62
1	10,000	2	210,000	0.75	77.78	三菱UFJ銀行 徳島 計	15	431,447	0.16	93.31
1	10,000	2	210,000	0.75	77.78		15	431,447	0.16	93.31
21	365,000	116	1,780,580	6.36	26.14	阿波銀行 本店 徳島駅前 佐古軒 二軒屋 津田 福島 渭北 両国橋 佐古東 昭和町 助任橋 田宮 末広 鮎喰 問屋町 中央市場 蔵本 かちどき橋 法花 住吉 八万 矢三 マリンピア 小松島 勝浦 羽ノ浦 古庄 中島 阿南 橘 新野 鷺敷 平谷 由岐 日和佐 牟岐 海南海 穴喰 中田 赤石 見能林 鳴門 瀬戸 川内 松茂 北島 藍住 板野	773	13,751,094	5.04	109.37
0	0	3	26,000	0.09	61.90		6	74,000	0.03	182.27
0	0	12	155,715	0.56	12.54		156	1,881,106	0.69	111.18
4	21,000	47	261,340	0.93	10.46		404	4,430,247	1.62	122.09
11	43,600	32	339,650	1.21	15.48		272	3,465,179	1.27	108.13
8	61,500	44	347,626	1.24	15.18		332	3,611,576	1.32	114.75
1	10,000	28	334,000	1.19	20.00		190	2,529,956	0.93	110.94
13	196,000	118	1,549,800	5.54	25.88		757	10,611,159	3.89	108.77
2	45,000	18	265,700	0.95	19.99		125	2,126,251	0.78	101.97
3	18,000	19	206,060	0.74	25.92		136	1,615,309	0.59	122.96
1	4,000	6	48,000	0.17	19.51		53	508,257	0.19	130.53
5	62,352	21	198,812	0.71	21.09		109	1,165,086	0.43	88.50
0	0	8	107,000	0.38	33.59		44	546,413	0.20	99.57
5	93,000	22	326,000	1.17	26.32		174	1,807,016	0.66	103.13
1	3,000	2	5,000	0.02	2.48		26	258,581	0.09	103.03
3	45,000	14	203,000	0.73	53.00		59	913,957	0.34	114.21
0	0	8	70,500	0.25	9.32		105	1,032,621	0.38	104.53
3	55,000	11	236,500	0.85	36.33		56	1,196,333	0.44	123.37
6	20,000	27	149,500	0.53	12.18		197	1,628,007	0.60	120.12
3	23,000	17	267,800	0.96	52.84		67	935,182	0.34	126.76
1	10,000	4	20,400	0.07	6.11		57	599,356	0.22	118.89
0	0	0	0	0.00	0.00		4	41,315	0.02	74.45
3	41,500	20	133,500	0.48	13.24		150	1,716,634	0.63	117.39
3	51,500	34	525,500	1.88	16.06		345	5,028,065	1.84	104.86
1	7,500	11	78,500	0.28	13.59		87	1,154,574	0.42	116.19
2	15,000	12	137,500	0.49	15.91		125	1,318,998	0.48	102.42
2	13,000	11	90,000	0.32	23.87		60	763,270	0.28	111.86
0	0	8	85,200	0.30	15.83		62	769,140	0.28	105.74
8	62,000	41	850,500	3.04	21.67		436	7,033,172	2.58	109.17
4	55,000	20	253,500	0.91	21.51		145	2,037,779	0.75	119.86
2	15,000	8	56,500	0.20	14.16		48	574,576	0.21	88.34
2	9,000	8	61,000	0.22	20.71		61	596,110	0.22	96.02
0	0	3	25,000	0.09	6.32		34	495,666	0.18	120.62
0	0	2	4,000	0.01	1.49		39	391,354	0.14	103.81
1	5,000	13	136,000	0.49	14.86		116	1,224,907	0.45	109.16
1	3,000	6	21,200	0.08	4.93		56	479,218	0.18	94.69
0	0	10	90,700	0.32	10.25		117	1,132,935	0.42	104.75
1	2,000	3	10,000	0.04	3.07		53	471,047	0.17	100.69
0	0	1	7,500	0.03	4.92		17	260,802	0.10	148.34
0	0	5	70,350	0.25	11.51		80	948,708	0.35	123.61
0	0	3	20,000	0.07	11.36		26	309,734	0.11	111.72
13	245,000	79	1,013,700	3.62	22.76		495	6,530,867	2.39	102.38
0	0	9	76,800	0.27	13.24		66	877,756	0.32	119.07
2	13,000	13	95,500	0.34	12.02		84	1,222,288	0.45	110.79
4	14,000	22	151,200	0.54	10.15		226	2,634,223	0.97	112.72
8	110,000	51	667,000	2.38	36.22		253	3,645,870	1.34	126.07
6	86,000	26	237,020	0.85	10.59		249	3,439,791	1.26	114.36
2	6,000	24	383,000	1.37	35.89		178	2,165,084	0.79	109.77

