



5

2022  
May.

## 地福寺の藤 名西郡石井町

寛政年間に、地福寺の8代住職・隆淳上人が庭に藤樹を植え、以来200余年の今もお豊かに藤なみをたたえています。毎年4月下旬～5月上旬には藤まつりが開催されます。約1700平方メートルの境内に設けられた藤棚いっぱい、長いものでは2mにもなる薄紫と白の花が咲き乱れ、人々の目を楽しませています。

TOKUSHIMA GUARANTEE

# 保証月報

～中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として～



徳島県信用保証協会

# CONTENTS 2022 / 5月号

4月の保証概況 .....	1
保証実績月別推移 .....	2

## REPORT

令和4年4月 ランキングベスト10 .....	4
各種保証状況 (R4.4月) .....	5
令和4年度 経営支援・創業推進強化事業報告 (R4.4月) .....	19
創業支援情報 .....	21

## INFORMATION

令和4年度経営計画について .....	6
コンプライアンス・プログラム (令和4年度) .....	8
「保証協会団信」申込関係書類が改訂されます .....	9
「経営安定関連保証4号」の指定期間延長について .....	9
クールビズの実施について .....	10
「専門家派遣事業」のチラシが完成しました .....	13
令和4年度版「保証制度のご案内」が完成しました .....	18
期中支援課からのお知らせ .....	19

## TOPICS

徳島文理大学で“起業、を講義 .....	10
中小企業再生支援全国本部より感謝状をいただきました .....	11
令和4年度「若手職員能力底上塾」がキックオフ .....	11
創業支援事例紹介 .....	12
各部紹介 (保証部) .....	14
県との人事交流について .....	16
月報編集委員会紹介 .....	17
保証協会出張業務講座 (第6回) .....	19
協会役職員リレー (第23回) .....	20

## MONTHLY DATA

事業概況 (R4.4月分) .....	22	市町村別保証状況 (R4.4月分) .....	29
制度別保証状況 (R4.4月分) .....	23	金融機関別代弁状況 (R4.4月分) .....	30
業種別保証状況 (R4.4月分) .....	24	業種別代弁状況 (R4.4月分) .....	30
金融機関店舗別保証状況 (R4.4月分) .....	25		

◆事務問合わせ担当窓口一覧

◆業務担当区域

## 4月の保証概況

### ◆ 事業概況

4月の各項目における対前年同月比は、保証申込281.68%、保証承諾56.94%、代位弁済43.49%、回収（対債務者）128.29%、4月末の保証債務残高96.01%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込281.68%、保証承諾56.94%、代位弁済43.49%、回収（対債務者）128.29%となりました。

（単位：百万円、%）

	4月中			4月末		
	件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同期比
保証申込	501	4,928	281.68	501	4,928	281.68
保証承諾	463	4,462	56.94	463	4,462	56.94
保証債務残高	—	—	—	22,630	270,983	96.01
代位弁済	14	83	43.49	14	83	43.49
回収(対債務者)	—	34	128.29	—	34	128.29

### ◆ 保証承諾（構成比）

（単位：%）

制度別		4月中		4月末	
		制度	構成比	制度	構成比
	1	県伴走支援型保証	42.59	県伴走支援型保証	42.59
	2	県短期事業	31.64	県短期事業	31.64
	3	伴走支援型特別保証	7.08	伴走支援型特別保証	7.08
	4	県経済変動対策	3.85	県経済変動対策	3.85
	5	県小口	2.08	県小口	2.08

業種別		4月中		4月末	
		業種	構成比	業種	構成比
	1	建設業	28.58	建設業	28.58
	2	卸売業	18.28	卸売業	18.28
	3	製造業	13.27	製造業	13.27
	4	小売業	12.34	小売業	12.34
	5	サービス業	10.89	サービス業	10.89

金融機関別		4月中		4月末	
		金融機関	構成比	金融機関	構成比
	1	阿波銀行	58.69	阿波銀行	58.69
	2	徳島大正銀行	18.61	徳島大正銀行	18.61
	3	四国銀行	11.11	四国銀行	11.11
	4	徳島信用金庫	8.89	徳島信用金庫	8.89
	5	百十四銀行	1.04	百十四銀行	1.04

### ◆ 代位弁済（構成比）

（単位：%）

業種別		4月中		4月末	
		業種	構成比	業種	構成比
	1	製造業	60.33	製造業	60.33
	2	卸売業	16.56	卸売業	16.56
	3	建設業	10.30	建設業	10.30
	4	運送業	7.55	運送業	7.55
	5	飲食店	5.26	飲食店	5.26

金融機関別		4月中		4月末	
		金融機関	構成比	金融機関	構成比
		阿波銀行	23.46	阿波銀行	23.46
		徳島大正銀行	76.54	徳島大正銀行	76.54
		四国銀行	0.00	四国銀行	0.00
		徳島信用金庫	0.00	徳島信用金庫	0.00
		百十四銀行	0.00	百十四銀行	0.00

※金融機関別の代位弁済（構成比）は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

## 保証実績月別推移

## ● 保証承諾

(単位：百万円、%)

月	2020年度			2021年度			2022年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	882	10,269	203.32	576	7,835	76.30	463	4,462	56.94
5	2,682	40,858	999.65	279	2,138	5.23			
6	3,284	46,316	936.33	272	2,769	5.98			
7	2,124	29,045	598.17	232	1,943	6.69			
8	1,709	20,319	431.27	225	2,251	11.08			
9	824	9,590	168.42	286	3,073	32.04			
10	791	9,343	230.43	313	3,838	41.08			
11	661	7,859	178.63	351	4,129	52.53			
12	820	9,717	178.12	356	4,939	50.83			
1	436	5,141	134.10	245	2,942	57.23			
2	1,125	20,760	469.22	312	4,652	22.41			
3	1,601	31,663	357.50	450	6,767	21.37			
合計	16,939	240,882	399.01	3,897	47,277	19.63	463	4,462	56.94

## ● 保証債務残高

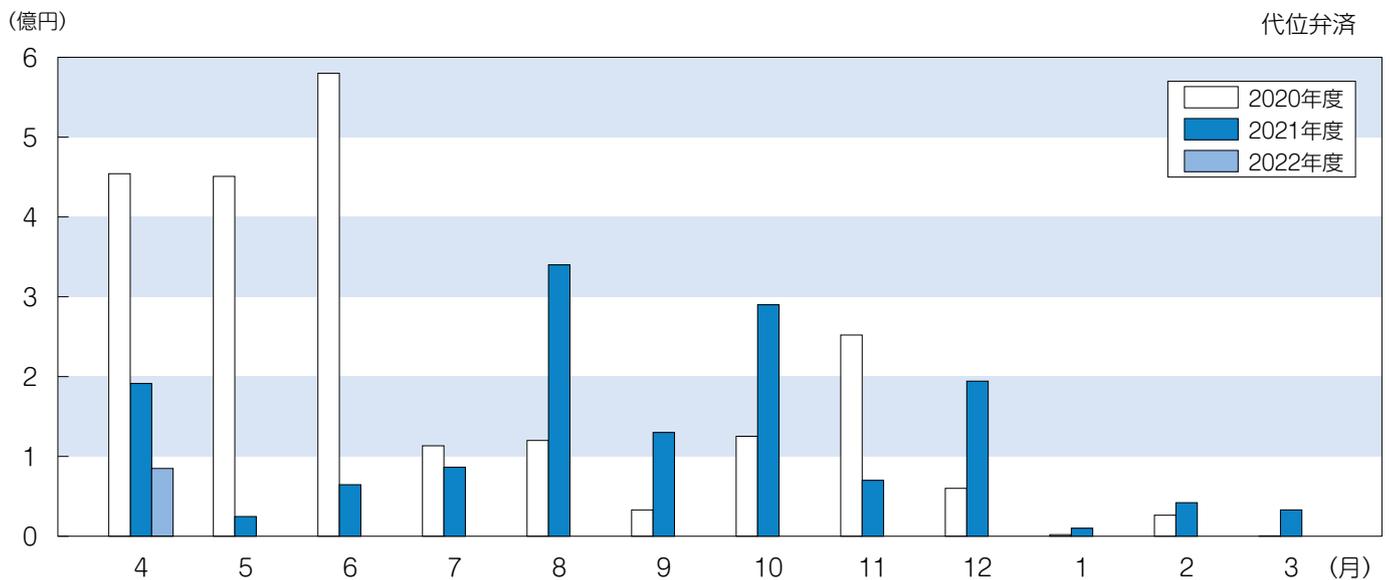
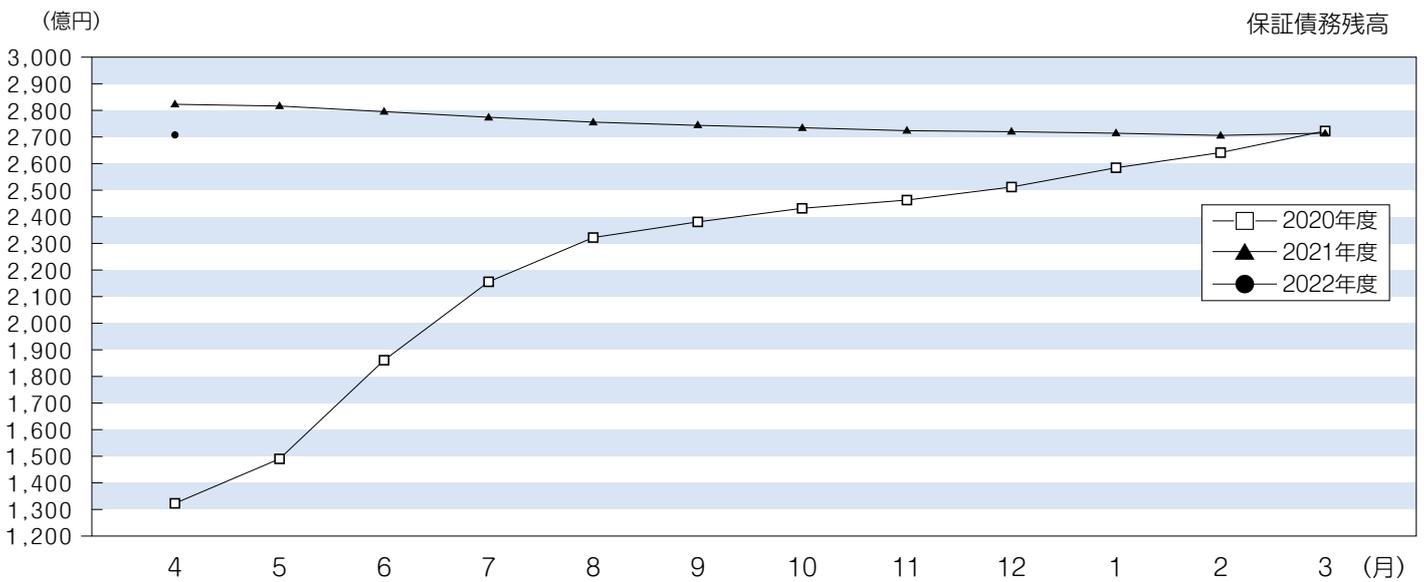
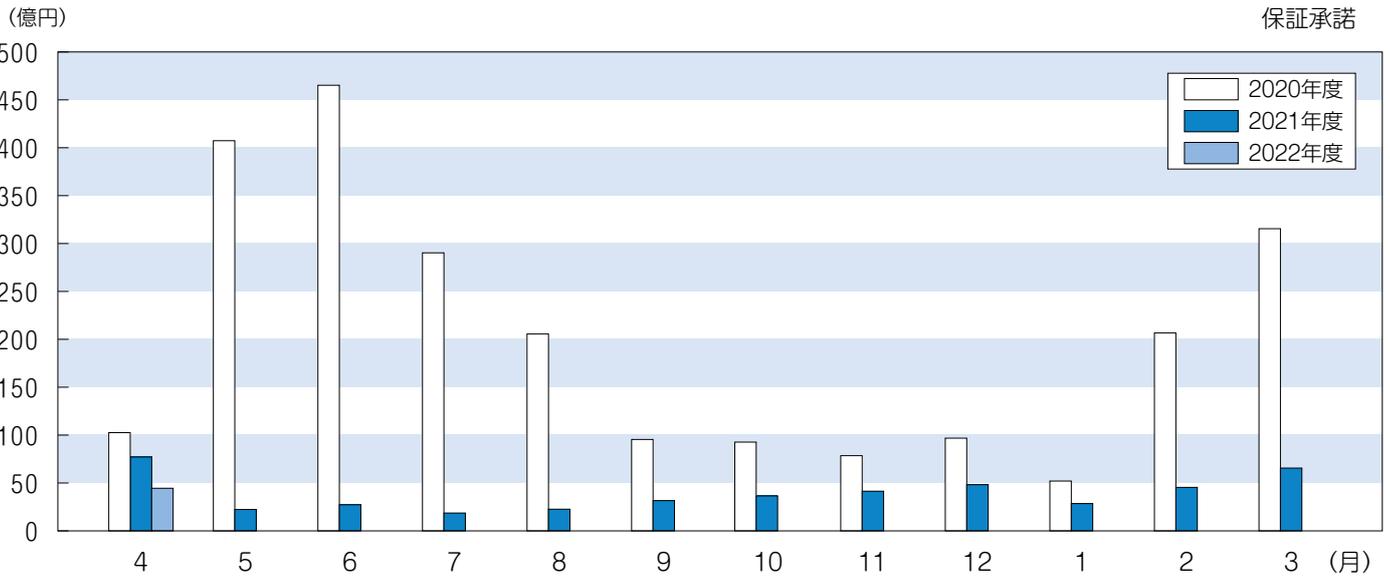
(単位：百万円、%)

