

12

2023
Dec.

城満寺（竹灯り） 海部郡海陽町

鎌倉時代からの歴史を持つ、四国最古の禅寺、「城満寺」（曹洞宗）。戦国時代に焼失し、350年の時を経て大正時代に復興しました。誰でも参加できる坐禅会や、華道家による庭園、茶室、1.8kmのミニトレイルコースなどがあります。12月には、竹灯籠を用いたライトアップイベント「城満寺で竹灯り」が行われ、石段や境内に多くの作品が並びます。竹灯籠で石段や境内が浮かび上がり、幻想的な世界が広がります。

TOKUSHIMA GUARANTEE

保証月報

～中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として～

CONTENTS 2023 / 12月号

11月の保証概況	1
保証実績月別推移	2

REPORT

令和5年11月 ランキングベスト10	4
各種保証状況 (R5.11月)	5
「フィーチャリングトラスト」金融機関営業店別承諾状況	6
令和5年度 経営支援・創業推進強化事業報告 (R5.11月)	8
創業支援情報	19

INFORMATION

期中支援課からのお知らせ	8
--------------	---

TOPICS

協会創立74周年を迎えることができました	7
第24回監事会を開催	8
阿波銀行との勉強会を開催	9
徳島信用金庫との勉強会を開催	9
「広報サポート保証“チャレンジ”」ご利用のお客さまをご紹介	10
「OSAKAビジネスフェア2023」に当協会のお客様が出演	11
「勝名地区商工会事務局長・経営指導員研修会」に講師派遣	12
徳島大学大学院で寄付講座を開講中	12
徳島文理大学で経営戦略を講義	13
四国大学で「SDGsと企業経営」を講義	13
令和5年度 第6回「若手職員能力底上塾」	14
経営改善サポート保証制度等の活用促進の為、金融機関訪問を実施	15
防災セミナーを開催	15
2023年 保証協会10大ニュース	16
協会役職員リレー (第42回)	18

MONTHLY DATA

事業概況 (R5.11月分)	20	市町村別保証状況 (R5.11月分)	27
制度別保証状況 (R5.11月分)	21	金融機関別代弁状況 (R5.11月分)	28
業種別保証状況 (R5.11月分)	22	業種別代弁状況 (R5.11月分)	28
金融機関店舗別保証状況 (R5.11月分)	23		

- ◆事務問合わせ担当窓口一覧
- ◆業務担当区域

11月の保証概況

◆ 事業概況

11月の各項目における対前年同月比は、保証申込165.46%、保証承諾193.50%、代位弁済89.53%、回収（対債務者）72.62%、11月末の保証債務残高92.20%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込207.19%、保証承諾212.29%、代位弁済157.75%、回収（対債務者）64.54%となりました。

（単位：百万円、%）

	11月中			11月末		
	件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同期比
保証申込	520	8,317	165.46	4,352	68,854	207.19
保証承諾	521	8,673	193.50	4,246	66,822	212.29
保証債務残高	—	—	—	20,091	245,325	92.20
代位弁済	14	123	89.53	128	1,135	157.75
回収(対債務者)	—	33	72.62	—	286	64.54

◆ 保証承諾（構成比）

（単位：%）

制度別		11月中		11月末	
		制度	構成比	制度	構成比
	1	県伴走支援型保証	75.26	県伴走支援型保証	72.99
	2	県短期事業	12.52	県短期事業	12.27
	3	県経済変動対策	2.51	伴走支援型特別保証	4.19
	4	伴走支援型特別保証	2.23	県生産性革命	1.50
	5	県生産性革命	1.37	県経済変動対策	1.44

業種別		11月中		11月末	
		業種	構成比	業種	構成比
	1	建設業	28.72	建設業	24.99
	2	小売業	18.04	小売業	16.32
	3	サービス業	16.78	サービス業	15.25
	4	製造業	12.74	製造業	14.87
	5	卸売業	10.79	卸売業	14.84

金融機関別		11月中		11月末	
		金融機関	構成比	金融機関	構成比
	1	阿波銀行	67.25	阿波銀行	57.01
	2	徳島大正銀行	19.70	徳島大正銀行	24.99
	3	徳島信用金庫	6.12	四国銀行	7.44
	4	四国銀行	4.80	徳島信用金庫	6.68
	5	百十四銀行	0.80	百十四銀行	1.32

◆ 代位弁済（構成比）

（単位：%）

業種別		11月中		11月末	
		業種	構成比	業種	構成比
	1	卸売業	34.36	サービス業	25.92
	2	製造業	20.88	製造業	20.69
	3	建設業	20.49	飲食店	14.08
	4	サービス業	15.34	小売業	11.78
	5	飲食店	8.94	運送業	10.21

金融機関別		11月中		11月末	
		金融機関	構成比	金融機関	構成比
		阿波銀行	47.57	阿波銀行	40.11
		徳島大正銀行	32.97	徳島大正銀行	31.64
		四国銀行	0.00	四国銀行	5.88
		徳島信用金庫	19.46	徳島信用金庫	17.91
		百十四銀行	0.00	百十四銀行	0.48

※金融機関別の代位弁済（構成比）は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

保証実績月別推移

● 保証承諾

(単位：百万円、%)

月	2021年度			2022年度			2023年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	576	7,835	76.30	463	4,462	56.94	482	5,925	132.79
5	279	2,138	5.23	449	4,057	189.69	600	9,549	235.39
6	272	2,769	5.98	398	3,585	129.46	622	10,407	290.34
7	232	1,943	6.69	316	3,092	159.11	518	9,403	304.14
8	225	2,251	11.08	311	3,300	146.59	535	7,856	238.07
9	286	3,073	32.04	357	4,281	139.32	463	7,552	176.41
10	313	3,838	41.08	358	4,218	109.90	505	7,456	176.76
11	351	4,129	52.53	370	4,482	108.57	521	8,673	193.50
12	356	4,939	50.83	411	5,710	115.61			
1	245	2,942	57.23	266	3,429	116.56			
2	312	4,652	22.41	337	5,391	115.87			
3	450	6,767	21.37	625	10,148	149.96			
合計	3,897	47,277	19.63	4,661	56,154	118.78	4,246	66,822	212.29

● 保証債務残高

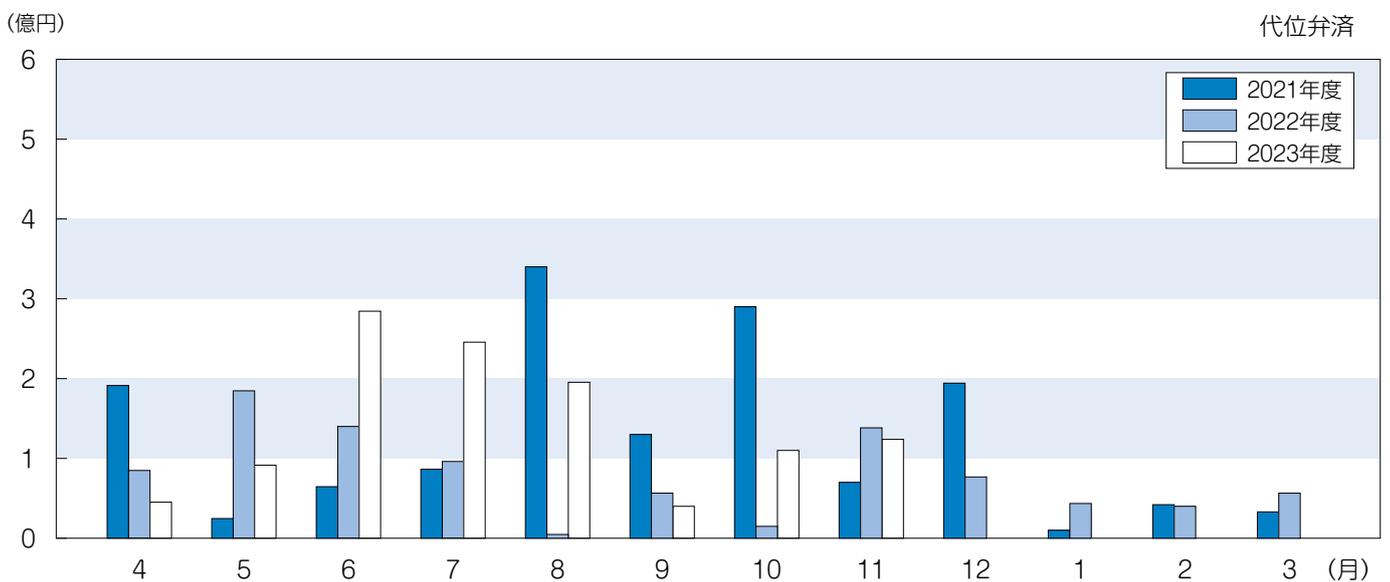
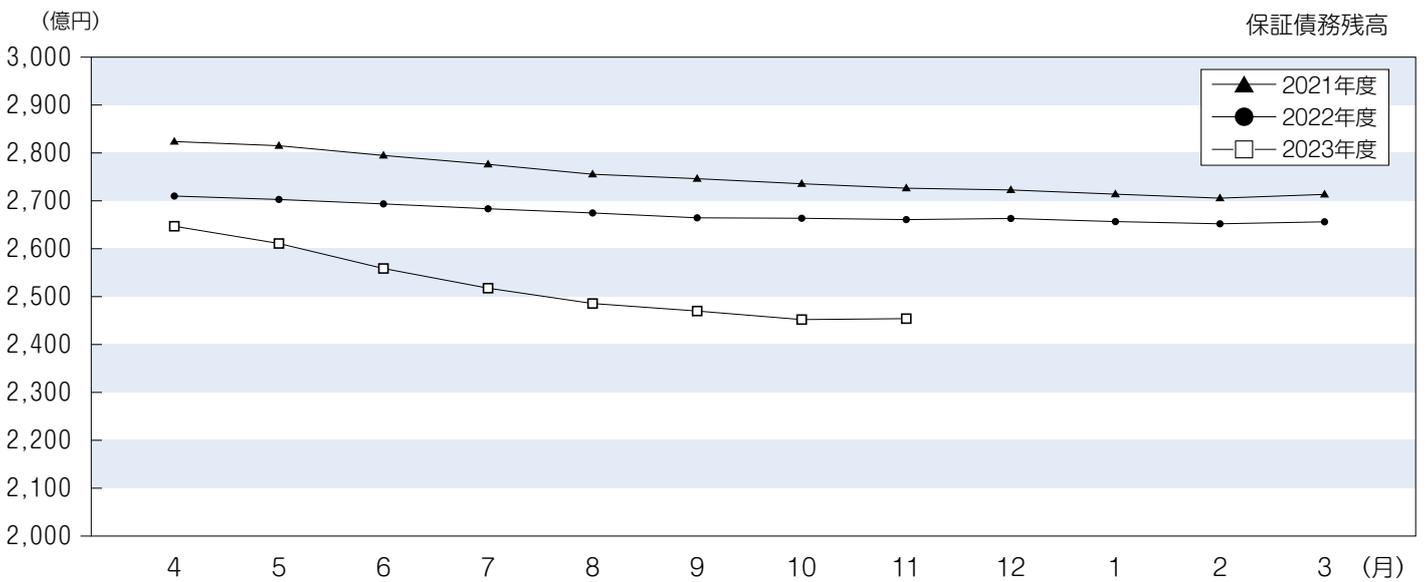
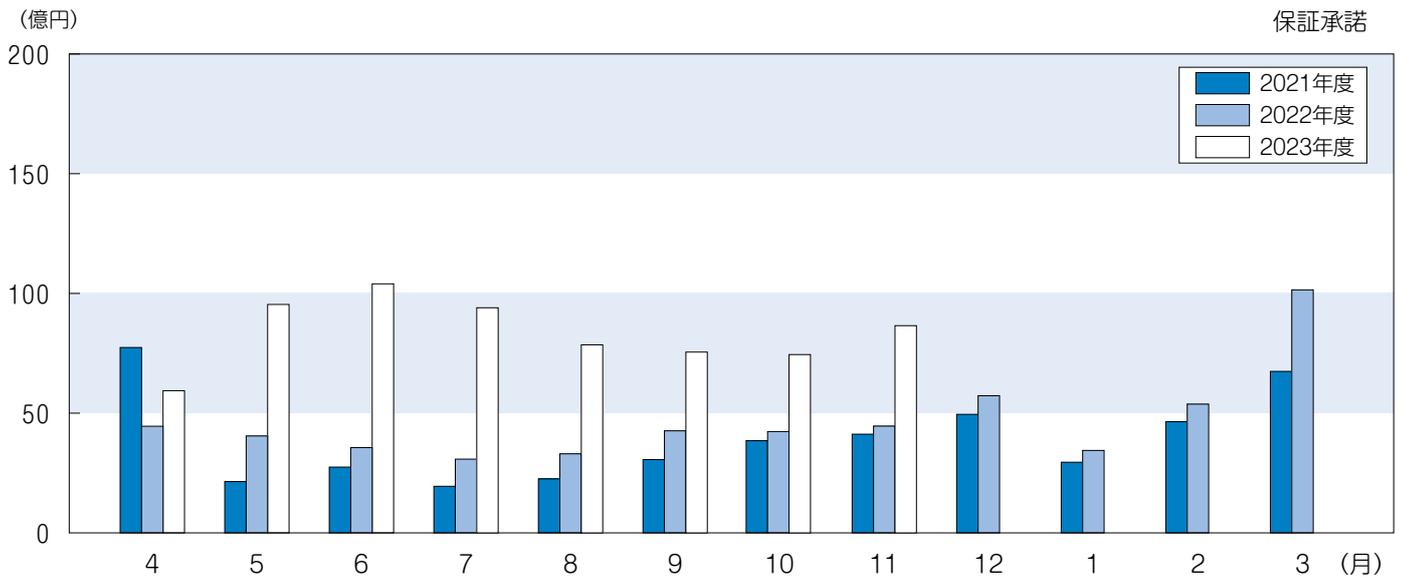
(単位：百万円、%)