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
2	29,000	5	59,000	0.21	27.83	板 東 上 板 鳴 門 勝 東 藍 瑞 大 住 黒 西 徳 津 国 崎 石 北 鴨 府 市 井 川 島 山 場 穴 島 脇 川 貞 光 半 田 三 野 加 茂 池 田 美 馬 阿 波 土 町 三 成 山 好 竜 城 高 王 松 松 西 山 大 阪 堺 大 岡 山 尼 崎 北 大 横 阪 計 浜	38	501,935	0.18	126.29
3	43,000	12	96,000	0.34	11.36		117	1,233,414	0.45	114.64
2	40,000	11	177,500	0.63	39.93		70	1,109,138	0.41	129.42
0	0	3	41,000	0.15	27.89		16	215,144	0.08	112.37
1	25,000	10	77,000	0.28	10.89		100	1,225,072	0.45	125.07
0	0	1	1,000	0.00	2.70		7	44,165	0.02	108.13
0	0	2	8,000	0.03	9.09		20	159,852	0.06	108.22
2	7,000	14	117,000	0.42	9.48		156	2,087,588	0.77	120.75
3	12,000	15	99,500	0.36	6.91		198	2,218,164	0.81	109.92
7	90,000	49	590,320	2.11	21.74		324	4,328,877	1.59	119.12
9	173,000	56	605,300	2.16	22.50		424	5,047,047	1.85	107.41
2	23,000	15	202,000	0.72	17.97		157	1,932,016	0.71	120.46
1	3,000	10	40,200	0.14	8.38		58	710,473	0.26	107.38
3	30,000	19	165,500	0.59	8.95		215	2,624,736	0.96	116.74
2	22,000	7	108,000	0.39	16.44		90	993,328	0.36	95.69
8	86,000	36	285,500	1.02	12.46		289	3,548,513	1.30	107.10
0	0	9	37,400	0.13	5.74		97	940,625	0.34	105.78
2	8,000	13	75,000	0.27	14.69		87	910,893	0.33	118.83
2	20,000	11	137,500	0.49	32.33		70	731,162	0.27	109.63
4	39,000	13	234,000	0.84	48.34		79	949,362	0.35	122.75
11	290,000	35	718,691	2.57	23.83		291	5,190,408	1.90	121.40
1	10,000	7	38,000	0.14	6.66	百 十 四 銀 行 高 松 田 町 空 港 白 鳥 徳 島 鳴 門 徳 島 計 北	94	858,898	0.31	118.13
2	20,800	8	53,800	0.19	10.34		84	1,130,590	0.41	128.88
2	4,500	12	54,500	0.19	14.51		70	557,394	0.20	116.18
1	10,000	6	76,200	0.27	22.56		41	488,795	0.18	123.51
1	2,000	1	2,000	0.01	0.53		36	495,683	0.18	130.49
0	0	6	24,500	0.09	8.49		45	464,975	0.17	120.15
0	0	0	0	0.00	0.00		2	73,000	0.03	147.47
0	0	0	0	0.00	0.00		2	55,875	0.02	97.39
0	0	0	0	0.00	0.00		3	75,320	0.03	98.37
0	0	0	0	0.00	—		1	35,004	0.01	99.32
0	0	0	0	0.00	—		1	11,368	0.00	85.09
0	0	0	0	0.00	0.00		3	113,986	0.04	117.81
0	0	0	0	0.00	—		2	10,377	0.00	50.09
0	0	0	0	0.00	—		1	10,000	0.00	48.42
227	2,816,252	1,406	16,304,064	58.28	19.08		10,998	143,033,744	52.45	111.75
0	0	0	0	0.00	0.00	伊 予 銀 行 本 町 角 野 徳 島 計 島	1	15,000	0.01	100.00
0	0	0	0	0.00	0.00		1	23,320	0.01	63.60
0	0	0	0	0.00	—		2	13,526	0.00	64.62
0	0	0	0	0.00	0.00		1	10,000	0.00	12.50
0	0	10	140,500	0.50	12.13		113	1,676,136	0.61	101.56
1	10,000	13	85,300	0.30	17.33		100	952,077	0.35	115.63
1	10,000	5	52,000	0.19	9.30		89	1,063,726	0.39	120.30
2	20,000	28	277,800	0.99	11.85		307	3,753,785	1.38	106.92
0	0	0	0	0.00	0.00	四 国 銀 行 伊 野 甲 浦 徳 島 営 業 部 徳 島 中央市場 徳 島 西	1	40,000	0.01	—
0	0	0	0	0.00	0.00		1	60,000	0.02	200.00
0	0	2	40,000	0.14	9.01		54	616,031	0.23	94.24
0	0	2	40,000	0.14	7.22		56	716,031	0.26	104.73
0	0	0	0	0.00	—	伊 野 甲 浦 徳 島 営 業 部 徳 島 中央市場 徳 島 西	1	120	0.00	21.74
0	0	2	40,000	0.14	159.68		17	87,816	0.03	121.30
0	0	13	289,000	1.03	6.93		277	5,867,434	2.15	108.68
0	0	8	51,000	0.18	10.56		45	701,151	0.26	120.42
2	92,000	17	307,800	1.10	10.94		260	4,019,393	1.47	98.58

