



8

2025
Aug.

蒲生田岬 阿南市椿町

四国最東端に位置する「蒲生田岬」は灯台からの眺望が素晴らしく、晴れた日には大鳴門橋、淡路島、和歌山県まで望むことができます。また、波と風をモチーフにした石のモニュメント「波の詩」が設置されており、ハートをイメージした空洞からは伊島や水平線を見晴らすことができます。訪れた人々がそれぞれの想いを感じとることができるパワースポットとしても注目されています。

TOKUSHIMA GUARANTEE

保証月報

～中小企業を応援する地域密着型「総合支援機関」として～

CONTENTS 2025 / 8月号

7月の保証概況	1
保証実績月別推移	2

REPORT

令和7年7月 ランキングベスト10	4
各種保証状況 (R7.7月)	5

INFORMATION

期中支援課からのお知らせ	10
--------------------	----

TOPICS

年度経営計画の評価	6
徳島信用金庫「新社屋オープニングセレモニー」へ参加	11
「企業説明会」「1 day仕事体験」を実施中	11
「つながりがチカラになる創業セミナー in 脇町」を開催しました	12
2025とくしま回帰×シゴトづくりセミナー開催のご案内	13
「まちごととファクトリー 2025」キックオフセミナー開催	14
三好市創業セミナーに講師派遣	14
金融機関との勉強会を開催	15
各部紹介 (管理部)	16
協会役職員リレー (第62回)	17

MONTHLY DATA

事業概況 (R7.7月分)	18	市町村別保証状況 (R7.7月分)	25
制度別保証状況 (R7.7月分)	19	金融機関別代弁状況 (R7.7月分)	26
業種別保証状況 (R7.7月分)	20	業種別代弁状況 (R7.7月分)	26
金融機関店舗別保証状況 (R7.7月分)	21		

- ◆事務問合わせ担当窓口一覧
- ◆業務担当区域

7月の保証概況

◆ 事業概況

7月の各項目における対前年同月比は、保証申込167.99%、保証承諾96.22%、代位弁済124.37%、回収（対債務者）51.30%、7月末の保証債務残高98.21%となりました。当年度中の対前年同期比は、保証申込104.52%、保証承諾80.65%、代位弁済109.93%、回収（対債務者）66.87%となりました。

（単位：百万円、%）

	7月中			7月末		
	件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同期比
保証申込	446	4,650	167.99	1,933	19,213	104.52
保証承諾	448	4,255	96.22	1,870	18,008	80.65
保証債務残高	-	-	-	20,320	234,373	98.21
代位弁済	35	213	124.37	114	977	109.93
回収(対債務者)	-	29	51.30	-	140	66.87

◆ 保証承諾（構成比）

（単位：%）

制度別		7月中		7月末	
		制度	構成比	制度	構成比
	1	県短期事業	33.44	県短期事業	33.24
2	県経済変動対策	27.45	県経済変動対策	30.92	
3	県生産性革命	8.29	協調支援型特別保証	7.34	
4	県小口	4.11	県生産性革命	4.72	
5	協調支援型特別保証	3.58	県小口	3.19	

業種別		7月中		7月末	
		業種	構成比	業種	構成比
	1	建設業	32.01	建設業	28.53
2	サービス業	18.33	サービス業	15.80	
3	製造業	11.70	小売業	15.58	
4	小売業	10.78	製造業	14.48	
5	卸売業	9.81	卸売業	11.46	

金融機関別		7月中		7月末	
		金融機関	構成比	金融機関	構成比
	1	阿波銀行	53.88	阿波銀行	59.98
2	徳島大正銀行	27.64	徳島大正銀行	21.33	
3	四国銀行	8.51	四国銀行	7.96	
4	徳島信用金庫	6.29	徳島信用金庫	6.43	
5	阿南信用金庫	2.67	阿南信用金庫	1.35	

◆ 代位弁済（構成比）

（単位：%）

業種別		7月中		7月末	
		業種	構成比	業種	構成比
	1	小売業	37.42	製造業	24.83
2	サービス業	27.53	小売業	23.49	
3	製造業	24.92	卸売業	18.99	
4	建設業	8.21	建設業	15.10	
5	飲食店	1.93	サービス業	11.41	

金融機関別		7月中		7月末	
		金融機関	構成比	金融機関	構成比
		阿波銀行	40.45	阿波銀行	58.05
	徳島大正銀行	13.94	徳島大正銀行	16.53	
	四国銀行	17.85	四国銀行	8.05	
	徳島信用金庫	2.67	徳島信用金庫	7.17	
	百十四銀行	0.00	百十四銀行	0.90	

※金融機関別の代位弁済（構成比）は、保証債務残高上位5金融機関における代位弁済の構成比を掲載。

保証実績月別推移

● 保証承諾

(単位：百万円、%)

月	2023年度			2024年度			2025年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	482	5,925	132.79	539	7,812	131.85	449	4,047	51.81
5	600	9,549	235.39	492	4,553	47.68	477	4,658	102.32
6	622	10,407	290.34	476	5,540	53.23	496	5,047	91.10
7	518	9,403	304.14	444	4,423	47.03	448	4,255	96.22
8	535	7,856	238.07	380	3,551	45.20			
9	463	7,552	176.41	498	4,668	61.81			
10	505	7,456	176.76	531	4,058	54.43			
11	521	8,673	193.50	508	3,737	43.09			
12	490	7,972	139.61	543	4,429	55.55			
1	412	6,196	180.69	367	3,727	60.14			
2	448	8,848	164.13	381	4,468	50.50			
3	728	17,840	175.79	576	6,261	35.10			
合計	6,324	107,677	191.75	5,735	57,227	53.15	1,870	18,008	80.65

● 保証債務残高

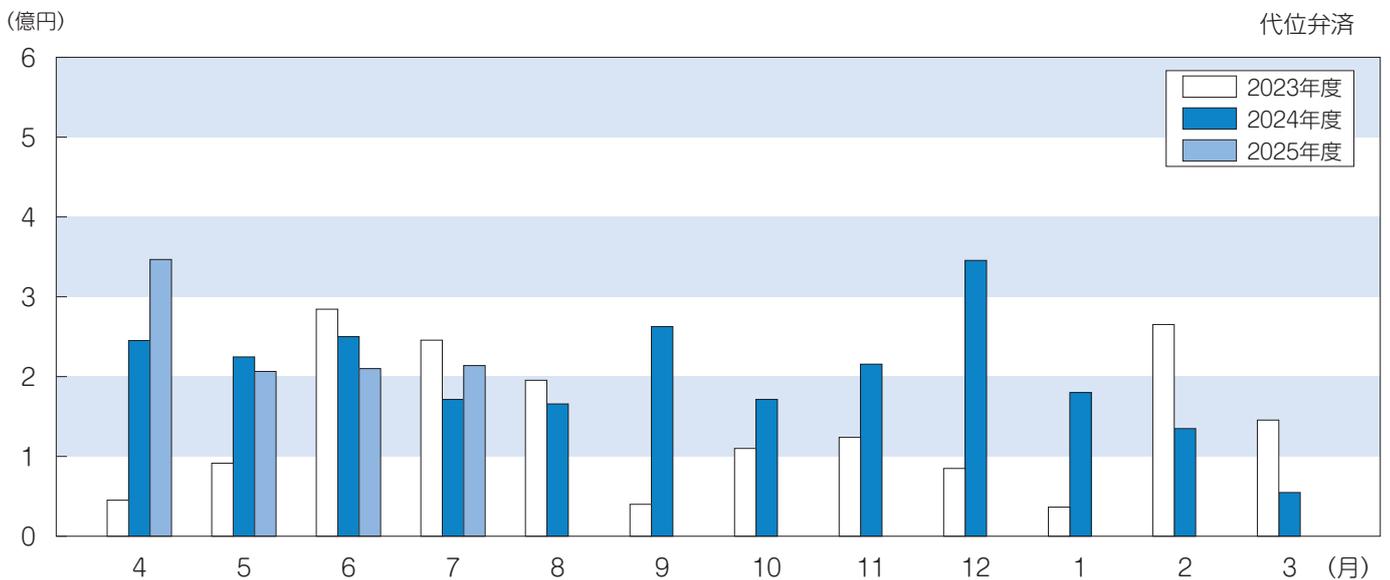
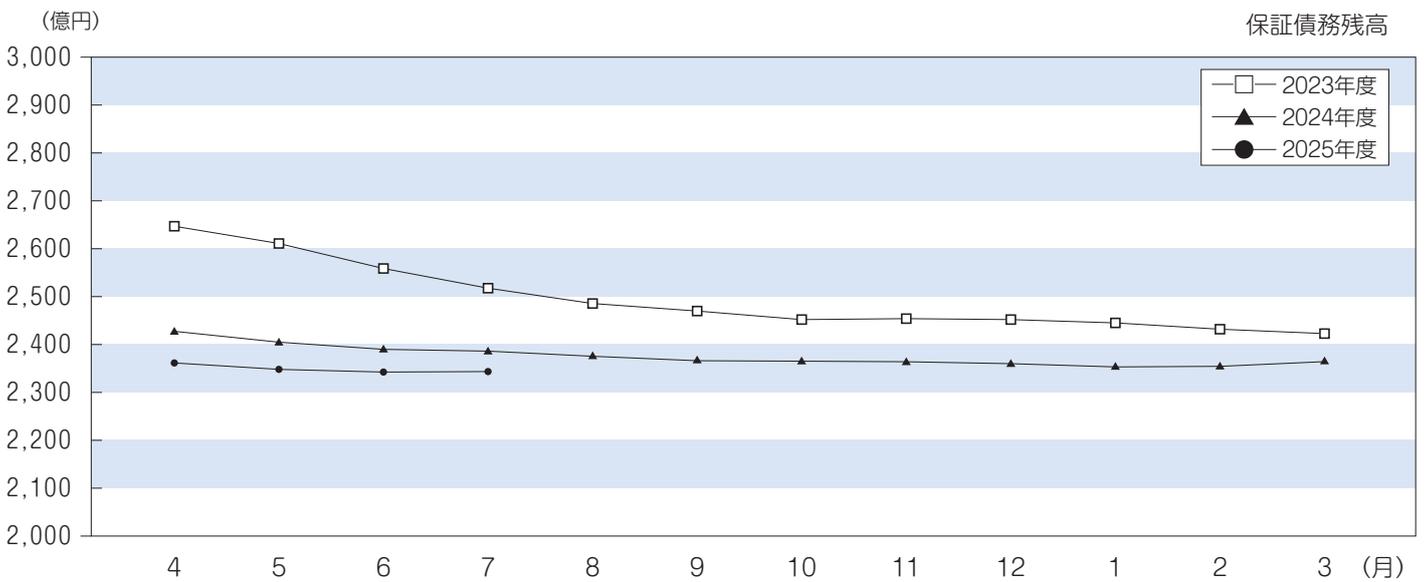
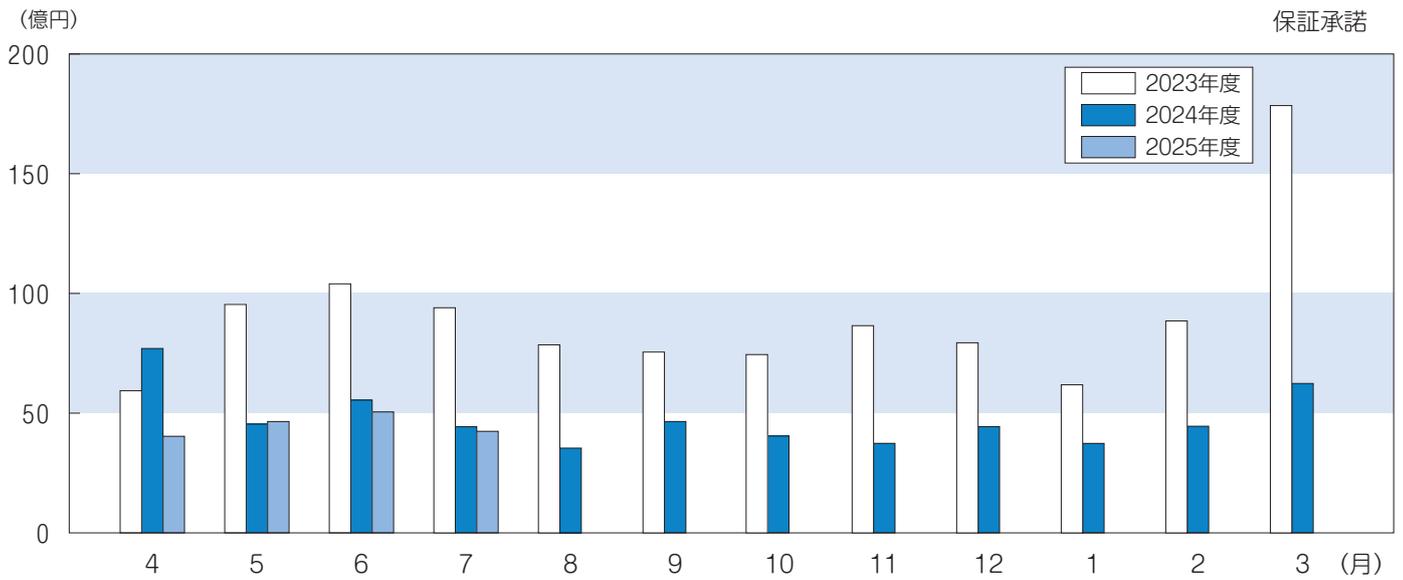
(単位：百万円、%)