月	2021年度			2022年度			2023年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	22,977	282,255	205.48	22,630	270,983	96.01	22,714	264,707	97.68
5	22,945	281,400	188.52	22,709	270,163	96.01	22,386	261,168	96.67
6	22,857	279,388	149.96	22,760	269,257	96.37	21,762	255,978	95.07
7	22,795	277,546	128.78	22,804	268,310	96.67	21,161	251,745	93.83
8	22,768	275,792	118.78	22,848	267,451	96.98	20,694	248,464	92.90
9	22,750	274,839	115.04	22,851	266,578	96.99	20,469	247,084	92.69
10	22,700	273,584	112.46	22,892	266,397	97.37	20,261	245,239	92.06
11	22,676	272,698	110.66	22,897	266,083	97.57	20,091	245,325	92.20
12	22,644	272,174	108.40	22,911	266,278	97.83			
1	22,652	271,571	107.20	22,937	265,851	97.89			
2	22,649	270,869	104.47	22,932	265,202	97.91			
3	22,648	271,124	99.59	22,863	265,760	98.02			
合計(平均)	22,755	275,270	123.02	22,836	267,359	97.13	21,192	252,464	94.15

● 代位弁済

(単位：百万円、%)

月	2021年度			2022年度			2023年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	18	191	41.66	14	83	43.49	14	45	53.85
5	1	24	5.37	12	185	766.35	16	91	49.00
6	14	65	11.27	20	142	217.44	14	286	201.69
7	9	87	76.94	12	97	111.71	20	247	254.99
8	20	339	280.96	1	4	1.15	24	194	4,968.83
9	10	128	399.42	6	57	44.14	13	41	72.28
10	22	291	230.36	10	15	5.14	13	109	729.39
11	13	70	27.87	18	137	195.13	14	123	89.53
12	11	195	322.38	19	77	39.69			
1	4	10	445.78	7	42	415.20			
2	6	42	154.41	5	40	96.09			
3	5	32	0.00	13	58	178.91			
合計	133	1,475	66.42	137	937	63.51	128	1,135	157.75



令和5年11月 ランキングベスト10

令和5年11月における各店舗別の信用保証状況（保証承諾額、保証債務残高増加額）のランキングベスト10は以下のとおりです。県内中小企業金融の円滑化にご協力いただき、ありがとうございます。

(単位：千円)

保証承諾額

BEST10

— 当月（11月） —

順位	前回	母店名	支店名	件数	金額
1 →	1	阿波銀行	本店	16	561,000
2 ↗	5	阿波銀行	両国橋支店	16	499,500
3 ↗	7	阿波銀行	北島支店	14	490,000
4 ↗	16	阿波銀行	鳴門支店	23	406,260
5 ↗	17	阿波銀行	石井支店	13	291,000
6 ↗	15	阿波銀行	藍住支店	15	264,950
7 ↘	4	阿波銀行	池田支店	9	241,000
8 →	8	徳島大正銀行	本店	8	227,000
9 ↘	2	阿波銀行	阿南支店	16	214,500
10 ↗	76	阿波銀行	橘支店	4	200,000

(単位：千円)

保証承諾額

BEST10

— 当年度（11月末）累計 —

順位	前回	母店名	支店名	件数	金額
1 →	1	阿波銀行	両国橋支店	146	2,976,268
2 ↗	4	阿波銀行	本店	142	2,927,845
3 ↘	2	徳島大正銀行	本店	91	2,651,962
4 ↘	3	阿波銀行	阿南支店	129	2,610,300
5 →	5	阿波銀行	小松島支店	100	2,481,134
6 ↗	7	阿波銀行	鳴門支店	119	1,954,309
7 ↗	8	阿波銀行	北島支店	106	1,936,500
8 ↘	6	阿波銀行	鴨島支店	123	1,810,300
9 →	9	阿波銀行	石井支店	88	1,546,200
10 ↗	11	阿波銀行	藍住支店	81	1,360,855

(単位：千円)

保証債務残高増加額

BEST10

— 前年度末比 —

順位	前回	母店名	支店名	債務残高	増加額
1 →	1	阿波銀行	北島支店	4,463,364	669,240
2 →	2	阿波銀行	小松島支店	5,191,807	268,780
3 →	3	百十四銀行	鳴門支店	1,200,710	171,163
4 ↗	5	阿波銀行	赤石支店	1,238,554	143,339
5 ↘	4	阿波銀行	橘支店	2,154,144	133,091
6 ↗	7	阿波銀行	鴨島支店	5,277,612	128,581
7 ↘	6	阿波銀行	二軒屋支店	4,384,032	117,481
8 ↗	10	徳島大正銀行	勝瑞支店	533,123	69,481
9 ↗	11	徳島大正銀行	脇町支店	1,243,636	65,443
10 ↘	9	徳島大正銀行	宝田支店	516,744	64,883

【報告：企画部】

各種保証状況 (R5.11月)

令和5年11月の各種政策保証、新規先保証、キャンペーン保証の承諾状況は以下の通りです。
県内中小企業・小規模事業者への支援にご協力いただき、ありがとうございます。

国・県「伴走支援型保証」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	阿南支店	76	1,959,300
2	阿波銀行	小松島支店	59	2,105,500
3	阿波銀行	鴨島支店	57	1,428,300
4	阿波銀行	両国橋支店	54	2,159,538
5	阿波銀行	北島支店	54	1,444,000
6	徳島大正銀行	本店	52	2,149,762
7	阿波銀行	本店	50	2,168,025
8	阿波銀行	鳴門支店	47	1,509,500
9	阿波銀行	福島支店	45	845,071
10	阿波銀行	石井支店	42	1,243,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に標記しております。
※国「伴走支援型特別保証制度」と県「経営力強化伴走支援資金」の合算です。

県短期事業資金〈経済回復支援枠〉

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	脇町支店	28	90,300
2	阿波銀行	鴨島支店	25	89,500
3	阿波銀行	本店	23	106,000
4	阿波銀行	鳴門支店	22	89,000
5	阿波銀行	阿南支店	20	75,500
6	阿波銀行	両国橋支店	19	77,600
7	阿波銀行	北島支店	17	71,200
8	阿波銀行	小松島支店	16	64,700
9	阿波銀行	石井支店	16	64,000
10	阿波銀行	池田支店	13	55,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に標記しております。

適正保証推進キャンペーン「トラスト」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	鴨島支店	32	322,000
2	阿波銀行	脇町支店	31	268,164
3	阿波銀行	北島支店	24	247,300
4	阿波銀行	阿南支店	24	183,800
5	阿波銀行	鳴門支店	23	165,260
6	阿波銀行	小松島支店	21	206,200
7	徳島信用金庫	小松島支店	20	129,000
8	徳島信用金庫	佐古支店	20	120,160
9	阿波銀行	藍住支店	19	263,000
10	徳島信用金庫	北島支店	17	108,420

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に標記しております。

適正保証推進キャンペーン「ツインローン」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	阿南支店	16	397,000
2	阿波銀行	本店	15	291,500
3	阿波銀行	法花支店	15	90,200
4	阿波銀行	北島支店	14	171,000
5	阿波銀行	両国橋支店	12	308,000
6	阿波銀行	福島支店	12	287,964
7	徳島大正銀行	本店	12	280,000
8	阿波銀行	鴨島支店	12	255,800
9	阿波銀行	二軒屋支店	11	123,500
10	徳島信用金庫	鳴門支店	8	105,620

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に標記しております。

適正保証推進キャンペーン「リピート」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	本店	54	401,000
2	阿波銀行	両国橋支店	53	363,000
3	阿波銀行	鳴門支店	41	242,500
4	阿波銀行	脇町支店	38	174,300
5	阿波銀行	鴨島支店	35	209,500
6	阿波銀行	阿南支店	29	162,000
7	阿波銀行	石井支店	26	159,000
8	阿波銀行	小松島支店	24	220,000
9	阿波銀行	二軒屋支店	22	108,500
10	阿波銀行	北島支店	20	152,200

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に標記しております。

適正保証推進キャンペーン「プレミアム」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	鳴門支店	4	215,000
2	阿波銀行	両国橋支店	4	165,000
3	阿波銀行	本店	4	145,000
4	阿波銀行	阿南支店	4	95,000
5	阿波銀行	北島支店	4	55,000
6	阿波銀行	池田支店	4	27,500
7	阿波銀行	鴨島支店	3	140,000
8	阿波銀行	渭北支店	3	92,000
9	香川銀行	徳島支店	3	60,000
10	阿波銀行	藍住西支店	2	120,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に標記しております。

ポストコロナサポート保証キャンペーン「飲食店応援保証「リバイバル」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	両国橋支店	6	23,600
2	阿波銀行	勝瑞支店	2	10,000
3	阿波銀行	中島支店	2	8,500
4	阿波銀行	二軒屋支店	1	5,000
4	阿波銀行	鳴門支店	1	5,000
4	徳島信用金庫	福島支店	1	5,000
7	阿波銀行	市場支店	1	5,000
8	阿波銀行	日和佐支店	1	4,000
9	阿波銀行	津田支店	1	3,000
10	阿波銀行	藍住支店	1	2,450

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に標記しております。

新規先保証

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	新規顧客数	新規保証金額
1	徳島大正銀行	本店	14	149,500
2	阿波銀行	藍住支店	10	40,600
3	阿波銀行	鴨島支店	8	73,000
4	阿波銀行	本店	8	75,500
5	徳島大正銀行	八万支店	7	58,500
6	徳島信用金庫	佐古支店	7	24,670
7	徳島大正銀行	佐古支店	7	161,000
8	阿波銀行	鳴門支店	7	70,500
9	阿波銀行	北島支店	6	246,800
10	阿波銀行	二軒屋支店	6	63,000

※新規顧客数が同じ場合、新規保証件数、新規保証金額の大きい順に標記しております。

【報告：企画部】

「フィーチャリング トラスト」

金融機関営業店別承諾状況

当協会では、今年度の適正保証推進キャンペーンで取り扱っている推薦保証「トラスト」について、その趣旨を改めて御認識いただき、金融機関の皆様の目利き力を活かして、経営体力の乏しい小規模事業者をきめ細やかに支援することを目的としたキャンペーン、「フィーチャリング トラスト」を実施しております。

令和5年度11月末時点での実績は以下のとおりです。

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額(千円)
1	阿波銀行	鳴門支店	15	99,260
2	阿波銀行	北島支店	14	185,000
3	阿波銀行	脇町支店	14	111,164
4	阿波銀行	鴨島支店	10	99,000
5	徳島信用金庫	鳴門支店	10	73,830
6	徳島信用金庫	本店	8	51,000
7	徳島信用金庫	佐古支店	8	47,300
8	阿波銀行	藍住支店	7	107,000
9	阿波銀行	阿南支店	7	61,500
10	徳島信用金庫	北島支店	7	39,920
11	阿波銀行	小松島支店	7	33,700
12	徳島信用金庫	鴨島支店	7	30,000
13	阿波銀行	徳島北支店	6	83,000
14	徳島大正銀行	鴨島支店	5	83,000
15	阿波銀行	福島支店	5	62,400
16	阿波銀行	石井支店	5	59,000
17	阿波銀行	二軒屋支店	5	46,000
18	阿波銀行	池田支店	5	46,000
19	徳島信用金庫	小松島支店	5	39,300
20	徳島大正銀行	鳴門支店	5	30,600
21	阿波銀行	田宮支店	4	63,000
22	徳島信用金庫	国府支店	4	49,800
23	徳島信用金庫	川内支店	4	47,000
24	徳島信用金庫	福島支店	4	46,000
25	徳島大正銀行	池田支店	4	24,000
26	徳島大正銀行	阿北支店	4	22,000
27	四国銀行	脇町支店	4	21,500
28	徳島大正銀行	加茂名支店	4	21,200

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額(千円)
29	四国銀行	徳島営業部	3	49,460
30	徳島大正銀行	阿波町支店	3	34,600
31	徳島信用金庫	上八万支店	3	33,000
32	阿波銀行	阿波町支店	3	33,000
33	徳島信用金庫	昭和町支店	3	29,500
34	徳島大正銀行	羽ノ浦団地支店	3	26,000
35	徳島大正銀行	国府支店	3	25,000
36	阿波銀行	両国橋支店	3	19,500
37	阿波銀行	昭和町支店	3	19,000
38	阿波銀行	本店	3	15,000
39	阿波銀行	鮎喰支店	3	15,000
40	徳島信用金庫	池田支店	3	14,000
41	徳島大正銀行	小松島支店	3	9,000
42	阿波銀行	貞光支店	2	43,000
43	阿波銀行	橘支店	2	42,000
44	阿波銀行	勝瑞支店	2	40,000
45	阿波銀行	竜王支店	2	35,000
46	阿波銀行	市場支店	2	34,000
47	徳島大正銀行	阿南支店	2	29,500
48	四国銀行	藍住支店	2	27,730
49	阿波銀行	法花支店	2	25,500
50	徳島大正銀行	本店	2	25,000
51	四国銀行	小松島支店	2	25,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に標記しております。

11月末実績

(全金融機関合計)