月	2020年度			2021年度			2022年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	15,030	137,362	105.56	22,977	282,255	205.48	22,630	270,983	96.01
5	15,622	149,267	115.11	22,945	281,400	188.52			
6	17,540	186,314	143.68	22,857	279,388	149.96			
7	19,252	215,515	165.51	22,795	277,546	128.78			
8	20,417	232,182	177.69	22,768	275,792	118.78			
9	20,959	238,903	181.14	22,750	274,839	115.04			
10	21,275	243,279	184.55	22,700	273,584	112.46			
11	21,488	246,439	186.95	22,676	272,698	110.66			
12	21,795	251,079	189.46	22,644	272,174	108.40			
1	22,030	253,341	191.45	22,652	271,571	107.20			
2	22,298	259,274	195.69	22,649	270,869	104.47			
3	22,698	272,243	203.04	22,648	271,124	99.59			
合計(平均)	20,034	223,766	170.24	22,755	275,270	123.02	22,630	270,983	96.01

## ● 代位弁済

(単位：百万円、%)

月	2020年度			2021年度			2022年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	53	459	124.76	18	191	41.66	14	83	43.49
5	44	450	125.08	1	24	5.37			
6	48	578	224.91	14	65	11.27			
7	10	113	86.81	9	87	76.94			
8	17	121	96.24	20	339	280.96			
9	6	32	60.88	10	128	399.42			
10	19	126	132.67	22	291	230.36			
11	19	252	195.39	13	70	27.87			
12	12	60	102.85	11	195	322.38			
1	1	2	0.89	4	10	445.78			
2	6	27	15.32	6	42	154.41			
3	0	0	0.00	5	32	0.00			
合計	235	2,221	110.56	133	1,475	66.42	14	83	43.49



## 令和4年4月 ランキングベスト10

令和4年4月における各店舗別の信用保証状況（保証承諾額、保証債務残高増加額）のランキングベスト10は以下のとおりです。県内中小企業金融の円滑化にご協力いただき、ありがとうございます。

(単位：千円)

### 保証承諾額

#### BEST10

— 当月（4月） —

順位	前回	母店名	支店名	件数	金額
1	➡ 11	阿波銀行	鳴門支店	15	316,500
2	➡ 4	阿波銀行	両国橋支店	28	310,900
3	➡ 10	四国銀行	徳島西支店	6	255,300
4	➡ 8	阿波銀行	本店	25	190,000
5	➡ 6	阿波銀行	石井支店	9	173,800
6	➡ 9	阿波銀行	鴨島支店	19	140,000
7	➡ 26	阿波銀行	佐古東支店	7	120,000
8	➡ 157	阿波銀行	穴吹支店	4	119,000
9	➡ 5	徳島大正銀行	北島支店	4	86,000
10	➡ 104	徳島信用金庫	三加茂支店	5	79,000

(単位：千円)

### 保証承諾額

#### BEST10

— 当年度（4月末）累計 —

順位	前回	母店名	支店名	件数	金額
1	➡ 5	阿波銀行	鳴門支店	15	316,500
2	➡ 2	阿波銀行	両国橋支店	28	310,900
3	➡ 16	四国銀行	徳島西支店	6	255,300
4	➡ 1	阿波銀行	本店	25	190,000
5	➡ 8	阿波銀行	石井支店	9	173,800
6	➡ 9	阿波銀行	鴨島支店	19	140,000
7	➡ 25	阿波銀行	佐古東支店	7	120,000
8	➡ 77	阿波銀行	穴吹支店	4	119,000
9	➡ 15	徳島大正銀行	北島支店	4	86,000
10	➡ 88	徳島信用金庫	三加茂支店	5	79,000

(単位：千円)

### 保証債務残高増加額

#### BEST10

— 前年度末比 —

順位	前回	母店名	支店名	債務残高	増加額
1	➡ 10	徳島大正銀行	北島支店	2,471,674	180,002
2	➡ 3	徳島大正銀行	本店	9,606,479	89,618
3	➡ 203	四国銀行	徳島西支店	4,083,140	83,870
4	➡ 214	阿波銀行	鴨島支店	5,040,970	75,365
5	➡ 160	徳島大正銀行	石井支店	1,544,407	73,993
6	➡ 200	徳島大正銀行	佐古支店	2,323,910	66,929
7	➡ 147	徳島信用金庫	矢三支店	825,272	54,899
8	➡ 51	徳島大正銀行	渭東支店	1,994,920	53,735
9	➡ 12	徳島大正銀行	阿北支店	2,253,572	52,583
10	➡ 129	徳島信用金庫	三加茂支店	746,208	47,546

【報告：企画部】

## 各種保証状況 (R4.4月)

令和4年4月の各種政策保証、キャンペーン保証、新規先保証の承諾状況は以下の通りです。  
県内中小企業・小規模事業者への支援にご協力いただき、ありがとうございます。

### 県「伴走支援型経営改善資金」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	四国銀行	徳島西支店	5	253,000
2	阿波銀行	鳴門支店	4	150,000
3	徳島信用金庫	本店	4	13,400
4	阿波銀行	両国橋支店	3	170,000
5	四国銀行	脇町支店	3	50,000
6	阿波銀行	福島支店	3	20,000
7	徳島信用金庫	鴨島支店	3	5,900
8	徳島大正銀行	北島支店	2	80,000
9	阿波銀行	石井支店	2	77,000
10	徳島大正銀行	国府支店	2	68,090

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しております。

### 国「伴走支援型特別保証制度」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	鳴門支店	2	120,000
2	阿波銀行	穴吹支店	1	56,000
3	阿波銀行	徳島北支店	1	40,000
4	阿波銀行	石井支店	1	37,000
5	徳島大正銀行	鳴門東支店	1	20,000
6	阿波銀行	阿南支店	1	17,000
7	阿波銀行	由岐支店	1	7,000
8	阿波銀行	三野支店	1	7,000
9	阿波銀行	福島支店	1	5,000
10	徳島信用金庫	鴨島支店	1	3,900
11	徳島信用金庫	本店	1	3,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しております。

### 適正保証推進キャンペーン「トラスト“絆”」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	徳島信用金庫	本店	6	19,500
2	阿波銀行	福島支店	3	15,000
3	阿波銀行	鴨島支店	3	11,000
4	阿波銀行	徳島北支店	3	10,000
5	阿波銀行	脇町支店	3	9,500
6	徳島大正銀行	鴨島支店	3	6,000
7	徳島大正銀行	石井支店	2	20,000
8	阿波銀行	津田支店	2	17,000
9	阿波銀行	由岐支店	2	14,000
10	徳島信用金庫	藍住支店	2	10,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しております。  
※地方創生ローン、伴走支援型の合算です。

### 適正保証推進キャンペーン「ツインローン“絆”」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	徳島北支店	3	62,500
2	徳島信用金庫	福島支店	3	27,000
3	阿波銀行	半田支店	2	55,000
4	阿波銀行	鴨島支店	2	53,000
5	阿波銀行	石井支店	2	34,800
6	香川銀行	徳島支店	2	25,000
7	阿波銀行	両国橋支店	2	19,000
8	阿波銀行	福島支店	2	11,000
9	阿波銀行	住吉支店	2	10,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しております。

### ポストコロナサポート保証キャンペーン「飲食店応援保証“リバイバル”」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	新規顧客数	新規保証金額
1	阿波銀行	両国橋支店	4	13,900
2	阿波銀行	池田支店	2	8,000
3	徳島信用金庫	本店	2	7,400
4	徳島信用金庫	二軒屋支店	1	5,000
5	阿波銀行	福島支店	1	5,000
6	阿波銀行	渭北支店	1	5,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の大きい順に表記しております。

### 新規先保証

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	新規顧客数	新規保証金額
1	阿波銀行	本店	4	24,000
2	徳島大正銀行	鴨島支店	4	34,500
3	阿波銀行	鴨島支店	2	41,670
4	四国銀行	徳島西支店	2	11,500
5	徳島大正銀行	地蔵橋支店	1	25,700
6	徳島大正銀行	中島支店	1	6,000

※新規顧客数が同じ場合、新規保証件数、新規保証金額の大きい順に表記しております。

【報告：企画部】

## 令和4年度経営計画について

当協会では、業務運営に関する経営方針や取り組むべき重点課題を自ら明確に認識し、適切な業務運営を確保するために、「年度経営計画」を次の通り策定しました。

### 令和4年度経営計画

#### 1. 経営方針

##### (1) 業務環境

1

##### 徳島県の景気動向

我が国経済は、数次に亘る新型コロナウイルスの感染拡大を経験する中で、経済面をはじめ国・地方一体となった様々な対策が実施され、総じて持ち直しの傾向にあります。

しかしながら、この度のオミクロン株による感染の拡大や世界的な原油・原材料などの資源価格の高騰にウクライナ情勢が加わり、先行きは極めて不透明な状況にあります。

こうした中、本県経済は消費の持ち直しによりコロナ禍からの回復基調にあるものの、食料品売り上げが堅調な一方で、宿泊や飲食を中心に落ち込みがみられるなど、依然として業種間でのばらつきが生じているとともに、原油・原材料の急騰や部品供給の停滞等により生産活動の回復テンポが緩やかになっており、今後の動向に十分注視する必要があります。

2

##### 中小企業を取り巻く環境

当協会では県内金融機関と緊密に連携し、「伴走支援型特別保証制度」など様々な保証制度を活用し、厳しい経営環境にある中小企業・小規模事業者への資金繰り支援に取り組む、県内中小企業者の約半数の利用がありました。

今後とも、これら事業者に対するプッシュ型の積極的な経営支援や、金融機関及び関係支援機関、経営支援ノウハウを有する外部専門家との連携のもと、DX、GXへの対応などポストコロナを見据え、個々の事業者の実情やニーズに応じたきめ細やかな支援を強化していく必要があります。

また、コロナ禍において急速に借入が増加している先や業態転換への対応が迫られる先など、厳しい経営環境にある中小企業・小規模事業者に対し、関係機関との強い連携のもと経営改善・事業再生支援の充実を図ります。

##### (2) 業務運営方針

中小企業・小規模事業者を力強く応援する地域密着型の「総合支援機関」として、中小企業者や金融機関、支援機関等とのリレーションをより一層図るとともに、コロナ禍で経営に影響を受け過剰債務に苦慮する中小業者に寄り添い、ポストコロナを踏まえた、積極的な金融支援と経営支援に取り組むことにより、「頼りになる保証協会」として、地域経済の活性化・地方創生の推進に資するものとします。

##### 保証部門

関係機関との連携強化や金融機関との適切なリスク分担を図りながら、コロナ禍で影響を受けた中小企業・小規模事業者と対話を重ね、なお一層きめ細やかな金融支援と経営支援に努めます。

##### 期中支援・ 経営支援部門

中小企業再生支援協議会、事業承継・引継ぎ支援センター、REVIC等関係機関との連携を強化し、経営改善、事業の生産性向上、事業再生及び事業承継等の支援に積極的に取り組みます。

##### 地方創生への 取り組み

創業前相談からの一貫した創業支援を行い、事業の進展とともに生じる経営課題の解決に向けて、各種相談や専門家派遣等、金融支援・経営支援を一体的に行い、事業が軌道に乗るまで継続的に支援することで創業者の輩出に努めます。

##### 回収部門

回収を取り巻く環境が一層厳しさを増している中、早期着手を徹底するとともに、事業再生支援、一部弁済による保証債務免除等、個々の状況に応じた効率的な回収に努めることにより、回収の最大化を図ります。

##### その他の 間接部門

保証協会の認知度向上を図るとともに、中小企業の価値向上に貢献できる人材の育成や業務のデジタル化を推進し、経営資源の充実・強化を図ります。  
また、公的機関として、ガバナンスの強化、コンプライアンス意識の浸透を図り、持続可能な信用補完制度の確立に向けて、強固な経営基盤の構築に努めるとともに、危機事象に対しての組織力の強化に努めます。

## 2. 重点課題

### (1) 保証部門

#### ①経営課題解決支援

保証協会自らが企業訪問・経営者面談等の直接的な働きかけを行うことにより、企業が抱える課題の把握に努めるとともに、新分野展開や業態転換等の取組の支援を積極的に行うなど、各企業の実情に応じた支援に努めます。

#### ②小規模事業者に対する積極的な支援

コロナ禍の影響により、厳しい状況にある小規模事業者の持続的発展を支えるため、資金繰りの円滑化を図るとともに、創業後一定期間を経過した事業者に対するフォローアップや後継者不在企業への事業承継支援、飲食業者を始めとする小規模事業者へのDX支援など、事業者に寄り添ったきめ細やかな支援に努めます。

#### ③金融機関等との連携強化

金融機関と連携した合同相談会の実施、企業への同行訪問などにより企業の実態把握に努めるとともに、商工団体の経営指導員等との連携を深めることにより、地域経済の活性化に努めます。

#### ④政策保証等の積極的な活用

地域の資金需要に応えるため、地方公共団体の保証制度や特定社債保証等の政策保証のほか、「伴走支援型特別保証」を効果的に活用するとともに、経営者保証を不要とする保証についても積極的に推進します。