月	2023年度			2024年度			2025年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	22,714	264,707	97.68	19,214	242,629	91.66	20,369	236,084	97.30
5	22,386	261,168	96.67	19,122	240,300	92.01	20,339	234,920	97.76
6	21,762	255,978	95.07	19,119	238,902	93.33	20,311	234,275	98.06
7	21,161	251,745	93.83	19,157	238,636	94.79	20,320	234,373	98.21
8	20,694	248,464	92.90	19,204	237,566	95.61			
9	20,469	247,084	92.69	19,277	236,877	95.87			
10	20,261	245,239	92.06	19,494	236,846	96.58			
11	20,091	245,325	92.20	19,699	236,378	96.35			
12	19,914	245,238	92.10	19,893	235,985	96.23			
1	19,865	244,495	91.97	20,043	235,237	96.21			
2	19,690	243,194	91.70	20,145	235,440	96.81			
3	19,406	242,275	91.16	20,270	236,333	97.55			
合計(平均)	20,701	249,576	93.35	19,553	237,594	95.20	20,335	234,913	97.83

● 代位弁済

(単位：百万円、%)

月	2023年度			2024年度			2025年度		
	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
4	14	45	53.85	27	245	546.05	27	348	142.20
5	16	91	49.00	28	223	245.72	22	207	92.88
6	14	286	201.69	32	250	87.55	30	209	83.70
7	20	247	254.99	26	171	69.25	35	213	124.37
8	24	194	4,968.83	23	167	85.93			
9	13	41	72.28	34	262	639.14			
10	13	109	729.39	24	171	156.25			
11	14	123	89.53	21	216	175.60			
12	9	83	108.10	33	347	416.35			
1	7	38	90.79	20	181	472.67			
2	27	265	660.91	27	134	50.49			
3	19	145	251.20	13	55	37.87			
合計	190	1,667	177.91	308	2,421	145.23	114	977	109.93



令和7年7月 ランキングベスト10

令和7年7月における各店舗別の信用保証状況（保証承諾額、保証債務残高増加額）のランキングベスト10は以下のとおりです。県内中小企業金融の円滑化にご協力いただき、ありがとうございます。

(単位：千円)

保証承諾額

BEST10

— 当月（7月） —

順位	前回	母店名	支店名	件数	金額
1	23	徳島大正銀行	本店	15	272,000
2	21	阿波銀行	佐古東支店	3	226,300
3	1	阿波銀行	阿南支店	16	159,500
4	12	阿波銀行	北島支店	12	138,000
5	48	徳島大正銀行	マリンピア支店	5	125,000
6	8	阿波銀行	本店	10	100,000
7	86	阿波銀行	国府支店	4	97,000
8	50	阿波銀行	福島支店	15	96,000
8	80	阿波銀行	マリンピア支店	9	96,000
10	80	四国銀行	鳴門支店	6	95,000

(単位：千円)

保証承諾額

BEST10

— 当年度（7月末）累計 —

順位	前回	母店名	支店名	件数	金額
1	2	阿波銀行	阿南支店	68	757,800
2	1	阿波銀行	本店	62	719,591
3	3	阿波銀行	鳴門支店	64	593,000
4	12	徳島大正銀行	本店	27	559,000
5	4	阿波銀行	両国橋支店	57	546,250
6	5	阿波銀行	小松島支店	41	446,500
7	9	阿波銀行	二軒屋支店	29	391,000
8	6	阿波銀行	鴨島支店	53	384,000
9	10	四国銀行	徳島西支店	20	380,000
10	7	阿波銀行	板野支店	15	378,000

(単位：千円)

保証債務残高増加額

BEST10

— 前年度末比 —

順位	前回	母店名	支店名	債務残高	増加額
1	1	阿波銀行	昭和町支店	1,465,545	250,065
2	264	阿波銀行	佐古東支店	2,149,147	199,656
3	5	阿波銀行	松茂支店	2,750,669	172,618
4	2	四国銀行	徳島西支店	3,587,388	154,442
5	3	徳島大正銀行	渭北支店	1,728,844	128,238
6	4	徳島大正銀行	上板支店	1,461,845	100,169
7	32	阿波銀行	二軒屋支店	4,177,815	94,046
8	6	徳島大正銀行	マリンピア支店	881,352	93,869
9	8	阿波銀行	阿南支店	7,302,792	82,892
10	218	阿波銀行	田宮支店	1,076,011	81,564

【報告：企画部】

各種保証状況 (R7.7月)

令和7年7月の各種政策保証、キャンペーン保証の承諾状況は以下の通りです。
県内中小企業・小規模事業者への支援にご協力いただき、ありがとうございます。

県短期事業資金 新規利用先

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	阿南支店	11	83,800
2	徳島信用金庫	福島支店	5	16,000
3	阿波銀行	橘支店	4	35,000
4	阿波銀行	新野支店	4	31,000
5	徳島大正銀行	阿北支店	4	30,000
6	徳島大正銀行	鳴門支店	4	26,000
7	阿波銀行	鳴門支店	4	23,500
8	徳島信用金庫	本店	4	20,500
9	阿波銀行	藍住支店	3	25,000
10	阿波銀行	上板支店	3	23,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に表記しております。

県短期事業資金〈経済回復支援枠〉

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	鳴門支店	23	102,500
2	阿波銀行	阿南支店	22	103,000
3	阿波銀行	本店	22	98,500
4	阿波銀行	藍住支店	18	82,000
5	阿波銀行	脇町支店	17	65,000
6	阿波銀行	鳴島支店	17	60,500
7	阿波銀行	小松島支店	11	47,000
8	阿波銀行	北島支店	10	44,000
9	阿波銀行	両国橋支店	9	38,700
10	阿波銀行	市場支店	9	36,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に表記しております。