承諾件数 承諾金額
328件 3,041,410千円

県内中小企業・小規模事業者への支援にご協力いただき、ありがとうございます。

キャンペーン
詳細



名称

令和5年度 秋の小規模事業者応援キャンペーン
～ フィーチャリング トラスト ～



取扱期間

令和5年10/2(月)～12/29(金)
(当協会申込受付基準)



内容

- 取扱期間中に「トラスト」による保証申込を受付けし、令和6年1月31日までに貸付実行に至った顧客に対して、ノベルティグッズをプレゼント。
- 取扱件数上位10店舗に対して、総額10億円、期間1カ月の特別預託を実施。



【報告:企画部】

協会創立74周年を迎えることができました

当協会は、昭和24年の業務開始から今年の12月1日をもって「創立74周年」を迎えることができました。

これもひとえに、県内中小企業・小規模事業者の皆さまをはじめ、金融機関、行政機関及び商工団体等、関係機関の皆様のご支援、ご協力の賜物と、心から感謝を申し上げます。役職員一人ひとりが決意を新たに県内中小企業・小規模事業者の成長発展のために努力してまいりますので、今後とも格別のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

—— 役職員一同 ——

創立記念式典を行いました

12月1日（金）、当協会会議室にて「創立記念式典」を開催し、黒下会長から「勤続15年」の職員2名に表彰状が授与されました。

永年勤続表彰「勤続15年表彰」

黒下会長から、「勤続15年」の職員2名に表彰状を授与しました

— 表彰を受けられた皆さん、おめでとうございます —

企画部 企画課 デジタル推進室 矢野課長代理

管理部 管理課 福良課長代理

その後、黒下会長から、「創立74周年を迎えられたことへの感謝や、経済のリオープンにあたり、関係機関との連携強化やDXの推進に努め、役職員一丸となって県内経済の発展に貢献してまいりたい」とのメッセージが伝えられました。



【報告：総務部】

第24回監事会を開催

11月6日(月)、非常勤監事へ今年度上期の業務執行状況についての監査結果を報告しました。

井関監事（公認会計士）、殿崎監事（四国大学経営情報学部教授）へ今年度上期の業務執行状況の監査内容等を、笠井非常勤監事が報告しました。

はじめに上半期に行った監事業務として、信用保証協会法第13条による監事承認の実績、経営監査室による内部検査に帯同しての経費関係の監査の実施、四国地区信用保証協会常勤監事会等の報告・説明を行いました。

次に、各部門における上期の業務執行状況の監査結果について説明を行い、「各企業のおかれている状況・ライフステージはそれぞれ異なり、保証協会に求められる支援・役割はますます多様化している」と意見を述べました。



井関監事・殿崎監事からは、「代位弁済の見通し」「無担保・無保証人が増加する中での回収促進策」「業務電子化の進捗状況」「人材の確保・育成等」についての質問や、「防災アンケート実施による防災意識の醸成をはじめ、震災のあった他県の協会から参考となる情報を得たことは、今後の防災対策を講じるためにも良いことでは」などのご意見をいただきました。

【報告：経営監査室】

令和5年度 経営支援・創業推進強化事業報告 (R5.11月)

本事業は経営の安定に支障が生じているお客様に対し当協会が主体となって積極的な経営支援を実施することにより、将来的な正常化に道筋をつけることを目的として、平成27年から実施しております。

令和5年11月末の利用実績は下記の通りです。

	申込企業数	協会職員による企業訪問回数	専門家派遣回数
11月中	0	4	14
累計	30	75	122

保証付融資シェアが高く、事業経営に強い危機意識や改善意欲のあるお客様がいらっしゃれば、当協会にぜひご連絡ください。

連絡先

【事務局】企業支援部 経営支援課 担当：神木、林

Tel 088-622-3419 Fax 088-623-7632

【報告：企業支援部】

期中支援課からのお知らせ

令和6年1月の代位弁済予定日は 1月19日(金) です。

代位弁済締日(※)は、1月15日(月) です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問い合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いただきますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※) その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先

企業支援部 期中支援課

Tel 088-622-0219

【報告：企業支援部】

阿波銀行との勉強会を開催

11月8日(水)、阿波銀行鳴門支店との勉強会を開催し、13名の行員の皆さまにお集まりいただきました。

はじめに、保証部長の脇坂から「勉強会」の開催にあたり、参加者の皆さまに対する日頃の感謝と保証推進についてエールを送らせていただきました。続いて保証二課長の杉山から、適正保証推進、保証残高・保証利用度の一定の維持へのご協力に対しお礼の言葉を述べるとともに、今期の保証実績について説明を行い、さらなる保証推進についてお願いいたしました。

最後に、保証二課担当者から、保証付融資の留意点についての説明および今年度のおすすめ制度や保証キャンペーンについて紹介いたしました。

対面での交流を通して、今まで以上に金融機関担当者の皆様との繋がりができ、有意義な会となりました。新規顧客の獲得やコロナ資金完済先への復活融資により、保証利用先の裾野を広げるとともに、固定十年の金利が魅力の伴走型保証の利用により、中小企業金融の円滑化にともな貢献出来れば幸いです。



阿波銀行鳴門支店様との勉強会の様子

阿波銀行鳴門支店の皆さま、
お忙しい中ご出席いただき誠に
ありがとうございました。

徳島信用金庫との勉強会を開催

11月10日(金) 昭和町支店、小松島支店、津田支店の13名の職員の皆さまにお集まりいただき、勉強会を開催しました。



徳島信用金庫昭和町支店様、小松島支店様、津田支店様との勉強会の様子

11月22日(水) 二軒屋支店、上八万支店の7名の職員の皆さまにお集まりいただき、勉強会を開催しました。



徳島信用金庫二軒屋支店様、上八万支店様との勉強会の様子

11月17日(金) 川内支店、藍住支店、北島支店の13名の職員の皆さまにお集まりいただき、勉強会を開催しました。



徳島信用金庫川内支店様、藍住支店様、北島支店様との勉強会の様子

はじめに、当協会保証部の管理職より日頃の業務においてのご協力と勉強会の開催に対して感謝を述べると共に、今期の保証実績説明を行いました。次に、保証部担当者より今年度のおすすめ制度や保証キャンペーン、保証付融資の留意点について実務上の注意点を含めながら紹介いたしました。活発な意見交換の場となり、当協会にとって非常に有意義な機会となりました。

徳島信用金庫各支店の皆さま、
お忙しい中ご出席いただき誠に
ありがとうございました。

「広報サポート保証“チャレンジ”」 ご利用のお客さまをご紹介

当協会では、新型コロナウイルス感染症等により大きな影響を受けているものの、逆境に耐え事業継続に頑張る徳島県内の中小企業・小規模事業者の皆さまを金融機関と協力して応援するため、「ポストコロナサポート保証キャンペーン～がんばろう徳島!～」を実施しております。
今回は、本キャンペーンの中で「事業再構築補助金(中小企業庁)」の採択を受けた事業者、または「DX」・「GX」に係る制度を利用した事業者を対象としている「広報サポート保証“チャレンジ”」をご利用いただいたお客さまをご紹介します。

オンラインチェックインシステムを採用した
一棟貸切型ゲストハウスをオープン

田舎のお宿

徳島県新野町の一棟貸しの宿

完全プライベート
空間を独占

伊勢海老のコース
料理付プランが魅力
(禁漁期除く)

開放的な
こだわりサロンで
リラクゼーションの
時間を満喫



オーナー/橋本 笑氏

東京都出身の橋本笑氏は、令和元年に祖父の故郷である美波町へ移住。エステサロン勤務や国内外で民泊事業に携わった経験を活かし、同年10月に同地でゲストハウス「さくら庵」を開業しました。お遍路の巡拝者やインバウンド旅行者等向けにリーズナブルな宿を提供しています。また、日中は喫茶店とボディケアサロン、夜は居酒屋としても営業し、地元の方の集いの場となっています。

このたび、国の事業再構築補助金を活用し、阿南市新野町の古民家をリノベーションした一棟貸切型ゲストハウス「田舎のお宿」を開業しました。

■ 新事業開始の経緯

「さくら庵」を開業直後にコロナ禍となり、厳しい状況が続いていました。以前より、伊勢海老をはじめとした美波町の特産物を提供したいという思いがあり、プライベートな空間で贅沢な時間を満喫できるゲストハウスを新たな収益の柱としたいと考え、事業再構築補助金の採択を受け開業に至りました。

新事業の特徴

- 一棟貸切型のゲストハウスは、オンラインチェックインが可能。完全プライベートな空間で、非日常を満喫いただけます。ワークショップ等のイベント開催にも適しています。
- かつての牛舎を改装したこだわりのサロンでは、タラソテラピーによるボディケアをゆったりと堪能できます。ジャグジーやバレルサウナも設置しています。
- 夕食には美波町特産の伊勢海老料理を提供します(禁漁期除く)。

タラソテラピーとは

タラソとは、ギリシャ語で「海」のこと。海水、海藻、海泥など海のパワーを活かした海洋療法で、古くからヨーロッパでとどめられています。

■ 今後の事業展開

コンセプトの異なる2つの宿を展開し、お客様のニーズに応じたサービスを提供していきます。事業拡大により、女性の雇用の創出も目指しています。

事業再構築補助金採択! 改装工事費及び設備費用を、徳島大正銀行様と保証協会の連携にて支援しました!



田舎のお宿 代表 橋本 笑
〒779-1510 阿南市新野町喜来151
<https://inakano-oyado.com/>



さくら庵(ゲストハウス)、ばる2軒目(飲食店)
〒779-2305 徳島県美波町奥河内字寺前114-6
<https://guesthousesakura-an.com/>



「OSAKAビジネスフェア2023」に当協会のお客様が出展

令和5年11月22日、大阪市のマイドーム大阪2階・3階展示ホールにて開催された「OSAKAビジネスフェア2023」（主催：大阪信用保証協会）に、当協会のお客様3社が出展しました。



「OSAKAビジネスフェア」は大阪信用保証協会の主催により、優れた技術や魅力ある商品・サービスを有し前向きにチャレンジしている中小企業・小規模事業者に対して、自社をPRする機会と出展者間における情報交換の場を提供し、今後のビジネスチャンスに繋げることを目的として開催しているイベントです。第8回目となる今回は、全国から151の企業・団体が出展されました。

本県からは、**有久保鉄工所（徳島市）**、**株柚子っ子（徳島市）**、**山菱電機株（徳島市）**、の3社に出展いただきました。また、当協会の担当者3名も同行し、お客様のPRを支援いたしました。



オープニングセレモニーの様子

出展されたお客様

業種：金属・機械関連



有久保鉄工所（徳島市）

<https://www.kubo-tk.co.jp/index.html>

業種：食品関連



株柚子っ子（徳島市）

<https://yuzurikko.co.jp>

業種：金属・機械関連



山菱電機株（徳島市）

<http://www.yamabishidenki.co.jp>



柚子っ子出展ブース

株式会社柚子っ子 代表取締役社長 三澤 澄江 様

同行した担当者の感想

私の担当は食料品製造業で、当日は商品の販売が認められていたため、1日中売り子としてお手伝いさせていただきました。

OSAKAビジネスフェアへの参加は初めてで、慣れない作業で非常に大変でしたが、複数の飲食業や流通業の方から引き合いをいただき、お客様の商品を県外の方に知ってもらう貴重な機会になりました。お客様も出展の成果に満足しており、非常に有意義でした。

【報告：保証部、企業支援部】

「勝名地区商工会事務局長・経営指導員研修会」に講師派遣

11月22日（水）、勝浦町商工会にて行われた「勝名地区商工会事務局長・経営指導員研修会」に講師として当協会保証部の職員を派遣しました。当日は勝名地区の各商工会から7名の経営指導員の方々に参加いただきました。

はじめに、伊澤・保証一課長及び武内・保証三課長より、当協会の概要や業務内容、最近の業績について説明しました。また、アフターコロナ、物価高騰下における協会付融資の動向や保証制度などを紹介しました。最後に、中小企業に対する金融支援、経営支援について指導員の皆さまとの意見交換や質疑応答を行いました。

今後とも経営指導員の皆さまをはじめ、各関係機関と連携を密にとっていきたくと考えております。



貴重な研修会に参加させていただき、
ありがとうございました。

【報告：保証部】

徳島大学大学院で寄付講座を開講中

今年も国立大学法人徳島大学の大学院で、令和5年度後期選択科目として『ビジネスモデル特論』の寄付講座を開講しました。一般にも開放しており学生や社会人18名が学んでいます。10月に始まった講座は4回の講義でビジネスモデルやマーケティングを学び、現在はグループワークによるビジネスプラン作成の実践フェーズに入りました。

当協会と徳島大学は、平成28年5月に業務連携協定を締結し、「まちごととファクトリー」などの地域創生に繋がる事業を、連携して実施して参りました。平成29年11月には「技術移転に関する連携協力協定」を締結するなど、相互の連携を深めているところです。

その中で当講座は地方創生部の職員（中小企業診断士）が講師となり、大学院生にビジネスプラン作成スキルを習得してもらい、起業マイノリティの醸成を図る狙いで実施しています。

地方の学生は公務員や大手企業への就職志向が強い傾向が見られますが、受講を契機に新しい仕事を創り出すチカラ・「起業力」を身に付け、起業を視野に入れる学生の増加を期待します。



