

広棚の芝桜 美馬市脇町

春になると、国道193号線沿いの夏子ダムから阿讃広域農道を大 滝山へ向かう途中の広棚地区の畑一面に、芝桜が咲きほこりま す。畑一面が白とピンクで彩られたその姿は、まるで花の絨毯の ような絶景です。毎年4月には芝桜祭りを開催しており、期間中 は地域住民によって案内板が設置され、様々なイベントが開催さ れます。この芝桜は、第21回全国花のまちづくりコンクールで「農 林水産大臣賞」を受賞しました。 **TOKUSHIMA GUARANTEE**

保証月報

~中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として~



CONTENTS 2022/4月号

	3月の保証概況 R証実績月別推移			
■ <u>F</u>	REPORT			
	☆和4年3月 ランキングベスト10 ·······			
	適正保証推進キャンペーンの利用状況(F			
	f規先保証承諾状況(R4.3月) ······			
	具「伴走支援型経営改善資金制度」利用。 - 500kg 10 kg 10 kg			
	国「伴走支援型特別保証制度」利用状況			
	今和3年度「経営支援・創業支援強化事業 川業支援情報			
	NFORMATION			20
				1.0
	R証制度改正のご案内 3和4年度 保証料割引キャンペーンのこ			
	5和4年度 保証科制引キャンペーンのと 「2022年適正保証推進キャンペーン」	· 条内		12
	「ポストコロナサポート保証キャンペー)	ンノ~がんばん	ろう徳阜 ~ 」 のご案内	13
	がストコログラボー 保証 (ドン) 省協会独自書式等の押印廃止について …			
	る和4年度の組織体制について			
	·····································			
糸	経営安定関連保証5号の指定業種につい ⁻	₹		21
其	月中支援課からのお知らせ			21
谷	没員の就退任について			22
<u> 7</u>	TOPICS			
	3和4年度に向けて			
	9324回理事会を開催			
	3和4年度 重点取組み事項について ·			
	見職されたみなさんへ ······			
	\$和4年度 新入職員紹介 ····································			
	7.耒又拔争例稻分 R証協会出張業務講座(第5回)			
	8会役職員リレー(第22回)			
π Λ	MONTHLY DATA			
_	写業概況 (R4.3月分)	27	金額別保証状況(R4.3月分)············	35
_	判度別保証状況 (R4.3月分) ····································	28	期間別保証状況(R4.3月分)	
	美種別保証状況 (R4.3月分) ····································	29	金融機関別代弁状況(R4.3月分)	
	≥融機関店舗別保証状況(R4.3月分) ·····	30	業種別代弁状況(R4.3月分)	
ц	5町村別保証状況(R4.3月分)	34		

- ◆事務問合わせ担当窓□一覧
- ◆業務担当区域

令和4年度に向けて

今年度も新型コロナウイルス感染症の影響で「辞令交付式」を中止しましたが、役員部長 会議で黒下会長から年度初めの訓示がありました。



黒下会長訓示





大きな変化の4月

民法の改正

成人年齢の引き下げ(20歳→18歳)により、社会経済活動への参加層が拡大

年金制度の改正

年金受給年齢が65歳からとなり、75歳までの受給選択制へ

東京証券取引所の再編

企業の収益性がより求められるように



一方で …

原油・天然ガスの価格上昇により、食料品、 原材料費などあらゆる分野での価格高騰



家計のみならず中小企業・小規模事業者の経営を直撃



地域密着型「総合支援機関」として

現時点で発生している事象から未来を見通していくことが必要であり、今回の大きな波が顧客である中小企業・小規模事業者に及ぼす影響を軽減するために、県内金融機関の皆さんとの緊密なリレーションシップのもとで早め早めの準備と対策を講じていくことが重要

県内中小企業・小規模事業者の収益力回復を目指す「本格的なポストコロナ」に向けた取り組みを加速していく

令和4年度の組織改正のポイント

- ①新たに地方創生部を設置し、創業・事業承継の支援機能を強化
- ②保証部・企業支援部・管理部に地方創生部を加えた4部の連携機能を強化



上記の組織体制のもと、当協会がリーマンショック時から今般のコロナ禍を通じて培ってきた経営支援のノウハウや創業支援の実績、 役職員の県内中小企業・小規模事業者に寄せる熱い思いを結集し、この厳しい局面を乗り越えてまいりたい。

当協会は、令和4年度も引き続き地域密着型「総合支援機関」として、県内中小企業・小規模事業者の皆さまを全力で支えてまいります。

【報告:企画部】

第324回理事会を開催

3月23日(水)、当協会にて、第324回理事会を開催しました。

22名の理事、監事及び顧問の方々にご出席いただき、次の5議案が審議され、原案通り承認されました。

議 題

1. 議題事項

第1号議案 年度経営計画(案)(令和4年度)について

第2号議案 コンプライアンス・プログラムの実施報告と策定について

第3号議案 業務方法書の一部変更について

第4号議案 借入金の最高限度額について

第5号議案 徳島県信用保証協会互助会へ貸付ける厚生資金の総枠について

2. 報告事項

- ①資金運用方針について
- ②令和3年度業務状況について

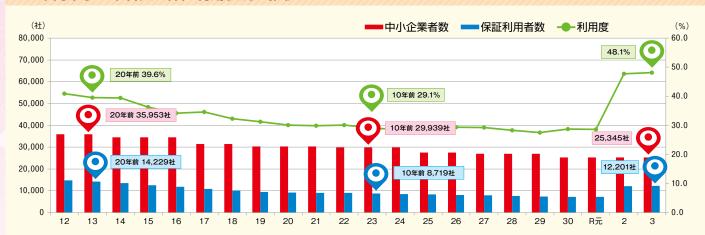


【報告:総務部】

令和4年度 重点取組み事項

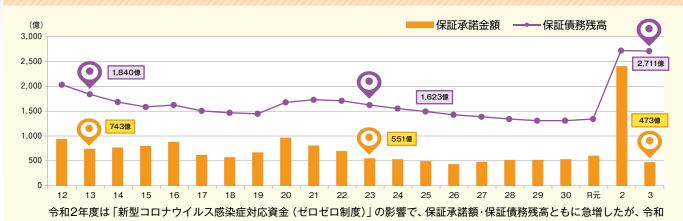
~中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として~

● 県内中小企業者数と保証利用状況の推移



<mark>県内中小企業者</mark>は20年前から10,608社減少しているが、令和2年度の「新型コロナウイルス感染症対応資金(ゼロゼロ制度)」の影響で新規保証利用者が増加したことから、令和3年度の保証利用者数は12,201社(前年度比+94社)、保証利用度は48.1%(同+0.3%)と引き続き高い数値となった。

● 保証承諾額・保証債務残高の推移(億円)



3年度はその反動もあり、保証承諾額は473億円(前年度比19.6%)、保証債務残高は2.711億円(同99.6%)となった。

● 当協会の課題と方向性



新型コロナウイルス感染症や原油・原材料高騰の影響を受けた 県内中小企業・小規模事業者に寄り添い、力強く応援していく地 域密着型「総合支援機関」として、プッシュ型の「金融支援」に 加え、「経営支援」、「創業支援」に積極的に取り組みます。

保証部門

金融機関等との連携強化を図り、顧客に向き 合うことにより、それぞれの実情に応じたき め細やかなオーダーメイド型支援に努める。

創業支援

セミナー等の開催により創業機運の醸成 を図りながら、創業前相談から創業後の フォローアップまで一貫した支援策を展 開する。また、関係機関と連携を強化す ることにより事業承継の円滑化を図る。

経営支援

金融機関との連携や企業訪問により事業者の現状を把握し、各種施策を活用して経営改善、事業再生の支援に努める。

管理回収

顧客の事業再生、生活再建等の適切な対応に努めるとともに、早期着手、効率化により回収の最大化を図り、より強固な信用補完制度構築に努める。

令和4年度 重点取組み事項について

保証部門の 重点取組み事項について

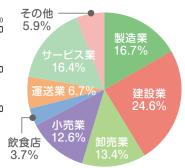
○新型コロナウイルス感染症長期化の影響に苦しむ県内中小・零細企業を支援するために、金 融機関等との連携強化を図り、徹底した現場主義により各企業の実情に応じたきめ細やかな 「オーダーメイド型」の金融支援を提供します。

令和3年度の実績

月別保証承諾及び 保証債務残高の推移



令和3年度 業種別保証承諾の割合



令和3年度 制度別保証承諾の割合

1	県伴走支援型保証	24.09%
2	県短期事業	18.19%
3	県コロナ対応資金	13.47%
4	伴走支援型特別保証	7.70%
5	県経済変動対策	6.53%

今年度の取組み

1. オーダーメイド型のきめ細やかな支援

「行動する保証協会」として、企業目線と現場主義を徹底します。新型コロナウイルス感染症の影響を受けた一人ひとりの事業者と向き 合い、訪問・面談のほか、必要に応じて専門家派遣を行うなどきめ細やかな支援を提供します。

現場主義の徹底

保証先への個別訪問を積極的に実施するこ とで、カスタマーエンゲージメントを構築 する。優良企業に当協会役員が訪問する 「ブライト」も継続する。

伴走支援の推進

金融機関により四半期に1回のフォロー アップが行われる「伴走支援型特別保証制 度」「伴走支援型経営改善資金」を活用し て、経営支援と一体となった金融支援を実 施する。

小規模事業者への支援

小規模零細企業への融資に強みを有する信 用金庫と連携し、昨年に引き続き合同相談 会を開催する。今年度は新たに協働での企 業訪問も予定しており、小規模事業者に寄 り添った支援を実施する。

2. 金融機関との連携強化

各金融機関営業店と個別案件の情報共有を通じて、企業の実態把握に努めるとともに、金融機関との適切なリスク分担を図ることにより、 中小企業・金融機関・保証協会が三位一体となって地域経済の発展に貢献します。

積極的な支店訪問

年間で延200回の金融機関支店長を訪問 し、個別案件の情報共有を図る。

さらに、金融機関担当者と当協会職員が 一緒に企業訪問を行うことでより効果が高 いフォローアップを図る。

適切なリスク分担

令和3年度上期の当協会保証付融資におけ るプロパー融資との協調割合は59.8%、全 国1位の協調率となった。令和4年度も引 き続き、金融機関と連携し適切なリスク分 扣を図る。

地方創生ローントラスト"絆"

金融機関営業店が推薦する小規模事業者 の資金ニーズにスピーディに対応する小口 資金の保証により、小規模零細企業に向 けて積極的な金融支援を行う。

3. 協会独自のキャンペーンを展開 NEW

新型コロナウイルス感染症により、大きな影響を受けているものの、逆境に耐え事業継続に頑張る県内中小・小規模事業者のみなさまを、 金融機関と協力して応援するため、令和4年度は新たなキャンペーンを新設します。

広報サポート保証"チャレンジ"

「事業再構築補助金」の採択を受けた(受け る見込みの) 事業者の方に対し、広報サポー ト及び資金調達を支援する。

飲食店応援保証"リバイバル"

新型コロナウイルス感染症の影響により、特 に深刻な影響を受けている飲食業者の方に対 し、金融機関と連携して事業継続を支援する。

DX支援促進保証 "イノベーション"

当協会の専門家派遣事業を活用し、DX導入 する方の資金調達を支援する。

※さらに、次の保証について一律 0.2%の保証料割引キャンペーンを実施します。

(1) 中小企業特定社債保証制度 < SDGs 推進枠 >

(2) 県短期事業資金 < 経済回復支援枠 >

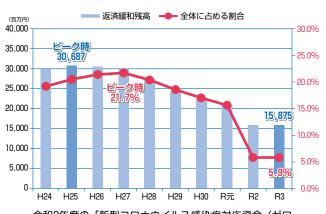
令和4年度 重点取組み事項について

経営支援部門の 重点取組み事項について

○新型コロナウイルス感染症の影響で先の見通せない状況が続く中、企業の債務負担は大きく 上昇しており、今後返済緩和先の増加が見込まれます。金融機関との連携や企業訪問により、 企業の実態把握に努め、各種施策の活用や関係機関との連携による効果的な再生支援を実施 してまいります。

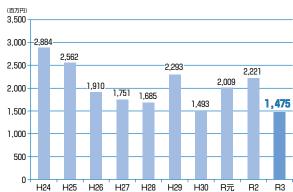
令和3年度の実績

返済緩和残高の推移



令和2年度の「新型コロナウイルス感染症対応資金(ゼロ ゼロ制度)」で当協会の保証債務残高が大幅に増加したた め、返済緩和残高が全体に占める割合は減少した。 ※全体に占める割合=返済緩和残高/保証債務残高

代位弁済額の推移



保証規模の急増後に代位弁済が増加する傾向にあることを 踏まえ、企業支援部に期中支援課を設置し、事故対策・延 滞解消について部署間の連携を強化し、シームレスに対応

今年度の取組み

1. 各種政策の活用

経営支援強化促進補助金の活用等

経営支援強化促進補助金を活用し、専門家派遣による経営相談、経営診断、事業計画策定支援、計画のモ ニタリングを行うことにより、経営改善が必要な企業、生産性向上に取り組んでいる企業、事業承継を検 討している企業に対し、その解決につながる支援を実施する。

また、中小企業活性化協議会などと連携しながら諸施策を活用し、経営改善や事業再生に向けた多様な支 援を行う。

さらに、REVIC(地域経済活性化支援機構)活用による廃業支援の実施や、廃業後の再チャレンジを促 すことにより、地域経済の活性化に繋げる。

世界県保護協会の中小企業のみなさまた 技·研究診断we実施LET 各種計画確定のお手伝いたまま

2. 関係機関との連携

サポート会議

期日前管理の一環として、緊急度・重要度に応じて金融調整や経 営改善計画の策定等が必要な企業に対し、「サポート会議」を金融 機関と連携して開催し、積極的に経営支援に努める。コロナ禍で の対面自粛により、会議数は減少しているが、感染状況を見なが ら個別面談を含め実施していく。

年	度	26	27	28	29	30	R1	R2	R3
開催	回数	345	296	244	230	219	237	89	144
企業	美数	272	246	234	187	174	182	61	114

とくしま中小企業支援ネットワーク

当協会が事務局となり、代表者会議・幹事会議・連絡会議を設置し、 経営支援施策・再生事例の情報共有を図る。

金融機関、商工団体、士業団体、自治体等が参加しているネットワー クのハブ機能を活かし、参加機関同士が目線を揃えて地域全体の

「金融調整」「経営改善・事業再生」 などの支援に 積極的に取り組める よう、連携強化に努めていく。



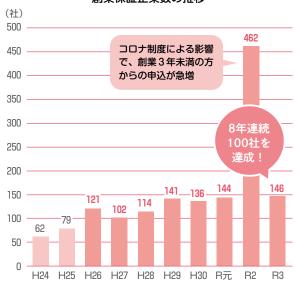
令和4年度 重点取組み事項について

創業支援部門の 重点取組み事項について

- ○創業前相談から創業後のフォローアップまで、一貫したサポートで創業者の不安解消に努めます。
- ○セミナー等の開催により創業機運の醸成を図るとともに、移住創業を含めた創業者の輩出に 努め、地方創生に貢献します。

令和3年度の実績と今年度の取組み

創業保証企業数の推移



地方創生

コロナ禍でのリモートワークやワーケーションで 地方が注目されている中、「地方創生部」を設置し、 移住創業を含めた創業機運の醸成に努め、地方創 生に貢献します。

創業機運の醸成

- ●「まちしごとファクトリー」 徳島大学、徳島新聞社と連 携して、地域に根差したス モールビジネスを育てる。
- まちしごと ファクトリー スモールビジネス開発室
- 当協会職員を講師として派遣し、ビジネ スプラン作成セミナー等を開催する。
- ■「とくしま創生アワード」 徳島県等が主催する、徳島 を元気にするビジネスプラ ンを募るコンテストに当協 会も参画する。



●県内3大学との連携強化

連携協定を締結している徳島大学・四国 大学・徳島文理大学で実践的な起業講座 を開催し、若者の起業マインド育成に貢 献する。

創業するなら保証協会へ!