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	15	72,200	0.26	3.47	徳島中央	187	3,069,217	1.13	114.31
2	7,000	6	53,000	0.19	6.06	渭東	71	1,004,377	0.37	111.09
1	3,000	7	74,340	0.27	8.50	渭北	72	1,003,554	0.37	106.75
0	0	3	12,697	0.05	1.04	小松島	103	1,688,177	0.62	111.53
1	5,000	1	5,000	0.02	1.64	川内	31	389,682	0.14	120.09
0	0	5	119,000	0.43	26.90	羽ノ浦	40	492,754	0.18	95.39
0	0	2	5,000	0.02	1.94	マリノア	37	481,934	0.18	124.66
2	10,000	16	127,954	0.46	8.45	鳴門	150	1,972,460	0.72	103.83
1	10,000	8	66,212	0.24	8.50	松茂	85	1,035,733	0.38	102.82
0	0	3	8,500	0.03	1.28	藍住	69	826,024	0.30	113.95
0	0	4	100,000	0.36	8.63	阿南	82	1,261,799	0.46	101.21
0	0	9	55,500	0.20	5.04	嶋島	130	1,548,205	0.57	117.73
0	0	3	10,800	0.04	1.33	石井	88	1,237,141	0.45	100.49
0	0	21	382,820	1.37	32.07	山川	112	1,648,355	0.60	124.05
1	16,000	6	169,150	0.60	13.05	池田	122	1,990,777	0.73	125.74
2	4,500	10	32,800	0.12	4.61	脇町	100	896,988	0.33	91.22
3	51,300	5	93,300	0.33	20.19	貞光	41	744,702	0.27	104.91
0	0	1	8,000	0.03	160.00	井川	2	10,020	0.00	127.19
0	0	0	0	0.00	-	高松	2	9,407	0.00	69.44
15	198,800	165	2,084,073	7.45	8.97	計	2,124	31,987,216	11.73	108.60
5	108,150	48	1,131,625	4.04	19.99	徳島大正銀行				
1	20,000	25	463,000	1.65	23.43	本店	558	9,406,337	3.45	111.59
0	0	20	308,160	1.10	22.87	阿南	208	2,732,659	1.00	98.56
0	0	12	139,500	0.50	13.72	鳴門	179	2,035,236	0.75	116.13
2	16,000	3	19,000	0.07	9.84	池田	134	1,485,609	0.54	108.91
2	11,500	10	104,500	0.37	11.92	牟岐	24	282,868	0.10	104.79
2	20,000	10	48,400	0.17	10.34	小松島	168	1,871,654	0.69	128.26
0	0	3	55,000	0.20	12.04	市場	83	694,284	0.25	109.33
3	110,000	29	376,500	1.35	26.35	中島	57	838,620	0.31	116.08
0	0	2	17,500	0.06	7.00	嶋島	221	2,117,711	0.78	107.31
2	55,000	14	146,000	0.52	15.15	穴吹	40	350,653	0.13	103.70
1	1,600	7	30,600	0.11	5.87	板野	133	1,418,619	0.52	113.02
0	0	4	40,000	0.14	13.60	勝浦	56	616,254	0.23	105.84
1	3,000	13	122,500	0.44	10.32	日和佐	59	474,864	0.17	116.71
0	0	1	10,000	0.04	3.98	佐古	165	2,278,670	0.84	104.78
1	2,000	1	2,000	0.01	0.83	三野	43	430,630	0.16	110.94
1	5,000	21	358,500	1.28	26.52	鷺敷	33	358,338	0.13	126.75
2	60,000	15	166,500	0.60	17.83	北島	176	2,251,464	0.83	129.73
0	0	2	17,000	0.06	2.74	石井	146	1,449,446	0.53	105.48
4	26,000	21	166,010	0.59	14.94	橘	84	1,250,051	0.46	102.48
0	0	1	10,000	0.04	-	渭東	162	1,887,639	0.69	116.71
0	0	7	88,500	0.32	24.21	南あわじ	1	9,666	0.00	840.52
7	104,000	26	341,100	1.22	26.91	海部	54	602,192	0.22	134.96
1	10,000	7	96,500	0.34	22.72	渭北	156	1,811,241	0.66	108.01
0	0	1	2,000	0.01	0.72	昭和町	61	678,987	0.25	101.48
0	0	5	47,000	0.17	10.10	二軒屋	52	365,542	0.13	93.15
0	0	0	0	0.00	-	徳島駅前	65	797,029	0.29	117.92
0	0	12	66,000	0.24	8.31	大坂	2	17,250	0.01	168.29
0	0	5	45,000	0.16	12.43	国府	120	1,145,556	0.42	120.90
1	6,000	13	83,000	0.30	10.32	助任	51	495,122	0.18	114.91
0	0	12	114,900	0.41	15.01	津田	112	1,113,368	0.41	108.60
1	10,000	23	200,550	0.72	20.81	八万	127	1,193,259	0.44	106.18
0	0	1	70,000	0.25	15.07	加茂名	188	1,444,965	0.53	105.80
0	0	2	11,000	0.04	2.03	沖洲	48	783,859	0.29	106.06
0	0	9	52,500	0.19	11.56	佐古東	58	741,439	0.27	109.38
0	0					羽ノ浦団地	76	590,870	0.22	109.00