グループワークでビジネスプランを作成する大学院生

令和5年度後期「ビジネスモデル特論」授業計画

1	10月6日	ガイダンス	カリキュラム
2	10月13日	ビジネスモデル概論(1)	
3	10月20日	ビジネスモデル概論(2)	
4	10月27日	ビジネスモデル概論(3)	
5	11月10日	ビジネスモデル概論(4)	
6	11月17日	ビジネスプラン作成実習(1) ・ビジネスのテーマを決めマーケティングを考える	
7	12月1日	ビジネスプラン作成実習(2) ・資金計画、収支計画など数値計画に落とし込み	
8	12月8日	ビジネスプラン作成実習(3) ・合理性や整合性を確認し計画をブラッシュアップ	
9	12月15日	中間発表	
10	12月22日	ビジネスプラン作成実習(4) ・合理性や整合性を確認し計画をブラッシュアップ	
11	1月26日	プレゼンテーション実習(ビジネスプラン発表会)	
12	2月9日	総評	

【報告：地方創生部】

期間 令和5年 10/6(金) ▶ 令和6年 2/9(金)



<https://www.machishigoto.com/2023-4>

場所／徳島大学常三島キャンパス

当協会は地域で活躍できる人材の育成を通じて、
地方創生に貢献して参ります。

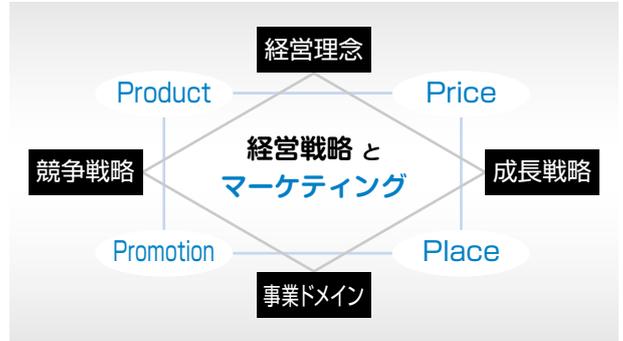
徳島文理大学で経営戦略を講義

徳島文理大学総合政策学部2年生の後期授業「企業経営分析手法論」への講義依頼があり、11月7日（火）に行われた授業に当協会地方創生部創業推進課の職員を講師として派遣しました。当日は35名の学生が「経営戦略とマーケティング」について学びました。

この講座は企業経営の分析を多角的に学ぶ内容となっており、今回は当協会が中小企業経営をどのように理解し、審査に活かしているのかを解説しました。

講師を務めた創業推進課の職員（中小企業診断士）が、中小企業の基本戦略として「経営理念」「事業ドメイン」「競争戦略」「成長戦略」などがどのように事業に結びついているのか、そしてマーケティングを「4Pの視点」からどのように構築していくのか、について話しました。また経営者にも焦点を当て、傾聴力にポイントを置いた「経営者から本音を引き出すヒアリング手法」についても、事例を交えて伝えました。

多くの学生が企業や公務員への就職を考えているようですが、ビジネスの面白さを感じて将来起業を目指す学生が増加することを望みます。



講義を行う創業推進課の職員



講義の様子

徳島文理大学とは平成27年に結んだ連携協力協定に基づき、学生の起業力養成に繋がる授業を毎年実施しています。

【報告：地方創生部】

四国大学で「SDGsと企業経営」を講義

四国大学経営情報学部の講座「事業創造論」を担当する太細^{ださい}講師から講義依頼があり、地方創生部長（中小企業診断士）を講師として派遣しました。

11月20日（月）に行われた講義では、「SDGsと企業経営」について考察する授業を行いました。



2015年に国連が発したSDGsは、持続可能な社会の実現のため、貧困や飢餓、エネルギーや気候変動問題など幅広い問題に対し、環境・社会・経済の三側面から17の目標と169のターゲットを掲げたものです。これにESG投資の視点を掛け合わせ、投資家らがESGに配慮したプロジェクトを選別し投融資することで、社会課題解決を促していく金融の役割の重要性を解説しました。また事例では大手企業から中小企業まで7社の取り組み事例を紹介し、「中小企業こそSDGs経営でイノベーションを起こし成長を目指すべきである」と伝えました。受講した25人の学生はSDGsの新たな視点に気付きを得ていました。



講義を行う地方創生部の職員

四国大学とは平成27年に結んだ連携協力協定に基づき、学生の起業力養成に繋がる授業を毎年実施しています。

【報告：地方創生部】

令和5年度 第6回「若手職員能力底上塾」

当協会では、若手職員の能力底上げ・レベルアップを図ることを目的とし、「若手職員能力底上塾」を開講しています。なお、昨年に引き続き、今年度も若手職員自らが活動内容を策定しています。

令和5年度「若手職員能力底上塾」の第5回及び6回は、「企業の実態把握」「業界の動向」「企業経営」などを学ぶため2班に分かれて2つの企業様への視察を計画し、11月8日（水）には市岡製菓株式会社並びに株式会社ハレルヤ様を視察させていただきました。

今回の研修は、過去の視察の感想で、「企業視察は勉強になった。良い経験ができた」「できれば他の企業も訪問してお話を聞かせていただきたい」との塾生の声から、訪問希望先である市岡製菓株式会社 代表取締役社長の市岡沙織様にお問い合わせいただき、日々出張などでご多忙にもかかわらず貴重なお時間を取っていただき、実現することができました。

市岡製菓株式会社

— 阿波徳島にうまいもんありsince1949 —

市岡製菓株式会社様は、1949年（昭和24年）に初代・市岡勇三郎氏が菓子製造販売業として創業され、1973年（昭和48年）に株式会社として法人に組織変更し、現在3代目となる市岡沙織氏が代表者を務める徳島県を代表する老舗の菓子製造販売会社です。また、株式会社ハレルヤ様は1930年（昭和5年）に個人創業された企業であり、平成20年の事業譲渡を経て、現在は市岡製菓株式会社様が100%出資する、こちらも老舗の菓子製造販売会社です。

両企業ともに「地産地消」を掲げ、顧客のニーズに素早く対応しながら、徳島県産の農作物を原材料とした美味しいお菓子の開発と製造・販売を行うなど、地域産業の発展に貢献されています。



なると金時



木頭柚子



仕出原のはっさく



伊島のよもぎ



阿波やまもも

ハレルヤ

金長まんじゅう



Hallelujah Sweets Kitchen

ためきのケーキ

工場見学



県内外から多数の観光客が訪れる大人気の店舗兼工場を見学させていただきました。

ガラス越しに見る工場内は清潔に保たれており、お店に並んでいる美味しいお菓子が出来上がってくる様子を拝見しました。商品として店舗に陳列されるまでにはいくつもの工程が必要であることを実感いたしました。

企業視察 当日



意見交換



市岡沙織社長と市岡匡基取締役を交え意見交換を行いました。塾生からは、「商品の開発や販売」「従業員のマネジメントやワークライフバランス」「外部環境変化への対応」などの質問をさせていただいたところ、それぞれの質問に対し一つ一つ丁寧に教えてくださいました。

また、「より多くのお客様に満足していただく」「徳島の産業の発展に貢献し地域社会に必要な会社になる」「従業員が働きやすい環境を整える」「海外やネットなどによる販路の拡大」などの想いを教えてくださいました。

代表取締役社長様、取締役様との意見交換



市岡匡基取締役



市岡沙織社長

市岡製菓株式会社・株式会社ハレルヤ 市岡沙織社長様、市岡匡基取締役様にはお忙しい中お時間をいただきまして、誠にありがとうございました。今回の視察を通じて学ばせていただきました知識・教訓を日々の業務に活かせるように努めてまいります。

【報告：経営監査室】

経営改善サポート保証制度等の活用促進の為、金融機関訪問を実施

11月2日から6日にかけて、阿波銀行、徳島大正銀行、四国銀行及び徳島信用金庫に当協会の職員が訪問し、「経営改善サポート保証制度」等について最新の改正内容を説明するとともに、より一層の活用について依頼を行いました。

依然として厳しい状況に置かれている中小企業者の事業再生、再チャレンジ支援を行うために、本年1月に要件改正された経営改善サポート保証制度や信用保証付債権DDSに加え、本年8月に発表された「挑戦する中小企業応援パッケージ」を踏まえて、要件の拡充や様式の簡素化が行われた求償権消滅保証及び再挑戦支援保証の積極的な活用をお願いさせていただきました。



中小企業者の
事業再生、
再チャレンジ支援

改正 2023年1月

・経営改善サポート保証制度
・信用保証付債権DDS

https://www.chusho.meti.go.jp/kinyu/sinyouhosyou/kaizen_saisei.html



策定 2023年8月

・挑戦する中小企業応援パッケージ

<https://www.meti.go.jp/press/2023/08/20230830002/20230830002.html>



当協会は引き続き、金融機関・支援機関と連携して経営支援や再生支援の取組を強化してまいります。

【報告：経営支援部】

防災セミナーを開催

令和5年11月15日(水)、当協会会議室にて「防災セミナー」を開催しました。

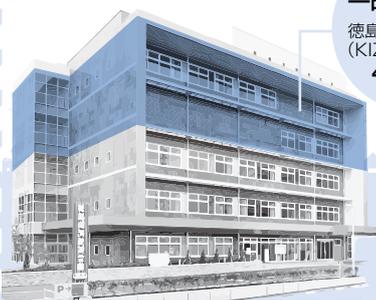
徳島県信用保証協会が入居している徳島経済産業会館（KIZUNAプラザ）4階・5階は、災害時の一時避難場所に指定されています。地域の方々に安心して避難場所として活用していただくためには、職員の災害時における防災意識・知識の向上は不可欠であり、この度、気象庁徳島気象台次長・杉岡成彦様を講師としてお招きし、「大雨・台風に備える」をテーマに講義を行っていただきました。

今回の研修では、気象台が発表されている「防災気象情報の見方」「各種用語の意味や活用方法」などを詳しく解説していただきました。

近年、気候変動が問題視され豪雨水害が頻発している中、水害対策や災害発生時の身の守り方を知り、災害に関心を持つことは命を守るために非常に重要なことです。

今回の防災セミナーを通じて得た知識は、地域の方々の安全に貢献するとともに災害発生時への備えとして非常に有益なものでした。

災害時
一時避難場所
徳島経済産業会館
(KIZUNAプラザ)
4階・5階



杉岡講師



セミナーの様子

【報告：経営監査室】

1 NEWS 企画部企画課内に「デジタル推進室」を設置



デジタル推進室

業務のデジタル化を推進するため、今年4月から、企画部企画課内に「デジタル推進室」を設置しました。現在は2名体制で基幹システムの運用支援や情報インフラの整備などを担当しており、DX推進検討チームとの協働でデジタル化の推進に取り組んでいます。

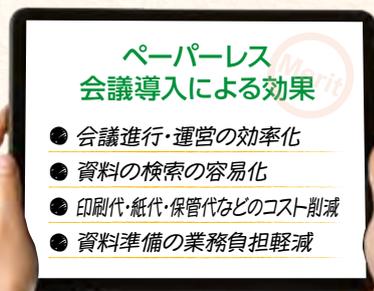
2 NEWS DXの推進で業務改善

◎「信用保証書の電子交付サービス」拡大

令和4年10月から、顧客サービスの充実を目的として「信用保証書の電子交付サービス」を開始しており、本年4月には、県内に本店を置くすべての金融機関において本サービスのご利用が可能となりました。お届けまで1~2日を要していた保証書の交付が、ほぼリアルタイムでご確認いただけます。

◎「ペーパーレス会議システム」の導入

会議における資料を電子データ化することで、コスト削減や資料配布の簡素化が実現しました。



ペーパーレス会議導入による効果

- 会議進行・運営の効率化
- 資料の検索の容易化
- 印刷代・紙代・保管代などのコスト削減
- 資料準備の業務負担軽減

地域密着型「総合支援機関」の確立に向けて、徹底し、県内中小企業・小規模事業者の支援

2023年 保証協会

2023年の徳島県信用保証協会の活動を振り返り、月報編集委員会のメンバーが選んだ「10大ニュース」を発表します！（順不同）

3 NEWS 保証承諾額が昨年比約1.9倍を達成!

ゼロゼロ融資の返済が本格化する中、「伴走支援型保証」を始めとした保証制度の活用で、ゼロゼロ融資の借換を中心に昨年比約1.9倍（11月末時点）の保証承諾を行い、中小企業のアフターコロナの資金繰り支援に努めました。



4 NEWS 各種キャンペーンの実施

県内中小企業者の皆さまに対する資金調達の一層の支援と適正な信用保証の活用促進を図るため、「適正保証推進キャンペーン」及び「ポストコロナサポート保証キャンペーン ~がんばろう徳島!~」を実施しました。

また、10月から12月にかけては、秋の小規模事業者応援キャンペーン「フィーチャリングトラスト」も実施し、各事業者の実情に応じたきめ細やかな資金繰りの提案および支援に努めました。

チャレンジご利用のお客様が、徳島新聞・保証月報に掲載されました!