の夢,応援します。

- 創業案件の「Direct In」を推進
 - これまで培ってきた創業支援ノウハウを活用し、創業を志す お客さまに直接関わり、創業支援を展開する。
- 2)「創業前相談窓口」「休日創業相談会」の実施
 - ●オンラインを活用し、コロナ対策&遠方の方の相談にも対応
 - 創業アドバイザーによる個別相談
- 創業計画策定を支援
 - 創業関連特例や低利の地公体制度融資を提案
 - ●「創業の手引き・事例集」など各種パンフレットで計画策定 をサポート
- 創業後のフォローアップの実施
 - 創業期にある事業者に対し、保証後6か月及び決算期に定期 モニタリングを実施
 - ●随時、職員や創業アドバイザーによるフォローアップを実施
- プラスαサポート
 - 独自の技術やノウハウを有する創業者を効果的にアピール し、経営を支援する。【広報サポート付創業保証「PPP(ト リプルP)」】
 - 販路開拓支援及び広報支援として、創業者の創業ストーリー と事業所、商品サービスを紹介する動画を作成

令和4年度地方創生アクションプラン

- ◆起業しやすい街「とくしま」に向け、関係機関としっかり連携する
- ◆創業機運を醸成し、起業の心理的ハードルを下げる支援の実行
- ◆移住者への起業支援アプローチ
- ◆SDGsやSociety5.0の実現に向けて起業・創業する創業者を支援

移住創業の促進

●「とくしま×シゴトづくりセミナー」

ワーケーションやリ -モートワークから徳島 での起業を提案するセ ミナーを開催予定。



●「地域おこし協力隊」 向けの創業セミナー

他県から徳島に来て任期満了を迎える、 創業意欲が高い「地域おこし協力隊」の 方々向けに移住創業セミナーを開催する。

●首都圏での移住創業セミナー

わくわく移住支援事業補助金を呼び水に、 地公体と連携し首都圏でのプロモーショ ンを推進する。

事業承継

組織横断の「事業承継推進チーム」を設置 し、後継者に悩む企業と創業者のマッチン グを始め、事業承継の課題解決に取り組む。 定例会議では、事業承継に係る各種制度の 利用促進についての展開方法や対象先のリ ストアップ情報の共有等を行う。

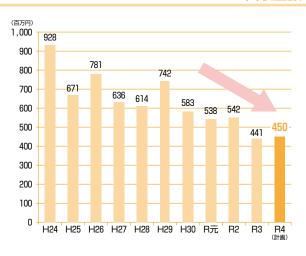
さらに、徳島県事業承継・引継ぎ支援セン ターと「事業承継会議」を開催するなどして、 関係機関との連携を強化することによって、 円滑な事業承継をサポートしていく。



管理回収部門の 重点取組み事項について

○回収の早期着手を徹底し、個々の状況・要望を踏まえた適切な対応に努めるとともに、効率性を重視しつつ回収の最大化を目指します。

回収金額の推移



無担保、無保証人債権の増加や破産等の法的手続きの 増加により、管理回収環境は厳しい状況にある。



今年度の取組み

事業再生・生活再建

代位弁済後も事業を継続している事業者に対し、経営者保証に関するガイドライン、一部 弁済による保証債務免除、損害金減免による 早期完済等を積極的に活用し、事業再生・生 活再建に向けた支援に努める。

回収の促進と最大化

- 経営支援部門と連携し、案件の早期現状把握とともに、担保物件の適正価格での処分に努め、早期回収とその最大化を図る。
- ●ヒアリング、折衝記録等による進捗管理を 徹底し、円滑な回収に努める。

業務の効率化

- 求償権の適時適正な管理に努め、回収可能 な求償権の行使に努める。
- 相続調査等を外部に委託すること等により、事務手続きの効率化を図る。

その他の取組みについて

○持続可能な経営基盤の確立のため、保証利用者本位の手続きの見直しや組織運営に取り組み、「地域で信頼される保証協会」を目指します。

今年度の取組み

DXの推進

- 事業者や金融機関に対する利便性向上のため、信用保証業務の電子 化を推進していく。
- D X により事務の効率化を図り、限られたリソースを有効に活用し、 厳しい経営環境におかれている中小企業者の経営支援に努める。

災害対応

- ●自然災害や感染症に対応するBCP簡易マニュアルを随時見直す。
- ●定期的な安否確認訓練、危機管理体制強化チームと連携した図上訓練、停電時の手書き業務訓練など、災害訓練を充実させる。

人材育成

- ●令和3年度は「若手職員能力底上塾」のリニューアルを実施し、ボトムアップ形式で塾の内容を決定した。4年度はブラッシュアップを行い、更なる効果的な研修を目指す。
- ●上席の企業面談時に同行し、OJTによる研修を実施することによって、事業者から信頼される協会職員を育成する。

広 報

- 保証協会の認知度を高め、存在意義を広く理解してもらうため、「保証月報」やディスクロージャー等の情報発信や広報活動をより一層充実させる。
- ●令和4年4月にはホームページのリニューアルを行い、中小企業や 関係機関等へのわかりやすい情報発信に努める。

3月の保証概況

◆ 事業概況

3月の各項目における対前年同月比は、保証申込17.71%、保証承諾21.37%、回収(対債務者)202.63%、3月末の保証債務残高99.59%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込16.98%、保証承諾19.63%、代位弁済66.42%、回収(対債務者)81.40%となりました。

(単位:百万円、%)

		3 月 中			3 月 末			
	件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同期比		
保 証 申 込	452	6,600	17.71	3,641	42,694	16.98		
保 証 承 諾	450	6,767	21.37	3,897	47,277	19.63		
保証債務残高	_	_	_	22,648	271,124	99.59		
代 位 弁 済	5	32	(前年代弁0)	133	1,475	66.42		
回収(対債務者)	_	39	202.63	_	441	81.40		

◆保証承諾 (構成比)

(単位:%)

		3 月 中		3 月 末		
		制度	構成比	制度	構成比	
	1	県伴走支援型保証	46.27	県伴走支援型保証	24.09	
制 度 別	2	県 短 期 事 業	11.16	県 短 期 事 業	18.19	
	3	伴走支援型特別保証	9.68	県コロナ対応資金	13.47	
	4	県経済変動対策	6.46	伴走支援型特別保証	7.70	
	5	特 定 社 債	4.49	県経済変動対策	6.53	

			3	月中		3 月 末			
			業種		構成比		業種		構成比
	1	建	設	業	21.38	建	設	業	24.55
業種別	2	サ	ー ビ 🌣	ス業	19.65	製	造	業	16.70
	3	製	造	業	17.40	サ -	- ビ フ	、業	16.40
	4	卸	売	業	12.33	卸	売	業	13.44
	5	小	売	業	12.14	小	売	業	12.60

		3 月 中		3 月 末			
		金融機関	構成比	金融機関	構成比		
	1	阿 波 銀 行	46.51	阿 波 銀 行	55.94		
金融機関別	2	徳 島 大 正 銀 行	36.29	徳 島 大 正 銀 行	26.65		
	3	四 国 銀 行	10.83	四 国 銀 行	8.82		
	4	徳 島 信 用 金 庫	4.33	徳島信用金庫	5.04		
	5	高 知 銀 行	1.32	百十四銀行	1.06		

◆ 代位弁済 (構成比)

(単位:%)

			3	月中					
		業種			構成比		業種		構成比
	1	小	売	業	73.30	製	造	業	31.21
業種別	2	建	嗀	業	26.70	小	売	業	19.51
	3		_		_	卸	売	業	19.07
	4		_		_	サ	ービス	ス業	12.96
	5		_		_	運	送	業	8.08

	3 月 中		3 月 末			
	金融機関	構成比	金融機関	構成比		
	阿 波 銀 行	73.30	阿 波 銀 行	43.39		
金融機関別	徳島 大正銀行	0.00	徳 島 大 正 銀 行	21.31		
	四 国 銀 行	0.00	四 国 銀 行	3.40		
	徳 島 信 用 金 庫	26.70	徳島信用金庫	20.37		
	百十四銀行	0.00	百十四銀行	2.16		

[※]金融機関別の代位弁済(構成比)は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

保証実績月別推移

● 保証承諾

(単位:百万円、%)

В		2019年度			2020年度		2021年度			
月	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	
4	630	5,051	144.38	882	10,269	203.32	576	7,835	76.30	
5	523	4,087	82.77	2,682	40,858	999.65	279	2,138	5.23	
6	495	4,947	107.16	3,284	46,316	936.33	272	2,769	5.98	
7	469	4,856	120.20	2,124	29,045	598.17	232	1,943	6.69	
8	456	4,711	105.61	1,709	20,319	431.27	225	2,251	11.08	
9	503	5,694	106.71	824	9,590	168.42	286	3,073	32.04	
10	406	4,055	107.49	791	9,343	230.43	313	3,838	41.08	
11	442	4,400	103.16	661	7,859	178.63	351	4,129	52.53	
12	452	5,456	112.62	820	9,717	178.12	356	4,939	50.83	
1	340	3,834	92.87	436	5,141	134.10	245	2,942	57.23	
2	394	4,424	99.30	1,125	20,760	469.22	312	4,652	22.41	
3	743	8,857	176.89	1,601	31,663	357.50	450	6,767	21.37	
合 計	5,853	60,370	113.14	16,939	240,882	399.01	3,897	47,277	19.63	

保証債務残高

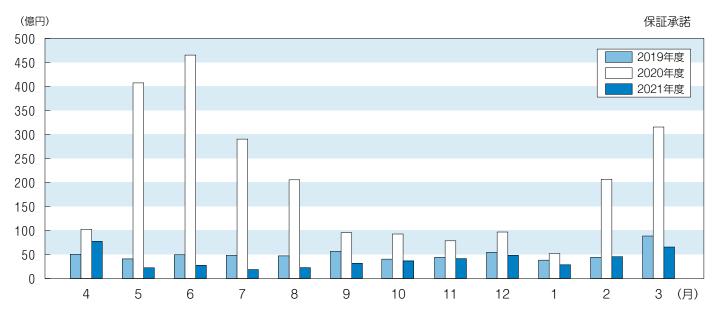
(単位:百万円、%)

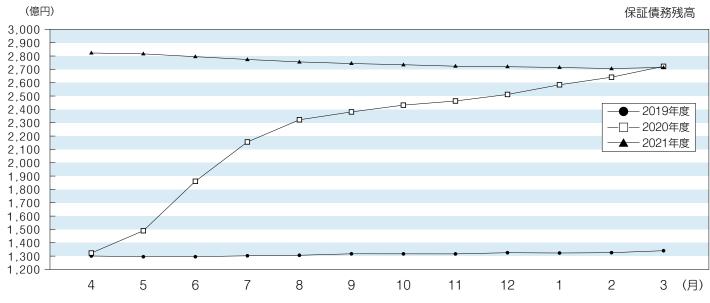
月		2019年度			2020年度		2021年度			
H	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	
4	14,204	130,131	100.24	15,030	137,362	105.56	22.977	282,255	205.48	
5	14,364	129,673	100.07	15,622	149,267	115.11	22,945	281,400	188.52	
6	14,439	129,675	100.26	17,540	186,314	143.68	22,857	279,388	149.96	
7	14,508	130,212	100.62	19,252	215,515	165.51	22,795	277,546	128.78	
8	14,594	130,670	101.11	20,417	232,182	177.69	22,768	275,792	118.78	
9	14,687	131,886	101.69	20,959	238,903	181.14	22,750	274,839	115.04	
10	14,684	131,824	101.70	21,275	243,279	184.55	22,700	273,584	112.46	
11	14,689	131,819	101.86	21,488	246,439	186.95	22,676	272,698	110.66	
12	14,753	132,523	101.91	21,795	251,079	189.46	22,644	272,174	108.40	
1	14,742	132,329	102.10	22,030	253,341	191.45	22,652	271,571	107.20	
2	14,771	132,495	101.66	22,298	259,274	195.69	22,649	270,869	104.47	
3	14,854	134,082	102.30	22,698	272,243	203.04	22,648	271,124	99.59	
合計(平均)	14,607	131,443	101.29	20,034	223,766	170.24	22,755	275,270	123.02	

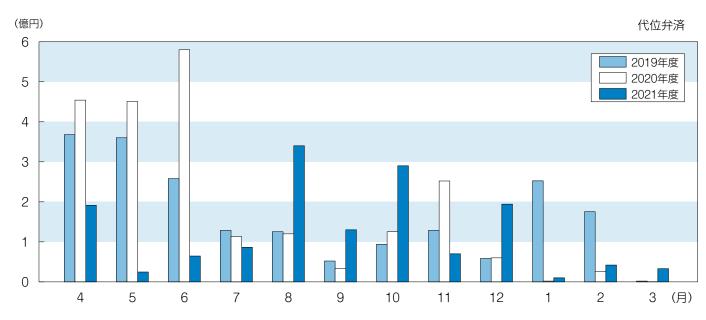
● 代 位 弁 済

(単位:百万円、%)

月		2019年度			2020年度		2021年度			
) 	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	
4	33	368	97.35	53	459	124.76	18	191	41.66	
5	27	360	166.21	44	450	125.08	1	24	5.37	
6	41	257	125.66	48	578	224.91	14	65	11.27	
7	24	130	311.30	10	113	86.81	9	87	76.94	
8	11	125	85.55	17	121	96.24	20	339	280.96	
9	10	53	29.14	6	32	60.88	10	128	399.42	
10	12	95	243.59	19	126	132.67	22	291	230.36	
11	16	129	309.71	19	252	195.39	13	70	27.87	
12	15	59	221.35	12	60	102.85	11	195	322.38	
1	26	255	404.80	1	2	0.89	4	10	445.78	
2	16	176	116.56	6	27	15.32	6	42	154.41	
3	1	2	49.15	0	0	0.00	5	32		
合 計	232	2,009	134.51	235	2,221	110.56	133	1,475	66.42	







保証制度改正のご案内

令和4年度の特別保証制度の主な改正点につきましては次の通りです。

※詳細は、保証制度要綱でご確認をよろしくお願いいたします。

E ...