適正保証推進キャンペーン「トラスト」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	鳴島支店	6	21,500
2	阿波銀行	北島支店	5	26,000
3	徳島大正銀行	阿北支店	5	26,000
4	四国銀行	石井支店	4	32,000
5	徳島信用金庫	藍住支店	4	14,000
6	徳島大正銀行	勝浦支店	4	12,000
7	徳島信用金庫	小松島支店	4	12,000
8	阿波銀行	鳴門支店	3	23,000
9	阿波銀行	板野支店	3	23,000
10	阿波銀行	二軒屋支店	3	23,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に表記しております。

適正保証推進キャンペーン「ツインローン」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	徳島信用金庫	本店	9	31,650
2	阿波銀行	本店	7	130,000
3	阿波銀行	小松島支店	6	182,000
4	阿波銀行	阿南支店	6	81,800
5	徳島信用金庫	佐古支店	6	39,700
6	阿波銀行	鮎喰支店	5	41,250
7	阿波銀行	鳴門支店	5	41,000
8	徳島大正銀行	本店	4	76,000
9	阿波銀行	鷺敷支店	4	51,000
10	阿波銀行	両国橋支店	4	39,500

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に表記しております。

適正保証推進キャンペーン「リピート」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	阿南支店	42	271,500
2	阿波銀行	鳴門支店	35	224,000
3	阿波銀行	両国橋支店	31	220,000
4	阿波銀行	鳴島支店	31	162,500
5	阿波銀行	本店	30	214,000
6	阿波銀行	藍住支店	26	158,000
7	阿波銀行	小松島支店	22	130,000
8	阿波銀行	脇町支店	21	99,000
9	阿波銀行	福島支店	19	108,000
10	阿波銀行	北島支店	18	116,500

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に表記しております。

適正保証推進キャンペーン「プレミアム」

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	佐古東支店	6	250,000
2	四国銀行	徳島西支店	3	60,000
3	阿波銀行	石井支店	3	40,000
4	阿波銀行	本店	3	32,000
5	阿波銀行	羽ノ浦支店	2	100,000
6	阿波銀行	貞光支店	2	100,000
7	阿波銀行	松茂支店	2	90,000
8	徳島大正銀行	池田支店	2	75,000
9	阿波銀行	阿南支店	2	75,000
10	阿波銀行	二軒屋支店	2	65,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に表記しております。

持続的成長応援キャンペーン「成長支援促進保証“ネクスト”

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	藍住支店	1	5,000
2	四国銀行	徳島西支店	1	4,000
3	阿波銀行	阿南支店	1	3,500
4	徳島信用金庫	二軒屋支店	1	3,000
5	徳島大正銀行	地蔵橋支店	1	3,000
5	徳島信用金庫	鳴門支店	1	3,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に表記しております。

持続的成長応援キャンペーン「新規(再)利用推進保証“ネオ”

(単位：千円)

順位	母店名	支店名	承諾件数	承諾金額
1	阿波銀行	昭和町支店	4	153,000
2	四国銀行	徳島西支店	4	122,000
3	阿波銀行	鳴門支店	3	100,000
4	阿波銀行	マリニピア支店	2	80,000
5	四国銀行	小松島支店	2	23,000
6	徳島大正銀行	三加茂支店	2	9,000
7	徳島信用金庫	本店	2	8,000
8	阿波銀行	両国橋支店	1	50,000
9	阿波銀行	二軒屋支店	1	50,000
10	阿波銀行	徳島北支店	1	50,000

※承諾件数が同数の場合、承諾金額、債務残高の多い順に表記しております。

【報告：企画部】

年度経営計画の評価

当協会では、業務運営に関する経営方針や取り組むべき重点課題等を盛り込んだ年度経営計画を策定するとともに、経営の透明性の向上のため、公表しております。

今回、「令和6年度経営計画」の実績に基づき、自己評価を行うとともに、6月27日（金）、第19回外部評価委員会を開催し、同委員会の近藤明子委員長（四国大学経営情報学部准教授）及び林健太郎委員（公認会計士）からご意見をいただきましたのでお知らせいたします。

なお、以下の内容については当協会ホームページにも掲載しております。



第19回外部評価委員会の様子

令和6年度経営計画の評価

徳島県信用保証協会は、公的機関としてガバナンスの充実・強化とコンプライアンス意識の浸透・定着を図りながら、中小企業・小規模事業者に対し、金融支援、経営改善、事業再生及び再チャレンジ支援を実施し、地域経済の活性化に努めております。

令和6年度経営計画に対する実績についての評価は以下のとおりです。

1. 業務環境

(1) 地域経済及び中小企業の動向

コロナ禍を経て、我が国経済は企業収益や景況感の改善により、設備投資や個人消費が増加するなど、緩やかに回復へと移行する中、本県経済については物価高騰や人手不足に加え、金融市場の動向といった懸念材料はあるものの、設備投資が堅調に推移し、個人消費は物価上昇の影響を受けつつも回復基調にあるなど、全体として持ち直しが見られました。

こうした中、中小企業・小規模事業者（以下「中小企業者」という。）の経営は依然として厳しい状況が続いており民間金融機関の実質無利子・無担保融資（ゼロゼロ融資）の返済本格化により、資金繰りに不安を抱える中小企業者の増加が懸念されることから、これまでの資金繰り支援から企業の実情に応じた経営改善・事業再生支援などへと軸足を移し、中小企業者の課題をタイムリーに解決していく必要があります。

(2) 県内の金融動向

県内民間金融機関の貸出金残高については前年度を上回る水準、貸出約定金利は前年比で上昇しました。

なお、企業倒産をみると、件数については、建設業、製造業が増加し、負債総額は3年ぶりに増加に転じるなど、件数、金額ともに前年度を上回りました。

(3) 県内の設備投資動向

全産業において前年度を上回り、高水準で推移しました。

(4) 県内の雇用情勢

県内における雇用・所得情勢は、緩やかに改善しています。

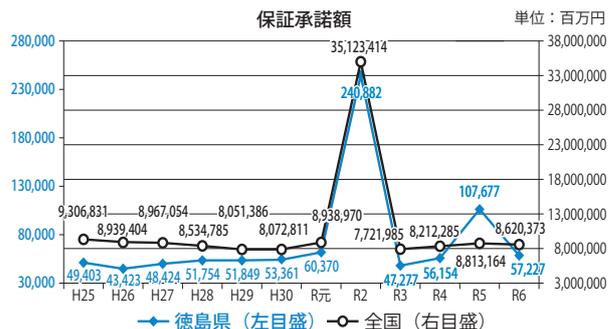
2. 業務状況

(1) 保証動向

保証部門においては、資金繰りの円滑化をはじめ、現場主義の徹底により、対話を通じて企業が抱える課題の実態把握に努め、金融機関との連携による企業訪問や相談会を通じ、経営支援などの伴走支援や「経営者保証改革プログラム」の促進のほか、社会経済活動が正常化する中、事業再構築やDX、GXに取り組む企業の成長支援に努めました。

また、関係機関と連携して企業の資金繰り悪化の早期把握に努め、条件変更や借換保証による資金繰り改善の促進や、必要に応じて中小企業の経営改善、事業再生支援に努めました。

一方、6月の伴走支援型特別保証受付終了をもって令和2年度以降の一連のコロナ関連保証終了により、年度末の保証利用者数は10,248企業（前年度▲100企業）、保証利用率は44.1%（前年度▲0.4%）、保証承諾については572億27百万円（計画比114.5%、前年度比53.1%）、保証債務残高は2,363億33百万円（計画比108.4%、前年度比97.5%）となり、それぞれ前年度末を下回る結果となりました。



(2) 代位弁済、実際回収動向

厳しい経営環境の長期化による小規模事業者の法的整理や、コロナ禍以前から経営が厳しかった事業者の事業再生が進んだことにより、代位弁済は24億21百万円（計画比80.7%、前年度比145.2%）と前年度を上回りました。

一方、実際回収においては、保証人や担保に依存しない保証付融資の推進により回収環境が厳しい中、新規求償権の早期着手をはじめ、長期経過求償権の掘り起こしを行ない「一部弁済による請求停止・保証債務免除」、「損害金減免による早期完済」を積極的に活用し、顧客の状況に応じた親身な対応を通じて回収の促進を図った結果、回収額は4億43百万円（計画比110.8%、前年度比93.3%）となり、前年度をやや下回りました。

3. 重点課題について

(1) 保証部門

① 経営課題解決支援

「頼りになる保証協会」となるべく、役職員が一丸となって企業訪問及び経営者との面談を年間延べ642回実施するなど、より一層の現場主義を徹底し、企業が抱える課題の把握に努めるとともに、「伴走支援型特別保証」による借換保証の提案や専門家派遣事業の活用による本業支援など、各企業の事業フェーズに応じた支援に努めました。

② 小規模事業者に対する積極的な支援

物価高騰や人手不足の影響などにより、厳しい状況にある小規模事業者に対して積極的な支援に努めた結果、小規模事業者向け地方創生ローンの保証承諾件数が792件、保証承諾額が46億30百万円となりました。

また、多くの小規模事業者を顧客に持つ徳島信用金庫と連携し、モニタリング報告書を活用した帯同訪問を実施したほか、阿南信用金庫とは合同相談会を実施するなど小規模事業者への経営支援に努めました。

③ 金融機関等との連携強化

金融機関の本部をはじめ、営業店支店長との意見交換・情報交換を年間133回行い、業界動向や企業の実態把握に努めるとともに、プロパー融資との協調保証を推進した結果、協調保証の保証承諾件数が691件、保証承諾額が95億80百万円となり、金融機関との適切なリスク分担を図ることができました。

④ 政策保証等の積極的な活用

令和6年6月末で申込受付終了の「伴走支援型特別保証制度」及び同制度に準拠する「徳島県経営力強化伴走支援資金」による借換え保証など、資金需要に対する支援に努めた結果、保証承諾件数が551件、保証承諾額が128億59百万円となりました。