適正保証推進キャンペーン

- トラスト
- ツインローン
- アシストローン
- リピート
- プレミアム

ポストコロナサポート保証キャンペーン

- ~がんばろう徳島!~
- 飲食店応援保証 “リバイバル”
 - 広報サポート保証 “チャレンジ”
 - DX支援促進保証 “イノベーション”



5 NEWS 「若手職員能力底上塾」で企業視察を実施

若手職員の能力底上げを目的として開講している本塾。今年度は入協10年未満の職員12名が受講しており、昨年に引き続き、若手職員自らが底上げ塾の活動内容を策定する「ボトムアップ型」で運営されています。今年は、災害対策や事業承継支援についての講義の他、計4回の企業視察を実施し、中小企業の経営や実情について学びを深めました。



ミッド・インターナショナル(株)様



石原金属(株)様



西精工(株)様



市岡製菓(株)様、(株)ハレルヤ様

「企業目線」「現場主義」をより一層に全力で取り組みました。

10大ニュース

6 NEWS 動画投稿サイト「YouTube」による広報支援をスタート!

本年から、創業者の悩みである知名度不足の解消、集客力向上や販路拡大を目的として、YouTube動画による広報支援を開始しました。1動画3分程度で、創業者の「創業ストーリー」・「事業所」・「商品サービス」などを紹介しています。

各動画は
コチラ



多くの人の人生をトレーニングでより豊かにするサポート

WORKOUT BASE 24



地域を醸す徳島のマイクロブルワリー

株式会社 JouZo



徳島県唯一のサバゲーフィールド

C.Q.B FIELD ALPHA



小学生対象サブスク型スポーツクラブ

sowers sports club



徳島県内で初めての民間事業者による小水力発電事業

有限会社 鶴亀



7 NEWS 「スタートアップ創出促進保証制度」の創設

経営者保証を付さない（金融機関から融資を受ける際、経営者が会社の保証人となる必要がない）新たな創業保証制度「スタートアップ創出促進保証制度(通称SSS保証)」を活用し、創業者の資金調達の支援を行いました。



8 NEWS 「夜間創業相談会」を開始!

当協会では、これから創業をお考えの方を対象に、資金相談をはじめ各種計画書の書き方などについての相談窓口を設けております。これまで、平日にお時間が取れない方を対象に毎月第3日曜日の「休日創業相談会」を実施していましたが、今年4月から、昼間にお時間が取れない方向けに毎月第1水曜日（17:00～19:00）の「夜間創業相談会」も開始しました。

夜間創業相談実績
(11月末時点)

15人



相談会では、皆さまのアイデアを丁寧にお聞きし、各種計画の作成を始めからお手伝いします。具体的な計画がない方でもOKですので、是非お気軽にお申し込みください!

9 NEWS 「通年ノーネクタイ」の導入

当協会では、例年夏季の軽装（クールビズ）を実施していましたが、省エネルギーの継続的な取組みに加え、お客さまから親しみやすく相談しやすい雰囲気をつくることや、働きやすい職場環境づくりを目的として、今年11月から通年ノーネクタイでの勤務を可能としました。



10 NEWS 各種イベントへの参加

◎徳島市の「阿波おどり」へ5年ぶりに参加

当協会では、認知度向上並びに地域貢献活動の一環として、例年徳島市で行われている阿波おどりに参加しております。台風やコロナ禍の影響で、今年は5年ぶりの参加となりました。今年も「徳島県信用保証協会KIZUNA連」を結成し、例年ご協力いただいている有名連「水玉連」様と合わせて総勢約100名の陣容で演舞場に踊り込みました。

当日は台風の影響であいにくの悪天候となりましたが、声を掛け合いながら熱気あふれる演舞場を踊り抜きました。



◎「四国地区・信用保証協会親善野球大会」にて7年ぶりの優勝!

6月、香川県の「綾川町ふれあい運動公園」において、毎年恒例の「四国地区・信用保証協会親善野球大会」が開催されました。

当協会は初戦で大会5連覇を目指す愛媛県チームと対戦し、12-1で勝利。また決勝戦では、1回戦で高知県チームに勝った香川県チームに15-9で勝利し、7年ぶりの優勝を飾りました。「優勝カップを奪還し、監督を胴上げする!」という思いを胸に、選手一人ひとりが地道に練習を重ねてきた成果が得られました。



Tokushima Guarantee
News from officers and employees relay

協会役職員リレー

保証月報では、関係機関の皆さまに親しみを持っていただくため、毎月役職員が様々なテーマを自由にお伝えする「協会役職員リレー」を連載しております。第42回目は保証部保証一課 次長の川野がお送りいたします！

第42回

かわの こういちろう
川野 弘一郎

保証部保証一課
次長



略歴紹介

2006

2006 (H18)

4月 入協
管理部
管理二課

2010 (H22)

4月 保証部

2015 (H27)

4月 管理部
管理事務課

2018 (H30)

4月 徳島県へ出向

2020 (R2)

4月 管理部
管理事務課

2021 (R3)

4月 保証部

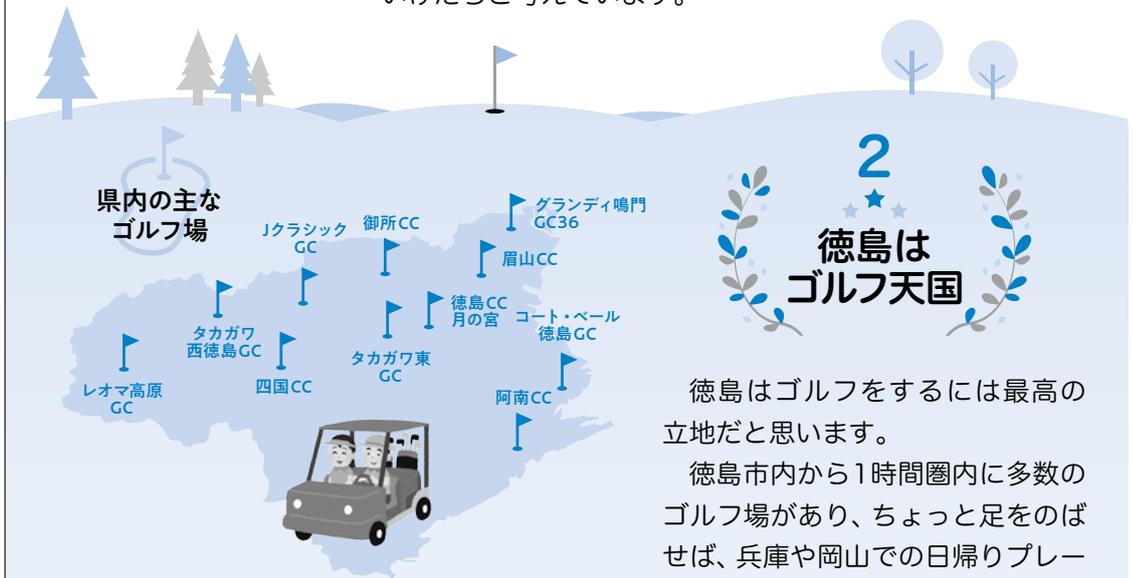
2023



休日はゴルフをして過ごしています。なんとなくはじめたゴルフも気付けば20年あまりとなっていました。

名門と言われるコースは、クラブハウスもまるで高級ホテルの様な佇まいで、プレーする前から気分が高揚します。

老若男女問わず楽しめるスポーツであり、これからも続けていけたらと考えています。



徳島はゴルフをするには最高の立地だと思います。

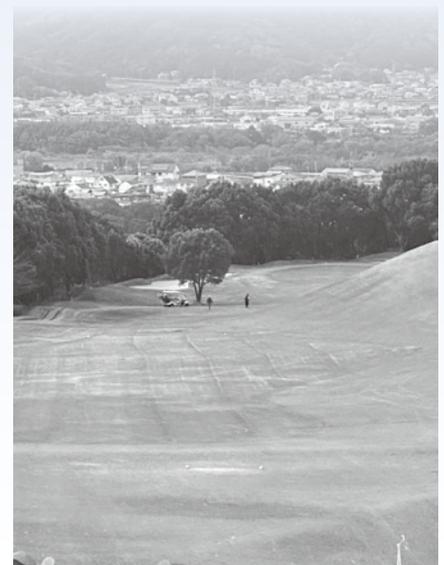
徳島市内から1時間圏内に多数のゴルフ場があり、ちょっと足をのばせば、兵庫や岡山での日帰りプレーも可能です。



いつの間にかクラブはドライバーからパターまでタイトリストで揃っていました。

タイトリストのクラブの魅力はなんといっても見た目がカッコいいところです。

なかでも一番のお気に入りにはスコッティキャメロンのパターです。お気に入りのポイントは艶消しの黒いヘッドのため、強い日差しの中でもグリーン上でギラつかないところです。



次回は地方創生部創業推進課係長の井川が担当いたします！

【報告：企画部】

創 業 支 援 情 報

当協会では、創業推進課に「創業前相談窓口」を設置するとともに、個別に「休日・夜間創業相談会」(事前予約制)を開催しています。

休日・夜間創業相談会

令和5年度のご利用状況

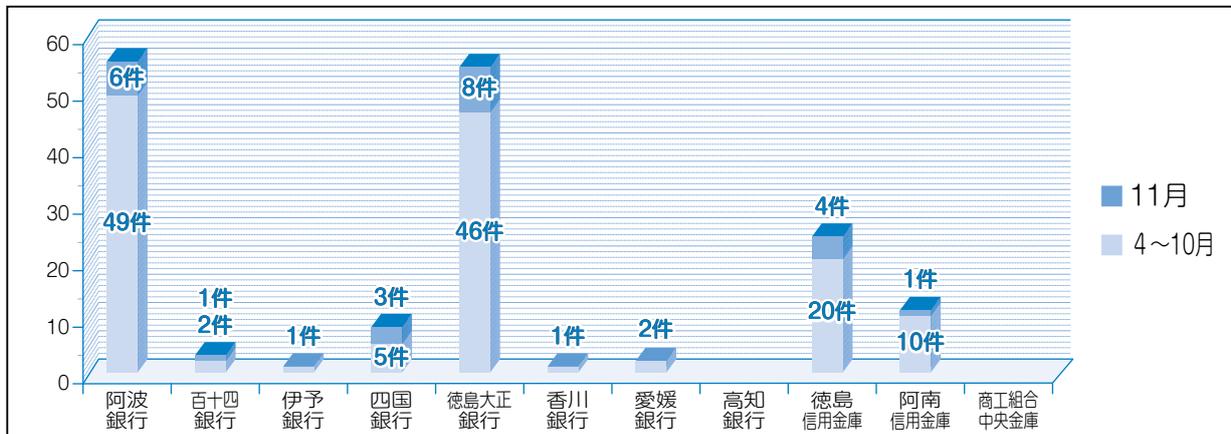
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
休日	1	1	1	1	3	1	2	1					11
夜間	0	2	3	1	1	1	3	2					13

創業前相談窓口

令和5年度のご利用状況

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
人数	26	26	21	26	24	30	34	33					220

創業予定者のご紹介が多かった金融機関様は次のとおりです。



～休日・夜間創業相談会のご案内～

平日は忙しく、なかなか時間の取れない方にもゆっくり創業相談をしていただけるよう、毎月第3日曜日(※変動する場合も有ります)に「休日創業相談会」を、毎月第1水曜日(祝日の場合は翌営業日)に夜間創業相談会を実施しています。

※面談方法(ZOOMを利用など)については受付時にご相談となります。

令和6年1月の相談会は、次の日程で予定しております。

休日相談会	1月21日(日)	9時～12時まで
夜間相談会	1月10日(水)	17時～19時まで

相談については、事前予約制とさせていただきますので、お電話または、当協会ホームページに掲載しております申込書(チラシの裏面)にてご予約ください。



ご利用された方々のご意見を参考にしながら、創業前の皆さまのご不安とお悩みを少しでも解消できるように、一つずつ創業前の問題を解決したいと考えています。「創業を思い立ったら信用保証協会へ」ご一報ください。また、金融機関にお越しのお客様が創業を考えていらっしゃる場合は、信用保証協会に「丸投げ」でOKです。ご連絡をお待ちしております。

連絡先 創業推進課 Tel 088-622-0254

【報告：地方創生部】

事業概況 (R5.11月分)

(単位：千円, %)

当 月 中			項 目		当 月 末			
件 数	金 額	前 年 比			件 数	金 額	前 年 比	
			保証 申込	期首繰越 A	109	1,341,700	86.45	
520	8,316,532	165.46		本年度中 B	4,352	68,853,893	207.19	
0	0	-	拒 絶 C		0	0	-	
15	160,956	242.18	申 込 取 消 D		91	1,484,837	117.35	
	13,419	17.54	査 定 減 額 E			283,036	104.04	
			調 査 中 F		124	1,606,132	90.69	
			保証 承諾	期首繰越 G	23,215	271,174,792	98.70	
521	8,673,351	193.50		本年度中 H	4,246	66,821,588	212.29	
3	14,900	78.42	保証後取消 I		45	1,004,860	169.07	
624	7,488,715	150.79	償 還 J		6,872	85,277,601	236.45	
14	122,814	89.76	代 位 弁 済 K		128	1,132,304	157.84	
			貸 付 未 実 行 L		325	5,256,216	189.90	
			保証債務残高 M		20,091	245,325,399	92.20	
			代 位 弁 済	期首繰越 N	131	263,111	72.81	
14	122,814	89.76		本 年 度 中	元 金	128	1,132,304	157.84
	90	19.76			利 息		3,087	130.66
14	122,904	89.53		計 O	128	1,135,391	157.75	
2	18,345	92.51	回 収 P		11	96,314	48.36	
0	0	-	償 却 Q		2	7,949	-	
			求償権現在高 R		246	1,294,239	146.75	

$$A+B=C+D+E+F+H$$

$$G+H=I+J+K+L+M$$

$$N+O=P+Q+R$$

制度別保証状況 (R5.11月分)