#### ⑤新型コロナウイルス感染拡大の影響への対応

金融支援のみならず、ポストコロナに向けたDXやGXへの対応など、中小企業・小規模事業者の新たな挑戦を協会が「ハブ機能」を発揮することにより強力に支援します。

### (2) 期中管理・経営支援部門

#### ①各種施策の活用・関係機関との連携

金融機関と連携しながら経営改善にかかる支援を実施するとともに、必要に応じて中小企業再生支援協議会、事業承継・引継ぎ支援センター、REVIC等を有効に活用することにより、企業の再生等を支援します。

#### ②「経営サポート会議」による支援

金融調整や経営改善計画の策定等が必要な企業に対し、「経営サポート会議」を通じて事業者のニーズや状況に応じたきめ細やかな対応を行い、経営改善にかかる支援を積極的に推し進めます。

#### ③「経営支援強化促進補助金」の活用

専門家派遣事業を活用することにより経営改善のサポートを行うとともに、創業セミナーの開催や創業者への情報提供等について補助金の有効的な活用を図ります。

#### ④「とくしま中小企業支援ネットワーク」の活用

ネットワークのハブ機能を活かして、新たな施策について情報共有を図るとともに、経営改善、事業再生、創業支援、事業承継等に向けた連携強化に努めます。

#### ⑤創業支援・事業承継の推進

創業前相談窓口における創業計画策定支援から創業後のフォローアップまで、一貫した支援策を展開するとともに、「事業承継・引継ぎ支援センター」と連携し、事業継続や雇用維持に繋がる支援に積極的に取り組みます。

### (3) 回収部門

#### ①回収の早期着手

経営支援部門との連携やコミュニケーションを密にして、関係人の状況等を早期に把握することにより、個々の実情に応じた回収に遅滞なく着手します。

#### ②回収促進策の推進

案件ごとに回収可能額や回収に要する期間等を見極めるとともに、報告・連絡・相談を徹底することで内部連携を強化するなど、円滑かつきめ細やかな管理を行うことにより、回収の最大化に努めます。

#### ③管理回収業務の効率化

回収見込みがないと判断した求償権については速やかに管理事務停止を実施し、回収が見込める求償権に注力するとともに、管理回収支援帳票を活用し管理業務の効率化に努めます。

#### ④事業再生・生活再建に向けた取り組み

代位弁済後も事業を継続している中小企業者には事業再生に向けた支援を行うとともに、経営者保証に関するガイドライン、一部弁済による保証債務免除、損害金減免による早期完済等を積極的に活用し、事業再生・生活再建に向けた支援に努めます。

### (4) その他間接部門

#### ①関係機関との連携強化

ポストコロナ社会における企業活動に対し多様な支援を行なうため、これまで築いてきた金融機関や支援機関等との連携をさらに強化し、中小企業者に寄り添ったきめ細やかな金融支援、経営支援に努めます。

#### ②業務の効率化

DX推進により事務の効率化を図り、限られたリソースを有効に活用することにより、厳しい経営環境におかれている中小企業者の経営支援に努めます。

#### ③強固な経営基盤の構築

中小企業・小規模事業者の事業の発展を支える持続可能な信用補完制度の確立に向けて、ガバナンス及びコンプライアンス態勢の強化を図りながら、強固な経営基盤の構築に努めます。

#### ④人材の育成

ポストコロナを見据え、若手職員を主体とした内部研修の実施や、専門知識の向上に向けた外部研修への積極的な参加など、研修体制の充実に努めるとともに、中小企業診断士等の資格取得を引き続き奨励していきます。

#### ⑤危機事象への対応

南海トラフ地震などの大規模災害やシステム障害等、様々な危機事象への対応が求められる中、事業継続計画（BCP）の適切な維持管理に努めるとともに、図上訓練の定期的な実施など速やかに対応できる危機管理体制の強化に努めます。

#### ⑥情報戦略の充実・強化

保証協会の認知度を高め、その存在意義を広く理解してもらうため、マスメディアの活用やホームページ・広報誌等の充実を図るなど、わかりやすくタイムリーな情報発信や広報活動に努めます。

## 3. 事業計画

令和4年度保証承諾等の主要業務数値（見通し）は以下の通りです。

項目	金額	対前年度計画比
保証承諾額	40,000百万円	80.0%
保証債務残高	250,000百万円	96.2%
代位弁済額	2,500百万円	83.3%
回収額	450百万円	90.0%

【報告：企画部】

## コンプライアンス・プログラム（令和4年度）

項 目	計 画
1 <b>コンプライアンス委員長の活動</b>	1. 随時必要な時期に講話並びに、役員部長会議で言及
2 <b>コンプライアンス委員会の活動</b>	1. コンプライアンス・プログラムの審議及び策定 2. コンプライアンス・マニュアルの改正審議 3. コンプライアンス・アンケートの結果審議 4. 個人データ取扱状況の結果審議 5. 法令遵守に関する重要事項及び再発防止策の審議
3 <b>コンプライアンス統括部署の活動</b>	1. コンプライアンス・プログラム及びコンプライアンス実施計画書の作成・周知 2. コンプライアンス・マニュアルの問題点及び課題の抽出 3. コンプライアンス・アンケートの企画・立案及び実施 4. 個人データ取扱状況の点検の指揮 5. コンプライアンス研修(個別・集合)の実施 6. 反社会的勢力との対応についての研修の実施 7. 情報セキュリティ対策研修の実施
4 <b>コンプライアンス担当者の活動</b>	1. 担当部署定例会議等におけるコンプライアンス啓蒙活動の実施 2. 個人データ取扱状況の点検の実施 3. コンプライアンス・アンケートの管理・取り纏め

### 令和4年度に向けた「コンプライアンス・マニュアル」等の整備について

背景等

2019年5月に「パワハラ防止対策関連法」（ハラスメント規制法・パワハラ防止法）が成立。事業主には、セクハラ、マタハラ、ケアハラに加えて、新たにパワハラに関する雇用管理上の措置を講ずることが義務付けられ、大企業は2020年6月1日、**中小企業は2022年4月1日から施行。**

### 総合的な「ハラスメント対策」の実施に向けた5つの規定等の改定

<b>ケア・ハラスメント</b> <small>育児介護休業法</small> <small>※育児・介護休業等の制度利用に関する言動</small> <b>マタニティ・ハラスメント</b> <small>男女雇用機会均等法</small> <small>※妊娠・出産等に関する言動</small>	<b>セクシャル・ハラスメント</b> <small>男女雇用機会均等法</small> <small>※性的な言動</small> <b>パワー・ハラスメント</b> <small>労働施策総合推進法</small> <small>※優越的な関係を背景とした言動</small>
<b>改定</b> <b>表現を一本化</b>	<b>1 役職員の具体的行動規範</b> <b>2 コンプライアンス・チェックシート</b> <b>3 就業規則</b> <small>ハラスメント行為の禁止</small> <small>ハラスメントの禁止</small> <small>懲戒に関する条項</small>
<b>改定</b> <b>追加</b>	<b>4 ハラスメントに対する基本方針</b> <b>5 ハラスメント対応マニュアル</b> <small>禁止行為・対象者・処分・相談窓口 等</small> <small>定義・禁止行為・対応 等</small> <b>パワー・ハラスメント</b> <small>労働施策総合推進法</small> <small>※優越的な関係を背景とした言動</small>

【報告：経営監査室】

## 「保証協会団信」 申込関係書類が改訂されます

保証協会団信について、申込関係書類を改訂することにより、申込者の負担軽減を図るなど、事務の見直しがされました。

それに伴い特約料振替口座指定先金融機関と借入申込金融機関が異なる場合に取得している『「個人情報の取扱いについて」の同意書（読替措置）』による運用は廃止となります。

新書式は本年5月中旬を目途に日本生命より、各金融機関へ順次発送されますので、到着後すぐにご使用いただけます。なお、旧書式の『申込書兼告知書』（平成31年4月改訂版）は、告知日が令和4年8月31日までであればご利用可能ですが、告知日が令和4年9月1日以降からは新書式に完全移行しますので、十分ご注意ください。

また今般の改訂に伴い、以下の事務が見直され、新書式の利用開始から適用されることになりましたのでお知らせします。

1

告知プライバシー保護シールの廃止

2

「個人情報の取扱いについて」の同意書（読替措置）の廃止

以上、ご協力よろしく申し上げます。

【報告：保証部】

## 「経営安定関連保証4号」の指定期間延長について

新型コロナウイルス感染症に係る経営安定関連（セーフティネット）保証4号の指定期間が延長されました。



※詳細につきましては、中小企業庁のホームページをご覧ください。

[https://www.chusho.meti.go.jp/kinyu/sefu\\_net\\_gaiyou.htm](https://www.chusho.meti.go.jp/kinyu/sefu_net_gaiyou.htm)

中小企業庁

検索

【報告：企画部】

## 徳島文理大学で「起業」を講義

4月21日（木）、徳島文理大学総合政策学部2年生の必須科目「キャリア・プランニング」（村松豊大総合政策学科長）に、当協会の職員が講師として招聘され、約70名の学生に対し講義を行いました。

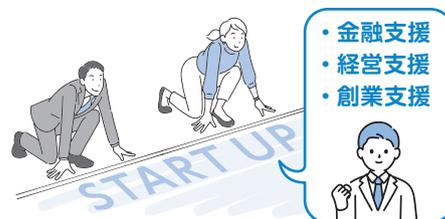
昨年、一昨年は新型コロナウイルス感染症の影響でオンライン授業でしたが、今年は3年ぶりに教室で対面授業を行いました。

はじめに、県内中小企業・小規模事業者の総合支援機関として、「金融支援」だけではなく「経営支援」や「創業支援」にも積極的に取り組む、当協会の運営方針を説明しました。次に、学生がキャリアを考える一助となるよう、自ら事業を創り出す「起業・創業」という生き方について、事例を交えて話しました。新しい仕事を創り出す力「起業力」は、社長になる場合だけではなく、公務員や会社員として働く場合においても必要であり、これからの時代を生きる者にはそれが求められている、というメッセージを伝えました。

授業後のアンケートには、「公務員志望なので起業は興味がなかったが、自分の好きなことで稼げる起業という生き方も選択肢に入った」や、「一度きりの人生なので起業に挑戦してみたいと思った」など、起業を前向きに捉える学生の声が寄せられました。



対面授業の様子



当協会は、平成27年度に徳島文理大学と締結した「包括的連携協定」に基づき、地域で活躍できる人材の育成に、大学と共に取り組んでいます。

【報告：地方創生部】

## クールビズの実施について

当協会では、地球温暖化防止及び省エネルギー対策の取組みの一環として、5月1日(日)から10月31日(月)までの間、クールビズ(ノージャケット、ノーネクタイ)を実施しております。

これに伴い、実施期間中は冷房時の室内温度28℃を目安として管理しておりますので、皆さまも当協会へご来協の際は軽装でお越しくださいますよう、お願いいたします。皆さまのご理解とご協力の程、よろしくお願い申し上げます。

【報告：総務部】

## 中小企業再生支援全国本部より感謝状をいただきました



徳島県信用保証協会は、中小企業再生支援全国本部（現中小企業活性化全国本部）より県内中小企業の抜本的な再生計画策定への貢献が認められ、本年3月に感謝状を受領しました。

引き続き、関係機関との連携による効果的な再生支援を実施してまいります。



【報告：経営支援課】

## 令和4年度「若手職員能力底上塾」がキックオフ

当協会では、若手職員自ら主体的・協働的に自身の課題を発見し、それを解決する資質や能力を備えた優秀な人材を育成することを目的とし、「若手職員能力底上塾」を開講しています。

4月15日（金）、令和4年度のキックオフミーティングが開かれ、入協10年未満の職員12名が参加しました。

はじめに、岡田常務理事から「今年度の底上げ塾は、『企業経営の現場を知る機会の場』として、また、『業務改善に関し自分なりの考えや行動を意見交換する場』として、積極的に活用してほしい。チャンスとリスクは常に表裏一体のもの。得意な面でかえって失敗しやすかったり、困難な状況におかれることで成長できることも多々ある。目の前の業務に一喜一憂しすぎずに、プライベートも含めて充実した日々を過ごしてほしい」と挨拶がありました。

今年度も、昨年度に引き続き、若手職員自らが活動内容を策定する「ボトムアップ方式」で進められます。今回のミーティングでは、「協会職員として自らが抱える課題」の発見・共有の作業が行われ、若手職員からは、「実行力」や「事業承継のノウハウ」、「IT知識」等、様々な課題が上げられました。次回以降のミーティングで、今回あげられた課題をもとに、今年度の底上げ塾の講義内容を決定していく予定です。



岡田常務理事より、開講の挨拶



課題の発見・共有



【報告：経営監査室】

## 創業支援事例紹介

—— 当協会を利用して、創業されたお客様をご紹介します。 ——

# お宿 すだち庵

### 事業内容

すだち庵を承継する為に徳島へ移住しました。

四国八十八霊場を巡礼されるお遍路さんをはじめ、  
四国周遊観光される方々の宿泊施設を提供しています。

### 創業の きっかけ

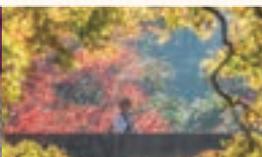
令和元年に自分の歩きお遍路の情報ネットワークの中で、すだち庵が閉鎖されると聞きつけ、この文化が途絶えないために事業承継することを決意しました。おかげさまで移住者の私を温かく迎え入れていただき、歴史あるお宿を引き継ぐことができました。