また、「事業者選択型経営者保証非提供促進特別保証制度」の推進に努めた結果、保証承諾件数が89件、保証承諾額が9億21百万円となり、これを含めた無保証人での保証承諾件数は2,269件、全体の保証承諾件数の39.6%を占めました。

⑤ 挑戦する事業者への成長支援

D XやG Xへの対応を図る事業者や業歴の浅い事業者の前向きな事業展開など、挑戦する事業者に対して、積極的な金融支援及び成長支援に努めました。

(2) 地方創生部門

① 創業機運の醸成

徳島市創業支援相談会や商工会創業塾など各種支援機関が開催するセミナーやイベントに相談員や講師を派遣するとともに、連携協定を結ぶ四国大学と徳島文理大学のキャリアプラン授業、徳島大学寄付講座（ビジネスモデル特論）で学生の起業・創業マインドを喚起しました。

② 創業のフェーズに応じた支援体制

金融機関からの丸投げなどの柔軟な受付体制を整備し、平日の創業前相談に加え、夜間・休日相談会を開催することで、創業前相談を338件実施しました。また、創業前相談時には職員だけでなく、創業推進ADによるアドバイス提供と創業後には決算期の定期モニタリングや保証後6か月から始まるフォローアップを320件実施し、必要に応じ各種課題解決に向け専門家派遣やよろず支援拠点と連携したサービスを提供しました。

③ 政策保証を利用した創業資金の調達支援

創業保証承諾223件（10億81百万円）のうち創業関連保証承諾163件（6億89百万円）の金融支援を行いました。また、スタートアップ創出促進保証承諾は36件（2億82百万円）と創業者に対する経営者保証に依存しない融資慣行の推進に努めました。

④ 関係機関との連携

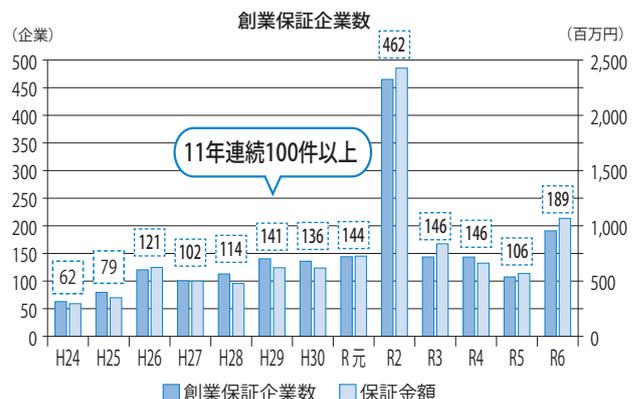
金融機関向け創業事例研究セミナーで創業ノウハウの共有をしたほか、徳島大学・徳島新聞社と連携したまちごとファクトリーへの参加や、行政・経済団体が実施する各種創業塾に当協会職員を派遣するなど創業機運の醸成に努めました。

⑤ 情報発信の強化

HPでの創業関連情報の発信のほか、3企業のYouTube動画作成と5企業の広報サポート付き創業保証により、創業者のプロモーション支援を行いました。また、創業アンバサダーの意見を取り上げ、創業者向け情報発信と問い合わせ機能を持つ地方創生部専用ホームページの作成にも着手し、当協会創業支援の認知度とプレゼンスをより高めるための取り組みを推進しました。

⑥ 移住・創業の促進

当協会及び創業アンバサダーがとふるさと回帰支援センターと連携し、とくしま回帰×シゴトづくりセミナーを開催して、徳島の魅力を情報発信することで徳島への移住・創業提案を行いました。



(3) 期中管理・経営支援部門

①各種施策の活用・関係機関との連携

経営改善意欲のある企業に対し、中小企業活性化協議会の機能を活用し53企業の経営改善計画を策定するとともに、金融機関や支援機関と連携して企業の経営支援・事業再生支援に努めました。

②「経営サポート会議」による支援

経営改善計画策定支援1企業、経営相談7企業、経営診断6企業、モニタリング7企業の合計21企業に対して、徳島県中小企業診断士会及び（公財）とくしま産業振興機構との業務連携に基づき専門家を派遣し、「経営支援強化促進補助金」を活用した経営支援を実施するとともに、金融調整、経営改善計画策定支援などが必要な企業に対して、事業者、金融機関、当協会が協議を行なう「経営サポート会議」を年間延べ319回（245企業）開催し、支援機関とも連携を図りながら経営支援・再生支援に努めました。

③再チャレンジ支援

保証協会主導のREVICや事業再生ガイドラインを活用した具体的な案件はなかったが、事業再生が極めて困難な企業に対し、事業者の再チャレンジへとつながるよう中小企業活性化協議会の事前相談持ち込みなどを行いました。

④「とくしま中小企業支援ネットワーク」の活用

今年度は、国と県による各種施策の情報共有を行うとともに、徳島弁護士会および四国税理士会徳島支部より講師を迎え、「経営者保証ガイドライン」の活用に係る具体的な事例を発表していただき、経営者保証に依存しない融資について各機関の意識醸成に努めました。

⑤経営支援の効果検証

経営支援を実施した企業に対し、「売上高増加率」、「営業利益率」、「CRD財務点数」の3指標において経営支援前と2期経過後の決算内容を比較し検証するものであるが、令和6年度はまだ検証実施期間には達しておりません。

(4) 回収部門

①回収の早期着手

保証人や担保に依存しない保証の推進に加え、破産など法的整理の増加により、回収環境は徐々に厳しさを増している。そのような中、期中支援・経営支援部門との連携により関係人や担保物件の状況を早期に把握し、速やかな回収方針の決定と着手に努めました。その結果、回収額は4億43百万円となり回収目標額4億円に対する達成率は110.8%となりました。

②回収促進策の推進

代位弁済後10年超経過案件からの回収額は1億34百万円となりました。これは既存求償権のお客様との接点を絶やさず、お客様に寄り添った現実的な解決策の提案が出来た結果であると思われ、引き続き注力していきます。

③管理回収業務の効率化

回収が見込めない案件を速やかに管理事務停止することにより、求償権のスリム化を図り、回収の見込める案件に注力するため71企業、146件（昨年度70企業、178件）の管理事務停止を行いました。さらに求償権整理については、190企業、560件、48億49百万円（前

年度186企業、541件、39億49百万円）の求償権整理を実施しました。

④多様な回収手法の活用

代位弁済後15年が経過する求償権のお客様に対して事業再生計画のご提案をして、中小企業活性化協議会の405事業にて事業再生計画を策定し、求償権消滅保証により正常化することによりお客様に喜ばれ、大きな回収にも繋がりました。

また、特定調停による経営者保証ガイドラインの適用による保証債務整理（2企業2名）、一部弁済による保証債務免除（1企業1名）を活用し、保証人の生活再建及び再挑戦を支援するとともに回収の最大化を図りました。

(5) その他間接部門

①関係機関との連携強化

金融機関との情報共有による資金繰り支援はもとより、金融機関と連携して顧客訪問、個別相談会の実施などを通じて経営支援に努めました。

また、厳しい経営環境にある中小企業者に対しては、中小企業活性化協議会、事業承継・引継ぎ支援センターをはじめ各支援機関と連携し、経営改善、事業再生、再チャレンジ支援などに努めました。

②業務の効率化

令和4年度から開始した保証書の電子交付サービスに続いて、昨年度は「信用保証協会電子受付システム」が県内主要金融機関で導入されたことにより、事業者、金融機関の利便性向上が図られるとともに、当協会においても業務の効率化が図られることとなりました。

③強固な経営基盤の構築

中小企業者の事業の発展を支える持続可能な信用補完制度の確立に向けて、人材育成、コンプライアンス意識の向上、危機管理態勢の強化、利便性の向上、業務の効率化など、強固な経営基盤の構築に努めました。

④人材の育成

積極的な自己啓発の動機づけをし、将来を担う若手職員の能力の発掘・レベルアップ、更なる視野の拡大を図り、様々な場面に適応できる人材の育成を目的とした「若手職員能力底上塾」を開講しました。

また、金融機関・関係支援機関の若手人材と合同による「業種別経営支援研修」や「企業視察」をテーマとした講座を実施するとともに、中小企業診断士など資格取得の奨励にも継続して取り組みました。

⑤危機事象への対応

前年度に引き続き「危機管理体制強化チーム」を設置し、大規模災害を想定した安否確認訓練やシステム障害に対応した災害訓練を実施するとともに、関係機関と連携した合同災害訓練に参加することで、危機事象発生時に速やかに対応できる組織体制の充実・強化に努めました。

⑥情報戦略の充実・強化

当協会の利用度・認知度を高めるため、ホームページや広報誌「保証月報」の企画記事の充実を図るとともに、SNSを活用して情報発信に努めました。

また、マスメディアに積極的な情報提供を行った結果、記事掲載は32回となりました。

4. 事業計画について

中小企業を取り巻く経営環境が厳しさを増している中、金融機関と連携して企業訪問や相談会を通じた経営支援や、「経営者保証改革プログラム」の促進、社会経済活動の正常化による事業再構築などの企業の成長支援に努めました。

一方、6月の伴走支援型特別保証受付終了をもって令和2年度以降の一連のコロナ関連保証が終了したことにより、保証承諾、保証債務残高については、計画を上回ったものの前年度実績を下回ることとなりました。

代位弁済については、小規模事業者を中心とした法的整理やコロナ前から経営が厳しかった事業者による事業再生の増加により、計画は下回ったものの前年度実績を上回ることとなりました。

実際回収については、保証人や担保に依存しない保証の推進により回収環境が厳しいなか、長期経過償権の掘り起こしをはじめ、「一部弁済による請求停止・保証債務免除」、「損害金減免による早期完済」を積極的に活用し、顧客の状況に応じた親身な対応を通じて回収の促進に努めた結果、計画は上回ることができたが、前年度実績をやや下回ることとなりました。