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
21	264,968	166	2,484,222	3.72	71.81	一 般 保 証	1,388	14,063,052	5.73	77.50	
3	17,000	59	234,784	0.35	70.29	徳 島 県 振 興	創業者無担保	419	1,054,201	0.43	100.77
27	97,490	176	618,530	0.93	80.46		小 口	931	2,149,194	0.88	94.14
0	0	0	0	0.00	-		事業引継ぎ支援	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	-		あわの輝き産業育成	11	93,959	0.04	56.16
0	0	0	0	0.00	-		新事業・リカレント支援	0	0	0.00	0.00
6	118,500	55	1,001,365	1.50	160.28		生産性革命応援	534	8,468,556	3.45	103.70
0	0	3	90,000	0.13	24.19		セーフティネット	519	6,994,194	2.85	74.61
9	217,500	70	961,078	1.44	19.18		経済変動対策	1,404	12,960,716	5.28	79.99
3	28,000	14	180,000	0.27	51.56		経営安定借換	261	1,951,195	0.80	62.33
0	0	0	0	0.00	-		地震防災対策	5	19,805	0.01	43.08
0	0	0	0	0.00	-		災害対策	1	2,841	0.00	100.00
0	0	0	0	0.00	-		地域連携企業支援	3	72,097	0.03	74.90
0	0	3	41,950	0.06	153.94		一 般	63	393,030	0.16	89.89
195	1,085,537	1,481	8,196,867	12.27	97.25		短 期 事 業	2,042	11,306,581	4.61	104.67
0	0	0	0	0.00	-		コロナ感染症対応	8,663	107,541,247	43.84	64.35
0	0	0	0	0.00	-		D X 促 進	2	15,850	0.01	88.84
0	0	3	39,200	0.06	-		事業再生サポート資金	3	38,017	0.02	-
0	0	0	0	0.00	-		GXとくしま推進	0	0	0.00	-
239	6,527,262	2,019	48,774,676	72.99	534.73		伴走支援型(補助あり)	3,031	66,427,592	27.08	393.79
0	0	1	5,000	0.01	-	伴走支援型(補助なし)	1	5,000	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	徳島 [LED×藍] 企業振興	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	徳島県地域資源産業応援資金	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	徳島県環境保全施設整備等	0	0	0.00	-	
0	0	1	9,000	0.01	300.00	その他の徳島県制度	90	623,809	0.25	79.01	
0	0	2	27,000	0.04	47.37	徳島市経済変動対策	40	426,602	0.17	72.35	
2	6,500	34	106,000	0.16	55.23	徳島市起業家育成	198	456,053	0.19	96.93	
0	0	0	0	0.00	-	阿南市小口	0	0	0.00	-	
0	0	2	7,500	0.01	60.00	吉野川市短期	4	18,000	0.01	87.80	
0	0	1	5,000	0.01	100.00	美馬市短期	1	5,000	0.00	100.00	
0	0	0	0	0.00	-	その他の市制度	11	34,800	0.01	71.86	
2	12,000	11	90,500	0.14	78.70	根 保 証	27	298,140	0.12	88.17	
1	3,000	6	106,000	0.16	56.38	当 座 貸 越	11	491,000	0.20	81.70	
2	8,000	18	104,000	0.16	67.10	カ ー ド ロ ー ン	61	330,000	0.13	85.57	
1	2,000	14	41,800	0.06	214.36	小規模事業者カードローン	28	82,600	0.03	94.51	
0	0	0	0	0.00	-	全 国 小 口	1	1,603	0.00	87.26	
0	0	3	137,000	0.21	103.79	経 営 安 定 関 連	29	515,175	0.21	88.56	
0	0	0	0	0.00	-	危 機 関 連	1	16,447	0.01	15.18	
0	0	0	0	0.00	0.00	創 業 関 連	44	137,362	0.06	73.66	
0	0	0	0	0.00	-	スタートアップ創出促進	0	0	0.00	-	
1	12,000	4	107,200	0.16	93.06	A B L	4	115,200	0.05	100.00	
0	0	10	480,000	0.72	101.69	特 定 社 債	82	4,747,200	1.94	93.14	
0	0	0	0	0.00	-	事 業 承 継 特 別	1	43,983	0.02	82.62	
7	193,594	85	2,802,516	4.19	235.31	伴 走 支 援 型 特 別	111	2,160,187	0.88	138.50	
0	0	0	0	0.00	0.00	事 業 再 生 計 画 実 施 関 連	17	668,841	0.27	113.40	
0	0	0	0	0.00	-	経 営 力 向 上 関 連	1	2,968	0.00	55.92	
0	0	0	0	0.00	-	経 営 承 継 借 換 関 連	0	0	0.00	-	
2	80,000	5	170,400	0.26	568.00	その他の協会制度	48	593,304	0.24	108.54	
521	8,673,351	4,246	66,821,588	100.00	212.29	合 計	20,091	245,325,399	100.00	92.20	

業種別保証状況 (R5.11月分)

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
75	1,105,334	557	9,936,574	14.87	193.48	製 造 業	2,678	39,234,224	15.99	92.67
24	275,420	138	2,633,632	3.94	158.53	食 料 品 工 業	605	9,350,086	3.81	98.76
2	31,000	31	497,000	0.74	256.19	織 維 品 工 業	171	2,131,739	0.87	93.05
6	109,000	41	679,000	1.02	186.03	木 材・木 製 品 工 業	239	3,496,790	1.43	91.03
11	106,914	71	809,589	1.21	232.24	家 具・建 具 工 業	281	3,518,275	1.43	93.56
0	0	4	129,000	0.19	2,580.00	紙 工 業	27	627,768	0.26	103.16
0	0	0	0	0.00	-	製 版・製 本 業	2	63,404	0.03	97.85
0	0	3	112,000	0.17	-	化 学 工 業	17	250,679	0.10	110.39
0	0	0	0	0.00	0.00	石 油・石 炭 製 品 工 業	3	102,736	0.04	118.25
0	0	14	466,000	0.70	541.86	ゴ ム・プ ラ ス チ ッ ク 工 業	73	1,132,107	0.46	94.73
0	0	1	5,000	0.01	16.67	ゴ ム 製 品 製 造 業	8	100,618	0.04	96.69
0	0	3	82,000	0.12	122.39	皮 革 工 業	14	215,568	0.09	76.42
1	100,000	19	638,000	0.95	260.94	窯 業	92	2,301,921	0.94	98.72
11	192,000	78	1,757,405	2.63	174.31	機 械 工 業	333	6,259,136	2.55	93.81
1	23,000	10	212,500	0.32	184.78	電 気 機 器 工 業	53	1,042,164	0.42	81.22
3	52,000	8	131,000	0.20	67.53	車 両 工 業	57	965,108	0.39	97.26
0	0	6	126,000	0.19	206.56	船 舶 工 業	31	497,496	0.20	84.12
6	50,000	55	929,044	1.39	246.19	金 属 工 業	251	3,956,800	1.61	90.04
1	5,000	14	113,500	0.17	140.12	ソ フ ト ウ ェ ア 業	63	634,477	0.26	81.42
2	110,000	6	148,000	0.22	160.00	情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	20	213,204	0.09	75.55
0	0	2	10,000	0.01	-	農 林 漁 業	7	59,585	0.02	113.84
7	51,000	53	457,904	0.69	294.79	そ の 他 の 工 業	331	2,314,565	0.94	76.40
0	0	0	0	0.00	-	鉱 業	0	0	0.00	-
0	0	3	75,000	0.11	416.67	土 石 採 取 業	17	466,664	0.19	107.97
0	0	1	20,000	0.03	100.00	木 材 伐 出 業	6	52,485	0.02	73.04
150	2,490,988	1,131	16,699,611	24.99	197.99	建 設 業	4,737	55,293,518	22.54	91.15
49	935,900	468	9,917,786	14.84	233.46	卸 売 業	1,866	31,122,107	12.69	96.97
87	1,564,960	770	10,906,555	16.32	243.77	小 売 業	3,275	35,989,772	14.67	90.87
24	235,598	236	2,225,896	3.33	179.64	飲 食 店	1,719	12,242,799	4.99	85.90
25	413,360	138	1,797,790	2.69	217.48	不 動 産 業	767	9,797,493	3.99	92.58
16	386,991	156	4,023,704	6.02	220.18	運 送 業	829	14,832,567	6.05	95.73
0	0	0	0	0.00	-	貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	-
0	0	1	12,000	0.02	-	倉 庫 業	8	133,894	0.05	86.91
1	4,000	11	134,750	0.20	585.87	電 気・ガ ス・熱 供 給・水 道 業	161	1,529,119	0.62	93.17
2	30,000	27	484,244	0.72	310.41	印 刷 業	103	1,473,845	0.60	93.59
0	0	0	0	0.00	-	出 版 業	1	10,000	0.00	53.75
90	1,455,720	725	10,190,678	15.25	206.47	サ ー ビ ス 業	3,833	42,368,033	17.27	91.39
1	10,000	17	235,427	0.35	166.50	物 品 賃 貸 業	84	980,938	0.40	83.07
2	121,000	28	502,000	0.75	60.38	宿 泊 業	183	2,801,335	1.14	91.88
11	198,120	87	699,944	1.05	252.08	洗 濯・理 美 容・浴 場 業	542	2,958,524	1.21	89.68
3	111,000	27	447,000	0.67	211.25	そ の 他 の 生 活 関 連 サ ー ビ ス 業	210	2,432,868	0.99	96.02
0	0	2	12,000	0.02	85.71	旅 行 業	22	239,082	0.10	88.14
2	4,000	23	292,641	0.44	300.76	映 画・娯 楽 業	164	2,010,970	0.82	89.24
1	5,000	17	125,881	0.19	143.86	広 告 業	75	580,958	0.24	74.58
0	0	0	0	0.00	0.00	放 送 業	7	132,566	0.05	77.87
0	0	17	643,000	0.96	868.92	情 報 通 信 サ ー ビ ス 業	106	1,846,117	0.75	104.95
1	5,000	5	80,000	0.12	188.24	運 輸 サ ー ビ ス 業	27	560,914	0.23	103.41
0	0	4	104,000	0.16	-	職 業 紹 介・労 働 者 派 遣 業	22	369,930	0.15	95.02
7	60,000	68	754,920	1.13	249.53	そ の 他 の 事 業 サ ー ビ ス 業	298	2,991,363	1.22	90.22
10	209,400	59	605,920	0.91	414.90	専 門 サ ー ビ ス 業	289	1,973,122	0.80	86.54
5	67,200	62	716,304	1.07	311.72	技 術 サ ー ビ ス 業	269	2,401,579	0.98	87.53
29	485,000	216	3,943,461	5.90	206.40	医 療・福 祉 業	1,078	15,387,189	6.27	93.30
5	73,500	30	506,300	0.76	198.16	廃 棄 物 処 理 業	146	2,109,209	0.86	90.59
11	84,500	46	383,480	0.57	162.65	教 育・学 習 支 援 業	232	2,016,130	0.82	89.11
2	22,000	17	138,400	0.21	768.89	そ の 他 の サ ー ビ ス 業	79	575,242	0.23	81.19
2	50,500	17	310,000	0.46	365.78	金 融 業・保 険 業	70	599,309	0.24	97.26
0	0	3	67,000	0.10	335.00	郵 便 業	7	111,798	0.05	99.06
0	0	2	20,000	0.03	60.79	通 信 業	14	67,773	0.03	93.11
521	8,673,351	4,246	66,821,588	100.00	212.29	合 計	20,091	245,325,399	100.00	92.20

金融機関店舗別保証状況 (R5.11月分)