### 今後の 展望

宿泊所を通して新しいお遍路の形を模索すべく活動していきます。十二番焼山寺は、十一番藤井寺からの「遍路ころがし」という難所で、歩きお遍路の方には重要なお宿になるので、お接待の気持ちで対応させていただきます。また、今後は、お遍路さんをサポートするアプリ開発が夢です。

〒771-3421 徳島県名西郡神山町下分字鍋岩180 代表:角田 雄士(ツノダ タケシ)

**☎090-2677-8000** <http://sudachian.com/>



角田さん

【報告：地方創生部】

# 「専門家派遣事業」のチラシが完成しました

四国経済産業局 令和4年度信用保証協会中小企業・小規模事業者経営支援強化促進補助金事業  
**徳島県信用保証協会 経営支援・創業推進強化事業**

**徳島県信用保証協会が中小企業のみなさまの  
 経営相談・経営診断等を実施します。**

**また、各種計画策定のお手伝いをします。**



**無料**  
\*

徳島県信用保証協会では、県内中小・零細企業を力強く応援していくため  
**専門家派遣事業**を行っています。

※フォローアップ・モニタリングについては、過去に本事業を利用した方が対象となります。  
 ※生産性向上計画策定支援のご利用については、お客様の自己負担が発生する場合があります。



**協会職員と外部専門家が一緒に問題点や課題を洗い出し、それを解決するための方向性や具体的な対策を提案いたします!!**

**例えば、こんな企業様に**

- 外部専門家から、経営について客観的な意見を聞いてみたい。
- 経営改善に向けて自分なりに努力しているが、成果が出てこない。
- 事業承継を考えているが、進め方が分からない。
- 既存の事業計画があるものの計画と実態との乖離が大きく、プランを具体的な行動に移せない。
- 効果的な設備投資について相談に乗って欲しい。

(※)本事業は、保証協会の利用がある企業が対象となります。また、本事業の利用には一定の要件があるため派遣対象とならないケースがあります。

まずはお気軽にお問合せ下さい!

お申込み・お問い合わせ先

 **徳島県信用保証協会**  
 TOKUSHIMA GUARANTEE

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号 徳島経済産業会館  
 徳島県信用保証協会 企業支援部 経営支援課  
**TEL:088-622-3419 FAX:088-623-7632**

ご関心のある方は**企業支援部経営支援課**までお問い合わせ下さい。

**企業支援部 経営支援課 TEL:088-622-3419 FAX:088-623-7632**

本年度も引き続き、保証協会をご利用のお客様に対して原則無料で  
 専門家による各種経営支援を行う「専門家派遣事業」を実施します。

【報告：企業支援部】

# 各部 紹介

令和4年度の新体制がスタートしました。

当協会は、地域の経済・雇用の担い手である県内中小企業・小規模事業者を応援していく地域密着型「総合支援機関」として、保証による「金融支援」に加え「経営支援」「創業支援」に積極的に取り組んでいるところです。

保証月報では、当協会をより身近に感じていただけるよう、今月号から職員を紹介を行います。今回は保証部をご紹介します。

Introduction

保証部



脇坂部長

## 保証部 脇坂部長

平素より当協会の業務運営に多大なるご協力をいただき誠にありがとうございます。保証部長三年目となる脇坂と申します。

昨年度、保証部は長期化するコロナ禍の影響に苦しむ県内中小・零細企業へのオーダーメイド型支援を行うために、担当者による年間600回以上の企業面談、管理職による年間200回以上の金融機関支店長訪問を行い、結果、経営支援と一体となった「伴走支援型特別保証制度」による金融支援は、中国・四国・九州地方の保証協会において最多となる721件の保証承諾実績となりました。これもひとえに平時からの徳島県並びに金融機関との強い信頼関係・連携の賜物と深く感謝しております。

現在、当協会のお客様である中小・小規模事業者の方はコロナ禍の長期化、国際情勢の影響による原油・原材料価格などの高騰により非常に厳しい経営環境となっております。こういう時だからこそ、保証協会の原点である、中小・零細企業金融の「最後の砦」としての使命感と緊張感を持った上で、前例にとらわれない時代に応じた業務改善を行っていきたいと考えておりますので、引き続きのご支援、ご鞭撻のほど、よろしく願いいたします。

コロナが終息したら  
行きたいところ



## 保証一課

## 高野課長



後列左から：川野次長、高野課長、小川  
前列左から：尾上、明石係長

平素より当協会の業務運営に多大なる御協力を賜り、誠にありがとうございます。早いもので、コロナウイルスの蔓延とともに保証一課長に就任して3年目を迎えました。

保証一課の今年度の陣容ですが、残留組の私高野（コロナが終息したら行きたいところ=TDR）をはじめ、川野次長（ハワイ）及び小川（沖縄）、転入してきた尾上（韓国）に加え、保証事務課との兼務で当課を手伝ってくれる明石係長（神戸）の計5名で、1年間県西部を担当させていただきます。（坂東は当課より転出しました。大変お世話になりました。）

さて、金融機関の皆様には、昨年度伴走支援型特別保証制度の活用をはじめ、適正保証の推進に多大なる御協力を賜りましたことを、重ねてお礼申し上げます。

コロナウイルスの影響については、徐々に収束が見えてきているものの、コロナ以前には決して戻らないことが沢山あることを強く実感している次第です。

こうしたなか、ポストコロナを見据えて岐路に立つ中小企業者を、関係機関の皆様とともに全力で応援していきたいと考えておりますので、ひとかたならぬご協力を賜ります様お願い申し上げます。

コロナが終息したら  
行きたいところ



## 保証二課

杉山課長



後列左から：藤崎、井川係長  
前列左から：杉山課長、田村課長代理

コロナが終息したら  
行きたいところ



金融機関ならびに関係機関の皆さま、いつも大変お世話になっております。新年度の保証二課は、昨年からのメンバーである私（杉山）、田村、藤崎に加え、今津に変わり井川を迎えた4名の体制で、県北エリアを担当させていただきます。

昨年度、県北エリアの金融機関の皆さまには「伴走支援型特別制度保証」を中心とした積極的な保証付融資の活用、コロナダメージ企業や大口保証利用先の実態把握のための顧客面談への同行等、様々な協力をいただき、協会としても中小・零細企業への「金融支援」「経営支援」の役割を最低限全うできた1年だったと実感しています。課員一同、皆さまのご理解・ご支援に心からお礼申し上げます。

今年度は、終息の見えないコロナウイルスの影響で引き続き厳しい環境下にある中小・零細企業の皆さまに、「伴走支援型特別制度保証」「特定社債<SDGs推進枠>」「県短期事業資金<経済回復支援枠>」等の保証制度、「トラスト」「リバイバル」等の保証キャンペーンを有効に活用いただき個々の企業の実情に沿った「金融支援」「経営支援」に努めてまいります。皆様の引き続きのご理解・ご支援をよろしく願いいたします。

## 保証三課

武内課長



左から：中西審査役、市丸、武内課長、今枝

コロナが終息したら  
行きたいところ



金融機関ならびに関係機関の皆様、いつも大変お世話になっております。

本年度の保証三課のメンバーですが、西上が企業支援部へ転出、徳島県庁より市丸が転入したことにより1名入替となりました。武内、中西、今枝は昨年に引き続き残留となっております。顔ぶれが少し変わりましたが、引き続きよろしく願いいたします。

コロナウイルスが蔓延して2年以上経過しますが未だ収束せず、原油・原材料価格の高騰も加わり、経営環境は厳しさを増しております。県内中小企業が直面する危機的状況を乗り越えるために、現場主義を徹底し企業に寄り添い、実情に応じた金融支援、経営支援に努めてまいりますと考えております。金融機関の皆様には一層の連携強化とご支援を賜りますよう、よろしく願いいたします。

## 保証事務課

富田副部長



後列左から：三好、田中、酒井  
前列左から：後藤、富田副部長、明石係長

コロナが終息したら  
行きたいところ



金融機関はじめ関係機関の皆さま、日頃より大変お世話になっております。

保証事務課では、保証申込受付、保証書発行、保証料・担保手続、各種報告処理などを行っています。日頃から親切・丁寧で、正確かつスピード感のある対応を心掛け、審査担当課と一体となって保証目標達成に向け頑張っています。

お預かりした書類等は極力迅速に処理しておりますが、手続の変更等による不備や記載漏れ等がある場合はスムーズな手続きができなくなりますので、ご配慮の程よろしく願いいたします。記入要領や取扱方法など、ご不明な点等はお気軽にお問い合わせください。

今年度の人員変動はありませんが、明石係長が保証一課との兼務となったため、その穴を埋めるべく全員一丸となって業務遂行してまいります。引き続きよろしく願いいたします。

## ◆課員紹介 コロナが終息したら行きたいところ

●明石係長：港町 神戸

●後藤：韓国にも行ってみたいけれど、とりあえず大阪

●田中：家族で北海道

●三好：家族でバスケの聖地『代々木体育館』で試合観戦

●酒井：自由に好きなだけ時間を気にせず買い物したい、地元のスーパーでも大満足。

●NEXT 来月は地方創生部をご紹介します！

【報告：保証部】

## 県との人事交流について

平成24年度から実施している県との人事交流により、今年度は当協会の岡直哉が県へ転籍出向、県から派遣された市丸麻記さんが当協会に勤務することとなりました。

保証協会  
▼  
徳島県庁

県商工労働観光部  
企業支援課

おか なおや  
**岡 直哉**



新しい職場においても、これまで培ってこられた知識・経験を存分に発揮し、ますますご活躍されるよう期待しております。

保証部  
保証三課

いちまる まき  
**市丸 麻記**



徳島県庁  
▼  
保証協会

平成22年4月 入協  
管理部管理課  
平成24年1月 保証部保証三課  
平成28年4月 管理部管理課  
平成29年4月 企業支援部経営支援課

PROFILE

私は平成29年に中小企業診断士に登録すると同時に経営支援課に配属され、これまで多くの中小企業の経営に関する支援に携わってきました。

診断士の役割の一つとして、中小企業施策の適切な活用支援というものがあります。保証協会では現場一辺倒だったので、行政との関わりはほとんどありませんでした。行政機関という立場で企業支援に携わることで、企業と金融機関のみならず、行政とのパイプ役となり、今後の県内経済発展に貢献するため、施策等に関する幅広い知識や経験を得られるよう、積極的に業務に取り組みたいと考えています。

コロナが終息したら  
行きたいところ



平成30年4月 入庁  
教育委員会教職員課  
令和2年4月 未来創生文化部次世代育成・青少年課

PROFILE

長引く新型コロナウイルス感染症の影響や不安定な世界情勢により、県内の事業者の皆様は厳しい経営環境に直面しておられます。予測困難な状況が今後も続くことが予想されますが、国や県の施策が事業者の皆様への支援や育成に繋がるよう、協会の一員として全力で業務に取り組みたいと考えております。

私にとって金融関係は未経験の業務ではありますが、中小企業の皆様と直接お会いし、皆様の抱える問題点や今後の展望などについてお伺いすることで、新たな見識や発想を広げるとともに、みなさまの声を県政に反映できるよう、精一杯頑張ります。

コロナが終息したら  
行きたいところ

サグラダ・ファミリアが完成したら  
見に行きたいです。



【報告：企画部】

## 月報編集委員会紹介

今皆様ご覧になっている本誌「保証月報」は、企画部企画課広報担当を中心に、各部の精鋭を集めた「月報編集委員会」のメンバーが製作しております。今回は、個性あふれる編集委員会のメンバーをご紹介します！



### 企業支援部 経営支援課 林 哲哉

- ①南の島
- ②届くのが楽しみになるような月報を目指します。本年度もよろしくお願ひします！

後列左から  
林、丸岡、北峰、船原

前列左から  
高岡、伊澤編集委員長、今枝

### 地方創生部 創業推進課 丸岡 周平

- ①1ヶ月くらい旅に出たいです
- ②ほっと一息、保証月報。そんな時間を提供できるような記事を書いていけたらと思います。

### 総務部 総務課 北峰 利江子

- ①青い海がみたい！
- ②編集委員として2年目を迎えました。引き続き、協会の魅力を発信していきたいです。

### 管理部 管理課 船原 優

- ①北海道、沖縄
- ②編集委員1年目ですが、魅力的な記事をお届けできるよう頑張ります！！

### 企画部 企画課 高岡 菜緒

- ①韓国(韓ドラの聖地巡り)
- ②「面白くて頼りになる保証月報」をモットーに頑張ります。読んでみたいテーマがありましたら教えてください！

### 企画部 企画課 次長 伊澤 雄一 (編集委員長)

- ①周防大島
- ②編集委員長の伊澤です。保証月報をご愛読いただきありがとうございます。今後ともごひいきに！

### 保証部 保証三課 今枝 佑介

- ①北海道や東北地方など
- ②少しでも皆様にとって役立つ記事をお届けできるよう頑張ります！

月報編集委員会では、皆様に興味を持って読んでいただける保証月報を目指し、日々奮闘してまいります。今後取り上げてほしいテーマや特集、保証月報へのご意見・ご質問・ご感想等がございましたら、お気軽にご連絡ください。