5. 収支計画について

一連のコロナ関連保証である「伴走支援型特別保証」は6月に受付を終了したものの、県の保証制度活用による低金利の長期運転資金の提案や各種キャンペーンの展開により保証債務平均残高を高い水準で維持できたこと、さらに運用資産収入の増加により収支差額は819百万円となり計画を上回ることができました。

6. 財務計画について

収支差額は819百万円となり、基金準備金に410百万円、収支差額変動準備金に409百万円を繰り入れた結果、年度末の基本財産は16,451百万円、収支差額変動準備金は6,065百万円、基本財産と収支差額変動準備金を合わせた正味財産は22,516百万円となり、計画を上回る財産の増強を図ることができました。

7. 外部評価委員会の意見等

当協会は、四国大学経営情報学部准教授・近藤明子委員長及び公認会計士・林健太郎委員により構成される「外部評価委員会」の意見・アドバイスを得て、「令和6年度経営計画の評価」を作成しました。「外部評価委員会」の意見・アドバイスについては、以下の通りです。

国内経済は、コロナ禍を経て、企業収益や景況感の改善により、設備投資や個人消費が増加するなど、緩やかな回復基調の傾向がみられるものの、物価高騰や人手不足に加え、金融市場の変動などの影響が生じており、中小企業・小規模事業者（以下「中小企業者」という。）を取り巻く環境は依然として厳しい状況が続いている。

こうした中、徳島県信用保証協会においては、年度経営計画の重点課題にも積極的に取り組み、保証利用度は高い水準を維持するなど、大きな成果を上げていることは評価できる。

今後とも、中小企業者を支える「総合支援機関」として、関係機関と更なる連携強化を図りながら、経営環境が厳しい中小企業者に対し、実情に応じたきめ細やかな「金融支援」「経営支援」「再生支援」及び「再チャレンジ支援」を実践し、地域経済の活性化に取り組んでもらいたい。

個別的目標については、次の事項に留意の上、経営計画を着実に遂行され、地域経済の安定と発展に貢献し、地方創生に寄与されることを期待する。

(1) 現場主義の徹底により、中小企業者が抱える課題を把握し、「伴走支援型特別保証」による借換保証の提案や専門家派遣事業の活用を図った結果、令和2年度以降の一連のコロナ関連保証終了にもかかわらず、保証承諾、保証債務残高が計画値を上回ったことは評価できる。

引き続き、金融機関などと緊密に連携しながら、業界動向や企業の実態把握に努められ、厳しい状況にある中小企業者の課題解決に向けた、きめ細やかな金融支援と経営支援をお願いしたい。

(2) 創業前相談による計画策定から資金調達、創業後のフォローアップまで一貫した支援を展開するとともに、県内3大学において学生の起業・創業マインド喚起のための講義や、支援機関との連携による創業セミナーやイベントの開催、また、創業アンバサダーとふるさと回帰支援センターと連携し、徳島への移住創業の促進を図ったことは評価できる。

引き続き、支援機関と連携しながら地域経済活性化と地方創生に向けた事業承継支援、創業支援をお願いしたい。

(3) 「とくしま中小企業支援ネットワーク」のハブ機能を活かして、各種関係機関と各種施策の情報を共有し目線合わせを行うとともに、金融調整、経営改善などが必要な中小企業者に対して「経営改善計画策定支援事業」をはじめ、「中小企業活性化協議会」「事業承継・引継ぎ支援センター」「よろず支援拠点」などの機能を有効に活用することにより、積極的に経営支援に努めたことは評価できる。

引き続き、各種関係機関との連携を強化しながら、中小企業者の資金繰り悪化の早期把握に努められ、条件変更や借換保証による資金繰り改善の促進や、経営改善、事業再生支援の取り組みをお願いしたい。

(4) 保証人や担保に依存しない保証の推進に加え、破産など法的整理の増加により、回収環境が厳しくなっている。こうした中、関連部門との連携により関係人の状況を早期に把握し回収を図るとともに、長期経過求償権の掘り起こしを行ない、顧客の状況に応じた親身な対応を通じて回収を促進するなど、計画値を上回る回収となったことは評価できる。

引き続き、関連部門との連携に努められ、早期着手や進捗管理の徹底により回収の効率化・最大化をお願いしたい。

(5) 徳島県信用保証協会を取り巻く環境が大きく変化する中、各部門において一定の成果を上げ、その結果として収支差額819百万円を計上し、基本財産を増強できたことは評価できる。

引き続き、公的機関としてガバナンスの充実・強化及びコンプライアンス意識の浸透・定着を図るとともに、電子受付システム活用による利便性の向上や業務の効率化を加速させ、経営基盤の強化に努められたい。

(6) 「信用保証協会向けの総合的な監督指針」の改正がなされ、徳島県信用保証協会に求められる役割は大きく変化している。中小企業者の事業の発展を支える持続可能な信用補完制度の確立に向けて、引き続き関係機関と連携を図りながら一層積極的な支援に取り組んでもらいたい。



外部評価委員：近藤委員長（右）、林委員（左）から貴重なご意見を頂きました。

【報告：経営監査室】

期中支援課からのお知らせ

令和7年9月の代位弁済予定日は **9月19日（金）** です。

代位弁済締日（※）は、**9月12日（金）** です。

代位弁済手続きが正確・迅速に進められるよう、協会からの問い合わせ・書類作成依頼等には速やかに対応いたしますよう、ご協力方よろしくお願い致します。

※) その月に代位弁済を行うための処理の締切日。この日までに、全ての手続きを完了させておく必要があります。

連絡先

企業支援部 期中支援課

Tel 088-622-0219

【報告：企業支援部】

徳島信用金庫「新社屋オープニングセレモニー」へ参加



7月14日(月)、徳島信用金庫「本店営業部・本部」の新築移転オープンを記念して、新本店本部でオープニングセレモニーが開催されました。



当日は、行政や経済団体等から多数の関係者が出席するなか、始めに小濱理事長より挨拶が行われました。

その後、小濱理事長ら計9名によるテープカットが行われ、当協会の黒下会長も参加いたしました。

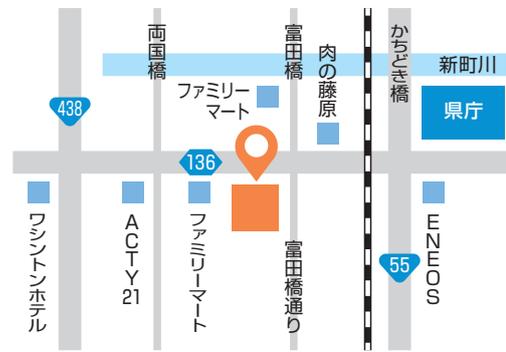
新本店・本部の外観は、2つのものを結ぶ「千切り型」をモチーフとした形状となっており、地域や職員同士の結びつきを大切にすることが表されています。

また、エネルギー消費量を国の基準から50%以上削減した「ZEB Ready」のBELS認証(第三者評価)を取得されており、地球環境に配慮された建物となっています。



新本店・本部 所在地

〒770-0932 徳島県徳島市仲之町二丁目18番地1



徳島信用金庫本店営業部・本部様、このたびはおめでとうございます。
今後とも末永くお付き合いのほど、よろしくお願い申し上げます。

【報告：企画部】

「企業説明会」「1day仕事体験」を実施中

2027年新卒採用に向け、8月から「企業説明会」「1day仕事体験」を開催しております。

9月以降については、9月4日(木)と9月5日(金)にオンラインでの「企業説明会」、また9月16日(火)には、対面での「1day仕事体験」の実施を予定しております。

特に「1day仕事体験」では、当協会が力を入れている創業支援について、経験豊富な創業アドバイザーが講師となり、的確なアドバイスを受けながら「創業支援」の実務について体験することができます。具体的には、「信用保証協会が行う創業支援の説明」「事業計画書・収支計画書の作成講義」及び「創業予定者へのアドバイス体験」を行います。

併せて若手職員との座談会の時間も設けており、当協会のことに限らず就職活動に関する疑問や不安など気軽に質問することができます。

9/4(木)~9/5(金)
オンライン 企業説明会

9/16(火)
対面 1day仕事体験

興味がある方はぜひご参加ください!参加方法や詳細については、リクナビにて掲載中です。



リクナビQRコード

【報告：総務部】

「つながりがチカラになる創業セミナー in 脇町」を開催しました

7月11日（金）、「地域のキーマンと一緒に考えるあなたのビジネス」をテーマに、脇町で創業セミナーを開催しました。

人口減少が続く田舎で事業を営むために、地域のキーマンと緩やかに連携した人脈づくりを支援するため、当協会の創業アンバサダー2名を講師に迎え、創業5年以内の事業者19名にご参加いただきました。

講師紹介



ナカガワ・アド株式会社
代表取締役

中川 和也 (なかがわ かずや)氏

脇町で印刷・広告業を営む3代目。従来のノウハウを生かしながら、「食と農」デザインやコミュニティ施設の運営など、様々な事業展開を行っている。



株式会社Fobs
代表取締役

西村 耕世 (にしむら こうせい)氏

大阪から池田に移住し、地方創生・地域活性化事業を行う(株)Fobsを創業。サテライトオフィスの誘致から池田駅前の土産物店の経営まで幅広い事業を行っている。



当日の様子

始めに、神木地方創生部長より保証協会の仕組みについて説明するとともに、参加者の半数が協会未利用だったことから、「日本一創業しやすい県」を目指している当協会の取り組みについて紹介しました。

その後、中川様と西村様からご講演をいただきました。

中川氏

これまで「農業×広告」、「防災×キッチンカー」など、「何か×何か」を掛け合わせて地域と事業の課題を解決するアイデアとしてきた。また、創業期は「情報の見える化」が重要。