(単位:千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	-	みずほ銀行 伏見徳島 計	1	24,000	0.01	68.18
0	0	0	0	0.00	-		1	14,948	0.01	96.90
0	0	0	0	0.00	-		2	38,948	0.02	76.93
1	10,000	3	270,000	0.40	135.00	三菱UFJ銀行	14	407,301	0.17	100.74
16	561,000	142	2,927,845	4.38	137.29	阿波銀行 本店 徳島駅前 佐古 二軒屋 津田 福島 渭北 両国橋 佐古東 昭和田町 助任橋 田宮 末広 鮎喰 問屋町 中央市場 蔵本 かちどき橋 法花 住吉 八万 矢三 マリンピア 小松島 勝浦 羽ノ浦 古庄 中島 阿南 橘 新野 鷲敷 平谷 由岐 日和佐 牟岐 海南 穴喰 中田 赤石 2見能 23鳴瀬 0瀨戸 3川内 4松茂 14北島 15藍住 1板野 0板東 2板上	696	12,210,857	4.98	91.82
0	0	0	0	0.00	0.00		6	70,795	0.03	99.33
3	21,000	25	266,441	0.40	116.60		162	1,754,474	0.72	94.20
8	57,500	76	1,278,375	1.91	498.99		373	4,384,032	1.79	100.93
4	88,920	48	784,446	1.17	337.11		266	3,053,998	1.24	90.26
4	55,900	77	1,102,371	1.65	285.96		307	3,453,049	1.41	92.65
3	22,500	29	570,000	0.85	202.13		145	2,162,786	0.88	86.07
16	499,500	146	2,976,268	4.45	218.41		655	9,702,292	3.95	94.64
3	52,000	23	432,353	0.65	162.89		99	1,689,889	0.69	80.76
3	19,000	22	251,820	0.38	288.78		101	1,263,863	0.52	82.01
0	0	4	61,000	0.09	369.70		40	352,872	0.14	72.09
4	63,000	25	348,728	0.52	177.47		87	957,635	0.39	79.51
0	0	7	110,000	0.16	407.41		37	460,750	0.19	87.21
3	70,000	23	341,000	0.51	403.55		128	1,433,141	0.58	85.25
1	3,000	2	53,000	0.08	1,325.00		20	172,613	0.07	94.26
3	25,000	19	330,000	0.49	174.60		50	941,861	0.38	101.07
3	25,000	16	151,000	0.23	122.27		85	915,437	0.37	94.94
1	55,000	9	186,000	0.28	166.07		45	989,459	0.40	87.29
7	97,000	42	408,200	0.61	250.43		185	1,325,204	0.54	85.26
3	23,000	16	143,800	0.22	212.09		54	824,187	0.34	89.39
3	163,000	12	287,000	0.43	1,103.85		53	564,180	0.23	101.51
0	0	0	0	0.00	-		3	11,430	0.00	30.78
7	146,500	41	715,500	1.07	315.20		123	1,776,245	0.72	102.44
11	172,200	100	2,481,134	3.71	457.82		324	5,191,807	2.12	107.47
0	0	17	355,000	0.53	338.10		72	1,027,722	0.42	93.24
2	7,000	27	246,578	0.37	214.70		107	1,067,056	0.43	89.16
1	15,000	11	217,000	0.32	185.47		54	779,159	0.32	107.00
1	4,000	11	154,450	0.23	261.82		59	706,023	0.29	91.88
16	214,500	129	2,610,300	3.91	147.25		421	7,055,606	2.88	103.08
4	200,000	40	959,500	1.44	416.27		128	2,154,144	0.88	107.83
1	10,000	8	151,000	0.23	1,006.67		36	514,803	0.21	98.49
2	69,000	17	252,500	0.38	149.41		53	583,084	0.24	101.65
1	10,000	1	10,000	0.01	125.00		25	381,600	0.16	95.15
0	0	12	80,500	0.12	102.55	37	359,766	0.15	93.88	
1	10,000	16	184,000	0.28	255.56	100	1,059,251	0.43	87.59	
1	3,000	11	212,000	0.32	815.38	40	372,778	0.15	80.29	
1	1,000	10	68,000	0.10	111.48	104	950,903	0.39	89.43	
1	50,000	3	56,000	0.08	5,600.00	42	297,237	0.12	66.55	
1	100,000	6	170,500	0.26	454.67	17	229,027	0.09	86.94	
3	35,000	21	472,600	0.71	318.57	78	1,238,554	0.50	112.29	
2	10,000	4	35,000	0.05	42.68	19	226,799	0.09	84.33	
23	406,260	119	1,954,309	2.92	171.93	447	6,243,143	2.54	96.06	
0	0	15	188,000	0.28	180.77	67	793,318	0.32	88.88	
3	32,000	17	227,500	0.34	75.46	80	1,130,556	0.46	89.04	
4	15,700	44	560,800	0.84	227.14	223	2,585,195	1.05	95.40	
14	490,000	106	1,936,500	2.90	274.41	285	4,463,364	1.82	117.21	
15	264,950	81	1,360,855	2.04	329.90	262	3,511,179	1.43	100.57	
1	3,500	21	205,500	0.31	86.82	159	1,984,677	0.81	97.40	
0	0	2	13,000	0.02	100.00	39	488,104	0.20	100.22	
2	32,000	13	198,643	0.30	224.46	101	1,105,501	0.45	89.77	

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
2	105,000	22	365,500	0.55	136.13	鳴門東	70	1,175,796	0.48	106.67
4	55,000	8	120,000	0.18	600.00	勝瑞	20	225,477	0.09	100.03
0	0	9	183,000	0.27	358.82	藍住西	78	998,505	0.41	89.50
2	15,000	4	21,000	0.03	131.25	大津	9	54,539	0.02	115.53
0	0	2	10,000	0.01	83.33	黒崎	12	122,104	0.05	83.05
8	167,000	27	331,500	0.50	122.05	徳島北	179	1,800,297	0.73	89.13
1	5,000	20	265,604	0.40	214.20	国府	188	1,981,483	0.81	92.73
13	291,000	88	1,546,200	2.31	185.11	石井	303	4,369,733	1.78	95.71
16	197,500	123	1,810,300	2.71	277.04	鴨島	433	5,277,612	2.15	106.85
6	101,000	32	455,500	0.68	562.35	市場	151	1,815,196	0.74	95.43
1	3,000	11	68,000	0.10	37.57	川島	52	630,788	0.26	99.38
4	22,286	37	389,201	0.58	194.60	山川	173	2,233,020	0.91	85.06
4	63,391	18	203,391	0.30	48.48	穴吹	74	785,800	0.32	87.50
18	182,000	98	1,006,964	1.51	127.69	脇町	285	3,213,095	1.31	96.12
1	30,000	18	161,000	0.24	78.54	貞光	83	867,534	0.35	89.03
3	14,300	12	68,300	0.10	55.53	半田	80	858,228	0.35	93.23
4	29,000	13	151,500	0.23	178.14	三野	60	689,709	0.28	94.46
3	11,000	15	139,000	0.21	220.63	加茂	82	822,522	0.34	86.26
9	241,000	46	879,503	1.32	266.11	池田	274	4,996,113	2.04	92.39
2	13,000	18	155,800	0.23	72.52	美馬	89	823,939	0.34	98.61
5	44,000	16	167,300	0.25	140.12	阿波町	83	1,052,256	0.43	96.09
1	3,000	25	147,500	0.22	208.92	土成	77	492,120	0.20	96.70
0	0	6	50,000	0.07	60.61	三好	37	355,038	0.14	89.21
4	32,000	8	102,000	0.15	255.00	山城	41	470,360	0.19	93.97
1	5,000	12	173,000	0.26	576.67	山王	27	407,385	0.17	93.71
0	0	0	0	0.00	-	高松	2	49,000	0.02	80.33
0	0	0	0	0.00	-	松山	2	50,971	0.02	93.74
0	0	1	40,000	0.06	-	西大坂	2	42,824	0.02	57.81
0	0	0	0	0.00	-	大塚	1	33,672	0.01	97.68
0	0	0	0	0.00	-	尼崎	3	85,954	0.04	85.98
0	0	0	0	0.00	-	横濱	1	7,688	0.00	76.88
318	5,832,407	2,355	38,097,379	57.01	204.32	計	10,070	133,760,162	54.52	95.27
0	0	0	0	0.00	-	百十四銀行				
0	0	0	0	0.00	-	空港口	1	2,318	0.00	37.86
0	0	0	0	0.00	-	白鳥	1	10,000	0.00	100.00
0	0	5	160,000	0.24	137.93	徳島	92	1,176,404	0.48	77.97
1	29,524	28	527,524	0.79	236.13	鳴門	96	1,200,710	0.49	114.69
1	40,000	12	191,500	0.29	390.82	徳島北	73	968,653	0.39	88.60
2	69,524	45	879,024	1.32	226.32	計	263	3,358,085	1.37	91.00
0	0	0	0	0.00	-	伊予銀行				
0	0	0	0	0.00	-	本町	1	40,000	0.02	100.00
0	0	0	0	0.00	-	角野	1	60,000	0.02	100.00
0	0	9	236,000	0.35	295.00	徳島	40	472,087	0.19	90.54
0	0	9	236,000	0.35	295.00	計	42	572,087	0.23	92.07
0	0	1	5,000	0.01	-	四国銀行				
6	170,500	43	1,126,130	1.69	901.71	甲浦	13	60,070	0.02	83.28
1	25,000	9	93,000	0.14	193.75	徳島営業部	309	5,555,065	2.26	88.39
2	22,000	32	944,200	1.41	107.26	徳島中央市場	38	560,014	0.23	84.39
2	64,500	24	484,800	0.73	541.68	徳島西	216	3,869,937	1.58	93.04
1	5,000	14	262,000	0.39	422.10	徳島中央	157	2,581,379	1.05	86.72
1	20,000	2	40,000	0.06	800.00	小松島	87	1,275,298	0.52	86.69
0	0	7	180,500	0.27	169.73	川内	20	266,655	0.11	71.05
1	10,000	5	87,000	0.13	152.63	羽ノ浦	37	411,750	0.17	92.47
2	7,500	38	508,500	0.76	340.59	マリンピア	33	428,304	0.17	78.93
3	52,730	9	162,230	0.24	242.86	鳴門	185	2,153,757	0.88	107.00
						藍住	58	684,034	0.28	85.38

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
2	9,000	6	34,824	0.05	85.69	阿 南 鴨 島 石 井 池 田 脇 町 井 川	77	1,071,363	0.44	98.05
0	0	27	258,276	0.39	906.23		179	2,068,386	0.84	110.33
2	16,000	21	371,800	0.56	226.98		83	1,137,789	0.46	88.55
1	3,000	10	174,000	0.26	2,023.26		100	1,562,790	0.64	82.42
3	11,500	27	239,004	0.36	195.11		131	1,065,049	0.43	101.00
0	0	0	0	0.00	-		2	8,436	0.00	91.42
27	416,730	275	4,971,264	7.44	215.89	計	1,725	24,760,075	10.09	80.59
						徳島大正銀行				
8	227,000	91	2,651,962	3.97	314.77	本店	513	9,800,048	3.99	103.28
2	75,000	33	1,051,000	1.57	389.98	阿南	171	2,304,500	0.94	95.94
4	90,000	37	420,844	0.63	250.55	鳴門	174	1,995,608	0.81	104.86
5	73,500	22	304,770	0.46	131.37	池田	112	1,197,209	0.49	77.78
1	6,000	3	36,000	0.05	43.11	牟岐	26	310,813	0.13	96.99
3	66,000	23	362,950	0.54	230.44	小松島	123	1,502,039	0.61	84.64
1	7,500	12	127,100	0.19	177.02	市場	73	612,654	0.25	99.98
0	0	3	18,000	0.03	9.18	中島	50	804,477	0.33	82.00
3	58,000	39	624,365	0.93	278.98	鴨島	159	1,434,397	0.58	75.12
1	1,500	3	36,500	0.05	117.06	穴吹	32	204,617	0.08	68.40
3	83,000	19	368,500	0.55	192.93	板野	115	1,195,540	0.49	90.35
3	35,000	13	261,500	0.39	507.77	勝浦	54	551,500	0.22	94.02
0	0	6	41,000	0.06	128.13	日和佐	53	396,815	0.16	87.04
1	12,000	16	362,000	0.54	249.66	佐古	144	2,211,034	0.90	100.92
1	18,000	6	147,900	0.22	518.95	三野	32	359,900	0.15	104.72
0	0	1	4,000	0.01	66.67	鷺敷	25	221,536	0.09	74.01
2	33,000	27	431,000	0.65	145.61	北島	163	2,276,136	0.93	93.59
6	78,500	25	395,500	0.59	297.37	石井	138	1,418,377	0.58	94.20
0	0	7	225,000	0.34	107.14	橘	55	915,522	0.37	83.62
2	40,000	30	745,000	1.11	412.97	渭東	151	1,952,383	0.80	96.83
0	0	2	14,000	0.02	-	南あわじ	6	40,733	0.02	246.97
0	0	9	74,000	0.11	493.33	海部	56	573,152	0.23	98.81
4	123,000	21	435,000	0.65	81.61	渭北	128	1,680,225	0.68	87.86
0	9,000	9	147,000	0.22	112.21	昭和町	53	633,588	0.26	102.85
0	0	6	65,000	0.10	3,250.00	二軒屋	39	370,206	0.15	119.86
0	0	9	85,000	0.13	265.63	徳島駅	47	680,784	0.28	102.68
0	0	0	0	0.00	-	大坂	2	11,250	0.00	78.95
2	6,500	22	245,500	0.37	127.47	国府	96	1,008,512	0.41	83.86
2	46,000	10	92,000	0.14	328.57	助任	44	333,426	0.14	69.79
2	5,000	18	216,500	0.32	152.46	津田	94	1,009,173	0.41	89.81
1	10,000	24	324,100	0.49	111.76	八万	130	1,166,325	0.48	90.32
3	15,500	23	274,700	0.41	102.50	加茂名	154	1,170,595	0.48	87.27
1	5,000	11	233,000	0.35	375.81	沖洲	49	751,488	0.31	93.14
0	0	3	38,500	0.06	43.89	佐古東	48	619,940	0.25	88.56
5	61,000	22	308,500	0.46	276.68	羽ノ浦団地	70	546,272	0.22	95.36
2	16,000	11	216,200	0.32	206.59	南昭和町	64	895,089	0.36	101.50
3	33,500	29	240,500	0.36	198.76	藍住	140	1,400,704	0.57	88.61
2	19,737	6	163,137	0.24	424.84	南小松島	22	308,142	0.13	81.31
0	0	8	72,360	0.11	70.60	川内	33	333,857	0.14	83.51
1	12,500	12	126,900	0.19	238.04	矢三	84	539,478	0.22	83.12
7	23,000	53	698,200	1.04	150.11	阿北	179	2,039,315	0.83	92.70
1	4,500	18	540,500	0.81	840.59	脇町	120	1,243,636	0.51	105.28
0	0	10	206,000	0.31	202.96	宝田	40	516,744	0.21	125.07
0	0	19	477,500	0.71	572.89	地藏橋	119	1,502,820	0.61	89.81
3	120,000	16	442,000	0.66	451.02	流通センター	77	1,118,509	0.46	88.60
0	0	6	115,000	0.17	176.92	鳴門東	37	402,419	0.16	86.58
2	19,881	9	144,881	0.22	174.56	大麻	57	645,614	0.26	97.04
0	0	31	452,000	0.68	355.91	上板	90	1,347,312	0.55	95.85