令和4年度  
2022

## TOKUSHIMA GUARANTEE 月報編集委員会

Q&A

- ①コロナが終息したら行きたいところ
- ②月報編集に関してひとこと

 報告：企画部



出張 第6回 保証協会  
業務講座

保証協会では、保証協会の業務を皆様にも少しでも知っていただくため、保証業務に関するQ&Aを連載しています。ぜひ楽しんでご覧ください！

## 第6回テーマ 保証制度

## 質問 協会にはどんな制度があるの？



①協会独自制度と②地方公共団体制度があり、一部例外を除いて、おおまかな特徴は下記のとおりです。

## ① 協会独自制度

**変動金利** 要件が柔軟で利用しやすい。

## ② 地方公共団体制度

**固定金利** 要件を満たせば、保証料率や貸付利率の優遇が受けられる。

補足

各制度の要件や保証料率などの詳細については、当協会HPの「保証制度のご案内」等をご覧ください。 [当協会HP https://www.cgc-tokushima.or.jp](https://www.cgc-tokushima.or.jp)



「保証制度のご案内」パンフレット



【報告：企画部】

## 期中支援課からのお知らせ

令和4年6月の代位弁済予定日は 6月24日（金） です。

代位弁済締日（※）は、6月20日（月） です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いたしますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※）その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先

企業支援部 期中支援課

Tel 088-622-0219

【報告：企業支援部】

## 令和4年度 経営支援・創業推進強化事業報告（R4.4月）

本事業は経営の安定に支障が生じているお客様に対し当協会が主体となって積極的な経営支援を実施することにより、将来的な正常化に道筋をつけることを目的として、平成27年から実施しております。

令和4年4月末の利用実績は下記の通りです。

	申込企業数	協会職員による企業訪問回数	専門家派遣回数
4月中	16	21	14
累計	16	21	14

保証付融資シェアが高く、事業経営に強い危機意識や改善意欲のあるお客様がいらっしゃれば、当協会にぜひご連絡ください。

連絡先

【事務局】企業支援部 経営支援課 担当：神木、林

Tel 088-622-3419 Fax 088-623-7632

【報告：企業支援部】

Tokushima Guarantee  
News from officers and employees relay

## 協会役職員リレー

保証月報では、関係機関の皆さまに親しみを持っていただくため、毎月役職員が様々なテーマを自由にお伝えする「協会役職員リレー」を連載しております。第23回目は管理部の吉田がお送りいたします！

第23回

よし だ ひさ し  
吉田 壽志  
管理部  
参事



## 略歴紹介

1992

1992 (H4)

4月 入協  
管理部

1994 (H6)

4月 保証部

1999 (H11)

4月 管理部

2004 (H16)

4月 保証部

2007 (H19)

4月 管理部

2020 (R2)

4月 企業支援部

2022 (R4)

4月 管理部

2022

## ① 往復100kmの通勤

入協以来、マイカーでの通勤が30年になります。片道約50kmを2時間弱かけての道のりはドライブ気分です。自宅をスタートすると目の前には、「剣山」が聳え、「高越山（おこおつあん）」を望みながら、「吉野川」に沿って下流へと向かいます。吉野川河口の彼方に紀伊水道の水平線上から昇る朝日が見えてくるとゴール間近です。雄大な川の流れや河川敷に茂る草木や花、山々の風景は、四季折々に変化し色々な表情を見せてくれるので、心を和ませてくれます。ただ、雨の日は渋滞することが多く時間の調整が必要で、冬場は降雪し路面が凍結する日もあるので、スタッドレスタイヤの交換など愛車のメンテナンスや燃料費の高騰に悩まされています。



一面雪景色となった自宅付近

## ② 散歩でストレス発散

毎週土日（祝日）は、豆柴犬（ココ ♀）が、ボールを銜えてきて散歩を急かされます。1時間程度、地元の小中学校を經由して、うだつアリーナ付近まで往復する散歩コースです。散歩途中では、近所の皆さんとローカルトークで盛りあがったり、愛犬とボール遊びでじゃれ合ってほっと一息つけるので、気分転換になっています。

ココ♀  
豆柴犬

## ③ 20年前の思い出



独身時代に、野球好きの地元の仲間と草野球チームを結成。弱小チームでしたが週末には県内外の試合で汗を流し、試合後の打ち上げが楽しみでした。当協会の野球部と練習試合で何度か対戦したことも、引退後は懐かしい思い出となっています。

## ④ ペットでリラックス

昨年、動物好きの次男が知人から譲ってもらったキジトラ猫（リン ♀）は、わが家の人気者です。愛猫は、鈴の音が好きで夢中で遊びます。無防備な姿で寝転がったり、無邪気にじゃれてきて、撫でるとのどをグルグルゴロゴロならして気持ちよさそうにします。そんな様子を見ているだけで、日頃疲れていても自然と癒されて穏やかな気持ちになります。

リン♀  
キジトラ猫

## ひとこと

コロナ太り解消のためダイエットに挑戦中。  
何か効果的な対処法があればアドバイス下さい。

今回は保証部保証三課審査役の  
中西が担当いたします！

【報告：企画部】

## 創 業 支 援 情 報

当協会では、創業推進課に創業前相談窓口を設置するとともに、個別に休日創業相談会（事前予約制）を開催しています。

### 休日創業相談会

令和4年度のご利用状況

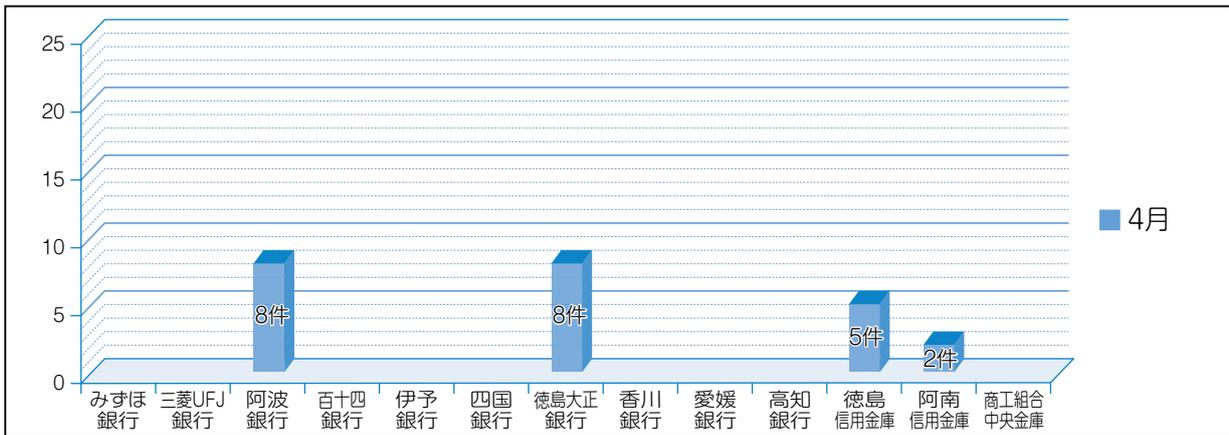
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	1												1

### 創業前相談窓口

令和4年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	26												26

創業予定者のご紹介が多かった金融機関様は次のとおりです。



### ～休日創業相談会のご案内～

平日は忙しく、なかなか時間の取れない方にもゆっくり創業相談をしていただけるよう、毎月第3日曜日（※変動する場合も有ります）に休日創業相談会を実施しています。

**※面談方法（Zoomを利用など）については受付時にご相談となります。**

令和4年6月の相談会は、次の日程で予定しております。

**6月19日（日）9時～12時まで**

相談については、事前予約制とさせていただきますので、お電話または、当協会ホームページに記載されております申込書（チラシの裏面）にてご予約ください。



ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に「丸投げ」でOKです。ご連絡をお待ちしております。

**連絡先 創業推進課 Tel 088-622-0254**

【報告：地方創生部】

## 事業概況 (R4.4月分)

(単位：千円, %)

当 月 中			項 目		当 月 末		
件 数	金 額	前 年 比			件 数	金 額	前 年 比
			保 証 申 込	期首繰越 A	92	1,552,020	20.26
501	4,928,076	281.68		本年度中 B	501	4,928,076	281.68
0	0	-	拒 絶 C		0	0	-
12	76,300	34.84	申 込 取 消 D		12	76,300	34.84
	19,500	24.87	査 定 減 額 E			19,500	24.87
			調 査 中 F		118	1,922,486	150.34
			保 証 承 諾	期首繰越 G	22,886	274,751,912	94.68
463	4,461,810	56.94		本年度中 H	463	4,461,810	56.94
10	189,432	264.94	保 証 後 取 消 I		10	189,432	264.94
462	5,688,452	45.82	償 還 J		462	5,688,452	45.82
14	82,958	43.62	代 位 弁 済 K		14	82,958	43.62
			貸 付 未 実 行 L		233	2,270,320	73.54
			保 証 債 務 残 高 M		22,630	270,982,560	96.01
			代 位 弁 済	期首繰越 N	121	361,350	83.71
14	82,958	43.62		本 元 金	14	82,958	43.62
	193	19.04		年 利 息		193	19.04
14	83,151	43.49		度 中 計 O	14	83,151	43.49
0	2,515	47.87	回 収 P		0	2,515	47.87
0	0	-	償 却 Q		0	0	-
			求 償 権 現 在 高 R		135	441,985	71.56

$$A+B=C+D+E+F+H$$

$$G+H=I+J+K+L+M$$

$$N+O=P+Q+R$$

## 制度別保証状況（R4.4月分）

（単位：千円，％）

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
29	322,300	29	322,300	7.22	76.90	一 般 保 証	1,835	20,219,830	7.46	80.59	
9	42,250	9	42,250	0.95	206.10	徳 島 県 振 興	創業者無担保	372	913,531	0.34	118.02
20	92,800	20	92,800	2.08	233.17		小 口	985	2,190,524	0.81	103.79
0	0	0	0	0.00	-		事業引継ぎ支援	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-		あわの輝き産業育成	22	253,778	0.09	81.20
0	0	0	0	0.00	-		新事業・リカレント支援	2	687	0.00	43.29
7	58,000	7	58,000	1.30	205.09		生産性革命応援	488	8,195,688	3.02	98.70
0	0	0	0	0.00	0.00		セーフティネット	822	10,581,135	3.90	82.79
12	171,800	12	171,800	3.85	216.10		経済変動対策	1,729	15,931,755	5.88	76.95
2	52,500	2	52,500	1.18	100.96		経営安定借換	417	3,828,744	1.41	73.60
0	0	0	0	0.00	-		地震防災対策	14	65,666	0.02	64.14
0	0	0	0	0.00	-		災害対策	1	2,841	0.00	100.00
0	0	0	0	0.00	-		地域連携企業支援	4	116,026	0.04	77.40
0	0	0	0	0.00	-		一 般	85	530,533	0.20	95.04
269	1,411,700	269	1,411,700	31.64	166.12		短 期 事 業	1,497	8,860,700	3.27	108.35
0	0	0	0	0.00	0.00		コロナ感染症対応	12,957	175,575,993	64.79	93.99
0	0	0	0	0.00	-		D X 促 進	2	19,004	0.01	-
0	0	0	0	0.00	-		事業再生サポート資金	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-		G X 促 進	0	0	0.00	-
88	1,900,090	88	1,900,090	42.59	-		伴走支援型(補助あり)	567	11,245,262	4.15	-
0	0	0	0	0.00	-	伴走支援型(補助なし)	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	徳島「LED×藍」企業振興	1	2,032	0.00	77.91	
0	0	0	0	0.00	-	徳島県地域資源産業応援資金	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	徳島県環境保全施設整備等	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	徳島県自然エネルギー立県とくしま推進	78	756,719	0.28	93.34	
0	0	0	0	0.00	-	その他の徳島県制度	18	143,205	0.05	82.37	
0	0	0	0	0.00	0.00	徳島市経済変動対策	51	679,057	0.25	80.66	
2	6,270	2	6,270	0.14	105.20	徳島市起業家育成	145	372,077	0.14	145.57	
0	0	0	0	0.00	-	阿南市小口	1	1,347	0.00	82.39	
2	7,500	2	7,500	0.17	150.00	吉野川市短期	4	18,000	0.01	180.00	
0	0	0	0	0.00	-	美馬市短期	1	5,000	0.00	100.00	
0	0	0	0	0.00	-	その他の市制度	21	55,597	0.02	148.22	
2	7,500	2	7,500	0.17	300.00	根 保 証	30	338,140	0.12	78.79	
2	35,000	2	35,000	0.78	100.00	当 座 貸 越	12	591,000	0.22	82.77	
6	37,000	6	37,000	0.83	148.00	カードローン	68	377,669	0.14	82.52	
1	1,200	1	1,200	0.03	100.00	小規模事業者カードローン	31	91,000	0.03	93.62	
0	0	0	0	0.00	-	全 国 小 口	3	5,607	0.00	50.78	
0	0	0	0	0.00	-	経営力強化	6	57,039	0.02	71.67	
0	0	0	0	0.00	0.00	経営安定関連	44	631,935	0.23	84.05	
0	0	0	0	0.00	-	危機関連	3	116,357	0.04	83.14	
0	0	0	0	0.00	-	創業関連	58	201,025	0.07	101.71	
0	0	0	0	0.00	-	創業等関連	5	22,018	0.01	90.17	
0	0	0	0	0.00	-	A B L	5	131,200	0.05	67.21	
0	0	0	0	0.00	0.00	特 定 社 債	90	5,306,400	1.96	101.38	
0	0	0	0	0.00	-	事業承継特別	1	58,632	0.02	-	
12	315,900	12	315,900	7.08	3,159.00	伴走支援型特別	94	1,474,247	0.54	-	
0	0	0	0	0.00	-	事業再生計画実施関連	11	320,479	0.12	500.25	
0	0	0	0	0.00	-	経営力向上関連	2	6,556	0.00	76.96	
0	0	0	0	0.00	-	経営承継借換関連	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	その他の協会制度	48	688,528	0.25	109.49	
463	4,461,810	463	4,461,810	100.00	56.94	合 計	22,630	270,982,560	100.00	96.01	