西村氏

創業期は「まずは何でもやってみる」マインドが大事。最終的に全部自分ができなくても、人と繋がって仕事を完成させていくという手段もある。

また、参加者全員が自己紹介に併せて自身の事業のビジョンや感じている課題を発表した後、金融・施策関係、人材・移住関係、広報・ブランディング関係の3つのテーマに分かれてグループディスカッションを行い、それぞれのグループで活発な意見交換が行われました。



参加者の
“声”

〇様々な職種の方が参加されており、いろんな角度からのお話が聞けて非常に良かったです。

〇たくさん起業される方がいて、びっくりしました。皆さん、仕事に対する思いや理念などしっかり決まっています、かっこ良かったです。凄く刺激を受けました！このような機会をいただきありがとうございました。

〇グループワーク等で講師の方が参加者を繋げてくれるのは本当にありがたいと思いました。

**ご参加いただきありがとうございました！
次回は鳴門市で今年秋の開催をめどに準備中です！**



【報告：地方創生部】

四国経済産業局 令和7年度徳島県信用保証協会経営支援・創業推進強化事業

2025とくしま回帰 × シゴトづくりセミナー

地方で実践!!
まちしごととファクトリー

創業するなら保証協会へ

会場とオンライン(Zoom)によるハイブリッド開催
オンラインの場合はZoomで視聴できる環境が必要 (パソコン推奨)

参加
無料

2025

日時 **9/12** 金

18:30~20:30(18:00受付開始)

対象 地方での起業に関心のある方

定員 **15名程度** 要申込
(会場 15名・オンライン若干名)
※定員に達し次第募集終了いたします。

講師



「ケーキのない田舎町で
移住創業ストーリー」

株式会社SUGAR FIX
代表取締役

鳩谷 泰啓(はたとに やすひろ)氏

高松市出身。パティシエ経験後、24歳でIT企業を創業し、地域密着型サービスで実績を積む。36歳で徳島県三好市へ移住し、洋菓子に回帰。「パール洋菓子店」を開業し、法人化・本店工房開設。製造からSNS運用まで一貫し、県内ケーキ店でSNSフォロワーNo.1に。現在は瀬戸内食材の新商品開発や地域ブランド創出、IT融合の新ビジネスモデルを全国展開中。



TONPUKU
代表

石川 美緒(いしかわ みお)氏

埼玉県春日部市生まれ。早稲田大学卒、WEB制作会社営業、東宝芸能広報を経て、2016年結婚を機に徳島県勝浦町へ移住し、みかん農家を継業。オンライン販売も開始。2019年からは農閑期に古民家で民宿と古本屋も経営。2024年4月、上勝町でクラフトアイスクリーム&ジェラートTONPUKUを開業。徳島由来の草木や果実を活かした独自のジェラートで、徳島の豊かな風土を表現し、県内外へ魅力を発信している。

プログラム

- 18:30~ 主催者あいさつ
- 18:33~ 保証協会の創業支援
- 18:38~ 徳島県の移住支援
- 18:43~ 講演(鳩谷講師)
- 19:25~ 創業事例プレゼン(石川講師)
- 19:40~ 休憩
- 19:50~ グループワーク
WEB: プレイクアトルーム
- 20:10~ トークセッション&質疑応答
- 20:30~ 終了

会場
■オンライン
■リアル ふるさと回帰支援センター
8階 セミナールームB (有楽町)
東京都千代田区有楽町2-10-1 東京交通会館
Tel.03-6273-4401
●JR山手線・京浜東北線「有楽町駅」京橋口・中央口より徒歩1分



お申し込み先

参加ご希望の方は、
右記よりお申込みください。

徳島県信用保証協会
創業推進課 LINE

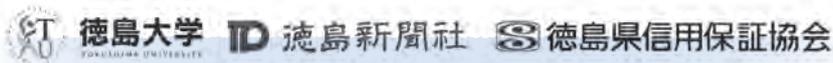


共催 | 公益社団法人ふるさと回帰・移住交流推進機構
ふるさと回帰支援センター・東京 2025年ふるさと暮らしセミナー

後援 | 美馬市、美波町、東京徳島県人会、
株式会社政策金融公庫徳島支店、徳島大学、
(一社)徳島新聞社、(株)阿波銀行、(株)徳島大正銀行、
東京海上日動火災保険(株)、三井住友海上火災(株)、
(株)あわわ

主催 | 徳島県、 徳島県信用保証協会
〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号 徳島経済産業会館(KIZUNA プラザ)
URL: <https://cgc-tokushima-startup.com/>
●お問い合わせ 徳島県信用保証協会 創業推進課 (平日9:00~17:00)
TEL:088-622-0254 E-mail: startup@cgc-tokushima.or.jp

「まちしごとファクトリー 2025」キックオフセミナー開催



7月12日（土）、徳島大学、徳島新聞社及び当協会の3者が連携して地域に根ざしたスモールビジネスの担い手の育成を目指す「まちしごとファクトリー 2025」のキックオフセミナーが、徳島大学常三島キャンパスにて開催されました。

ゲストに県内の地域おこし協力隊員をサポートする「とくしま地域おこしネットワークTSUGITE」の本間友樹様、大切な家族であるペットが心地よく過ごせる環境づくりをしている「ペット介護ステーションジュエル」の杉井ひとみ様、徳島の特産品をふんだんに使った「ふっかるコーラ」を製造する西岡岡美様、こどもの第3の居場所づくりとしてこども食堂「ぼかぼか食堂」を運営する村崎弘汰様の計4名を迎え、各々の手掛ける事業についてご講演いただきました。

続いて、徳島大学特任助教の松本卓也様をモデレーターとして、ゲストの方々とパネルディスカッションが行われました。また、その後のグループディスカッションでは、「地域で仕事をつくる」をテーマに意見交換が行われました。

今年度のまちしごとファクトリーにおいて、当協会は徳島大学大学院の公開講座として「ビジネスモデル特論」を開講します。多様化するビジネスモデルについて学ぶとともに、ビジネスプラン作成の演習により、収支計画作成など実践能力を養います。

他にも、創業希望者の事業計画作成をサポートする「まちしごと実践塾」も開校を予定しています。



お問い合わせ

参加をご希望の方は、下記の実行委員会事務局までお申込みください。
詳しいスケジュール等については、まちしごとファクトリーのHPをご覧ください。

徳島大学人と地域共創センター（まちしごとファクトリー運営委員会事務局）

Mail: machishigotofactory@gmail.com まちしごとファクトリー HP: <https://www.machishigoto.com>



【報告：地方創生部】

三好市創業セミナーに講師派遣

7月16日（水）、三好市地域みらい創発センター（ミライケ1階）活動室において、「令和7年度三好市創業セミナー」が行われ、地方創生部職員を講師として派遣しました。



本セミナーは、三好市内で創業を考えている方を対象とした全5回の講座で、「創業の心構え」や「集客・広報戦略・SNS活用について」など、創業に関する基礎知識を学ぶ内容となっています。

第3回となる今回は、参加者6名に対して、（一社）全国労働保険事務組合連合会徳島支部より、「労働保険制度の概要」について講義が行われるとともに、当協会より「経営計画作成、収支計画作成」と題して、事業計画作成と資金調達のポイントを説明しました。

参加者からは、「自己資金はどの程度必要か」「事業開始後資金が必要になってから融資相談は可能なのか」など活発な質問がありました。



【報告：地方創生部】

金融機関との勉強会を開催

7/8 百十四銀行 徳島支店

7月8日(火)、百十四銀行 徳島支店にて、同行の皆様と勉強会を行いました。

福井保証二課長から保証制度、適正保証推進キャンペーンについて説明し、これらの利用をお願いするとともに、3月から新しく始まった協調支援型の制度についても説明しました。実際の業務の中で、スムーズな案件対応に活かしていただければと思います。

また、勉強会後は懇親会を開催し、親睦を深めることができました。

百十四銀行徳島支店の皆様、お忙しい中お集まりいただき、ありがとうございました。



7/16 徳島大正銀行 昭和町支店

7月16日(水)、徳島大正銀行 昭和町支店にて、同行の小松島支店、昭和町支店及び津田支店の行員の皆様と勉強会を行いました。

当協会からは、保証部保証二課、地方創生部創業推進課及び企業支援部経営支援課から各1名ずつ参加させていただきました。

福井保証二課長からは、保証協会の制度と適正保証推進キャンペーンについて説明し、これらの利用をお願いしました。また、本年3月から新しく始まった協調支援型の制度についても説明し、実際の業務の中で、スムーズな案件対応に活かしていただくことをお願いしました。

勉強会には、若手行員の方にも多数ご参加いただき、当協会を知っていただく良い機会となりました。

また、勉強会後は懇親会を開催し、親睦を深めることができました。



徳島大正銀行小松島支店、昭和町支店、津田支店の皆様、お忙しい中お集まりいただき、ありがとうございました。

7/18 徳島大正銀行 本店

7月18日(金)、徳島大正銀行 本店の会議室にて、同行の鳴門、板野、北島、藍住、大麻、上板、空港の各支店との勉強会を開催し、33名の行員の皆様にお集まりいただきました。

はじめに植田保証部長より、日頃の保証付き融資のご利用に対する感謝の気持ちをお伝えするとともに、さらなる保証推進をお願いしました。また、伊澤保証一課長から保証実績等について説明を行いました。