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
1	100,000	9	270,300	0.40	797.35	光田茂港北瑞川野 加茂府北瑞川野 阿波町	49	578,252	0.24	86.25
0	0	8	56,500	0.08	305.41		44	340,780	0.14	91.44
0	0	13	236,328	0.35	311.84		93	969,902	0.40	98.60
3	128,000	15	245,951	0.37	236.49		88	962,292	0.39	101.39
1	1,300	10	61,800	0.09	259.28		53	440,902	0.18	86.11
0	0	7	88,950	0.13	332.40		52	533,123	0.22	104.79
0	0	11	68,500	0.10	210.77		53	385,996	0.16	59.69
0	0	5	84,000	0.13	840.00		19	204,629	0.08	83.07
1	10,000	12	349,994	0.52	294.11		43	747,879	0.30	92.05
2	35,000	12	175,600	0.26	204.90		52	502,264	0.20	95.42
95	1,708,418	935	16,700,792	24.99	223.24	計	4,987	60,220,428	24.55	93.38
						香川銀行				
0	0	0	0	0.00	-	本店	1	25,000	0.01	100.00
0	0	0	0	0.00	-	兵庫町	1	3,000	0.00	100.00
1	7,400	14	270,400	0.40	261.26	徳島	89	1,346,444	0.55	100.90
1	8,000	4	82,881	0.12	-	鳴門	43	705,256	0.29	91.04
2	15,400	18	353,281	0.53	341.33	計	134	2,079,700	0.85	97.31
						愛媛銀行				
0	0	0	0	0.00	-	高松	1	30,000	0.01	100.00
0	0	0	0	0.00	-	坂出	1	14,155	0.01	87.60
0	0	4	91,000	0.14	1,516.67	徳島	51	379,402	0.15	89.68
0	0	4	91,000	0.14	1,516.67	計	53	423,557	0.17	90.27
						高知銀行				
0	0	0	0	0.00	-	豊島	1	1,992	0.00	80.98
2	44,594	3	63,166	0.09	2,105.53	徳島	47	601,355	0.25	80.40
0	0	5	24,000	0.04	-	阿南	18	93,365	0.04	63.57
0	0	6	103,000	0.15	8,583.33	池田	52	525,008	0.21	87.43
0	0	0	0	0.00	-	高松	2	58,092	0.02	96.82
2	44,594	14	190,166	0.28	4,527.76	計	120	1,279,812	0.52	82.16
						徳島信用金庫				
6	33,160	34	297,610	0.45	155.61	本店	270	1,575,203	0.64	89.11
6	37,000	66	629,755	0.94	269.13	福島	140	1,359,286	0.55	93.82
0	0	8	75,000	0.11	120.62	津田	91	703,979	0.29	83.64
10	65,100	64	386,330	0.58	189.25	佐古	239	1,340,215	0.55	87.38
3	55,000	31	331,500	0.50	414.38	上八万	98	778,948	0.32	85.54
1	3,000	32	263,396	0.39	191.14	川内	153	1,179,069	0.48	86.70
5	11,300	35	228,400	0.34	559.80	小松島	124	590,596	0.24	79.51
3	12,500	14	63,000	0.09	138.16	池田	52	254,328	0.10	75.69
1	7,000	24	267,299	0.40	673.30	二軒屋	97	633,571	0.26	81.51
2	35,000	15	143,950	0.22	119.96	三加茂	77	586,039	0.24	81.55
4	29,500	28	287,600	0.43	183.18	昭和町	159	1,455,881	0.59	85.09
4	64,000	28	340,600	0.51	245.30	国府	98	872,481	0.36	83.13
7	67,500	26	154,700	0.23	103.48	鴨島	134	625,879	0.26	73.65
8	57,830	57	564,350	0.84	351.62	鳴門	169	1,264,189	0.52	86.46
5	36,920	28	172,050	0.26	197.76	北島	151	988,985	0.40	81.11
3	16,200	31	256,800	0.38	147.93	藍住	162	925,369	0.38	81.87
68	531,010	521	4,462,340	6.68	218.32	計	2,214	15,134,017	6.17	84.74
						阿南信用金庫				
1	5,000	17	183,300	0.27	298.05	本店	102	637,319	0.26	91.19
3	23,268	22	150,118	0.22	378.13	見能林	71	525,612	0.21	99.49
0	0	2	59,564	0.09	-	福井	15	143,188	0.06	94.60
1	10,000	12	100,860	0.15	246.00	羽ノ浦	93	805,429	0.33	98.68
0	0	3	9,500	0.01	316.67	東部	25	140,726	0.06	62.52
0	0	6	34,500	0.05	609.54	見能林駅前	31	169,499	0.07	98.50
1	7,000	5	32,500	0.05	144.44	上中	54	329,740	0.13	81.16
0	0	0	0	0.00	0.00	那賀川	30	211,733	0.09	70.50

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
6	45,268	67	570,342	0.85	281.15	計	421	2,963,245	1.21	89.83
0	0	0	0	0.00	0.00	商工組合中央金庫	46	327,982	0.13	88.29
521	8,673,351	4,246	66,821,588	100.00	212.29	合 計	20,091	245,325,399	100.00	92.20

※保証付債権移管等の理由により、保証承諾の件数・金額が負数となる場合があります。

市町村別保証状況 (R5.11月分)

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
210	3,988,998	1,735	29,478,311	44.11	221.17	徳 島 市	8,541	108,990,339	44.43	91.17
43	692,371	333	4,604,284	6.89	196.06	鳴 門 市	1,407	17,081,412	6.96	93.74
26	386,737	228	4,619,812	6.91	365.46	小 松 島 市	874	11,543,779	4.71	98.12
30	391,768	357	6,273,316	9.39	177.04	阿 南 市	1,715	21,737,639	8.86	96.43
27	375,786	232	3,110,817	4.66	215.71	吉 野 川 市	1,025	11,504,187	4.69	90.61
27	329,891	200	2,475,194	3.70	189.35	阿 波 市	849	9,280,204	3.78	92.03
29	347,500	192	2,367,368	3.54	144.66	美 馬 市	778	7,681,954	3.13	92.46
25	361,000	117	1,743,173	2.61	231.82	三 好 市	678	9,216,953	3.76	88.54
2	30,000	23	520,000	0.78	433.33	勝 浦 町	110	1,356,315	0.55	95.65
2	15,000	9	45,500	0.07	233.33	上 勝 町	29	246,983	0.10	89.98
0	0	8	109,500	0.16	243.33	佐 那 河 内 村	40	334,989	0.14	82.83
20	257,000	137	2,161,800	3.24	221.40	石 井 町	546	6,253,784	2.55	91.24
3	77,000	22	234,000	0.35	384.87	神 山 町	97	931,063	0.38	83.75
1	10,000	19	220,700	0.33	183.61	那 賀 町	105	1,280,452	0.52	98.63
1	6,000	14	251,000	0.38	253.54	牟 岐 町	66	671,547	0.27	98.79
1	10,000	33	301,500	0.45	167.97	美 波 町	191	1,841,286	0.75	89.10
6	229,000	26	375,000	0.56	451.81	海 陽 町	215	2,030,850	0.83	92.42
13	133,120	103	1,349,226	2.02	194.69	松 茂 町	476	5,675,128	2.31	96.27
12	347,500	117	1,920,849	2.87	206.56	北 島 町	503	6,388,170	2.60	94.49
21	280,650	142	1,962,230	2.94	242.65	藍 住 町	728	8,159,369	3.33	91.41
4	73,000	45	685,400	1.03	116.86	板 野 町	275	3,134,112	1.28	94.51
4	122,730	56	708,530	1.06	225.00	上 板 町	252	2,832,082	1.15	88.22
5	47,300	33	320,300	0.48	104.46	つ る ぎ 町	195	2,141,805	0.87	82.01
6	76,000	52	692,778	1.04	186.09	東 み よ し 町	309	3,304,916	1.35	87.35
3	85,000	13	291,000	0.44	210.11	そ の 他	87	1,706,081	0.70	100.29
521	8,673,351	4,246	66,821,588	100.00	212.29	合 計	20,091	245,325,399	100.00	92.20

金融機関別代弁状況 (R5.11月分)

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
みずほ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
三菱UFJ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
阿波銀行	6	58,465	47.57	47	455,381	40.11	193.51
百十四銀行	0	0	0.00	1	5,451	0.48	4.75
伊予銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
四国銀行	0	0	0.00	8	66,808	5.88	57.76
徳島大正銀行	4	40,517	32.97	28	359,285	31.64	197.47
香川銀行	0	0	0.00	1	2,207	0.19	-
愛媛銀行	0	0	0.00	2	3,234	0.28	-
高知銀行	0	0	0.00	3	39,712	3.50	-
徳島信用金庫	4	23,921	19.46	38	203,313	17.91	282.07
阿南信用金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	-
商工組合中央金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	-
合 計	14	122,903	100.00	128	1,135,391	100.00	157.75

業種別代弁状況 (R5.11月分)

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
製 造 業	2	25,656	20.88	18	234,890	20.69	83.40
食 料 品 工 業	0	0	0.00	7	140,774	12.40	-
織 維 品 工 業	0	0	0.00	2	3,878	0.34	6.59
木 材 ・ 木 製 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
家 具 ・ 建 具 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
紙 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
製 版 ・ 製 本 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
化 学 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
石 油 ・ 石 炭 製 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ゴ ム ・ プ ラ ス チ ッ ク 工 業	2	25,656	20.88	2	25,656	2.26	-
ゴ ム 製 品 製 造 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
皮 革 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
窯 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
機 械 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
電 気 機 器 工 業	0	0	0.00	3	38,850	3.42	-
車 両 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
船 舶 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
金 属 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ソ フ ト ウ ェ ア 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
農 林 漁 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
そ の 他 の 工 業	0	0	0.00	4	25,732	2.27	-
鉱 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
土 石 採 取 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
木 材 伐 出 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
建 設 業	6	25,177	20.49	26	108,066	9.52	62.65
卸 売 業	2	42,227	34.36	7	80,823	7.12	319.92
小 売 業	0	0	0.00	14	133,696	11.78	189.25
飲 食 店	2	10,992	8.94	22	159,807	14.08	327.81
不 動 産 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
運 送 業	0	0	0.00	9	115,957	10.21	718.08
貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
倉 庫 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
電 気 ・ ガ ス ・ 熱 供 給 ・ 水 道 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
印 刷 業	0	0	0.00	2	3,234	0.28	-
出 版 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
サ ー ビ ス 業	2	18,851	15.34	29	294,237	25.92	373.19
金 融 業 ・ 保 険 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
郵 便 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
通 信 業	0	0	0.00	1	4,681	0.41	-
合 計	14	122,903	100.00	128	1,135,391	100.00	157.75

■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部署名		電話	FAX	業務内容
経営監査室		(088) 622-0251	(088) 623-7633	検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、反社会的勢力への対応、危機管理に関する事項、お客様相談窓口等
総務部	総務課	(088) 622-0217		定款の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、研修、他課の所管に属さない事項等
企画部	企画課 デジタル推進室	(088) 622-0240 (088) 622-3298		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、業務統計等 電算システム等
保証部	保証一課	(088) 622-0248	(088) 623-7632	保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証二課	(088) 622-0247		
	保証三課	(088) 622-0246		
	保証事務課	(088) 622-0210		
地方創生部	創業推進課	(088) 622-0254	(088) 656-8706	創業相談、創業保証申込調査審査、経営支援、創業セミナー開催等
企業支援部	経営支援課	(088) 622-3419 (088) 622-8535	(088) 623-9030	経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等 事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
	期中支援課	(088) 622-0219		
管理部	管理課	(088) 622-0252	(088) 623-9030	求償権の管理回収等

■ 業務担当区域

(県内全域)

- 地方創生部 創業推進課
- 企業支援部 経営支援課

● 保証部 保証一課

- ・ 徳島市(西部)
- ・ 吉野川市
- ・ 美馬市
- ・ 三好市
- ・ 阿波市
- ・ 名西郡
- ・ 美馬郡
- ・ 三好郡
- ・ 板野郡(上板町、板野町)

- 保証一課
- 保証二課
- 保証三課

● 保証部 保証二課

- ・ 徳島市(北東部)
- ・ 鳴門市
- ・ 板野郡
(松茂町、北島町、藍住町)

● 保証部 保証三課

- ・ 徳島市(南東部)
- ・ 小松島市
- ・ 阿南市
- ・ 名東郡
- ・ 勝浦郡
- ・ 那賀郡
- ・ 海部郡

● 信用調査担当

保証部	保証一課	☎(088) 622-0248	課長：伊澤 担当：川野、尾上、片岡
	保証二課	☎(088) 622-0247	課長：杉山 担当：田村、明石、藤崎
	保証三課	☎(088) 622-0246	課長：武内 担当：平尾、市丸、今枝
	保証事務課	☎(088) 622-0210	副部長兼課長：富田 担当：後藤、北峰、田中、三好、河野、篠原

● 地方創生担当

地方創生部	創業推進課	☎(088) 622-0254	課長：中西 担当：井川、丸岡、坂東
-------	-------	-----------------	----------------------

● 企業支援担当

企業支援部	経営支援課	☎(088) 622-3419	参事兼課長：神木 担当：西上、林 調査役：森口
	期中支援課	☎(088) 622-0219	課長：月本 担当：渡邊、北村

Editorial Note
編集後記

12月号をお読みいただきありがとうございました。編集委員の林です。
早いものであっという間に12月となり令和5年も終わろうとしています。読者の皆さまは今年中にやろうと思っていたことや目標を達成することができたでしょうか。私は自分が設定した目標をもちや思い出すことができません。
来年は忘れないように紙に書いておこうと思います。そして、未来の自分が紙に書くことを忘れないように祈っています。それでは皆さまよいお年をお過ごし下さい。





TOKUSHIMA GUARANTEE
徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号
 (徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel.088-622-0217(代表)

Fax.088-623-7633

<https://www.cgc-tokushima.or.jp/>

■ 交通のご案内

JR 徳島駅から徳島市バス6番のりば「東部循環線」バス乗車「東部県土整備局前」下車 徒歩3分

■ 徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。