1. 「GXビジネス促進資金」の創設

脱炭素化やプラスチック資源循環などグリーン社会実現に寄与する新製品開発等のための設備投資 と研究開発を支援します。

保 証 対 象:グリーン社会実現に寄与する、新しい製品やサービス、新しいビジネスモデルの

開発を行う方

保証限度額: 2億8,000万円以内

資 金 使 途:設備資金、運転資金 (R&D [研究開発] に要する経費)

保証期間:設備20年、運転10年以内(据置3年以内)

貸付利率:保証期間10年以内 1.50%以内

保証期間10年超 金融機関所定

保証料率: 年0.30%~1.15%

区分	1	2	3	4	(5)	6	7	8	9	区分なし
保証料率(%)	1.15	1.10	1.05	0.95	0.90	0.85	0.65	0.45	0.30	0.90

2. 短期事業資金に〈経済回復支援枠〉を追加

保証限度額:500万円

3. 創業者無担保資金の保証限度額の拡大

保証限度額: 2,000万円 ⇒ 3,500万円

4. 「地域連携企業支援資金」の保証対象を追加

保証対象に新たに『消費者志向自主宣言事業者として消費者庁ホームページに掲載されている者』 を加える。

5. 「経済変動対策資金」〈ウクライナ情勢対策枠〉の創設

保証対象の(5)を〈ウクライナ情勢対策枠〉として、貸付利率の0.1%引き下げ及び保証料率 の0.1%引き下げを令和4年9月30日まで実施

○その他現行制度「特例措置」延長 貸付利率の引き下げ措置(年2.15%→年1.90%~2.05%)を1年間延長 保証金額上限引き上げ措置(5.000万円以内→7.000万円以内)及び __3 保証期間の延長措置(運転8年→運転10年)を1年間延長 =3 〈経営改善強化枠〉の1年間延長 = 3 ==== 貸付利率の引き下げ措置(年2.05%→年1.90%)及び 保証料率の引き下げ措置(年1.00%→年0.50%)を1年間延長 ⑤地域連携企業支援資金 === 保証対象「『徳島県奨学金返還サポート企業』に認証された者」を1年間延長 =3 **⑥地震防災対策資金** === 貸付利率の引き下げ措置(年1.90%→年1.70%)及び 保証料率の引き下げ措置(年0.30%→年0.20%)を1年間延長 貸付利率の引き下げ措置(年1.90%→年1.70%)及び 保証料率の引き下げ措置(年0.30%→年0.20%)を1年間延長 =3 保証料率の0.2%追加補助及び取扱期間を1年間延長 -3 ⑨事業再生サポート資金 =3 取扱期間を1年間延長 **⑩経済変動対策資金** 保証の対象(5)の「最近1か月」の取扱いを令和4年9月30日まで延長 ○その他現行制度の特例措置の終了 __3 〈WITH・コロナ応援枠〉を廃止 度

1. 徳島市企業家育成資金保証制度の保証限度額を拡大

保証限度額: 2,000万円 ⇒ 3,500万円

令和4年度 保証料割引キャンペーンのご案内

一律▲0.2%の保証料割引を実施!

経営安定化と資金繰り円滑化を強力にサポートします

当協会は、「頼りにされる保証協会」を目指して、長期化する新型コロナウイルス感染症の影響で苦しむ県内中小企業者に対し、実情に応じたきめ細やかな金融支援を行っています。

令和4年度は次の制度において当協会独自の保証料率の割引を行い、資金繰り円滑化に貢献します。

取扱期間:令和4年4月1日(金)~令和5年3月31日(金)(当協会受付)

1 中小企業特定社債保証制度 SDGs推進枠

区	分	1	2	3	4	(5)	6	7	8	9
割引前保	証料率	1.90	1.75	1.55	1.35	1.15	1.00	0.80	0.60	0.45
割引	l 幅	▲0.20	▲0.20	▲0.20	▲0.20	▲0.20	▲0.20	▲0.20	▲0.20	▲0.20
割引後保	記料率	1.70	1.55	1.35	1.15	0.95	0.80	0.60	0.40	0.25

資金使途 運転資金、設備資金

支払金利 発行体所定利率

保証限度額 4億5,000万円以内(保証割合80%)

その他 申込時に特定社債保証 (SDG s 推進枠)

資格要件確認書の提出が必要

保証期間 2年以上7年以内

2 徳島県中小企業振興資金「短期事業資金」 経済回復支援枠

区	分	1	2	3	4	(5)	6	7	8	9
割引前保	:証料率	1.00	0.85	0.70	0.55	0.40	0.30	0.30	0.30	0.30
割引	幅	▲0.20	▲0.20	▲0.20	▲0.20	▲0.20	▲0.20	▲0.20	▲0.20	▲0.20
割引後保	証料率	0.80	0.65	0.50	0.35	0.20	0.10	0.10	0.10	0.10

資金使途 運転資金

貸付利率 年2.30%以内

保証限度額 500万円以内

その他 短期事業資金<経済回復支援枠>以外の借換えは不可

保証期間 1年以内

皆さまからのお申込み、お待ちしております!

制度の詳細等、ご不明な点がございましたら当協会までご照会ください。なお、融資・保証につきましては、金融機関・保証協会による審査の結果、ご希望に添いかねる場合があります。あらかじめご了承ください。

<お問い合わせ先>

😂 徳島県信用保証協会

保証部

保証1課 TEL(088)622-0248 保証2課 TEL(088)622-0247 保証3課 TEL(088)622-0246

「2022年適正保証推進キャンペーン」 「ポストコロナサポート保証キャンペーン ~がんばろう徳島!~」 のご案内



徳島県信用保証協会は、県内中小企業者の皆さまに対する資金調達の一層の支援と適正な信用保証の 活用促進を図るため、次のとおり「適正保証推進キャンペーン」「ポストコロナサポート保証キャンペーン **~がんばろう徳島!~」を実施してまいります。**

●2022年適正保証推進キャンペーン

名称	対象	保証上限 (万円)	保証料率	必要 書類等	
地方創生ローン トラスト"絆"	金融機関営業店が推薦する小規模事業者の方	2,000		推薦書	
トラスト"絆" (伴走支援型)	並	3,000	各保証制度に		
ツインローン"絆"	プロパー資金との協調融資を受ける方	各保証制度に	準ずる		
アシストローン"絆"	事業承継を行う方	準ずる		_	

⁽注)特別保証制度を利用する場合は、各制度要綱に定める要件を具備する必要があります。

●ポストコロナサポート保証キャンペ-

名称	対象	保証上限 (万円)	保証料率	必要 書類等
飲食店応援保証 "リバイバル"	長期化しているコロナ禍の影響を受けながら、前向きに頑張る飲食業者の方	平均月商の 3ヶ月以内かつ 500万円以内		推薦書
広報サポート保証 "チャレンジ"	事業再構築補助金の採択を受けた(受ける 見込みの)方	各保証制度に	各保証制度に 準ずる	
DX支援促進保証 "イノベーション"	ニューノーマルに対応したDX導入の為、当協 会の専門家派遣事業を活用した方	準ずる		_

⁽注) 特別保証制度を利用する場合は、各制度要綱に定める要件を具備する必要があります。

令和4年4月1日(金)~令和5年3月31日(金) 実施期間

保証条件 ①融資利率 各保証制度に準ずる ④返済方法 一括返済または分割返済 ②保証料率 各保証制度に準ずる (5)担 必要に応じて徴求します。 ③保証期間 一括返済の場合1年以内、 ⑥保 証 人 原則として法人代表者以外は

分割返済の場合は各保証制度に準ずる 徴求しない。

当協会独自書式等の押印廃止について



信用保証業務の電子化に関連した事務手続きの見直しに伴う、令和4年4月からの「保証条件変更申込書」および「保証条件変更依頼書」の改定と併せて、当協会独自の書式等について押印の必要性 見直しを行い、以下の書式等の押印廃止を実施いたします。

押印欄を書式等から削除するもの

① 償還報告書





- ④ 経過報告書
- ⑤ 保証付債権移管届
- ⑥ 貸付実行報告書について (照会)

書式等自体の改定は行わないが、押印を不要とする運用にするもの

① 返済予定表 (元利均等返済)



- ② 会社分割に係る 債務承継報告書
- ③ 業務日報(様式6)
- ④ A D 用業務日報

※押印の必要性については、主に次のような考え方に基づき整理しております。

押印廃止が不可と判断したもの

- ①契約書等、合意の内容を証するもの
- ③申込人の意思表示を主たる内容とするもの
- ②活性化協議会等の第三者が作成するもの
- 4対抗要件に関するもの

なお、改定前書式等を令和4年4月以降にご利用いただくこと、押印をいただくことも差し支えございません。 業務ご多忙中誠に恐縮ではございますが、ご理解とご協力をお願い申し上げます。

【報告:企画部】

押印不



令和4年3月 ランキングベスト10



令和4年3月における各店舗別の信用保証状況(保証承諾額、保証債務残高増加額) のランキングベスト10は以下のとおりです。県内中小企業金融の円滑化にご協力 いただき、ありがとうございます。

(単位:千円)

保証承諾額

BEST₁₀

- 当月 (3月) ---

順	位	前回	母 店 名	支 店 名	件数	金額
1	7	161	四国銀行	徳島営業部	8	360,000
2	→	2	徳島大正銀行	本 店	16	332,000
3	*	1	阿波銀行	池田支店	8	290,000
4	*	5	阿 波 銀 行	両国橋支店	16	274,000
5	*	86	徳島大正銀行	北島支店	9	249,720
6	*	19	阿 波 銀 行	石井支店	6	202,000
7	*	10	徳島大正銀行	阿南支店	11	191,000
8	*	3	阿 波 銀 行	本 店	19	188,500
9	*	18	阿波銀行	鴨島支店	10	170,774
10	*	6	四国銀行	徳島西支店	8	166,500

(単位:千円)

保証承諾額

BEST₁₀

当年度(3月末)累計 –

順	位	前回	母 店 名	支 店 名	件数	金額
1	→	1	阿 波 銀 行	本 店	167	2,941,880
2	→	2	阿波銀行	両国橋支店	172	2,315,220
3	→	3	徳島大正銀行	本 店	88	2,088,325
4	→	4	阿 波 銀 行	池田支店	63	1,698,691
5	→	5	阿波銀行	鳴門支店	110	1,408,200
6	→	6	阿 波 銀 行	阿南支店	66	1,217,500
7	*	14	四国銀行	徳島営業部	32	983,000
8	7	9	阿 波 銀 行	石井支店	66	961,320
9	*	8	阿 波 銀 行	鴨島支店	88	932,726
10	*	7	阿 波 銀 行	北島支店	70	916,000

(単位:千円)

保証債務残高増加額

BEST 10

一 前年度末比 一

順	位	前回	母店名	支 店 名	債務残高	増加額
1	→	1	阿波銀行	池田支店	5,510,991	714,850
2	→	2	阿波銀行	北島支店	3,681,853	472,896
3	*	5	徳島大正銀行	本 店	9,516,861	357,029
4	*	7	四国銀行	徳島営業部	6,051,478	308,283
5	*	3	四国銀行	池田支店	2,006,440	243,144
6	→	6	徳島信用金庫	昭和町支店	1,748,818	182,611
7	*	4	阿波銀行	石井支店	4,360,211	160,115
8	→	8	阿 波 銀 行	昭和町支店	1,608,000	148,428
9	→	9	徳島大正銀行	地蔵橋支店	1,642,761	143,814
10	7	33	徳島大正銀行	北島支店	2,291,672	143,720

適正保証推進キャンペーンの利用状況(R4.3月)

適正保証推進キャンペーンの各金融機関の令和3年度3月末における利用状況は次のとおりです。適正保証推進にご協力いただきありがとうございます。 (単位:千円)

╣ 「地方創生ローン トラスト"絆"」保証承諾上位10店舗 ╣

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	徳島大正銀行	阿北支店	23	214,500
2	阿波銀行	北島支店	22	206,500
3	阿波銀行	両国橋支店	20	195,500
4	徳島信用金庫	鴨島支店	19	85,100
5	阿波銀行	脇町支店	18	118,000
6	阿波銀行	田宮支店	16	142,000
7	阿波銀行	本 店	15	150,000
8	徳島信用金庫	北島支店	15	46,500
9	阿波銀行	市場支店	14	157,000
10	阿 波 銀 行	池田支店	13	102,000
11	阿波銀行	福島支店	13	89,000
12	阿波銀行	鴨島支店	13	65,100
13	阿波銀行	鮎喰支店	12	70,000
14	徳島大正銀行	本 店	11	87,700
15	阿波銀行	津田支店	11	77,000
16	四国銀行	脇町支店	11	69,300
17	高知銀行	池田支店	11	59,000
18	徳島信用金庫	津田支店	10	62,800
19	徳島信用金庫	三加茂支店	10	59,000
20	徳島信用金庫	佐古支店	10	56,000

「ツインローン"絆"」保証承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	本 店	13	266,000
2	阿波銀行	両国橋支店	13	254,500
3	阿波銀行	鳴門支店	13	170,500
4	阿波銀行	鴨島支店	10	171,600
5	阿波銀行	二軒屋支店	10	57,500
6	徳島大正銀行	加茂名支店	9	83,868
7	徳島大正銀行	鴨島支店	8	130,000
8	徳島大正銀行	矢三支店	8	80,500
9	徳島大正銀行	北島支店	8	53,220
10	阿 波 銀 行	法花支店	8	26,500
11	徳島信用金庫	矢三支店	7	180,716
12	阿 波 銀 行	橘支店	7	154,500
13	阿 波 銀 行	昭和町支店	7	125,800
14	阿 波 銀 行	海南支店	7	97,500
15	徳島信用金庫	藍住支店	7	31,650
16	阿 波 銀 行	阿南支店	6	163,000
17	徳島大正銀行	阿南支店	6	147,000
18	徳島大正銀行	渭北支店	6	115,400
19	阿 波 銀 行	徳島北支店	6	71,500
20	阿 波 銀 行	津田支店	6	39,110
21	阿波銀行	福島支店	6	38,500

╣「アシストローン"絆"」保証承諾上位10店舗 ╣

母店名 承諾件数 承諾金額 順位 支 店 名 1 四国銀行 貞光支店 2 10,300 2 2 阿波銀行 脇町支店 4,000 3 阿波銀行 本 店 1 60,000 4 阿 波 銀 行 石井支店 30,000 1 5 四国銀行 20,000 山川支店 1 6 阿波銀行 勝浦支店 1 7,500 7 阿波銀行 鳴門支店 1 6,000 8 四国銀行 5,000 徳島営業部 1 9 阿波銀行 鳴門東支店 1 3,000 10 徳島大正銀行 1 2,600 加茂名支店