続いて保証一課担当者より、保証キャンペーン、今期のおすすめ制度、経営者保証を免除する対応・方法及び保証付き融資の留意点について説明を行いました。

最後に、杉山企業支援部副部長兼経営支援課長と創業推進課の担当者より、それぞれ経営支援施策の案内、創業支援の進め方及びキャンペーンの説明を行いました。

勉強会後は懇親会を開催し、親交を深めることができました。



徳島大正銀行鳴門、板野、北島、藍住、大麻、上板、空港の各支店の皆様、お忙しい中お集まりいただき、ありがとうございました。

【報告：保証部】

各部紹介

Introduction 管理部

令和7年度の新体制がスタートして5ヵ月が経過しました。
当協会は、地域の経済・雇用の担い手である県内中小企業・小規模事業者を応援していく地域密着型「総合支援機関」として、保証による「金融支援」に加え「経営支援」、「創業支援」に積極的に取り組んでいるところです。

保証月報では、当協会をより身近に感じていただけるよう、5月号から職員を紹介を行っています。今回は管理部をご紹介します。



管理部
内田部長

趣味・マイブーム

すいか

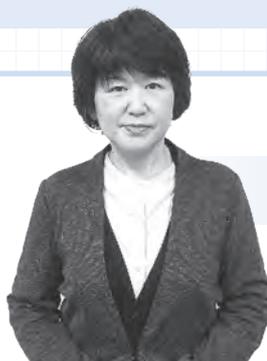
平素は当協会の業務に格別のご配慮をいただきましてありがとうございます。

昨年度は回収目標である4億円をどうにか達成することが出来ました。これはひとえに部員の頑張りもさることながら日頃よりお力添えいただいている関係機関の皆様のご支援があったことにほかなりません。ありがとうございます。今年度も輸入物価の上昇や人手不足、金利の先高観などはたまたまトランプ関税など中小企業を取り巻く環境は依然として厳しい状況が続く見通しです。

今後、事業の継続を断念されるお客様が増えることも予想されます。

私ども管理部といたしましては回収目標の達成はもちろんのこと、お客様の生活再建も重視した回収をこころがけてまいります。事業継続中のお客様に対しては再生支援の目線も忘れず、寄り添い、支え合う姿勢を大切にしながら取り組んでいきます。

今年度は、中堅どころの2名に代わり回収業務が初めての2名とベテラン1名が加わり、お互いフォローしながら日々の業務に励んでおります。今後ともご指導、ご協力をどうぞよろしくお願いいたします。



管理部
富田副部長

趣味・マイブーム

ゆる筋トレ

金融機関をはじめ関係機関の皆様、日頃より大変お世話になっております。今年度、保証部から管理部に異動となりましたので、よろしくお願いたします。

令和6年度の代位弁済は2期連続で前年度を上回り、今年度も前期同程度とやや高めの水準で推移しています。原材料高や人材確保など厳しい経営環境にある多くの事業者様が、現状に耐え切れず代位弁済に至るケースも予想されます。債権回収の場面でも、無担保や第三者保証人非徴求という回収資源が乏しい非常に厳しい状況が見込まれます。

こうした中で、事業継続中の事業者様への持続的な成長と再生を支援し、また経営者保証に関するガイドラインの適用や一部弁済による請求停止・保証債務免除等を活用することで、再チャレンジや生活再建などによる良い循環をもたらしていきたいと考えています。

いろいろとお手数をおかけすることもあると思いますが、引き続きご理解、ご協力を賜りますようお願いいたします。

管理課

武内副部長(兼課長)

趣味・マイブーム / ドライブ



矢部主事

川野審査役

坂東主事

荒木書記

金融機関をはじめ関係機関の皆様、いつも大変お世話になっております。管理課長の武内です。

今年度の管理課は昨年から残留の川野審査役、矢部と新たに配属された坂東、荒木(新人)の5名体制となっております。昨年度と人数は同じですがルーキーを加えることによりバラエティに富んだ構成となりました。

管理課の業務は信用保証制度の最終段階にあたる債権の管理回収となります。厳しい状況に直面することもあります。制度の健全運用のため弁済交渉、担保不動産売却推進、法的手続の申立等を日々行い回収に努めています。近年は企業や関係者の事業再生、生活再建にも配慮し前向きな解決方法の構築にも注力しております。

金融機関の皆様とは接点が多い部署ではありませんが、回収業務の一環として、担保不動産の情報を携えた担当者が各支店にお邪魔することもあるかと思ひます。その際はご協力いただけますようお願いいたします。

NEXT » 来月は経営監査室・総務部・企画部をご紹介します!

【報告：管理部】

Tokushima Guarantee
News from officers and employees relay

協会役職員リレー

第62回

保証月報では、関係機関の皆さまに親しみを持っていただくため、毎月役職員が様々なテーマを自由にお伝えする「協会役職員リレー」を連載しております。第62回目は企画部企画課の船原がお送りいたします！

ふな はら
船原 優
企画部企画課
書記



略歴紹介

2023

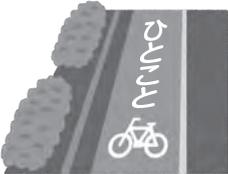
2021 (R3)

4月 管理部
管理課

2023 (R5)

4月 企画部
企画課

2025



折り畳み自転車を探しています。おすすめがあれば教えてください！



一押しの映画監督を紹介させてください

皆さん、SF映画は好きでしょうか？

もし好きなら、クリストファー・ノーランという映画監督の作品を是非見てみてください。この監督の作品は、時間や空間を利用した伏線回収が緻密であり、CGにはできるだけ頼らずリアル志向の映像美を楽しめるのが特徴です。鑑賞後、すぐに2回目が見たくなる、そんな作品を多く手掛けている素敵な監督ですので、SFがあ、興味ないなあ・・・という方も、一旦とりあえず見てください。後悔はしないはずですよ。

クリストファー・ノーラン

イギリス出身の著名な映画監督、脚本家、プロデューサー。SF、サスペンス、歴史ドラマなど幅広いジャンルでヒット作を多く生み出している。2024年のアカデミー賞で監督作の「オッペンハイマー」が13部門にノミネートされ、作品賞を含む7部門で受賞。

彼の作品の特徴

- 非線形的な時間軸：物語が時間順に進まず、過去と現在が入り組んで描かれることが多い
- 実写へのこだわり：CGに頼らず、ミニチュアや実物セット、IMAXカメラでの撮影を好む
- 哲学的なテーマ：夢、記憶、時間、倫理といった深いテーマが作品の根底に流れている



噂の大阪万博に行ってきました

たまたま大阪に行く予定があり、「まあ一応行っておくか〜」くらいの軽い気持ちで大阪万博に行ってきました。

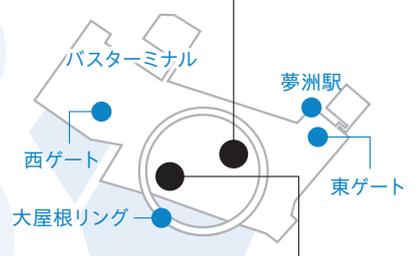
が、予想以上に多くの国の人々で賑わっており、「これが噂の万博か!!!!」と感動しました。

各国様々なパビリオンがあるなか、ミーハーな私は”列は長ければ長いほど良い”という考えのもと、アメリカやイタリアなど人気のパビリオンへ。アメリカ館ではアメリカらしいダイナミックな宇宙旅行を体験したほか、本物の月の石を目の前で拝むことができ、SF好きな私にとって刺さる演出が数多くありました。

一方イタリア館では、「ファルネーゼのアトラス」というレプリカではなく、1,875年前に作られた本物の彫刻が展示されており、その荘厳な雰囲気には圧倒されました。普段はナポリの博物館に所蔵されているようなので、もう二度と見る事ができないかも、と思うと、スマホで写真ばかり撮らずにもっとしっかりこの目に焼き付けておけば良かった、と少し後悔です。

大阪万博は10月13日までやっているようなので、もう少し涼しくなった頃にチャンスがあればリベンジしたいと思います！

アメリカ館



入口ゲート

イタリア館

次回は保証部保証一課 片岡が担当いたします！

【報告：企画部】

事業概況 (R7.7月分)

(単位：千円, %)

当 月 中			項 目		当 月 末			
件 数	金 額	前 年 比			件 数	金 額	前 年 比	
			保 証 申 込	期首繰越 A	94	1,269,700	20.33	
446	4,649,740	167.99		本年度中 B	1,933	19,212,653	104.52	
0	0	-	拒 絶 C		0	0	-	
11	112,000	60.25	申 込 取 消 D		48	406,450	80.34	
	3,550	12.22	査 定 減 額 E			70,946	44.44	
			調 査 中 F		109	1,996,800	122.23	
			保 証 承 諾	期首繰越 G	20,611	240,088,575	94.53	
448	4,255,440	96.22		本年度中 H	1,870	18,008,157	80.65	
8	73,700	294.80	保 証 後 取 消 I		26	365,200	132.15	
432	4,873,678	77.76	償 還 J		1,766	20,121,865	58.12	
35	211,925	124.28	代 位 弁 済 K		114	972,750	109.81	
			貸 付 未 実 行 L		255	2,263,450	120.40	
			保 証 債 務 残 高 M		20,320	234,373,467	98.21	
			代 位 弁 済	期首繰越 N	253	574,716	100.87	
35	211,925	124.28		本 年 度 中	元 金	114	972,750	109.81
	880	152.40			利 息		4,338	145.31
35	212,805	124.37		計 O	114	977,088	109.93	
1	16,057	360.66	回 収 P		3	35,461	85.27	
0	0	-	償 却 Q		0	0	-	
			求 償 権 現 在 高 R		364	1,516,343	107.01	