## 業種別保証状況 (R4.4月分)

(単位:千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
54	592,000	54	592,000	13.27	70.63	製 造 業	3,105	42,805,851	15.80	94.28
20	235,000	20	235,000	5.27	100.71	食 料 品 工 業	654	9,365,359	3.46	97.09
3	18,000	3	18,000	0.40	37.50	織 維 品 工 業	207	2,381,141	0.88	93.16
6	35,000	6	35,000	0.78	19.77	木 材・木 製 品 工 業	289	3,998,839	1.48	95.30
7	88,000	7	88,000	1.97	251.43	家 具・建 具 工 業	327	3,849,863	1.42	91.29
0	0	0	0	0.00	0.00	紙 工 業	37	644,497	0.24	94.11
0	0	0	0	0.00	-	製 版・製 本 業	3	67,368	0.02	97.45
0	0	0	0	0.00	-	化 学 工 業	22	251,007	0.09	80.82
0	0	0	0	0.00	-	石 油・石 炭 製 品 工 業	2	44,054	0.02	93.91
1	5,000	1	5,000	0.11	100.00	ゴ ム・プ ラ ス チ ッ ク 工 業	75	1,222,225	0.45	97.22
0	0	0	0	0.00	-	ゴ ム 製 品 製 造 業	7	90,614	0.03	97.05
1	60,000	1	60,000	1.34	-	皮 革 工 業	21	294,099	0.11	97.06
0	0	0	0	0.00	-	窯 業	115	2,380,306	0.88	98.25
5	100,000	5	100,000	2.24	62.70	機 械 工 業	397	6,719,531	2.48	88.98
2	10,000	2	10,000	0.22	200.00	電 気 機 器 工 業	63	1,248,946	0.46	100.16
1	5,000	1	5,000	0.11	-	車 両 工 業	61	876,983	0.32	102.44
0	0	0	0	0.00	-	船 舶 工 業	39	729,257	0.27	95.86
2	13,000	2	13,000	0.29	32.50	金 属 工 業	293	4,493,996	1.66	96.72
1	3,000	1	3,000	0.07	150.00	ソ フ ト ウ ェ ア 業	70	758,385	0.28	89.66
1	5,000	1	5,000	0.11	100.00	情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	19	233,630	0.09	90.79
0	0	0	0	0.00	-	農 林 漁 業	5	53,804	0.02	130.66
4	15,000	4	15,000	0.34	37.41	そ の 他 の 工 業	399	3,101,946	1.14	91.41
0	0	0	0	0.00	-	鉱 業	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-	土 石 採 取 業	22	445,296	0.16	114.26
0	0	0	0	0.00	-	木 材 伐 出 業	5	65,369	0.02	101.22
128	1,275,100	128	1,275,100	28.58	65.78	建 設 業	5,287	61,688,757	22.76	95.57
58	815,500	58	815,500	18.28	72.15	卸 売 業	2,073	32,630,314	12.04	95.80
66	550,400	66	550,400	12.34	56.32	小 売 業	3,677	40,141,756	14.81	95.83
32	249,300	32	249,300	5.59	48.77	飲 食 店	1,984	14,425,974	5.32	97.05
18	146,500	18	146,500	3.28	34.70	不 動 産 業	846	10,825,722	3.99	100.95
21	290,000	21	290,000	6.50	69.13	運 送 業	943	16,178,656	5.97	95.58
0	0	0	0	0.00	-	貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-	倉 庫 業	13	173,604	0.06	88.49
2	13,000	2	13,000	0.29	33.96	電 気・ガ ス・熱 供 給・水 道 業	161	1,788,987	0.66	92.35
3	9,000	3	9,000	0.20	18.00	印 刷 業	121	1,578,604	0.58	99.04
0	0	0	0	0.00	-	出 版 業	5	30,570	0.01	83.24
77	486,010	77	486,010	10.89	32.40	サ ー ビ ス 業	4,297	47,398,042	17.49	97.10
1	5,000	1	5,000	0.11	-	物 品 賃 貸 業	88	1,173,023	0.43	92.14
2	53,000	2	53,000	1.19	88.33	宿 泊 業	224	3,164,093	1.17	97.59
5	79,270	5	79,270	1.78	121.02	洗 濯・理 美 容・浴 場 業	624	3,388,390	1.25	96.56
2	15,000	2	15,000	0.34	57.69	そ の 他 の 生 活 関 連 サ ー ビ ス 業	230	2,574,828	0.95	92.96
1	2,000	1	2,000	0.04	6.67	旅 行 業	26	293,117	0.11	98.86
1	5,000	1	5,000	0.11	1.61	映 画・娯 楽 業	172	2,249,833	0.83	103.11
3	17,000	3	17,000	0.38	850.00	広 告 業	80	779,737	0.29	97.77
0	0	0	0	0.00	-	放 送 業	11	183,593	0.07	52.92
4	18,000	4	18,000	0.40	17.14	情 報 通 信 サ ー ビ ス 業	125	1,870,806	0.69	100.94
0	0	0	0	0.00	-	運 輸 サ ー ビ ス 業	27	560,095	0.21	102.89
0	0	0	0	0.00	-	職 業 紹 介・労 働 者 派 遣 業	26	407,728	0.15	91.69
5	35,000	5	35,000	0.78	62.50	そ の 他 の 事 業 サ ー ビ ス 業	328	3,460,796	1.28	97.59
9	30,000	9	30,000	0.67	94.59	専 門 サ ー ビ ス 業	324	2,338,680	0.86	99.30
6	18,700	6	18,700	0.42	45.61	技 術 サ ー ビ ス 業	314	2,952,122	1.09	100.55
29	151,790	29	151,790	3.40	25.63	医 療・福 祉 業	1,184	16,568,551	6.11	97.14
3	24,500	3	24,500	0.55	24.02	廃 棄 物 処 理 業	154	2,366,809	0.87	95.42
5	28,750	5	28,750	0.64	37.10	教 育・学 習 支 援 業	261	2,313,303	0.85	97.07
1	3,000	1	3,000	0.07	300.00	そ の 他 の サ ー ビ ス 業	99	752,536	0.28	94.26
2	25,000	2	25,000	0.56	-	保 険 媒 介 代 理 業	69	625,105	0.23	101.58
2	10,000	2	10,000	0.22	200.00	郵 便 業	9	118,028	0.04	96.98
0	0	0	0	0.00	0.00	通 信 業	13	61,925	0.02	93.98
463	4,461,810	463	4,461,810	100.00	56.94	合 計	22,630	270,982,560	100.00	96.01

## 金融機関店舗別保証状況 (R 4.4月分)

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	-	みずほ銀行 伏見 徳島 計	1	40,800	0.02	78.46
0	0	0	0	0.00	-		1	15,933	0.01	92.92
0	0	0	0	0.00	-		2	56,733	0.02	82.05
0	0	0	0	0.00	-	三菱UFJ銀行 徳島 計	15	420,928	0.16	94.01
0	0	0	0	0.00	-		15	420,928	0.16	94.01
25	190,000	25	190,000	4.26	37.11	阿波銀行 本店 徳島駅前 佐古 二軒屋 津田 福島 渭北 両国橋 佐古東 昭和町 助任橋 田宮 末広 鮎喰 問屋町 中央市場 蔵本 かちどき橋 法花 住吉 八万 矢三 マリンピア 小松島 勝浦 羽ノ浦 古庄 中島 阿南 橘 新野 鷺敷 平谷 由岐 日和佐 牟岐 海南海 穴喰 中田 赤石 見能林 15 鳴門 0 瀬戸 1 川内 4 松茂 2 北島 3 藍住 1 板野	782	13,556,763	5.00	95.93
0	0	0	0	0.00	-		6	73,076	0.03	123.86
3	24,000	3	24,000	0.54	18.65		161	1,906,307	0.70	98.09
9	55,000	9	55,000	1.23	53.06		404	4,381,601	1.62	96.19
6	35,000	6	35,000	0.78	37.61		284	3,450,726	1.27	98.65
11	71,000	11	71,000	1.59	126.79		342	3,684,365	1.36	100.67
5	35,000	5	35,000	0.78	27.34		188	2,530,610	0.93	97.42
28	310,900	28	310,900	6.97	76.20		744	10,385,317	3.83	95.64
7	120,000	7	120,000	2.69	95.47		119	2,121,389	0.78	95.24
0	0	0	0	0.00	0.00		136	1,602,483	0.59	100.90
2	10,000	2	10,000	0.22	-		52	503,922	0.19	101.93
4	20,000	4	20,000	0.45	25.64		107	1,136,010	0.42	94.82
1	8,000	1	8,000	0.18	44.44		43	536,898	0.20	101.14
2	6,500	2	6,500	0.15	65.00		173	1,795,327	0.66	96.97
0	0	0	0	0.00	0.00		26	252,791	0.09	90.63
2	10,000	2	10,000	0.22	200.00		58	940,511	0.35	103.60
4	33,000	4	33,000	0.74	330.00		100	991,794	0.37	95.24
1	5,000	1	5,000	0.11	10.75		56	1,181,637	0.44	107.29
3	21,000	3	21,000	0.47	31.34		204	1,602,744	0.59	96.02
3	13,800	3	13,800	0.31	13.29		63	923,504	0.34	107.87
0	0	0	0	0.00	0.00		57	577,780	0.21	92.02
0	0	0	0	0.00	-		4	39,575	0.01	73.63
4	24,500	4	24,500	0.55	148.48		141	1,740,046	0.64	98.41
5	29,000	5	29,000	0.65	107.41		339	4,953,777	1.83	96.27
0	0	0	0	0.00	0.00		87	1,122,352	0.41	95.02
1	5,000	1	5,000	0.11	6.67		123	1,240,267	0.46	92.80
0	0	0	0	0.00	-		60	743,045	0.27	100.12
0	0	0	0	0.00	0.00		60	739,861	0.27	96.85
5	49,000	5	49,000	1.10	45.37		427	6,766,385	2.50	88.79
1	10,000	1	10,000	0.22	333.33		146	2,064,435	0.76	100.17
0	0	0	0	0.00	0.00		47	568,407	0.21	89.79
4	23,000	4	23,000	0.52	153.33		61	614,501	0.23	85.77
0	0	0	0	0.00	0.00		34	481,796	0.18	94.48
3	74,000	3	74,000	1.66	-	37	387,507	0.14	97.14	
1	3,000	1	3,000	0.07	4.76	116	1,213,477	0.45	97.97	
0	0	0	0	0.00	0.00	55	466,532	0.17	85.02	
2	6,000	2	6,000	0.13	50.00	121	1,116,751	0.41	92.63	
0	0	0	0	0.00	-	54	464,667	0.17	97.56	
1	22,000	1	22,000	0.49	-	18	262,705	0.10	97.27	
4	16,100	4	16,100	0.36	23.64	81	1,026,871	0.38	105.12	
0	0	0	0	0.00	-	26	297,784	0.11	93.55	
15	316,500	15	316,500	7.09	271.67	487	6,520,476	2.41	97.79	
0	0	0	0	0.00	0.00	65	859,985	0.32	97.03	
1	60,000	1	60,000	1.34	-	87	1,238,063	0.46	99.02	
4	32,700	4	32,700	0.73	78.42	230	2,726,112	1.01	99.81	
2	10,000	2	10,000	0.22	5.39	256	3,683,151	1.36	104.43	
3	20,000	3	20,000	0.45	57.14	250	3,558,357	1.31	99.21	
1	5,000	1	5,000	0.11	1.88	173	2,092,005	0.77	90.49	