╣ 「ステップアップローン"絆"」保証承諾上位10店舗

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	徳島信用金庫	国府支店	5	55,000
2	阿波銀行	福島支店	3	134,200
3	阿 波 銀 行	鴨島支店	2	30,000
4	阿 波 銀 行	津田支店	1	72,000
5	阿 波 銀 行	石井支店	1	13,220
6	商工組合中央金庫	徳島支店	1	7,021.6
7	阿 波 銀 行	田宮支店	1	6,460
8	阿波銀行	池田支店	1	2,691

※新型コロナウイルス感染症対応緊急対策、伴走支援型を含みます。

[※]承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

【報告:企画部】

新規先保証承諾状況 (R4.3月)

롻

令和3年度3月末における新規保証先への保証(前月末残高なし先に対する保証)承諾状況は次のとおりです。 県内中小企業の資金繰り支援にご協力いただきありがとうございます。 (単位:千円)

新規先保証承諾上位10店舗

母店名 新規保証金額 阿波銀行 2,265,800 15 2 阿波銀行 北島支店 15 1,065,000 3 徳島大正銀行 加茂名支店 11 775,000 4 923,000 阿 波 銀 行 鴨島支店 11 二軒屋支店 阿 波 銀 行 11 860,000 10 1.618.000 6 四国銀行 徳島西支店 7 阿 波 銀 行 福島支店 10 400,000 鴨島支店 10 1.040,000 徳島大正銀行 徳島大正銀行 阿南支店 10 910,000 10 徳島信用金庫 本 10 645,700 店

順位	母店名	支 店 名	新規顧客数	新規保証金額
11	阿波銀行	脇町支店	9	1,295,000
12	阿波銀行	国府支店	9	589,000
13	徳島大正銀行	本 店	9	1,930,000
14	阿 波 銀 行	法花支店	9	1,380,000
15	阿 波 銀 行	津田支店	9	655,000
16	徳島大正銀行	渭東支店	9	430,000
17	阿 波 銀 行	藍住支店	8	1,003,000
18	阿 波 銀 行	佐古支店	8	975,000
19	徳島信用金庫	昭和町支店	8	388,000

※新規顧客数が同じ場合、新規保証件数、新規保証金額の大きい順に表記しています。

県「伴走支援型経営改善資金制度」利用状況(R4.3月)

令和3年度3月末における県「伴走支援型経営改善資金制度」の承諾状況は次のとおりです。中小企業者への継続的な伴走支援にご協力いただきありがとうございます。 (単位:千円)

県「伴走支援型経営改善資金制度」承諾上位10店舗

順位	母店名	支 店 名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	池田支店	36	1,251,000
2	阿波銀行	両国橋支店	24	602,000
3	阿波銀行	本 店	23	686,500
4	阿波銀行	鳴門支店	14	332,000
5	阿波銀行	北島支店	14	237,000
6	阿波銀行	市場支店	14	174,000
7	阿波銀行	津田支店	14	91,500
8	徳島大正銀行	本 店	13	421,650
9	阿波銀行	藍住支店	13	404,000
10	徳島大正銀行	阿北支店	12	308,000
11	阿波銀行	阿南支店	11	225,000
12	阿波銀行	鮎喰支店	10	165,000

順位	母店名	支 店 名	承諾件数	承諾金額
13	阿波銀行	福島支店	10	102,000
14	阿波銀行	石井支店	9	310,000
15	徳島大正銀行	阿南支店	9	302,000
16	四国銀行	徳島営業部	9	265,000
17	徳島大正銀行	石井支店	8	242,000
18	徳島大正銀行	佐古支店	8	216,300
19	徳島大正銀行	北島支店	8	196,720
20	阿波銀行	松茂支店	8	187,000
21	阿波銀行	阿波町支店	8	143,000
22	阿 波 銀 行	田宮支店	8	68,000
23	徳島信用金庫	鴨島支店	8	43,300
24	徳島信用金庫	津田支店	8	42,000

※承諾件数が同じ場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

国「伴走支援型特別保証制度」利用状況(R4.3月)

令和3年度3月末における国「伴走支援型特別保証制度」の承諾状況は次のとおりです。中小企業者への継続的な伴走支援にご協力いただきありがとうございます。 (単位:千円)

量 国「伴走支援型特別保証制度」承諾上位10店舗

母店名	支 店 名	承諾件数	承諾金額
阿波銀行	両国橋支店	12	274,500
阿 波 銀 行	鳴門支店	7	192,000
阿 波 銀 行	鮎喰支店	6	146,000
阿 波 銀 行	阿南支店	5	155,000
阿 波 銀 行	池田支店	5	145,000
阿 波 銀 行	本 店	5	136,000
四国銀行	徳島中央支店	5	123,000
阿波銀行	国府支店	4	78,000
徳島大正銀行	阿北支店	4	49,800
	阿波銀行阿波銀行阿波銀行阿波銀行四国銀行阿波銀行	阿波銀行 両国橋支店 阿波銀行 鳴門支店 阿波銀行 鮎喰支店 阿波銀行 阿南支店 阿波銀行 池田支店 阿波銀行 本店 四国銀行 徳島中央支店 阿波銀行 国府支店 阿波銀行 国府支店	阿波銀行 両国橋支店 12 阿波銀行 鳴門支店 7 阿波銀行 鮎喰支店 6 阿波銀行 阿南支店 5 阿波銀行 池田支店 5 阿波銀行 本店 5 四国銀行 徳島中央支店 5 阿波銀行 国府支店 4

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
10	阿波銀行	石井支店	3	130,000
11	阿波銀行	鴨島支店	3	110,000
12	阿波銀行	藍住支店	3	76,000
13	阿波銀行	中央市場支店	3	70,000
14	阿波銀行	阿波町支店	3	63,000
15	徳島大正銀行	石井支店	3	60,000
16	阿波銀行	渭北支店	3	50,000
17	徳島信用金庫	鴨島支店	3	18,000
18	徳島信用金庫	北島支店	3	10,500

※承諾件数が同じ場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しています。

【報告:企画部】

令和4年度の組織体制について

1. 基本方針

本県の中小企業・小規模事業者を取り巻く環境は、長引くコロナ禍のもとで、原油・原材料等、資源価格の高騰などにより大変厳しい状況にあります。また、コロナ禍において、サプライチェーンの脆弱性、デジタル化の遅れといった様々な問題点が浮き彫りになり、生産性の向上に向けた取組みが急務となっています。

こうしたなか、当協会では、職員一人ひとりの意識と能力を高めることで組織力の強化を図り、事業者のライフステージに応じた円滑な資金供給及び新たな対応課題であるDXやGX等への円滑な資金供給を増大させるなど、「行動する保証協会」を実践していく必要があります。

このため、次に掲げる三点を令和4年度の重点分野と位置付け、それぞれに実践取組事項を設定し、「地域密着型の総合支援機関」として中小企業・小規模事業者の皆様とともに「強さと柔軟性を持つ経済社会の実現」に努めて参ります。

2. 重点分野及び実践取組事項

(1) 柔軟で俊敏な「情報の収集・分析・活用」機能の強化

■顧客ニーズ、関係機関の動向及び法改正など、周辺環境の変化を的確に把握したうえで、より広い領域にアンテナを立てて多角的に情報を収集・分析し、デジタル技術も積極的に活用しながら、「企業の今を知る力」の強化に努めます。

(2) 高い機動力を活かした「現場力」の発揮

- ■役職員が一丸となって、金融機関等とのさらなる連携強化・情報共有に努め、高い機動力を活かした「現場力」を発揮し、県内中小企業・小規模事業者の実情に応じたきめ細やかな金融支援・経営支援を行います。
- ■保証部においてエリアごとに数値の分析検討を行い、エビデンスに基づいた積極的な提案を行う、シンクタン クとしての役割を担う『保証推進強化チーム』の機能強化を図ります。

(3) シームレスな「債権管理体制」の構築

■県内中小企業・小規模事業者は厳しい経営環境に直面し、代位弁済の増加も危惧されます。金融機関等との連携強化により、条件変更先の経営状況等の把握に努め、事故対策・延滞解消について適時・適切にアドバイス・支援を行うとともに、代位弁済後の早期回収を図るため、保証部、地方創生部、企業支援部及び管理部の各部間の連携機能を充実させ、シームレスな債権管理体制を構築します。

(4)「危機管理体制」の充実・強化

■毎年のように発生する豪雨等の自然災害や感染症のパンデミックなど、様々な危機事象に対するレジリエンスカが重要となるなか、「自分はどう行動するのか」といった職員一人ひとりの意識や能力の向上を図り、事業継続計画(BCP)の実効性を高めるため、現場視点での各種対応マニュアルの点検や災害対応訓練への創意工夫などを企画調整する、室・部横断の『危機管理体制強化チーム』を引き続き設置します。

(5) 積極的な「業務改善」による事務の効率化

■『DX (デジタル・トランスフォーメーション) 推進検討チーム』を中心に業務のデジタル化を推進するとともに、『若手職員能力底上塾』の参加メンバーをはじめとした職員からのアイデアを積極的に取り入れながら、フロントオフィス、バックオフィスの両面から事務の効率化を図り、「サービスの向上」に努めます。

(1) 経営環境の変化に即した「伴走型支援体制」の構築

■コロナ禍を機にDXによるパラダイムシフトが加速するなか、県内事業者においてはSDGsへの取組みをはじめ、ニューノーマルに適合した事業内容の見直しやGXへの対応などの新たな経営課題に対し果敢に挑戦することが求められており、事業ポートフォリオの見直し、アウトソースを活用したリスク分散など、市場変化に合わせた収益構造の改革も想定されます。このため、各部間調整機能をより一層高め、新たな企業ニーズに寄り添った、「現場での違和感」を見逃さずしっかりとサポートを行う「伴走型支援」を実践します。

(2)「女性職員」の能力活用

■副部長職に初めて女性職員を登用するなど、各部・室のバランスを考慮しつつ、女性職員の能力を生かした 適正配置に努めます。また、女性職員のアイデアを積極的に取り入れることにより、効果的な支援へとつな げ、協会のイメージ・アップ等を図ります。

(3) 自主的に成長できる環境づくり

- ■若手職員が、企業現場の視察や企業経営者との面談等に積極的に参加する機会を創出することにより、「現 場主義の徹底」と企業目線を養うとともに、SNS等の媒体を活用した情報発信力を高めることにより、現場 を知り、発信できる人材の育成に努めます。
- ■若手職員の能力の底上げを図るため、研修プログラム『若手職員能力底上塾』にさらなる創意工夫を凝らすと ともに、変化が激しい環境下に相応しい人材育成方策の実施に努めます。また、中小企業診断士など、専門 知識を有する人材の育成に向け、若手を中心に多様な研修機会を創出します。
- ■県との人事交流を継続するとともに、若手職員1名を新規採用します。

(1)「創業支援機能」の充実

-3

_3

_3

__3

_3

-3

■創業前相談、創業ノウハウの提供及び創業後のフォローアップなど、起業家の育成支援に係る一貫した支援 を継続して行うとともに、広報媒体を活用した積極的かつ効果的な事例紹介に努めるなど、創業者に対し徹 底したバックアップを行い、「創業するなら保証協会」の認知度を高めます。

(2) 企業の強みを伸ばす「事業承継」の推進

■経済や社会を支える中小企業・小規模事業者が直面する後継者不在、人材不足等の課題解決を図るため、事 業承継・引継支援センター等との連携を強化し、計画的な事業承継を促進するため、『事業承継推進チーム』 の機能強化に努めます。

(3)「ふるさと回帰」の促進

■コロナ禍により人や企業の地方への流れが高まるなか、これまで培ってきた県・市町村をはじめ企業や大学等 との連携ノウハウを活かし、「移住・創業の促進」をはじめとした各種事業を実施することにより、本県での 暮らしを望む「ふるさと回帰」志向の実現に寄与します。

3. 異動

【職員(副部長級以上)】

氏 名	新部署・役職名	旧部署・役職名
森卓史	地方創生部長兼創業推進課長	企画部部長(地方創生担当)
小出教人	管理部長	管理部参事
神木正史	企業支援部参事兼経営支援課長	企業支援部参事(創業推進·事業承継担当) 兼創業推進課長
吉田壽志	管理部参事	企業支援部参事(経営支援·期中支援担当) 兼経営支援課長
富田まりこ	保証部副部長兼保証事務課長	保証部保証事務課長

【報告:総務部】

徳島県信用保証協会 組織図 令和4年4月1日現在 経営監査室 長 坂田/河野/岩本参事役 桑原室長 黒下 耕司 総務部 総務課 西上(洋)課長代理/井上係長 北峰/福永(臨時職員) 植田部長 (兼)植田課長 専務理事 湯浅 正之 企画部 企画課 桑村審査役/伊澤次長 矢野課長代理/髙岡/(兼)河野 工藤部長 (兼)工藤課長 常務理事 保証一課 川野次長/(兼)明石係長 岡田 徹 髙野課長 尾上/小川 保証二課 田村課長代理 杉山課長 井川係長/藤崎 保証部 常勤理事 脇坂部長 永井 八郎 富田副部長 保証三課 中西審査役/市丸/今枝 武内課長 保証事務課 明石係長/後藤/田中 常勤監事 三好/酒井 (兼)富田課長 笠井 雅宏 地方創生部 創業推進課 福良係長/丸岡/坂東 森部長 (兼)森課長 経営支援課 西上(香)係長/林 保証月報 (兼)神木課長 企業支援部 編集委員会 内田部長/神木参事 森口調査役 期中支援課 渡邊係長/北村 真鍋課長 プロジェクトチーム 1. 保証推進強化チーム

管理部

小出部長/吉田参事

福井審査役/平尾/金本矢部/舩原/遠藤

管理課

月本課長

【報告:総務部】

2. 事業承継推進チーム

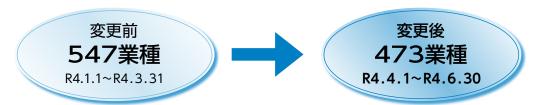
4. DX推進検討チーム

3. 危機管理体制強化チーム

経営安定関連保証5号の指定業種について

経営安定関連(セーフティネット)保証5号について、令和4年4月1日からの指定業種(473業種)が公表されました。

【認定業種】



※指定業種の詳細につきましては、中小企業庁のホームページをご覧ください。

https://www.chusho.meti.go.jp/kinyu/2022/220311_5gou.html

中小企業庁

検索

【報告:企画部】

期中支援課からのお知らせ

令和4年5月の代位弁済予定日は 5月20日(金) です。

代位弁済締日(※)は、5月16日(月)です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いただけますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※)その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先

企業支援部 期中支援課
Tel 088-622-0219

【報告:企業支援部】

令和3年度「経営支援・創業支援強化事業」の実績

昨年度、当協会では国の補助金を活用した「経営支援・創業支援強化事業」を実施し、積極的な経営支援・ 創業支援に努めてまいりました。昨年度の実績は下記の通りです。

経営支援	
申込企業数	38社
経営相談実施件数	17社
経営診断実施件数	3社
経営改善計画策定支援件数	5社
モニタリングフォローアップ実施件数	13社
協会職員による企業訪問回数	106回
専門家派遣回数	2000