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
1	30,000	6	95,500	0.34	18.39	南 昭 和 町	82	899,016	0.33	106.52
0	0	12	116,900	0.42	10.88	藍 住	141	1,574,948	0.58	112.13
1	5,000	4	28,400	0.10	7.42	南 小 松 島	41	472,621	0.17	95.88
0	0	7	46,000	0.16	23.47	川 内	43	406,450	0.15	125.08
1	5,988	11	70,988	0.25	17.58	矢 三	90	677,310	0.25	116.54
7	118,000	48	518,400	1.85	40.83	阿 北	199	2,141,310	0.79	109.03
0	0	9	105,800	0.38	12.74	脇 町	128	1,336,020	0.49	109.31
0	0	2	12,000	0.04	4.07	宝 田	41	415,550	0.15	94.43
2	6,500	12	73,000	0.26	6.07	地 蔵 橋	151	1,613,971	0.59	112.46
1	10,000	11	211,500	0.76	27.06	流通センター	86	1,284,575	0.47	128.30
1	3,000	4	33,000	0.12	11.18	鳴 門 東	36	464,648	0.17	122.05
0	0	1	40,000	0.14	9.84	大 麻	56	648,712	0.24	116.71
0	0	15	113,500	0.41	11.15	上 板	102	1,436,304	0.53	115.72
0	0	1	20,000	0.07	4.53	貞 光	60	692,286	0.25	116.28
0	0	8	99,500	0.36	38.70	論 田	50	339,703	0.12	144.95
0	0	2	13,000	0.05	2.21	三 加 茂	98	1,062,504	0.39	139.27
1	8,000	8	38,500	0.14	6.26	空 港	88	959,724	0.35	137.05
0	0	2	13,000	0.05	4.17	国 府 北	55	535,138	0.20	119.52
0	0	4	51,000	0.18	16.75	勝 瑞	48	547,181	0.20	114.44
0	0	2	15,000	0.05	3.16	山 川	56	631,762	0.23	132.02
0	0	0	0	0.00	0.00	桑 野	24	239,460	0.09	85.63
2	47,000	8	113,000	0.40	21.67	マ リ ン ビ ア	53	795,325	0.29	127.77
1	5,000	5	24,700	0.09	5.20	阿 波 町	63	571,884	0.21	103.38
55	806,738	567	6,803,033	24.32	16.20	計	5,691	65,768,351	24.12	112.33
						香 川 銀 行				
0	0	0	0	0.00	0.00	本 店	1	25,000	0.01	250.00
0	0	0	0	0.00	0.00	兵 庫 町	1	3,000	0.00	100.00
2	10,000	5	31,500	0.11	4.05	徳 島	99	1,371,939	0.50	92.27
0	0	1	80,000	0.29	15.76	鳴 門	51	851,818	0.31	117.17
2	10,000	6	111,500	0.40	8.49	計	152	2,251,757	0.83	101.12
						愛 媛 銀 行				
0	0	0	0	0.00	—	高 松	1	30,000	0.01	—
0	0	0	0	0.00	—	坂 出	1	18,163	0.01	—
2	10,000	8	73,600	0.26	20.85	徳 島	63	487,392	0.18	120.94
2	10,000	8	73,600	0.26	20.85	計	65	535,555	0.20	132.89
						高 知 銀 行				
0	0	0	0	0.00	0.00	豊 永	1	2,892	0.00	96.40
0	0	8	121,200	0.43	25.30	徳 島	63	818,425	0.30	105.46
0	0	1	5,000	0.02	2.82	阿 南	28	175,798	0.06	85.30
1	3,000	3	13,000	0.05	3.83	池 田	54	579,380	0.21	127.78
0	0	0	0	0.00	0.00	高 松	2	60,000	0.02	150.00
1	3,000	12	139,200	0.50	13.40	計	148	1,636,495	0.60	110.68
						徳 島 信 用 金 庫				
5	51,760	35	199,960	0.71	14.11	本 店	294	1,807,806	0.66	104.64
4	22,000	18	157,700	0.56	13.28	福 島	164	1,500,998	0.55	102.36
2	7,000	13	34,800	0.12	4.91	津 田	118	916,826	0.34	97.92
2	15,000	12	42,000	0.15	14.26	佐 古	75	364,469	0.13	93.74
1	4,300	18	70,500	0.25	8.64	上 八 万	105	936,582	0.34	102.45
2	10,000	24	133,700	0.48	11.23	川 内	185	1,487,293	0.55	107.11
1	1,300	12	53,300	0.19	7.64	小 松 島	167	841,840	0.31	97.48
1	17,500	6	35,000	0.13	13.01	池 田	56	363,213	0.13	96.67
0	0	4	14,000	0.05	2.97	渭 北	87	471,583	0.17	96.00
0	0	5	22,350	0.08	3.39	二 軒 屋	117	836,709	0.31	99.21
2	7,000	19	115,800	0.41	25.91	三 加 茂	101	769,917	0.28	126.74
3	23,500	13	74,000	0.26	12.64	矢 三	103	759,016	0.28	95.78
4	21,000	30	205,700	0.74	16.44	昭 和 町	176	1,730,260	0.63	113.72