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	0.00	板 東	39	498,890	0.18	96.76
1	30,000	1	30,000	0.67	150.00		上 板	117	1,241,316	0.46
7	56,500	7	56,500	1.27	76.87	鳴 門	69	1,084,060	0.40	101.34
1	5,000	1	5,000	0.11	-	勝 瑞	18	227,668	0.08	109.19
1	5,000	1	5,000	0.11	100.00	藍 住	99	1,180,708	0.44	93.18
1	5,000	1	5,000	0.11	-	大 津	7	43,350	0.02	95.68
0	0	0	0	0.00	-	黒 崎	20	154,467	0.06	95.16
6	72,500	6	72,500	1.62	362.50	徳 島	165	2,054,462	0.76	95.57
3	50,000	3	50,000	1.12	142.86	国 北	193	2,210,196	0.82	93.55
9	173,800	9	173,800	3.90	111.97	石 井	316	4,370,097	1.61	101.42
19	140,000	19	140,000	3.14	112.00	鴨 島	434	5,040,970	1.86	93.65
2	7,000	2	7,000	0.16	14.58	市 場	150	1,922,219	0.71	96.32
2	8,000	2	8,000	0.18	40.00	川 島	59	657,348	0.24	87.43
3	15,000	3	15,000	0.34	19.11	山 川	214	2,598,453	0.96	98.98
4	119,000	4	119,000	2.67	-	穴 吹	92	926,478	0.34	84.88
18	77,000	18	77,000	1.73	91.12	脇 町	300	3,514,587	1.30	94.97
0	0	0	0	0.00	-	貞 光	100	946,309	0.35	96.12
5	70,000	5	70,000	1.57	700.00	半 田	87	918,459	0.34	101.72
2	9,700	2	9,700	0.22	32.33	三 野	63	742,416	0.27	99.37
5	15,000	5	15,000	0.34	16.67	加 茂	86	974,578	0.36	107.47
5	23,000	5	23,000	0.52	18.30	池 田	300	5,514,767	2.04	110.11
4	30,000	4	30,000	0.67	-	美 馬	95	827,428	0.31	93.49
1	5,000	1	5,000	0.11	40.00	阿 波	79	1,129,155	0.42	97.76
7	24,000	7	24,000	0.54	240.00	土 成	82	541,230	0.20	90.16
0	0	0	0	0.00	0.00	三 好	38	420,180	0.16	81.43
0	0	0	0	0.00	-	山 城	35	487,026	0.18	95.63
1	4,000	1	4,000	0.09	50.00	竜 王	42	446,763	0.16	91.10
0	0	0	0	0.00	-	高 松	2	68,000	0.03	85.00
0	0	0	0	0.00	-	松 山	2	55,250	0.02	97.36
0	0	0	0	0.00	-	西 大	3	74,800	0.03	98.36
0	0	0	0	0.00	-	大 塚	1	34,834	0.01	98.84
0	0	0	0	0.00	-	岡 山	1	10,538	0.00	84.10
0	0	0	0	0.00	-	尼 崎	3	108,146	0.04	88.53
0	0	0	0	0.00	-	北 大	1	7,944	0.00	50.86
0	0	0	0	0.00	-	横 浜	1	10,000	0.00	100.00
<b>280</b>	<b>2,618,500</b>	<b>280</b>	<b>2,618,500</b>	<b>58.69</b>	<b>63.36</b>	<b>計</b>	<b>11,003</b>	<b>142,167,535</b>	<b>52.46</b>	<b>96.92</b>
0	0	0	0	0.00	-	百 十 四 銀 行				
0	0	0	0	0.00	-	高 松	1	15,000	0.01	100.00
0	0	0	0	0.00	-	田 町	1	17,760	0.01	57.10
0	0	0	0	0.00	-	空 港	2	10,441	0.00	58.51
0	0	0	0	0.00	-	白 鳥	1	10,000	0.00	11.11
1	10,000	1	10,000	0.22	100.00	徳 島	111	1,642,282	0.61	93.78
4	31,400	4	31,400	0.70	261.67	鳴 門	100	945,638	0.35	95.22
1	5,000	1	5,000	0.11	22.73	徳 島	84	1,119,666	0.41	100.11
<b>6</b>	<b>46,400</b>	<b>6</b>	<b>46,400</b>	<b>1.04</b>	<b>105.45</b>	<b>計</b>	<b>300</b>	<b>3,760,787</b>	<b>1.39</b>	<b>93.63</b>
0	0	0	0	0.00	-	伊 予 銀 行				
0	0	0	0	0.00	-	本 町	1	40,000	0.01	100.00
0	0	0	0	0.00	-	角 野	1	60,000	0.02	100.00
0	0	0	0	0.00	-	徳 島	46	546,390	0.20	80.90
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>計</b>	<b>48</b>	<b>646,390</b>	<b>0.24</b>	<b>83.37</b>
0	0	0	0	0.00	0.00	四 国 銀 行				
0	0	0	0	0.00	0.00	甲 浦	16	82,480	0.03	86.79
0	0	0	0	0.00	-	徳 島 営 業 部	281	5,952,688	2.20	99.17
0	0	0	0	0.00	-	徳 島 中 央 市 場	45	699,587	0.26	95.89
6	255,300	6	255,300	5.72	567.33	徳 島 西	256	4,083,140	1.51	94.62
0	0	0	0	0.00	-	徳 島 中 央	180	3,089,061	1.14	97.50

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	-	渭東	67	993,990	0.37	98.07
0	0	0	0	0.00	-	渭北	70	996,743	0.37	99.77
0	0	0	0	0.00	-	小松島	98	1,533,476	0.57	85.43
0	0	0	0	0.00	-	川内	30	380,664	0.14	94.57
0	0	0	0	0.00	0.00	羽ノ浦	41	475,744	0.18	90.83
2	7,000	2	7,000	0.16	350.00	マリンピア	37	456,040	0.17	91.10
2	6,000	2	6,000	0.13	-	鳴門	151	1,941,472	0.72	95.40
1	40,000	1	40,000	0.90	266.67	松茂	80	970,426	0.36	86.87
1	5,000	1	5,000	0.11	-	藍住	72	814,565	0.30	92.74
2	21,000	2	21,000	0.47	30.00	阿南	82	1,210,870	0.45	82.91
0	0	0	0	0.00	0.00	鴨島	128	1,485,473	0.55	89.69
3	68,800	3	68,800	1.54	1,810.53	石井	86	1,189,765	0.44	90.85
3	26,000	3	26,000	0.58	14.92	山川	113	1,627,352	0.60	105.56
1	800	1	800	0.02	0.80	池田	122	1,985,420	0.73	99.51
6	66,000	6	66,000	1.48	6,600.00	脇町	100	886,147	0.33	88.55
0	0	0	0	0.00	-	貞光	43	752,669	0.28	105.15
0	0	0	0	0.00	0.00	井川	2	9,756	0.00	93.07
0	0	0	0	0.00	-	高松	2	7,682	0.00	64.98
<b>27</b>	<b>495,900</b>	<b>27</b>	<b>495,900</b>	<b>11.11</b>	<b>85.64</b>	<b>計</b>	<b>2,102</b>	<b>31,625,209</b>	<b>11.67</b>	<b>95.03</b>
4	48,000	4	48,000	1.08	7.22	徳島大正銀行				
0	0	0	0	0.00	0.00	本店	563	9,606,479	3.55	100.24
3	55,270	3	55,270	1.24	79.69	阿南	208	2,616,476	0.97	82.67
2	5,500	2	5,500	0.12	8.46	鳴門	177	1,991,200	0.73	95.79
0	0	0	0	0.00	0.00	池田	141	1,538,657	0.57	101.54
2	6,000	2	6,000	0.13	30.00	牟岐	23	275,890	0.10	81.91
1	25,000	1	25,000	0.56	2,500.00	小松島	163	1,828,872	0.67	94.56
0	0	0	0	0.00	0.00	市場	83	662,154	0.24	85.63
9	35,500	9	35,500	0.80	31.70	中島	59	875,307	0.32	99.52
0	0	0	0	0.00	-	鴨島	227	2,087,866	0.77	89.95
2	15,000	2	15,000	0.34	93.75	穴吹	41	325,752	0.12	88.12
0	0	0	0	0.00	0.00	板野	131	1,371,145	0.51	90.13
1	10,000	1	10,000	0.22	100.00	勝浦	56	622,406	0.23	95.00
3	37,000	3	37,000	0.83	74.00	日和佐	56	450,562	0.17	95.81
1	5,000	1	5,000	0.11	50.00	佐古	164	2,323,910	0.86	96.70
0	0	0	0	0.00	-	三野	42	394,377	0.15	80.30
4	86,000	4	86,000	1.93	44.10	鷺敷	34	339,265	0.13	87.12
5	37,500	5	37,500	0.84	104.17	北島	177	2,471,674	0.91	107.64
0	0	0	0	0.00	0.00	石井	148	1,544,407	0.57	101.77
2	11,000	2	11,000	0.25	15.28	橘	81	1,223,720	0.45	90.09
0	0	0	0	0.00	-	渭東	169	1,994,920	0.74	103.48
0	0	0	0	0.00	0.00	南あわじ	2	18,831	0.01	3,332.92
0	0	0	0	0.00	0.00	海部	55	594,044	0.22	109.35
0	0	0	0	0.00	0.00	渭北	155	1,857,967	0.69	101.85
1	45,000	1	45,000	1.01	173.08	昭和町	61	664,439	0.25	95.11
0	0	0	0	0.00	-	二軒屋	50	354,030	0.13	90.18
0	0	0	0	0.00	0.00	徳島駅前	59	735,106	0.27	86.59
0	0	0	0	0.00	-	大府	2	16,000	0.01	84.21
2	68,090	2	68,090	1.53	194.54	国任	115	1,152,124	0.43	100.33
0	0	0	0	0.00	0.00	助任	50	496,063	0.18	98.33
0	0	0	0	0.00	0.00	津田	113	1,166,653	0.43	100.70
2	47,000	2	47,000	1.05	223.81	八万	127	1,205,618	0.44	100.16
2	15,000	2	15,000	0.34	23.83	加茂名	187	1,348,632	0.50	90.11
0	0	0	0	0.00	-	沖洲	47	772,038	0.28	97.70
2	75,000	2	75,000	1.68	7,500.00	佐古東	55	734,894	0.27	90.81
1	10,000	1	10,000	0.22	-	羽ノ浦団地	77	576,306	0.21	89.51
2	20,500	2	20,500	0.46	37.27	南昭和町	84	901,655	0.33	93.00

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
2	8,000	2	8,000	0.18	25.00	藍 住 南 小 松 島 川 内 矢 三 阿 北 脇 町 宝 田 地 蔵 橋 流通センター 鳴 門 東 大 麻 上 板 貞 光 論 田 三 加 茂 空 港 国 府 北 勝 瑞 山 川 桑 野 マリンピア 阿 波 町 計	141	1,567,295	0.58	91.56	
1	10,000	1	10,000	0.22	74.63		38	421,723	0.16	81.89	
1	5,000	1	5,000	0.11	-		42	395,975	0.15	100.58	
0	0	0	0	0.00	0.00		93	680,390	0.25	95.40	
3	65,000	3	65,000	1.46	29.47		203	2,253,572	0.83	100.03	
0	0	0	0	0.00	0.00		130	1,257,828	0.46	88.63	
0	0	0	0	0.00	-		42	420,377	0.16	89.61	
3	20,750	3	20,750	0.47	53.90		151	1,672,949	0.62	102.65	
0	0	0	0	0.00	-		85	1,258,756	0.46	106.62	
3	35,000	3	35,000	0.78	175.00		39	460,200	0.17	92.69	
0	0	0	0	0.00	-		56	657,524	0.24	97.55	
3	17,000	3	17,000	0.38	72.34		103	1,427,120	0.53	97.78	
0	0	0	0	0.00	-		59	673,589	0.25	97.17	
0	0	0	0	0.00	0.00		50	388,769	0.14	113.85	
0	0	0	0	0.00	-		98	1,014,991	0.37	88.18	
0	0	0	0	0.00	0.00		89	935,268	0.35	90.47	
0	0	0	0	0.00	0.00		56	520,637	0.19	92.68	
0	0	0	0	0.00	0.00		47	517,145	0.19	87.52	
1	1,500	1	1,500	0.03	30.00		59	659,238	0.24	98.84	
0	0	0	0	0.00	-		23	249,689	0.09	80.15	
0	0	0	0	0.00	-		53	800,340	0.30	102.39	
2	10,700	2	10,700	0.24	-		63	534,285	0.20	83.51	
70	830,310	70	830,310	18.61	35.85		5,702	65,907,092	24.32	95.90	
0	0	0	0	0.00	-		香 川 銀 行 本 店 兵 庫 町 徳 島 門 計	1	25,000	0.01	100.00
0	0	0	0	0.00	-			1	3,000	0.00	100.00
3	35,000	3	35,000	0.78	350.00			99	1,346,904	0.50	85.83
0	0	0	0	0.00	-			50	824,713	0.30	89.10
3	35,000	3	35,000	0.78	350.00	151		2,199,617	0.81	87.18	
0	0	0	0	0.00	-	愛 媛 銀 行 高 松 坂 出 徳 島 計	1	30,000	0.01	100.00	
0	0	0	0	0.00	-		1	17,328	0.01	89.63	
0	0	0	0	0.00	0.00		62	462,823	0.17	97.14	
0	0	0	0	0.00	0.00		64	510,151	0.19	97.03	
0	0	0	0	0.00	-	高 知 銀 行 豊 永 徳 島 阿 南 池 田 高 松 計	1	2,712	0.00	90.40	
1	3,000	1	3,000	0.07	2.52		61	791,341	0.29	92.82	
0	0	0	0	0.00	-		29	169,804	0.06	88.00	
0	0	0	0	0.00	-		59	621,977	0.23	105.31	
0	0	0	0	0.00	-		2	60,000	0.02	100.00	
1	3,000	1	3,000	0.07	2.52		152	1,645,834	0.61	96.86	
15	60,900	15	60,900	1.36	165.71	徳 島 信 用 金 庫 本 店 福 島 津 田 佐 古 上 八 万 川 内 小 松 島 池 田 滑 北 二 軒 屋 三 加 茂 矢 三 昭 和 町 国 府	300	1,833,418	0.68	98.68	
8	49,000	8	49,000	1.10	108.89		169	1,431,146	0.53	89.24	
1	5,000	1	5,000	0.11	166.67		120	902,262	0.33	93.27	
3	22,000	3	22,000	0.49	1,100.00		76	383,607	0.14	99.06	
2	6,000	2	6,000	0.13	37.50		105	923,881	0.34	91.84	
6	38,500	6	38,500	0.86	101.32		182	1,429,749	0.53	92.49	
0	0	0	0	0.00	0.00		162	782,993	0.29	87.99	
0	0	0	0	0.00	-		57	352,219	0.13	89.16	
2	6,000	2	6,000	0.13	200.00		70	338,362	0.12	68.59	
3	15,300	3	15,300	0.34	240.94		113	817,191	0.30	94.77	
5	79,000	5	79,000	1.77	143.64		98	746,208	0.28	95.37	
0	0	0	0	0.00	0.00		106	825,272	0.30	103.70	
6	34,000	6	34,000	0.76	37.32		178	1,741,957	0.64	100.51	
2	8,000	2	8,000	0.18	-		138	1,090,195	0.40	99.34	