創業支援

・セミナー開催

セミナーの対象	実施回数	延べ参加人数
地域ビジネス	20	約80人
UIJ	1 🗆	約25人

- ・冊子作成「創業の手引き・事例集」 2,000部配布
- ・リーフレット作成「創業支援案内」 2.000部配布

【報告:企業支援部】

役員の就退任について

3月31日付で赤岩和彦常勤監事が退任し、4月1日付で飯泉知事から 笠井雅宏前管理部長が常勤監事に任命されました。

退任のごあいさつ

あかいわ かずひこ 赤岩 和彦



コロナ禍一色の厳しい状況に直面した2年間でしたが、及ばずながら、常勤監事の職責を無事に果たすことができました事は、皆様のご指導やご助言、ご協力の賜物と、心より感謝を致しております。ありがとうございました。

私は、昭和54年に徳島県信用保証協会に入協して以来、「保証協会人」として、微力ながら、「中小企業金融」のお手伝いをさせて頂きました。

花束を贈呈

振返れば感慨深いものがありますが、諸先輩方や同僚の皆さん、又金融機関や関係機関の 方々、沢山の方々に支えて頂き、助けて頂いた43年間でありました。 これからは、中小企業者の発展と県内経済のさらなる隆盛を願いつつ、保証協会の応援団 の一員として、見守っていきたいと思います。

役職員の皆様方のご健勝とご多幸、保証協会のますますのご発展をお祈り致します。

この2年間お世話になりました。43年間ありがとうございました。 赤岩監事、長い間お世話になりました。

かる血事、及い間のと品になりなりた。 今後ますますのご活躍とご健康を、役職員一同、心よりお祈りしています。

就任のごあいさつ

かさい まさひろ 笠井 雅宏



この度、常勤監事に就任いたしました。

私はこれまで協会職員として35年を歩んでまいりましたが、協会役職員はじめ金融機関や関係機関の多くの方々にお支え頂きましたこと、心より感謝申し上げます。

さて、社会情勢に目を向けますと、近年の新型コロナウイルス感染症による多方面への影響拡大、直近では緊迫するウクライナ問題に伴う原材料の高騰や再び懸念される大地震の予兆等があります。このような先行きの読めない外部環境の変化は、世界・国内経済はもとより、県内中小企業や地域経済に与える影響は計り知れず、その中にあって当協会の地域に密着した「総合支援機関」としての役割は大きくなる一方です。

今後は常勤監事という立場から、引き続き当協会がその使命を果せるよう、及ばずながら自らの職責に取組む所存です。今後ともご指導、ご鞭撻の程よろしくお願い申し上げます。



徳島県信用保証協会 新役員

左上から:笠井常勤監事、永井常勤理事

左下から: 岡田常務理事、黒下会長、湯浅専務理事

退職されたみなさんへ

— 退職された皆さん、大変お世話になりました—

企業支援部 渡辺 正春 調査役

管理部管理課 川上千賀子 課長代理

保証協会債権回収㈱ 小野 譲さん

総務部総務課 長池麻衣子さん

県との人事交流の派遣期間2年間を 終え、退職された今津麻衣子さんへ

2年間お疲れ様でした。保証協会での中小企業の現場体験を今後の県での業務に活かしてください。さらなるご活躍をお祈りしております。

保証協会を退職し、県に転籍出向 された岡直哉さんへ

新しい仕事に新しい生活、慣れるまで大変かと思いますが、一層のご活躍をお祈りいたします。2年間、お体に気を付けて思いきり頑張ってきてください!



退職者挨拶



退職者お見送り

今後ますますのご活躍を役職員一同、心よりお祈りしています。

【報告:企画部】

令和4年度 新入職員紹介

令和4年度新入職員として入協いたしました。

初心を忘れずフレッシュな感性を協会業務に役立て、活躍されることを期待しています。



所属部署 管理部 管理課

遠藤 航河

○私のモットー

「フルコミット」。どんなことにも妥協せず、熱量を持って取り組みたいと思います。

○学生時代に熱中して取り組んだこと

硬式野球部での活動です。小学生のときからずっと続けており、大学時代が一番自分と向き合い、考えて取り組むことができました。4回生のときには、目標であったリーグ戦に出場することができました。

○趣味・特技

阿波踊りです。小学生のときから大学に入るまで続けていました。就職で徳島に帰ってきたの で復帰しようと思います。

○コロナが終息したら行ってみたいところ

韓国に行きたいです。大学時代なかなか遠出をすることができなかったので、思い切って海外 に行きたいです。旅行費も安く行くことができるので、本場の韓国料理を堪能したいです。

○自己PR、今後の抱負について

協会職員として地元に貢献できることを大変嬉しく思います。慣れない環境の中で、周りの 方々に迷惑をおかけすると思いますが、先輩方から学び、前向きに取り組んでいきますのでよ ろしくお願いいたします。

創業支援事例紹介

当協会を利用して、創業されたお客様をご紹介します。



■ 事業内容

藍住町の老舗ジェラート店を事業承継し、地元食材にこだわった 手作りジェラート店「ファーレ」を創業。

■ 創業のきっかけ …

20年前に先代オーナーがオープンした当初から当店のファンとして 利用していました。先代オーナーが高齢により引退を考え、承継 希望者を探していることを聞き、せっかくの味がなくなってしまう 事が残念で事業承継を決意しました。家族の賛成もあり、事業 を手伝ってもらう形で創業する事が出来ました。

■ 今後の展望

基本的には今までお客様に愛された先代オーナーから受け継いだ レシピを踏襲し、少しずつ、承継した技術を生かした新メニュー や新商品に取り組みたいです。また今後、藍住町近辺の農家と の連携や全国へ向けた通信販売に力を入れていきたいです。



【報告:地方創生部】

出張業務講座

保証協会では、保証協会の業務を皆様に少しでも 知っていただくため、保証業務に関するQ&Aを連 載しています。ぜひ楽しんでご覧ください!

保証利用の限度額 第5回テーマ

保証協会付融資はいくらまで受けられるの?







人事業主及び法人一人当たりに係る保証限度額は次の通りです。



無担保保険枠

担保不要



・特例保険

普通保険枠



一般保険

・特例保険

無担保保険枠、普通保険枠 から一般保険と特例保険に大 別され左記の通りとなります。 その他の保険については詳細 が異なりますので、担当課ま でお問い合わせください。

Tokushima Guarantee News from officers and employees relay

協会役職員リレー

保証月報では、関係機関の皆さまに親しみを持っていただくため、毎月役職員が様々なテーマを自由にお伝えする「協会役職員リレー」を連載しております。第22回目は総務部の植田がお送りいたします!

第22回

植田高生

総務部長 兼総務課長



略歴紹介

1992

1992 (H4)

4月 入協 業務。 管理部 保証部 保証部 保証部

2012 (H24)

4月 保証部 保証事務課 課長

2015 (H27)

4月 総務部 企画情報課 課長

2016 (H28)

4月 総務部 総務課 課長 兼 企画情報課 課長

2018 (H30)

4月 保証部 副部長 兼保証一課 課長

2021 (R3)

4月 総務部 部長 兼 総務課 課長

最近の私

中学から始めた「バレーボール」を高校、大学、そして社会人と36年間続け、48歳で引退しました。練習、試合、大会と体を動かすことが当たり前だった日々が、引退し少しゆっくり休もうと、特に何もしないアフター5・休日を過ごすように変わり、1,2年経った辺りから体調に変化が現れ始めました。階段を上るだけで息切れするし、顕著なのは体重とウエストです。今まで太らない体質だと思い込んでいましたが着実に増え続け、最近では全てのスーツのウエストを広げ直さざるを得ないことになりました。一度、運動しない日常に慣れてしまうとなかなか再開する決意が起こらず、何事も続ける事って大切だなと改めて実感しております。

2 とれまでの私

さて、バレーしかしてこなかったため、やめると他にこれといった趣味がないことに気づきました。北京オリンピックを見て思い出しましたが、過去には「スキー」を趣味としていたこともあり、20代の頃は友人や職場の方と、30代の頃は家族で毎シーズン、スキー場に出かけていました。愛の四駆では兵庫、岐阜、福井、長野などへ、ツアーでは蔵王や、北海道には3度(ニセコ・ルスツ・富良野)も足を運びましたが、子供が大きくなるにつれゲレンデから遠味として復活しようかと思いましたが、これもまた同様に一度やめるとなかなかで、また寒さに弱くなったのも腰が重い理由です。



若き日の工藤企画部長と私



日本スポーツマスターズ2017兵庫大会

ということで、バレーもスキーもやめ完全に「無趣味」となってしまい、何もしない休日に飽きてきた最近は、何か新しい趣味を見つけようと模索している最中です。この年齢になると新しいことに挑戦するのはなかなかおっくうで、何かと言い訳をつけてまだ取組めていないのが現状です。とりあえずは急務となっている運動不足解消とダイエットのため散歩(ウォーキング)ぐらいか

ら始めてみようと思います。 現在52歳、人生もまだまだこれからです。趣味のない人生 も味気なく、退職後も見据えてじっくりと趣味(楽しみ)を 見つけたいと思います。



ひとこと

皆さんの趣味は何ですか?

次回は管理部参事の 吉田が担当いたします!

創|業|支|援|情|報

当協会では、創業推進課に創業前相談窓口を設置するとともに、個別に休日創業相談会(事前予約制)を開催しています。

休日創業相談会

令和3年度のご利用状況

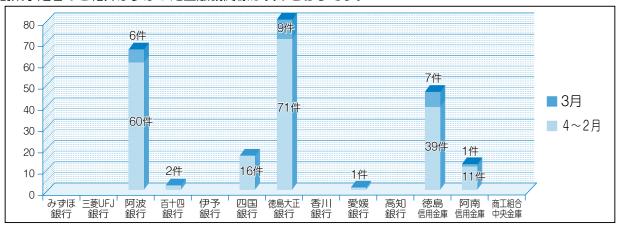
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	2	2	0	1	1	1	1	1	2	2	1	0	14

創業前相談窓口

令和3年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	23	30	26	34	23	24	23	23	30	27	18	30	311

創業予定者のご紹介が多かった金融機関様は次のとおりです。



~休日創業相談会のご案内~

平日は忙しく、なかなか時間の取れない方にもゆっくり創業相談をしていただけるよう、毎月第3日曜日(※変動する場合も有ります)に休日創業相談会を実施しています。

※面談方法(Zoomを利用など)については受付時にご相談となります。

令和4年5月の相談会は、次の日程で予定しております。

5月15日(日) 9時~12時まで

相談については、事前予約制とさせていただいておりますので、お電話または、当協会ホームページに記載されております申込書(チラシの裏面)にてご予約ください。



ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に「丸投げ」でOKです。ご連絡をお待ちしております。

「連絡先」 創業推進課 Tel 088-622-0254

【報告:地方創生部】

事業概況(R4.3月分)

	当 月	ф		T-5				当 月	末
件数	金額	前年比		項目			件数	金額	前年比
			保証	月首 繰	越	А	419	7,661,966	390.52
452	6,600,208	17.71	由	年度	中	В	3,641	42,693,803	16.98
0	0	_	拒		絶	С	0	0	_
5	100,600	71.60	申	込 取	消	D	71	1,200,050	34.55
	16,646	64.02	査	定減	額	E		326,762	24.95
			調	査	ф	F	92	1,552,020	20.26
			保証	月首 繰	越	G	23,576	290,184,278	208.14
450	6,767,452	21.37	承諾	年 度	中	Н	3,897	47,276,937	19.63
5	15,870	7.26	保訂	後 取	消	ı	44	352,342	7.73
400	5,770,438	43.74	償		還	J	4,410	60,885,331	73.05
5	32,140	_	代	位 弁	済	K	133	1,471,630	66.54
			貸付	十 未 実	行	L	238	3,627,614	20.22
			保証	債 務 残	高	M	22,648	271,124,298	99.59
			代	月 首 繰	越	Ν	179	431,671	77.87
5	32,140	_	位本		金		133	1,471,630	66.54
	64	_	弁 度	利	息			3,532	36.90
5	32,204	_	済中			0	133	1,475,162	66.42
0	19,449	823.24			収	Ρ	19	172,398	67.41
162	1,320,101	64.46	償		却	Q	172	1,373,085	65.76
			求償	権現在	高	R	121	361,350	83.71

$$A + B = C + D + E + F + H$$

 $G + H = I + J + K + L + M$
 $N + O = P + Q + R$

制度別保証状況 (R4.3月分)

(単位:千円.%)