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
2	7,000	9	72,250	0.26	10.64	国府 鴨島 鳴門 北島 藍住 計	133	1,050,909	0.39	112.26
4	8,000	18	60,500	0.22	9.32		160	852,541	0.31	111.88
3	23,000	14	105,000	0.38	8.59		195	1,527,162	0.56	100.67
4	14,000	20	78,700	0.28	8.29		169	1,258,479	0.46	110.36
2	7,500	29	105,450	0.38	12.53		194	1,170,634	0.43	99.94
42	239,860	299	1,580,710	5.65	11.03		2,599	18,646,236	6.84	104.50
						阿南信用金庫				
1	5,000	8	38,800	0.14	8.55	本店	107	690,885	0.25	108.41
3	9,000	12	142,110	0.51	43.81	見能林	72	538,056	0.20	135.19
0	0	1	2,000	0.01	1.63	福井	20	175,437	0.06	114.22
0	0	6	96,000	0.34	11.96	羽ノ浦	91	844,578	0.31	105.89
0	0	1	5,000	0.02	2.69	東部	29	236,133	0.09	128.39
0	0	2	4,300	0.02	2.07	見能林駅前	33	196,027	0.07	90.50
0	0	5	49,100	0.18	18.46	上中	59	440,815	0.16	108.86
0	0	3	8,000	0.03	2.49	那賀川	37	330,351	0.12	98.65
4	14,000	38	345,310	1.23	12.86	計	448	3,452,280	1.27	110.41
0	0	1	7,022	0.03	—	商工組合中央金庫	70	420,498	0.15	67.24
0	0	0	0	0.00	—	徳島県信用農業協同組合連合会	1	2,000	0.00	40.00
351	4,128,650	2,534	27,976,312	100.00	16.12	合 計	22,676	272,698,119	100.00	110.66