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
4	9,800	4	9,800	0.22	75.38	鴨島 鳴門 北島 藍住 計	159	829,607	0.31	94.83
4	23,000	4	23,000	0.52	71.88		193	1,483,103	0.55	89.75
3	27,000	3	27,000	0.61	150.00		169	1,255,132	0.46	94.81
4	13,000	4	13,000	0.29	46.93		189	1,133,485	0.42	92.95
<b>68</b>	<b>396,500</b>	<b>68</b>	<b>396,500</b>	<b>8.89</b>	<b>97.21</b>		<b>2,584</b>	<b>18,299,787</b>	<b>6.75</b>	<b>93.90</b>
						阿南信用金庫				
3	14,500	3	14,500	0.32	181.25	本店 見能林 福井 羽ノ浦 東部 見能林駅前 上中 那賀川 計 商工組合中央金庫	110	688,225	0.25	97.48
3	8,700	3	8,700	0.19	7.82		72	526,284	0.19	112.57
0	0	0	0	0.00	0.00		20	165,647	0.06	87.76
1	3,000	1	3,000	0.07	3.53		90	824,750	0.30	99.09
0	0	0	0	0.00	0.00		29	233,608	0.09	93.57
0	0	0	0	0.00	-		33	184,076	0.07	88.38
0	0	0	0	0.00	0.00		57	421,862	0.16	96.41
1	10,000	1	10,000	0.22	-		35	312,155	0.12	91.74
<b>8</b>	<b>36,200</b>	<b>8</b>	<b>36,200</b>	<b>0.81</b>	<b>17.02</b>		<b>446</b>	<b>3,356,606</b>	<b>1.24</b>	<b>97.85</b>
0	0	0	0	0.00	-		<b>61</b>	<b>385,891</b>	<b>0.14</b>	<b>67.82</b>
<b>463</b>	<b>4,461,810</b>	<b>463</b>	<b>4,461,810</b>	<b>100.00</b>	<b>56.94</b>	<b>合 計</b>	<b>22,630</b>	<b>270,982,560</b>	<b>100.00</b>	<b>96.01</b>

## 市町村別保証状況 (R 4.4月分)

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
208	2,015,540	208	2,015,540	45.17	55.98	徳島市 鳴門市 小松島市 阿南市 吉野川市 阿波市 美馬市 三好市 勝浦町 上勝町 佐那河内村 石井町 神山町 那賀町 牟岐町 美波町 海陽町 松茂町 北島町 藍住町 板野町 上板町 つるぎ町 東みよし町 その他 合 計	9,777	121,587,524	44.87	96.92	
37	508,670	37	508,670	11.40	145.60		1,543	18,411,665	6.79	95.40	
16	99,100	16	99,100	2.22	39.62		1,023	12,140,691	4.48	93.76	
22	160,000	22	160,000	3.59	24.90		1,896	23,098,623	8.52	90.99	
37	274,600	37	274,600	6.15	54.14		1,212	12,989,361	4.79	93.33	
23	181,200	23	181,200	4.06	35.15		928	10,240,949	3.78	95.39	
29	274,500	29	274,500	6.15	257.75		857	8,694,646	3.21	91.77	
13	55,000	13	55,000	1.23	14.33		771	10,652,976	3.93	104.46	
0	0	0	0	0.00	0.00		125	1,507,626	0.56	95.10	
0	0	0	0	0.00	0.00		33	276,201	0.10	96.00	
0	0	0	0	0.00	0.00		45	429,172	0.16	99.27	
16	204,300	16	204,300	4.58	195.09		595	6,684,923	2.47	97.88	
0	0	0	0	0.00	0.00		107	1,170,959	0.43	99.03	
3	9,200	3	9,200	0.21	22.33		132	1,466,927	0.54	89.94	
0	0	0	0	0.00	0.00		69	635,563	0.23	83.43	
4	84,000	4	84,000	1.88	84.00		210	2,069,241	0.76	97.22	
2	6,000	2	6,000	0.13	10.26		245	2,297,311	0.85	97.30	
6	79,700	6	79,700	1.79	103.91		489	5,906,887	2.18	96.70	
10	148,000	10	148,000	3.32	46.84		536	6,836,804	2.52	104.14	
13	67,000	13	67,000	1.50	34.77		796	9,090,100	3.35	96.68	
4	80,000	4	80,000	1.79	69.57		299	3,328,454	1.23	88.93	
6	54,000	6	54,000	1.21	73.47		289	3,209,070	1.18	95.83	
6	75,000	6	75,000	1.68	375.00		224	2,695,315	0.99	98.89	
8	86,000	8	86,000	1.93	50.59		347	3,902,379	1.44	94.42	
0	0	0	0	0.00	0.00		82	1,659,195	0.61	102.42	
<b>463</b>	<b>4,461,810</b>	<b>463</b>	<b>4,461,810</b>	<b>100.00</b>	<b>56.94</b>		<b>合 計</b>	<b>22,630</b>	<b>270,982,560</b>	<b>100.00</b>	<b>96.01</b>

## 金融機関別代弁状況 (R 4.4月分)

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
みずほ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
三菱UFJ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
阿波銀行	7	19,509	23.46	7	19,509	23.46	11.04
百十四銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
伊予銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
四国銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
徳島大正銀行	7	63,641	76.54	7	63,641	76.54	438.47
香川銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
愛媛銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
高知銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
徳島信用金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	-
阿南信用金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	-
商工組合中央金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	-
合 計	14	83,151	100.00	14	83,151	100.00	43.49

## 業種別代弁状況 (R 4.4月分)

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
製 造 業	3	50,164	60.33	3	50,164	60.33	87.64
食 料 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
織 維 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
木 材・木 製 品 工 業	1	10,947	13.16	1	10,947	13.16	49.36
家 具・建 具 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
紙 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
製 版・製 本 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
化 学 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
石 油・石 炭 製 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ゴ ム・プ ラ ス チ ッ ク 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ゴ ム 製 品 製 造 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
皮 革 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
窯 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
機 械 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
電 気 機 器 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
車 両 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
船 舶 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
金 属 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ソ フ ト ウ ェ ア 業	2	39,217	47.16	2	39,217	47.16	-
情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
農 林 漁 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
そ の 他 の 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
鉱 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
土 石 採 取 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
木 材 伐 出 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
建 設 業	6	8,563	10.30	6	8,563	10.30	-
卸 売 業	2	13,768	16.56	2	13,768	16.56	278.64
小 売 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
飲 食 店	1	4,375	5.26	1	4,375	5.26	19.00
不 動 産 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
運 送 業	2	6,280	7.55	2	6,280	7.55	10.96
貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
倉 庫 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
電 気・ガ ス・熱 供 給・水 道 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
印 刷 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
出 版 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
サ ー ビ ス 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
保 険 媒 介 代 理 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
郵 便 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
通 信 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
合 計	14	83,151	100.00	14	83,151	100.00	43.49

## ■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部署名		電話	FAX	業務内容
経営監査室		(088) 622-0251	(088) 623-7633	検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、反社会的勢力への対応、危機管理に関する事項、お客様相談窓口等
総務部		(088) 622-0217		定款の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、研修、他課の所管に属さない事項等
企画部		(088) 622-0240		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、業務統計、電算システム等
保証部	保証一課	(088) 622-0248	(088) 623-7632	保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証二課	(088) 622-0247		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証三課	(088) 622-0246		保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証事務課	(088) 622-0210		受付、財務、保証書発行、保証料、担保、貸付・償還報告、団信等
地方創生部		(088) 622-0254	(088) 656-8706	創業相談、創業保証申込調査審査、経営支援、創業セミナー開催等
企業支援部	経営支援課	(088) 622-3419	(088) 623-9030	経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
		(088) 622-8535		
	期中支援課	(088) 622-0219		事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
管理部		(088) 622-0252	(088) 623-9030	求償権の管理回収等

## ■ 業務担当区域

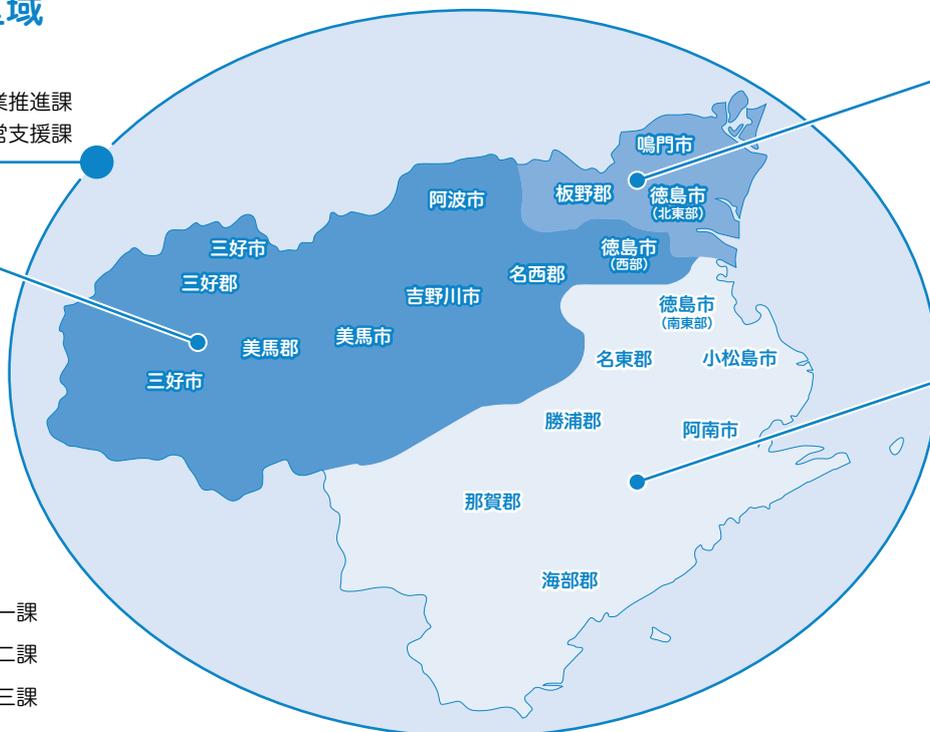
(県内全域)

- 地方創生部 創業推進課
- 企業支援部 経営支援課

### ● 保証部 保証一課

- ・ 徳島市(西部)
- ・ 吉野川市
- ・ 美馬市
- ・ 三好市
- ・ 阿波市
- ・ 名西郡
- ・ 美馬郡
- ・ 三好郡

- 保証一課
- 保証二課
- 保証三課



### ● 保証部 保証二課

- ・ 徳島市(北東部)
- ・ 鳴門市
- ・ 板野郡

### ● 保証部 保証三課

- ・ 徳島市(南東部)
- ・ 小松島市
- ・ 阿南市
- ・ 名東郡
- ・ 勝浦郡
- ・ 那賀郡
- ・ 海部郡

### ● 信用調査担当

保証部	保証一課	☎(088) 622-0248	課長：高野 担当：川野、(兼) 明石、尾上、小川
	保証二課	☎(088) 622-0247	課長：杉山 担当：田村、井川、藤崎
	保証三課	☎(088) 622-0246	課長：武内 担当：中西、市丸、今枝
	保証事務課	☎(088) 622-0210	副部長兼課長：富田 担当：明石、後藤、田中、三好、酒井

### ● 地方創生担当

地方創生部	創業推進課	☎(088) 622-0254	部長兼課長：森 担当：福良、丸岡、坂東
-------	-------	-----------------	------------------------

### ● 企業支援担当

企業支援部	経営支援課	☎(088) 622-3419	参事兼課長：神木 担当：西上、林 調査役：森口
	期中支援課	☎(088) 622-0219	課長：真鍋 担当：渡邊、北村

### Editorial Note 編集後記

保証月報5月号をお読みいただきありがとうございます。  
皆様はGWいかがお過ごしでしたか？私は学生時代の友人の結婚式に参加しました。コロナ禍で制限される事も多い中、感染対策を含め様々な工夫が凝らされた、友人らしい明るく楽しい式でした。友人のスピーチがとても立派で自分自身と比べて大人になっているなあと感じました。私も3月に結婚をしたので、これまで以上に公私ともに邁進していきたいと思えます。

今枝



## TOKUSHIMA GUARANTEE 徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号  
(徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel.088-622-0217(代表)

Fax.088-623-7633

<https://www.cgc-tokushima.or.jp/>

### ■ 交通のご案内

JR 徳島駅から徳島市バス6番のりば「東部循環線」バス乗車「東部県土整備局前」下車 徒歩3分

■ 徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。