													(単位	千円,%)
当月	中保証	<u></u>	当年度中	保 証				Λ		1	呆 証	債 務	残	5
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比		X	分		件数	金	額	構成比	前年比
35	590,010	397	6,114,825	12.93	90.47	_	般	保	証	1,877	20,	688,459	7.63	78.82
12	48,800	110	447,966	0.95	128.92		創業	き 無	担保	370		905,104	0.33	116.80
41	137,320	280	1,069,313	2.26	215.70		小			985	2,	156,766	0.80	97.70
0	0	0	0	0.00	_		事業引	継き	支援	0		0	0.00	-
0	0	1	3,000	0.01	15.00	徳	あわの光	軍き産	業育成	22		258,535	0.10	76.18
0	0	0	0	0.00	_		外国人	材受力	\支援	0		0	0.00	_
0	0	0	0	0.00	_		新事業・	リカレン	小支援	2		762	0.00	45.85
7	182,700	67	981,302	2.08	58.12	島	生産性	革命	応援	483	8,	103,784	2.99	98.16
3	135,000	56	850,000	1.80	7.51		セーフ			843	10,	748,443	3.96	81.51
21	437,000	205	3,086,100	6.53	170.65		経済	变動	対策	1,783	16,	518,665	6.09	75.57
6	79,230	51	795,230	1.68	218.99	県	経営	安定	借換	433	4,	004,774	1.48	72.24
0	0	0	0	0.00	_		地震			14		68,527	0.03	65.06
0	0	0	0	0.00	_		災害			1		2,841	0.00	100.00
0	0	0	0	0.00	0.00	振	地域連	携企業	業支援	4		118,850	0.04	77.81
3	33,500	14	139,600	0.30	130.96		_		般	87		517,618	0.19	88.04
121	754,940	1,435	8,599,239	18.19	92.24		短期			1,464		705,338	3.21	100.28
0	0	342	6,370,186	13.47	3.10	興	コロナ			12,985	176,	745,476	65.19	102.23
0	0	2	20,000	0.04	_		DX			2		19,170	0.01	_
149	3,131,348	552	11,388,752	24.09	_		伴走支援			457	8,	934,531	3.30	_
0	0	0	0	0.00	_		伴走支援			0		0	0.00	_
0	0	0	0	0.00	_		[LED ×			1		2,080	0.00	78.31
0	0	0	0	0.00	_		県地域資源			0		0	0.00	_
0	0	0	0	0.00	_		県環境保			0		0	0.00	_
1	38,600	5	147,600	0.31	337.76		自然エネルギ			77		731,462	0.27	89.63
0	0	0	0	0.00			つ他の領			18		143,469	0.05	82.29
0	0	7	172,000	0.36	147.01		島市経済			53		715,583	0.26	82.30
8	47,432	57	244,622	0.52	126.15		島市起			145		366,514	0.14	149.28
0	0	0	0	0.00	_	<u> </u>	南市			1		1,372	0.00	82.75
1	5,000	6	26,000	0.05	260.00		野川			4		16,000	0.01	160.00
0	0	1	5,000	0.01	100.00	美	馬市			1		5,000	0.00	100.00
0	0	1	30,000	0.06	05.00		の他の			23		58,186	0.02	151.38
1	20,000	19	245,000	0.52	65.86	根	伊		証 +#	31		348,140	0.13	74.21
7	0 000	9	476,000	1.01	71.36		座		越	12		591,000	0.22	82.77
	38,000	31	166,000	0.35 0.16	57.04 105.41		— ド _{#=#} #			69 31	,	382,669	0.14	84.16 90.37
4	14,400	26	76,000				模事業者					91,000		
0	0	0	0	0.00	0.00	全	国	小\ - 24		3		5,623	0.00	49.68
0	0	0 5	151,000	0.00 0.32	84.71	経級	営力営安			6		57,803 639,453	0.02 0.24	71.42 78.93
0	0	0	151,000	0.32	0.00	栓危	呂女機	上 関	判理 連	45 3		117,356	0.24	83.21
2	7,000	7	52,000	0.00	78.79	創	滋業	関		57			0.04	97.13
0	7,000	1	5,000	0.11	10.19		果 業 等		連	5/		197,735 22,355	0.07	90.09
0	0	5	131,200	0.01	67.21	A	未 ¬.			5		131,200	0.01	67.21
4	304,000	25	1,336,000	2.83	139.17	ト 特		社	債	91		395,200	1.99	101.41
0	304,000	1	64,800	0.14	103.17		業承			91	ن, ا	59,403	0.02	101.41
22	655,000	169	3,641,808	7.70	_		未 走支援			95	1	632,265	0.02	_
1	58,172	6	271,394	0.57	_		正 又 12 (再生計			10		264,449	0.00	409.94
0	0,172	0	271,394	0.00	_		学士司 営力向			2		6,734	0.10	79.06
0	0	0	0	0.00	_		当フバ 営承継			0		0,734	0.00	19.00
1	50,000	4	170,000	0.00	_		ら年祉 ひ他の			47		644,605	0.00	100.81
450	6,767,452	3,897	47,276,937	100.00	19.63		合	加工		22,648		124,298	100.00	99.59
400	0,707,402	5,097	47,270,937	100.00	19.05			0		22,040	271,	TZ4,Z30	100.00	33.03

業種別保証状況(R4.3月分)

									【単位:-	十円, %)
当月	中保証	<u> </u>	当年度中	保証		∇ A	1:	呆証 債 發	孫 八元	
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比	区分	件数	金額	構成比	前年比
60	1,177,480	539	7,894,874	16.70	20.68	製造業	3,125	43,090,935	15.89	98.23
12	182,000	125	1,730,620	3.66	23.56	食料品工業	656	9,377,140	3.46	100.80
3	26,500	34	386,854	0.82	17.83	繊維品工業	210	2,389,632	0.88	97.08
2	70,000	41	657,500	1.39	18.87	木材·木製品工業	293	4,072,248	1.50	102.20
11	154,080	63	553,480	1.17	17.05	家具·建具工業	326	3,854,738	1.42	90.82
1	13,000	8	196,220	0.42	28.42	紙工業	37	648,472	0.24	102.96
Ö	0	0	0	0.00	0.00	製版・製本業	3	67,399	0.02	97.45
0	0	1	5,000	0.00	1.79	化学工業	22	253,995	0.09	97.79
0	0	Ö	0,000	0.00	0.00	石油·石炭製品工業	2	44,292	0.02	93.94
0	0	20	232,900	0.49	23.49	ゴム・プラスチック工業	75	1,229,409	0.45	103.78
0	0	0	0	0.00	0.00	ゴム製品製造業	7	90,800	0.03	97.15
1	5,000	4	50,000	0.00	20.20	皮革工業	21	295,605	0.11	97.00
3	90,000	19	421,000	0.89	21.62	窯 業	116	2,399,592	0.89	101.30
5	192,000	67	1,546,800	3.27	23.45	機械工業	402	6,789,665	2.50	92.90
3	125,000	9	235,000	0.50	22.11	電気機器工業	63	1,224,365	0.45	97.91
2	30,000	15	157,000	0.33	21.51	車両工業	61	877,529	0.32	117.42
1	7,500	12	243,500	0.52	27.95	船舶工業	39	734,878	0.32	95.56
11	261,000	59	1,020,500	2.16	23.78	金属工業	296	4,534,725	1.67	101.75
2	11,000	12	98,000	0.21	13.15	ソフトウェア業	72	798,347	0.29	94.18
0				0.21		情報処理サービス業		235,150	0.29	90.82
0	0	6	104,000		83.53	農林漁業	19	54,000	0.09	130.58
3	10,400	43	15,000	0.03	150.00	その他の工業	5			
0	10,400		241,500	0.51	7.81	鉱業	400	3,118,953	1.15	96.39
1	5,000	0	161,000	0.00	40.00		0	448,414	0.00	11/100
0	5,000	6	161,000 22,000	0.34	43.63	木 材 伐 出 業	22	67,276	0.17	114.20 101.47
120		1,059			33.33	建設業	5		22.88	
	1,446,668		11,606,783	24.55	19.99	卸売業	5,315	62,037,475		99.38
44 64	834,172	393	6,355,407	13.44	22.01	小売業	2,078	32,421,213	11.96	99.04
23	821,500	605	5,957,272	12.60	16.92	<u></u>	3,675	40,154,754	14.81	99.26
16	247,500 201,280	213	1,764,351	3.73 3.89	12.53		1,980	14,430,218	5.32 3.95	100.35
25		154	1,838,760		22.72		833	10,720,541	5.94	105.97
0	646,800	171	3,186,638	6.74	23.41		942	16,116,740 0	0.00	97.76
0	0	0	0	0.00	0.00	倉 庫 業	13	175,682	0.00	107.25
1	38,600	14	268,530	0.00	114.72	電気・ガス・熱供給・水道業	160	1,771,393	0.00	91.77
2	7,000	22	325,000	0.69	23.90		121	1,589,912	0.59	104.10
0	0.000	0	025,000	0.00	0.00	出 版 業		31,104	0.01	83.62
90	1,329,972	697	7,754,042	16.40	18.58	サービス業	4,285	47,268,704	17.43	100.77
0	1,329,912	14	89,300			物品賃貸業		1,179,290	0.43	93.24
1	50,000	30	547,100	0.19	7.17	宿泊業	88	3,175,011	1.17	101.45
	,			1.16	20.69	洗濯·理美容·浴場業	223			
10	75,800	76 28	373,871	0.79	11.59	流准・珪夫谷・冶場未 その他の生活関連サービス業	625	3,395,780	1.25 0.95	98.72
	7,000	28	414,300	0.88	20.57	旅行業	230	2,584,058		93.21
0	70,000	5	47,000	0.10	14.14	映画・娯楽業	26	294,194	0.11	99.04
3	70,000	28	683,000	1.44	36.85		170	2,245,193	0.83	111.44
	33,000	18	145,200	0.31	19.33		82	792,947	0.29	99.41
0	70,000	0	421.070	0.00	0.00	放 送 業 情報通信サービス業	11	186,073	0.07	56.36
2	70,000	25	431,070	0.91	34.00	情報通信リービス業 運輸サービス業	124	1,857,932	0.69	101.05
0	C 000	5	86,000	0.18	22.57		27	569,881	0.21	103.10
44	5,000	2	8,000	0.02	1.82	職業紹介・労働者派遣業	26	409,880	0.15	106.25
11	130,000	53	527,522	1.12	17.28	その他の事業サービス業	327	3,448,450	1.27	100.85
9	91,500	57	316,915	0.67	14.22	専門サービス業	322	2,308,052	0.85	101.41
6	146,420	60	510,120	1.08	19.17	技術サービス業	316	2,924,910	1.08	104.49
28	525,132	202	2,606,314	5.51	17.32	医療,福祉業	1,176	16,445,993	6.07	101.60
3	50,000	24	418,210	0.88	22.52	廃棄物処理業	151	2,354,445	0.87	100.11
/	61,500	52	495,800	1.05	27.12	教育,学習支援業	261	2,338,748	0.86	103.07
4	14,620	18	54,320	0.11	7.12	その他のサービス業	100	757,867	0.28	97.22
3	9,980	16	106,280	0.22	17.53	保険媒介代理業	68	623,554	0.23	108.90
0	0	2	15,000	0.03	12.00	郵 便 業	8	113,766	0.04	93.06
1	1,500	4	21,000	0.04	51.85	通信業	13	62,616	0.02	97.02
450	6,767,452	3,897	47,276,937	100.00	19.63	合 計	22,648	271,124,298	100.00	99.59

金融機関店舗別保証状況 (R4.3月分)

												(単位: - 	千円, %)
当 月	中保証		当年度中	保証						呆 証	債 務	孫	
件数	金 額	件数	金額	構成比	前年比		☑ 分		件数	金	額	構成比	前年比
						みす	ほ銀	行					
0	0	0	0	0.00	_	伏	10. 20	見	1		46,400	0.02	80.56
0	0	0	0	0.00	_	徳		島	1		16,011	0.01	92.96
Ö	0	0	0	0.00	_	,,,,	計		2		62,411	0.02	83.41
						三菱		行			,		
0	0	3	260,000	0.55	78.79	徳		島	15		423,032	0.16	93.97
0	0	3	260,000	0.55	78.79		計		15		423,032	0.16	93.97
							皮 銀	行					
19	188,500	167	2,941,880	6.22	30.32	本		店	780	13,	603,379	5.02	99.37
0	0	3	26,000	0.05	38.81	徳	島駅	前	6		73,307	0.03	124.25
5	26,000	23	289,415	0.61	17.28	佐		古	159		904,456	0.70	102.64
3	21,000	60	365,840	0.77	9.80	=	軒	屋	405		393,957	1.62	98.59
8	72,010	50	463,060	0.98	15.53	津		\blacksquare	282		431,819	1.27	102.49
8	46,500	70	598,326	1.27	19.16	福		島	338		649,228	1.35	102.56
6	116,000	44	516,000	1.09	23.41	渭		北	187		535,910	0.94	104.98
16	274,000	172	2,315,220	4.90	28.78	両	玉	橋	749		456,742	3.86	98.25
4	80,000	27	440,700	0.93	25.81	佐	古	東	123		144,646	0.79	98.44
2	83,000	22	301,860	0.64	23.45	昭	和		136		608,000	0.59	110.17
1	10,000	9	78,000	0.16	18.55	助	任	橋	52		506,647	0.19	104.07
4	39,000	30	282,312	0.60	25.45			宮	106		129,830	0.42	99.90
0	0	8	107,000	0.23	22.85	末		広	43		538,126	0.20	92.84
2	7,000	36	422,000	0.89	27.46	鮎		喰	174		805,051	0.67	96.28
0	0	2	5,000	0.01	2.26	問	屋		26		254,329	0.09	91.57
0	0	22	381,000	0.81	65.02	ф	央市	場	57		940,919	0.35	104.16
0	0	11	92,500	0.20	9.94	蔵		本	103		011,778	0.37	93.94
0	0	12	246,500	0.52	29.49		ちどき		56		186,484	0.44	111.66
5	20,940	36	191,440	0.40	11.56	法		花	205		623,131	0.60	105.38
1	3,000	19	320,800	0.68	44.50	住		吉	64		930,712	0.34	115.04
1	10,000	6	35,400	0.07	6.62	八		万	57		583,027	0.22	93.40
0	0	0	0	0.00	0.00	矢		\equiv	4		39,923	0.01	73.80
5	34,000	38	418,500	0.89	30.67		リンピ		143		741,499	0.64	98.73
3	62,000	51	748,360	1.58	17.84	八	松	島	341		978,930	1.84	97.16
0	04.000	12	83,500	0.18	10.24	勝	,	浦	88		128,831	0.42	98.79
4	24,000	18	209,500	0.44	21.55	羽士	7	浦	123		249,880	0.46	92.91
1	10,000	13	102,900	0.22	22.52	古		庄	60		746,076	0.28	102.80
0	00,000	9	88,200	0.19	12.78	中		島	61		753,233	0.28	103.85
3	60,000	66	1,217,500	2.58	21.99	<u> </u>	+-35	南	430		862,489	2.53	91.62
2	23,000	26	376,000	0.80	21.00	立二	橘	田マ	145		069,940	0.76	101.39
2	30,000	11	89,500	0.19	16.23	新		野動	48		559,258	0.21	79.26
0	0	12	122,500 25,000	0.26 0.05	25.39 4.33	鷲 平		敷谷	61 34		630,518 484,570	0.23 0.18	91.11 96.99
	0	3											
0		3	6,000	0.01	1.87	由	∓∩	岐	38		386,013	0.14	96.44
0	3,000	15 8	141,000 26,200	0.30	13.26 5.09	日牟	和	佐岐	116		216,369 469,631	0.45 0.17	100.11 90.08
3	13,500	17	139,700	0.00	11.95	海		南	121		122,658	0.17	102.46
1	3,000	6	22,000	0.30	5.19	一 完		喰	54		466,943	0.41	99.78
1	1,000	2	8,500	0.05	3.34	中		旧	17		257,102	0.17	99.76
1	30,000	9	184,850	0.02	20.50	赤		石	83		026,644	0.09	113.31
0	30,000	3	20,000	0.39	8.66	見	能	林	26		300,110	0.36	93.72
6	157,000	110	1,408,200	2.98	26.25	鳴	HE	門	488		538,075	2.41	97.84
0	157,000	110	114,800	0.24	15.08	瀬		戸	65		863,661	0.32	101.32
5	130,000	23	271,000	0.24	25.80	//R 		内	87		231,775	0.32	105.54
4	92,500	33	387,700	0.82	16.22	松		茂	228		695,284	0.43	99.53
6	80,000	70	916,000	1.94	33.53	北		島	257		681,853	1.36	114.74
5	142,000	45	810,000	1.71	24.80	藍		住	249		572,426	1.32	100.43
0	142,000	29	431,000	0.91	29.96	板		野	179		121,556	0.78	98.95
U	U	23	TO 1,000	0.01	20.00	1/X		لط	113	۷,	121,000	0.70	00.00