市町村別保証状況（R 3.11月分）

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
164	1,799,000	1,130	12,595,480	45.02	16.25	徳島市	9,799	122,079,072	44.77	110.11
27	405,000	175	2,021,614	7.23	16.75	鳴門市	1,560	18,653,697	6.84	106.96
9	110,950	94	1,097,170	3.92	13.85	小松島市	1,041	12,444,694	4.56	109.22
23	194,000	181	2,496,310	8.92	16.35	阿南市	1,927	23,719,119	8.70	106.60
16	311,000	138	1,503,630	5.37	17.78	吉野川市	1,214	13,104,657	4.81	108.99
20	205,800	132	1,307,240	4.67	20.39	阿波市	923	10,291,036	3.77	115.91
15	134,500	77	613,600	2.19	10.44	美馬市	839	8,941,814	3.28	104.16
18	349,800	75	1,285,991	4.60	20.42	三好市	756	10,276,190	3.77	119.92
0	0	14	91,500	0.33	10.52	勝浦町	127	1,536,841	0.56	115.08
1	1,600	5	21,100	0.08	7.16	上勝町	31	275,850	0.10	107.53
0	0	4	12,400	0.04	3.36	佐那河内村	44	427,521	0.16	109.37
7	83,500	70	606,120	2.17	14.00	石井町	600	6,681,900	2.45	114.14
0	0	13	188,800	0.67	24.29	神山町	106	1,168,491	0.43	106.26
0	0	11	90,700	0.32	9.35	那賀町	132	1,485,227	0.54	113.05
2	16,000	6	31,200	0.11	5.58	牟岐町	71	651,642	0.24	96.22
1	5,000	19	207,000	0.74	13.86	美波町	216	2,109,848	0.77	110.59
1	3,000	23	206,200	0.74	12.75	海陽町	239	2,323,539	0.85	110.83
9	36,000	55	478,012	1.71	13.26	松茂町	482	5,937,891	2.18	120.65
8	100,000	76	912,200	3.26	22.74	北島町	536	6,587,164	2.42	113.83
10	125,500	95	758,020	2.71	13.51	藍住町	794	8,946,412	3.28	113.29
5	81,000	32	341,000	1.22	14.52	板野町	306	3,456,887	1.27	111.93
3	51,000	33	299,475	1.07	14.15	上板町	285	3,210,632	1.18	115.96
5	61,000	25	217,400	0.78	12.70	つるぎ町	224	2,715,482	1.00	110.24
6	53,000	40	411,150	1.47	17.35	東みよし町	342	3,961,875	1.45	124.68
1	2,000	11	183,000	0.65	24.40	その他の	82	1,710,639	0.63	122.92
351	4,128,650	2,534	27,976,312	100.00	16.12	合 計	22,676	272,698,119	100.00	110.66

金融機関別代弁状況（R 3.11月分）

(単位：千円，%)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
みずほ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	—
三菱UFJ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	—
阿波銀行	4	45,303	64.39	47	572,104	47.81	39.84
百十四銀行	0	0	0.00	6	31,830	2.66	81.41
伊予銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
四国銀行	0	0	0.00	3	15,496	1.29	11.75
徳島大正銀行	3	9,422	13.39	22	296,483	24.78	103.24
香川銀行	0	0	0.00	5	138,377	11.56	377.68
愛媛銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
高知銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島信用金庫	6	15,627	22.21	24	142,286	11.89	178.42
阿南信用金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
商工組合中央金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島県信用農業協同組合連合会	0	0	0.00	0	0	0.00	—
合 計	13	70,353	100.00	107	1,196,576	100.00	56.14