当月	中保証	<u> </u>	当年度中	保 証					- (-	 呆 証 債 務	残 高	
件数	金額	件数		構成比	前年比	区	分		件数	金額	構成比	前年比
1	10,000	7	73,000	0.15	17.02	板		東	39	500,756	0.18	101.54
1	3,000	16	114,000	0.24	9.65	上		板	116	1,244,134	0.46	99.81
2	40,000	18	272,500	0.58	34.41	鳴	門	東	67	1,080,963	0.40	101.38
2	26,000	8	94,500	0.20	52.07	勝		瑞	16	217,706	0.08	109.04
1	3,000	12	90,000	0.19	7.99	藍	住	西	99	1,187,167	0.44	94.67
0	0	1	1,000	0.00	2.38	大		津	7	43,513	0.02	95.81
0	0	2	8,000	0.02	7.41	黒		崎	20	155,512	0.06	95.19
5	23,000	33	300,500	0.64	17.75	徳	島	北	165	2,072,276	0.76	98.52
5	60,500	34	318,100	0.67	15.26	玉		府	195	2,218,604	0.82	98.90
6	202,000	66	961,320	2.03	25.27 24.02	石 鴨		井島	324	4,360,211	1.61	103.81
10	170,774 43,500	88 32	932,726 393,000	0.83	23.83	市		場	428 151	4,965,605 1,922,560	1.83 0.71	94.73 98.59
2	38,000	15	98,200	0.03	14.39	 		島	59	662,306	0.71	87.69
1	1,400	25	190,400	0.40	6.47	Ш]]]	213	2,602,986	0.24	102.20
0	0	10	166,000	0.35	20.34	穴		吹	90	933,048	0.34	84.83
6	138,000	61	632,300	1.34	19.48	脇			297	3,480,286	1.28	97.76
1	20,000	15	105,400	0.22	12.58	貞		光	99	934,298	0.34	91.29
1	10,000	17	118,000	0.25	17.05	*		\blacksquare	88	907,938	0.33	102.94
3	66,000	17	273,500	0.58	50.16	三		野	65	744,654	0.27	103.27
4	82,000	21	336,500	0.71	46.80	加		茂	82	965,948	0.36	115.92
8	290,000	63	1,698,691	3.59	37.21	池		\blacksquare	298	5,510,991	2.03	114.90
1	5,000	9	44,000	0.09	5.10	美		馬	95	830,808	0.31	94.36
1	5,000	18	239,800	0.51	28.62	<u>同</u>	波		80	1,161,029	0.43	110.38
4	15,500	20	79,000	0.17	12.06	土		成	77	537,877	0.20	91.03
0	0	9	85,038	0.18	18.26			好	41	476,255	0.18	100.84
0	2,000	1	2,000	0.00	0.34	山		城 王	35	488,723	0.18	112.39
1 0	3,000	8	32,000 0	0.07	5.99 0.00	竜高		土松	45 2	458,382 69,000	0.17 0.03	100.29 145.26
0	0	0	0	0.00	0.00	松			2	55,375	0.03	97.36
0	0	0	0	0.00	0.00	西	大	阪	3	74,904	0.02	98.36
0	0	0	0	0.00	-		堺	1/2	1	34,868	0.01	98.94
0	0	0	0	0.00	_	岡	,,	Ш	1	10,704	0.00	84.31
0	0	0	0	0.00	0.00	尼		崎	3	109,314	0.04	117.44
0	0	0	0	0.00	_	北	大	阪	1	8,360	0.00	51.07
0	0	0	0	0.00	_	横		浜	1	10,000	0.00	100.00
207	3,147,624	2,098	26,448,158	55.94	22.20	- L	計	/-	11,015	142,543,783	52.58	100.02
	0	0	0	0.00	0.00	百十	四銀	行松	4	1 . 000	0.01	100.00
0	0	0	0	0.00	0.00	高田			1	15,000 18,872	0.01	100.00 58.58
0	0	0	0	0.00	0.00	空	港		2	11,058	0.00	59.90
0	0	0	0	0.00	0.00	白	/6	鳥	1	10,000	0.00	11.11
0	0	14	201,500	0.43	13.68	徳		島	111	1,652,163	0.61	98.34
0	0	20	127,800	0.27	17.64	鳴		門	100	949,894	0.35	100.33
2	26,000	12	170,000	0.36	17.36	徳	島	北	87	1,128,422	0.42	110.77
2	26,000	46	499,300	1.06	15.03		計		303	3,785,409	1.40	99.59
						伊予	銀	行				
0	0	0	0	0.00	0.00	本		#J	1	40,000	0.01	100.00
0	0	0	0	0.00	0.00	角		野	1	60,000	0.02	150.00
0	0	2	40,000	0.08	7.78	徳	=.1.	島	46	556,083	0.21	81.40
0	0	2	40,000	0.08	5.85	四国	銀	行	48	656,083	0.24	85.97
0	0	3	45,000	0.10	95.64		亚尺	浦	16	83,652	0.03	107.88
8	360,000	32	983,000	2.08	18.71		島営業		282	6,051,478	2.23	107.00
1	20,000	10	86,000	0.18	12.50		。		45	704,357	0.26	104.18
8	166,500	34	691,300	1.46	20.13	徳	島	西西	257	3,999,270	1.48	96.57
3	73,000	26			9.39		島中	央	183	3,096,978	1.14	99.23

当月	由/2 転	<u>\</u>	当 年 度 中	n /9 ≡1					/C 転 / 基 %		
						Z	2 分	14 44	保証債務		
件数	金 額	件数	金 額	構成比	前年比	, m		件数	金 額	構成比	前年比
2 2	10,000 15,000	12	208,000	0.44	18.06	渭	東	67		0.37	99.34
0	15,000	10 5	90,740 20,223	0.19 0.04	9.07 1.01	渭 小	北 松 島	71		0.57	93.23
0	0	1	5,000	0.04	1.30	川	内	30	1 1		95.23
0	0	6	129,000	0.01	26.69	羽	ノが浦	41			90.29
0	0	5	32,000	0.07	7.94		リンピア	37			99.26
3	17,420	26	238,874	0.51	13.56	鳴	門	151			98.57
2	9,000	11	79,712	0.17	8.03	松	茂	81		0.36	86.74
2	10,000	6	28,500	0.06	2.83	藍	住	72	821,006	0.30	95.66
1	10,000	7	116,000	0.25	6.98	冏	南	81			82.27
1	7,000	12	122,500	0.26	7.81	鴨	島	130			107.06
1	20,000	4	30,800	0.07	2.45	石	井	86			94.86
0	0	23	397,820	0.84	26.33		Ш	112			108.44
0	14000	13	261,150	0.55	12.03	池		123		0.74	113.79
2	14,000 1,000	18 10	98,860 199,300	0.21 0.42	12.40 38.10	脇貞	町 光	102		0.32	86.78 105.37
0	1,000	10	8,000	0.42	160.00	井		2		0.20	129.25
0	0	0	0,000	0.02	100.00	高	松	2		0.00	65.97
37	732,920	275	4,167,979	8.82	13.34	[2]	計	2,114		11.71	99.43
O,	702,020	2.0	1,101,010	0.02	10.01	徳島	大正銀行	=,,,,	01,100,000		00.10
16	332,000	88	2,088,325	4.42	25.56	本	店	559	9,516,861	3.51	103.90
11	191,000	44	852,500	1.80	30.28	冏	南	209	2,688,395	0.99	85.68
5	86,500	33	504,660	1.07	24.90	鳴	門	178	2,015,308	0.74	102.89
2	27,000	25	296,500	0.63	20.07	池		141		0.57	106.11
0	0	3	19,000	0.04	5.59	牟	岐	23			90.76
3	16,000	18	244,500	0.52	14.57	小	松島	163		0.68	102.34
2	33,000	16	107,400	0.23	13.36	市	場	87		0.25	92.71
3	66,000	6	121,000	0.26	16.07	中	島 e	57			99.39
8	74,500 0	46 3	543,000 20,500	1.15 0.04	27.16 6.39	鴨穴	島 吹	222			98.93 95.11
5	30,000	21	189,000	0.40	11.92	板	野	129			100.28
2	25,000	12	101,600	0.40	15.99	勝	浦	56			94.07
0	0	5	47,000	0.10	10.97		和佐	58		0.17	95.87
6	156,300	24	375,800	0.79	22.70	佐	古	164		0.83	94.74
0	0	2	12,000	0.03	2.31	三	野	41			97.73
0	0	4	28,500	0.06	6.24	鷲	敷	35	353,489	0.13	102.79
9	249,720	43	693,220	1.47	36.88	北	島	172	2,291,672		106.69
6	110,000	30	461,000	0.98	34.70	石	井	145			97.51
2	60,000	6	93,000	0.20	10.80	,	橘	80		0.44	93.08
7	136,500	41	438,010	0.93	26.29	渭	東	167		0.72	101.29
1	10,000	2	20,000	0.04	00.44	南海	あわじ	1	-,	0.00	
2 4	17,000 54,000	9 37	105,500 513,600	0.22 1.09	22.44 35.14	海渭	部 北	55 157		0.22	116.82 107.89
1	45,000	10	152,300	0.32	26.25	昭	和町	60		0.71	93.67
0	0	2	7,000	0.02	2.08	_	軒 屋	50			92.70
1	2,000	7	59,000	0.12	7.94	徳	島駅前	59		0.10	91.52
0	0	0	0	0.00	0.00	大	阪	2			84.42
1	3,000	14	89,000	0.19	7.85	国	府	117		0.42	98.59
1	3,000	10	72,000	0.15	15.43	助	任	50		0.18	102.43
5	75,000	22	227,500	0.48	20.93	津	\Box	114		0.43	108.02
5	80,500	26	294,400	0.62	29.23	八	万	127		0.44	103.96
2	21,500	33	266,218	0.56	19.43	加	茂名	190		0.51	92.06
2	30,000	4	120,000	0.25	18.06	沖 #	洲	47			92.86
1	40,000	4	53,500	0.11	7.14	佐	古東	56		0.26	91.75
2	11,000	14	76,500	0.16	12.84		ノ浦団地	78			92.45
0	0	10	124,500	0.26	16.20	南	昭和町	84	906,862	0.33	101.36

当月	中保証	2	当年度中	保 証					 保 証 債 務		
件数	金額	件数	3	構成比	前年比	区	分	件数	金額	構成比	前年比
3	79,000	19	265,900	0.56	15.49	 藍			1,547,997	0.57	96.25
0	0 0	6	43,155	0.09	8.00		小松島		436,860	0.57	86.09
0	0	7	46,000	0.10	15.28	川	内	43	398,090	0.15	105.52
1	10,000	18	138,488	0.29	22.16	矢	Ξ	93	690,281	0.25	102.81
5	135,000	68	867,400	1.83	44.92	阿	— 北			0.81	106.52
0	0	12	128,800	0.27	12.10	脇	#J	130	1,276,638	0.47	93.98
2	8,000	6	90,000	0.19	21.20	宝	\blacksquare	43	458,062	0.17	96.07
3	45,700	18	205,076	0.43	13.82	地	蔵橋	150		0.61	109.59
3	46,000	17	279,000	0.59	23.65		通センター	84	1,247,532	0.46	100.69
4	40,000	9	75,000	0.16	14.85	鳴	門東		447,152	0.16	95.97
1	10,000	6	80,000	0.17	13.22	大	麻		664,997	0.25	104.78
1	10,000	23	153,000	0.32	9.69	上	板		1,428,080	0.53	108.48
	3,000	3	25,000	0.05	3.63	貞論	光		676,543	0.25	100.05
1	60,000 5,000	10 5	164,500 52,000	0.35 0.11	49.38 4.25	三	加 茂		391,840 1,021,123	0.14 0.38	134.35 103.95
1	1,800	17	67,800	0.11	6.39	空	加 港		942,602	0.35	112.45
1	2,950	5	33,950	0.14	6.18	玉	府北			0.33	96.11
1	4,000	6	58,000	0.12	10.76	勝	瑞			0.19	96.38
0	0	10	146,500	0.31	17.65	Ш	JII	60		0.25	122.42
0	0	3	60,000	0.13	25.05	桑	野	24	281,496	0.10	89.60
0	0	10	168,000	0.36	20.58		ノンピア	53		0.30	106.34
1	10,000	6	34,700	0.07	5.00	ßoj	波町	63		0.20	88.50
145	2,455,970	958	12,599,802	26.65	20.39		計	5,700		24.19	100.36
						香川	銀行				
0	0	0	0	0.00	0.00	本	店	1	25,000	0.01	100.00
0	0	0	0	0.00	0.00	兵	庫町	1	3,000	0.00	100.00
1	15,580	8	72,080	0.15	7.40	徳	島		1,340,096	0.49	85.78
0	0	3	99,000	0.21	13.03	鳴	門		828,784	0.31	93.21
1	15,580	11	171,080	0.36	9.71	愛 媛	<u>計</u> 銀行	151	2,196,880	0.81	88.60
0	0	0	0	0.00	0.00		銀 行 松		30,000	0.01	100.00
0	0	0	0	0.00	0.00	高 坂	出		17,495	0.01	89.72
1	2,000	11	98,600	0.00	22.93	徳	島		469,347	0.01	97.33
1	2,000	11	98,600	0.21	20.54	1/0	計	64		0.19	97.20
,	_,000			0,21		高知			0.0,0.12	00	01.120
0	0	0	0	0.00	0.00	豊	永		2,748	0.00	91.60
3	15,000	11	136,200	0.29	23.94	徳	島		797,070	0.29	97.55
0	0	2	15,000	0.03	8.36	冏	南	29	173,070	0.06	88.26
7	74,000	11	92,000	0.19	16.88	池	\blacksquare			0.22	119.43
0	0	0	0	0.00	0.00	高	松			0.02	100.00
10	89,000	24	243,200	0.51	17.93		計	149	1,616,235	0.60	103.30
	10.000	4.4	005 500	0.40	40.00		言用金庫		4 040 044	0.07	400 50
3	12,000	41	225,530	0.48	13.22	本	店			0.67	100.52
3	22,000	25	216,700	0.46	14.67	福油	島田		1,423,583	0.53	92.93
2 3	21,000 21,000	20 19	72,800 85,500	0.15 0.18	9.13 27.32	津 佐	田古	119 77	905,718 388,036	0.33	99.05 99.93
2	7,800	24	89,600	0.16	9.73	上	八万	107	929,885	0.14	99.93
3	19,000	32	180,200	0.19	11.78	川	内内			0.54	99.59
2	8,370	18	72,170	0.35	9.39	小	松島		782,610	0.29	91.28
2	10,000	9	47,000	0.10	14.26	池		57	357,937	0.13	90.83
0	0	6	19,000	0.04	3.92	渭	北		340,897	0.13	68.82
3	7,480	13	51,830	0.11	7.29	=	軒 屋			0.30	94.45
1	10,000	22	130,300	0.28	19.73	_ 	加茂			0.26	97.53
6	91,308	24	260,216	0.55	37.49	矢	Ξ		770,373	0.28	96.76
2	6,500	38	270,200	0.57	17.98	昭	和町	177	1,748,818	0.65	111.66
3	14,000	20	127,250	0.27	12.63	玉	府	135	1,085,553	0.40	99.01

(単位:千円,%)

当月	中保証	È	当年度中	保 証		×	分	1	呆証 債 務	残高	
件数	金 額	件 数	金額	構成比	前年比		מל	件 数	金額	構成比	前年比
2	8,300	30	126,000	0.27	16.25	鴨	島	158	822,744	0.30	96.22
3	16,000	22	174,040	0.37	11.59	鳴	門	192	1,483,990	0.55	93.05
3	8,400	26	96,600	0.20	7.24	北	島	170	1,245,353	0.46	98.45
3	10,200	37	137,050	0.29	13.72	藍	住	188	1,137,817	0.42	94.85
46	293,358	426	2,381,986	5.04	13.60		計	2,577	18,224,503	6.72	96.83
						阿南伽	言用金庫				
1	5,000	12	53,300	0.11	9.99	本	店	111	690,763	0.25	102.39
0	0	12	142,110	0.30	34.88	見	能林	72	526,191	0.19	114.43
0	0	1	2,000	0.00	1.22	福	井	20	167,687	0.06	111.32
0	0	6	96,000	0.20	9.77	SK.	ノ 浦	90	826,723	0.30	97.06
0	0	1	5,000	0.01	2.01	東	部	29	234,113	0.09	95.49
0	0	2	4,300	0.01	2.07	見自	能林駅前	33	186,449	0.07	88.53
0	0	5	49,100	0.10	15.56	上	中	57	425,656	0.16	97.13
0	0	3	8,000	0.02	2.18	那	賀川	36	319,585	0.12	95.24
1	5,000	42	359,810	0.76	11.15		計	448	3,377,166	1.25	100.32
0	0	1	7,022	0.01	-	商工組	合中央金庫	62	390,254	0.14	67.51
450	6,767,452	3,897	47,276,937	100.00	19.63	合	計	22,648	271,124,298	100.00	99.59

市町村別保証状況(R4.3月分)

当月	中保証	<u> </u>	当年度中	保 証			区分		(系証 債 務	残 高	
件数	金 額	件 数	金 額	構成比	前年比				件数	金 額	構成比	前年比
230	3,215,920	1,752	21,615,272	45.72	20.59	徳	島	市	9,785	121,623,027	44.86	100.04
23	325,720	270	3,111,874	6.58	19.46	鳴	門	市	1,538	18,454,814	6.81	97.20
14	165,370	141	1,629,681	3.45	14.68	小	松島	市	1,030	12,238,021	4.51	98.24
31	542,000	266	3,976,710	8.41	19.16	ßoj	南	市	1,903	23,284,004	8.59	92.92
19	306,042	206	2,338,724	4.95	19.30	吉	野川	市	1,213	12,942,009	4.77	98.08
20	300,000	210	2,322,540	4.91	24.30	ßoj	波	市	930	10,246,670	3.78	101.87
12	190,500	119	1,093,960	2.31	14.04	美	馬	市	855	8,673,993	3.20	93.61
22	528,000	137	2,733,491	5.78	28.14	Ξ	好	市	765	10,649,186	3.93	111.14
2	23,000	18	159,500	0.34	13.41	勝	浦		125	1,503,767	0.55	98.13
1	5,000	7	31,100	0.07	9.19	上	勝		34	278,495	0.10	99.63
0	0	7	22,900	0.05	5.41	佐	那河内	村	45	430,341	0.16	99.58
9	134,000	106	1,107,090	2.34	18.03	石	井		598	6,685,605	2.47	100.49
3	70,000	22	306,300	0.65	29.33	神	Ш		107	1,145,664	0.42	103.17
3	12,500	21	191,200	0.40	11.66	那	賀		133	1,500,368	0.55	98.95
0	0	8	35,200	0.07	4.70	牟	岐		70	639,062	0.24	90.62
0	0	24	225,000	0.48	12.29	美	波		213	2,081,712	0.77	99.23
7	36,500	36	298,200	0.63	13.93	海	陽		245	2,317,188	0.85	103.00
3	72,500	76	709,512	1.50	12.38	松	茂		489	5,908,593	2.18	104.15
21	541,700	121	1,715,900	3.63	32.07	北	島		535	6,629,407	2.45	106.56
12	166,700	138	1,573,920	3.33	18.73	藍	住		790	9,041,521	3.33	98.94
4	25,000	45	442,000	0.93	13.14	板	野		303	3,359,315	1.24	95.90
4	24,000	50	389,975	0.82	12.41	上	板		290	3,210,051	1.18	104.85
4	41,000	41	442,400	0.94	19.42	つ	るぎ		224	2,672,462	0.99	98.32
5	32,000	60	546,488	1.16	14.10	東	みよし		345	3,912,846	1.44	108.01
1	10,000	16	258,000	0.55	20.77	そ	の	他	83	1,696,177	0.63	109.29
450	6,767,452	3,897	47,276,937	100.00	19.63		合 計		22,648	271,124,298	100.00	99.59

金額別保証状況 (R4.3月分)

(単位:千円,%)

	当年度保証	- Γ. Δ		保証債務	残 高			
件数	金額	構成比	前年比	区分	件数	金額	構成比	前年比
149	142,895	0.30	30.55	100万円以下	656	465,276	0.17	95.80
317	583,313	1.23	33.37	200万円以下	1,369	1,908,452	0.70	96.31
486	1,415,282	2.99	32.25	300万円以下	2,085	4,821,869	1.78	97.43
981	4,693,961	9.93	33.83	500万円以下	3,915	14,953,888	5.52	96.40
1,001	9,294,296	19.66	19.34	1,000万円以下	6,186	48,024,943	17.71	96.56
166	2,288,432	4.84	20.69	1,500万円以下	1,334	14,077,112	5.19	97.44
226	4,378,845	9.26	11.37	2,000万円以下	2,417	40,223,512	14.84	102.34
181	5,015,691	10.61	8.87	3,000万円以下	2,296	55,090,548	20.32	95.51
274	11,412,550	24.14	23.51	5,000万円以下	1,824	60,288,642	22.24	97.26
83	4,969,872	10.51	41.47	6,000万円以下	328	17,162,714	6.33	175.03
10	678,800	1.44	30.80	7,000万円以下	98	4,052,737	1.49	83.63
13	1,018,000	2.15	90.89	8,000万円以下	69	4,046,395	1.49	87.57
5	500,000	1.06	51.07	1億円以下	39	2,343,213	0.86	96.43
5	885,000	1.87	62.90	2億円以下	32	3,664,997	1.35	82.21
3,897	47,276,937	100.00	19.63	合 計	22,648	271,124,298	100.00	99.59

期間別保証状況 (R4.3月分)

	当 年 度	保 証		区分		保証債務	残高	
件数	金額	構成比	前年比	区分	件数	金額	構成比	前年比
47	505,200	1.07	174.96	3ヵ月以下	29	246,010	0.09	216.01
115	1,323,498	2.80	78.58	3 ヵ月超	85	887,693	0.33	91.79
1,669	13,240,179	28.01	89.45	6 ヵ月超	1780	13,883,067	5.12	93.16
48	504,100	1.07	65.30	1 ヵ年超	122	1,127,128	0.42	85.15
71	1,186,360	2.51	8.31	2 ヵ年超	1068	9,129,677	3.37	82.02
35	216,927	0.46	5.12	3 ヵ年超	353	2,921,172	1.08	81.31
304	3,650,447	7.72	28.19	4 ヵ年超	2096	17,126,099	6.32	93.00
447	3,548,096	7.50	32.25	5 ヵ年超	2629	17,212,450	6.35	90.47
1,117	22,187,150	46.93	12.38	7 ヵ年超	13912	197,544,153	72.86	103.47
44	914,980	1.94	54.70	10 ヵ年超	574	11,046,849	4.07	93.24
3,897	47,276,937	100.00	19.63	合 計	22,648	271,124,298	100.00	99.59

金融機関別代弁状況 (R4.3月分)

(単位:千円,%)

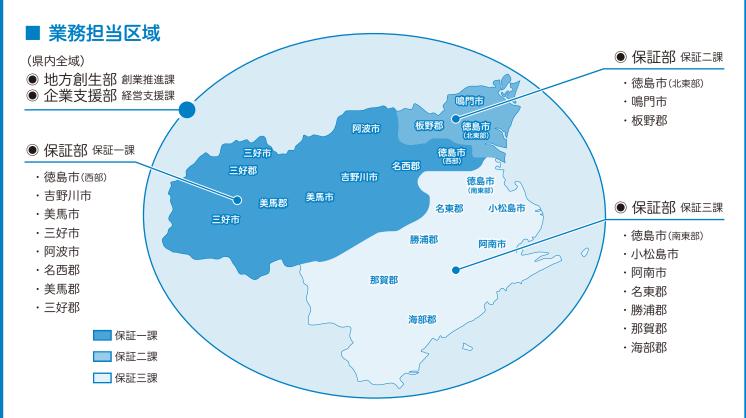
· · · · Δ		当月中代ま	弁		当 年 度	中代弁	
区 分	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	前年比
み ず ほ 銀 行	0	0	0.00	0	0	0.00	_
三菱UFJ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	_
阿 波 銀 行	2	23,604	73.30	53	640,005	43.39	43.91
百 十 四 銀 行	0	0	0.00	6	31,830	2.16	81.41
伊 予 銀 行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
四 国 銀 行	0	0	0.00	6	50,171	3.40	38.04
│徳島大正銀行	0	0	0.00	28	314,294	21.31	93.24
香 川 銀 行 愛 媛 銀 行 高 知 銀 行	0	0	0.00	5	138,377	9.38	377.68
愛 媛 銀 行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
高 知 銀 行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
徳島信用金庫	3	8,600	26.70	35	300,485	20.37	306.48
阿南信用金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
商工組合中央金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
合 計	5	32,204	100.00	133	1,475,162	100.00	66.42

業種別代弁状況(R4.3月分)

				(単位 · 十円, %)					
区分	<u> </u>	当月中代美	†		当 年 度	中代弁			
	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	前年比		
製 造 業	0	0	0.00	33	460,437	31.21	76.04		
食料品工業	0	0	0.00	6	117,621	7.97	33.11		
繊維品工業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00		
木材・木製品工業	0	0	0.00	2	22,179	1.50	218.17		
家具・建具工業	0	0	0.00	18	276,086	18.72	236.06		
紙工工業	0	0	0.00	0	0	0.00	-		
製版:製本業	0	0	0.00	0	0	0.00	-		
化 学 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
石油・石炭製品工業	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
ゴム・プラスチック工業	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
ゴム製品製造業	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
皮 革 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
	0	0	0.00 0.00	0	988	0.00 0.07	_		
	0	0					_		
電気機器工業 車両工業	0	0	0.00 0.00	0	0	0.00	_		
	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
サース は エー 未 トランス ア 米 トランスト ウェア 業 ト	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
情報処理サービス業	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
農林漁業	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
その他の工業	0	0	0.00	6	43,564	2.95	227.61		
鉱業	0	0	0.00	0	0	0.00			
土石採取業	ő	Ŏ	0.00	Ö	Ö	0.00	_		
木 材 伐 出 業	Õ	0	0.00	Õ	Ö	0.00	_		
建設業	3	8,600	26.70	14	92,241	6.25	36.08		
卸 売 業	0	0	0.00	20	281,351	19.07	101.30		
小 売 業	2	23,604	73.30	22	287,819	19.51	100.89		
飲食店	0	0	0.00	7	36,863	2.50	82.10		
不 動 産 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00		
運送業	0	0	0.00	10	119,206	8.08	33.35		
貨物運送取扱事業	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
倉 庫 業	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
印刷業	0	0	0.00	1	2,997	0.20	21.01		
出版業	0	0	0.00	0	0	0.00	-		
サービス業	0	0	0.00	25	191,247	12.96	63.17		
保険媒介代理業	0	0	0.00	1	3,000	0.20	_		
郵便業	0	0	0.00	0	0	0.00	_		
通 信 業	0	0	0.00	0	0	0.00			
승 하	5	32,204	100.00	133	1,475,162	100.00	66.42		

■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部署	署 名	電話	FAX	業務内容
経営監	<u>浩査室</u>	(088) 622-0251		検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、 反社会的勢力への対応、危機管理に関する事項、お客様相談窓口等
総務	総務部 (088) 622-0217 (088) 623-7		(088) 623-7633	定款の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、 研修、他課の所管に属さない事項等
企	画 部	(088) 622-0240		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、 業務統計、電算システム等
	保証一課	(088) 622-0248		保証申込(条件変更)調査審査、金融相談、保証推進等
保証部	保証二課	(088) 622-0247		保証申込(条件変更)調査審査、金融相談、保証推進等
木 証 部	保証三課	(088) 622-0246		保証申込(条件変更)調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088)622-0210	(088) 623-7632	受付、財務、保証書発行、保証料、担保、貸付・償還報告、団信等
地方創	削生部	(088) 622-0254	(088) 656-8706	創業相談、創業保証申込調査審査、経営支援、創業セミナー開催等
	∽⇔+⊷=	(088) 622-3419		仅尚土垣 _ 仅尚担邻 _ 五比土垭上龙之部本宗本竺
企業支援部	経営支援課	(088) 622-8535		経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
	期中支援課	(088) 622-0219		事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
管理	里 部	(088) 622-0252	(088) 623-9030	求償権の管理回収等



● 信用調査担当

	保証一課	☎(088) 622-0248	課長:髙野 担当:川野、(兼)明石、尾上、小川
保証	保証二課	☎(088)622-0247	課長:杉山 担当:田村、井川、藤崎
部	保証三課	☎(088)622-0246	課長:武内 担当:中西、市丸、今枝
	保証事務課	ත(088) 622-0210	副部長兼課長:富田 担当:明石、後藤、田中、三好、酒井

● 地方創生担当

搜 創業推進課 ☎(088)622-0254 部長兼課長:森 担当:福良、丸岡、坂勇

● 企業支援担当

企業支援部	経営支援課	☎(088) 622-3419	参事兼課長:神木 担当:西上、林 調査役:森口
	期中支援課	☎(088)622-0219	課長:真鍋 担当:渡邊、北村

Editorial Note 編集後記

桜の開花とともに新年度がやってきました。令和3年度は本誌をご愛読いただき ありがとうございました。令和4年度もお手柔らかにお願いします。

さて、不安と期待が入り混じるこの時期において、私をさらに悩ませるのが花粉症。 ティッシュと目薬を相棒に奮闘中です。おすすめのアイテムがあれば、どなたか 教えてください(桜のおすすめスポットも教えてください)。







8

TOKUSHIMA GUARANTEE 徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号 (徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel.088-622-0217代表)Fax.088-623-7633

https://www.cgc-tokushima.or.jp/

■交通のご案内

JR 徳島駅前から徳島市バス 6番のりば 「東部循環線」 バス乗車 「東部県土整備局前」 下車 徒歩3分

■徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。