業種別代弁状況（R 3.11月分）

(単位：千円，%)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
製 造 業	0	0	0.00	26	415,885	34.76	69.56
食 料 品 工 業	0	0	0.00	6	117,621	9.83	33.33
織 維 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
木 材・木 製 品 工 業	0	0	0.00	2	22,179	1.85	218.17
家 具・建 具 工 業	0	0	0.00	18	276,086	23.07	236.06
紙 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
製 版・製 本 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
化 学 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
石 油・石 炭 製 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
ゴ ム・プ ラ ス チ ッ ク 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
ゴ ム 製 品 製 造 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
皮 革 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
窯 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
機 械 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
電 気 機 器 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
車 両 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
船 舶 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
金 属 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
ソ フ ト ウ ェ ア 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
農 林 漁 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
そ の 他 の 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
鉱 石 採 取 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
土 石 採 取 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
木 材 伐 出 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
建 設 業	8	54,814	77.91	10	73,113	6.11	32.05
卸 売 業	4	9,362	13.31	10	96,329	8.05	37.14
小 売 業	1	6,176	8.78	20	264,215	22.08	101.51
飲 食 店	0	0	0.00	5	33,585	2.81	88.86
不 動 産 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
運 送 業	0	0	0.00	10	119,206	9.96	33.35
貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
倉 庫 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
電 気・ガ ス・熱 供 給・水 道 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
印 刷 業	0	0	0.00	1	2,997	0.25	21.01
出 版 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
サ ー ビ ス 業	0	0	0.00	25	191,247	15.98	64.02
保 険 媒 介 代 理 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
郵 便 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
通 信 業	0	0	0.00	0	0	0.00	—
合 計	13	70,353	100.00	107	1,196,576	100.00	56.14

■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部 署 名		電 話	F A X	業 務 内 容
経営監査室		(088) 622-0251	(088) 623-7633	検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、反社会的勢力への対応、危機管理に関する事項、お客様相談窓口等
総 務 部		(088) 622-0217		定款の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、研修、他課の所管に属さない事項等
企 画 部		(088) 622-0240		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、業務統計、電算システム等
保 証 部	保証一課	(088) 622-0248	(088) 623-7632 (088) 656-8706	保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証二課	(088) 622-0247		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証三課	(088) 622-0246		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088) 622-0210		受付、財務、保証書発行、保証料、担保、貸付・償還報告、団信等
企業支援部	経営支援課	(088) 622-3419 (088) 622-8535	(088) 623-7632 (088) 656-8706	経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
	創業推進課	(088) 622-0254		創業推進・創業支援、創業相談、創業申込調査審査等
	期中支援課	(088) 622-0219		事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
管 理 部		(088) 622-0252	(088) 623-9030	求償権の管理回収等

■ 業務担当区域



● 信用調査担当

保 証 部	保証一課	☎(088) 622-0248	課長：高野 担当：川野、坂東、小川
	保証二課	☎(088) 622-0247	課長：杉山 担当：田村、今津、藤崎
	保証三課	☎(088) 622-0246	課長：武内 担当：中西、西上、今枝
	保証事務課	☎(088) 622-0210	課長：富田 担当：明石、後藤、田中、三好、酒井

● 企業支援担当

企 業 支 援 部	経営支援課	☎(088) 622-3419	参事兼課長：吉田 担当：岡、林 調査役：渡辺
	創業推進課	☎(088) 622-0254	参事兼課長：神木 担当：福良、丸岡、金本
	期中支援課	☎(088) 622-0219	課長：真鍋 担当：渡邊、北村

Editorial Note 編集後記

良くも悪くも慣れてきたコロナ禍の時間は、皆さまの生活にどのような影響を与えていますか。

私はといえば、遠出する機会が減少したため、通販で取り寄せた全国のご当地ラーメンを食べては、小さな旅行気分を味わっています。お腹の脂肪は美味しい思い出で溢れています。

さて、早いもので令和3年も残りわずかとなりました。本誌の発行にあたっては、皆さまに多大なご支援・ご協力をいただきまして、本当にありがとうございました。令和4年もどうぞごひいきに！（伊澤）



TOKUSHIMA GUARANTEE 徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号
(徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel.088-622-0217(代表)

Fax.088-623-7633

<https://www.cgc-tokushima.or.jp/>

■ 交通のご案内

JR 徳島駅前から徳島市バス6番のりば「東部循環線」バス乗車「東部県土整備局前」下車 徒歩3分

■ 徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。