$$A+B=C+D+E+F+H$$

$$G+H=I+J+K+L+M$$

$$N+O=P+Q+R$$

制度別保証状況（R7.7月分）

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高				
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比	
18	318,100	78	1,251,900	6.95	103.18	一 般 保 証	1,122	11,285,112	4.82	91.93	
19	51,650	58	215,350	1.20	135.08	徳 島 県 振 興	創業者無担保	462	1,227,186	0.52	118.75
28	174,900	130	574,640	3.19	134.90		小 口	1,091	2,809,156	1.20	127.02
0	0	0	0	0.00	-		事業引継ぎ支援	0	0	0.00	-
1	50,000	1	50,000	0.28	-		あわの輝き産業育成	5	48,599	0.02	84.34
0	0	0	0	0.00	-		新事業・リカレント支援	0	0	0.00	-
11	352,940	42	849,760	4.72	206.02		生産性革命応援	641	9,369,595	4.00	112.83
2	82,000	7	302,000	1.68	229.56		セーフティネット	428	5,968,808	2.55	98.79
77	1,168,100	316	5,567,650	30.92	570.40		経済変動対策	1,783	22,559,377	9.63	204.01
10	136,200	43	442,000	2.45	423.84		経営安定借換	277	2,273,027	0.97	148.36
0	0	0	0	0.00	-		地震防災対策	2	22,675	0.01	195.90
0	0	0	0	0.00	-		災害対策	1	2,841	0.00	100.00
0	0	0	0	0.00	-		地域連携企業支援	2	49,208	0.02	87.20
1	4,000	7	54,380	0.30	906.33		一 般	70	518,698	0.22	156.74
254	1,423,200	1,059	5,985,758	33.24	112.17		短 期 事 業	3,297	18,437,323	7.87	150.95
0	0	0	0	0.00	-		コロナ感染症対応	5,990	56,703,406	24.19	80.25
0	0	1	8,500	0.05	-		D X 促 進	3	20,748	0.01	142.87
0	0	0	0	0.00	0.00		事業再生サポート資金	5	103,949	0.04	92.39
1	21,500	1	21,500	0.12	138.71		GXとくしま推進	3	122,868	0.05	133.44
0	0	0	0	0.00	0.00		伴走支援型	4,324	90,226,478	38.50	88.66
0	0	0	0	0.00	-	徳島県「LED×藍」企業振興	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	徳島県地域資源産業応援資金	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	-	徳島県環境保全施設整備等	0	0	0.00	-	
0	0	9	97,500	0.54	256.58	その他の徳島県制度	97	698,013	0.30	127.03	
5	140,000	14	380,000	2.11	-	徳島市経済変動対策	52	796,814	0.34	229.22	
5	16,450	21	139,541	0.77	188.95	徳島市起業家育成	208	513,668	0.22	110.71	
0	0	0	0	0.00	-	阿南市小口	0	0	0.00	-	
0	0	0	0	0.00	0.00	吉野川市短期	3	15,000	0.01	83.33	
0	0	1	5,000	0.03	100.00	美馬市短期	2	10,000	0.00	200.00	
0	0	0	0	0.00	-	その他の市制度	7	51,143	0.02	174.48	
0	0	2	17,500	0.10	34.65	根 保 証	18	145,028	0.06	66.64	
1	10,000	5	103,000	0.57	74.64	当 座 貸 越	11	501,000	0.21	106.37	
2	15,000	9	51,000	0.28	78.46	カ ー ド ロ ー ン	47	272,874	0.12	93.84	
1	900	7	23,900	0.13	158.28	小規模事業者カードローン	23	71,100	0.03	87.13	
0	0	0	0	0.00	-	経営者保証非提供促進	1	19,830	0.01	-	
0	0	0	0	0.00	0.00	プロパー融資借換	1	41,670	0.02	85.37	
1	18,000	4	161,000	0.89	160.20	経 営 安 定 関 連	20	456,035	0.19	90.59	
0	0	0	0	0.00	-	創 業 関 連	25	86,825	0.04	76.68	
0	0	0	0	0.00	-	スタートアップ創出促進	0	0	0.00	-	
0	0	1	3,200	0.02	100.00	A B L	3	95,200	0.04	88.81	
2	120,000	4	200,000	1.11	-	特 定 社 債	82	4,491,040	1.92	103.05	
0	0	0	0	0.00	-	事業承継特別	1	28,563	0.01	75.53	
0	0	0	0	0.00	0.00	伴走支援型特別	112	1,506,108	0.64	89.91	
0	0	0	0	0.00	-	事業再生計画実施関連	14	598,501	0.26	93.23	
9	152,500	45	1,322,378	7.34	-	協調支援型特別	39	1,179,964	0.50	-	
0	0	2	60,700	0.34	-	経 営 力 強 化	12	269,811	0.12	544.36	
0	0	3	120,000	0.67	42.11	その他の協会制度	36	776,228	0.33	91.69	
448	4,255,440	1,870	18,008,157	100.00	80.65	合 計	20,320	234,373,467	100.00	98.21	

業種別保証状況 (R7.7月分)

(単位:千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
44	498,000	226	2,607,258	14.48	81.00	製造業	2,661	38,183,044	16.29	98.48
11	134,000	59	585,980	3.25	72.12	食品工業	626	8,885,363	3.79	95.82
2	8,000	12	64,000	0.36	39.26	繊維工業	162	1,799,610	0.77	93.10
5	32,000	16	92,500	0.51	38.67	木材・木製品工業	194	2,883,189	1.23	89.07
5	28,000	23	217,500	1.21	60.33	家具・建具工業	262	3,253,809	1.39	92.25
0	0	4	49,000	0.27	53.13	紙工業	29	670,666	0.29	105.90
0	0	0	0	0.00	-	製版・製本業	2	22,468	0.01	75.24
0	0	0	0	0.00	0.00	化学工業	15	247,233	0.11	121.65
0	0	0	0	0.00	0.00	石油・石炭製品工業	3	97,168	0.04	90.08
0	0	3	45,000	0.25	103.45	ゴム・プラスチック工業	69	1,066,765	0.46	98.17
0	0	0	0	0.00	-	ゴム製品製造業	6	90,949	0.04	90.47
0	0	2	5,000	0.03	27.03	皮革工業	17	230,116	0.10	96.41
4	95,000	9	211,000	1.17	200.95	窯業	102	2,295,916	0.98	105.49
3	65,000	30	595,470	3.31	104.77	機械工業	332	6,664,726	2.84	103.96
2	5,500	6	95,500	0.53	734.62	電気機器工業	63	1,264,808	0.54	115.99
1	5,000	3	58,000	0.32	32.95	車両工業	60	916,299	0.39	94.73
1	15,000	2	17,000	0.09	34.00	船舶工業	29	486,785	0.21	99.65
5	84,500	21	254,900	1.42	135.59	金属工業	255	3,981,486	1.70	100.32
1	10,000	5	81,450	0.45	65.55	ソフトウェア業	67	711,971	0.30	96.54
0	0	5	26,000	0.14	101.96	情報処理サービス業	23	205,764	0.09	93.18
0	0	1	5,000	0.03	166.67	農林漁業	9	63,175	0.03	104.72
4	16,000	25	203,958	1.13	115.58	その他の工業	336	2,344,779	1.00	102.86
0	0	0	0	0.00	-	鉱業	0	0	0.00	-
0	0	3	110,000	0.61	2,200.00	土石採取業	17	463,968	0.20	105.60
0	0	0	0	0.00	-	木材伐出業	6	57,284	0.02	91.14
139	1,362,240	544	5,137,380	28.53	85.87	建設業	4,834	52,430,125	22.37	98.37
31	417,400	188	2,064,050	11.46	74.36	卸売業	1,892	29,829,927	12.73	98.12
71	458,700	327	2,806,000	15.58	83.75	小売業	3,260	33,855,236	14.44	97.54
28	172,200	104	545,691	3.03	49.80	飲食店	1,642	10,596,689	4.52	90.89
16	166,200	49	507,000	2.82	75.74	不動産業	818	9,579,782	4.09	100.66
24	300,000	77	1,189,300	6.60	78.04	運送業	833	14,393,029	6.14	96.98
0	0	0	0	0.00	-	貨物運送取扱事業	0	0	0.00	-
0	0	0	0	0.00	0.00	倉庫業	6	97,234	0.04	83.03
3	36,500	10	91,500	0.51	104.57	電気・ガス・熱供給・水道業	149	1,305,417	0.56	94.49
3	48,000	8	82,000	0.46	110.81	印刷業	97	1,265,050	0.54	98.79
0	0	0	0	0.00	-	出版業	1	9,834	0.00	98.34
86	780,200	329	2,844,978	15.80	81.34	サービス業	3,992	41,500,786	17.71	100.32
2	10,000	6	35,000	0.19	55.56	物品賃貸業	79	783,065	0.33	84.37
0	0	11	119,000	0.66	61.03	宿泊業	181	2,700,726	1.15	94.84
9	44,200	39	182,578	1.01	53.86	洗濯・理美容・浴場業	528	2,707,778	1.16	95.97
8	271,500	16	367,500	2.04	145.83	その他の生活関連サービス業	217	2,757,082	1.18	108.51
0	0	0	0	0.00	0.00	旅行業	22	156,710	0.07	92.14
1	1,000	6	24,200	0.13	6.73	映画館・娯楽業	156	1,676,902	0.72	93.71
3	5,450	9	37,450	0.21	39.21	広告業	70	483,482	0.21	92.40
0	0	0	0	0.00	0.00	放送業	7	115,675	0.05	96.58
1	15,000	6	55,000	0.31	289.47	情報通信サービス業	107	1,559,310	0.67	91.29
1	20,000	3	60,000	0.33	1,200.00	運輸サービス業	27	472,020	0.20	109.16
0	0	1	5,000	0.03	8.10	職業紹介・労働者派遣業	25	314,828	0.13	106.25
5	36,000	30	320,650	1.78	101.63	その他の事業サービス業	317	3,212,319	1.37	100.33
12	88,950	24	142,450	0.79	98.58	専門サービス業	290	1,868,051	0.80	96.65
8	32,900	33	171,350	0.95	80.49	技術サービス業	271	2,134,955	0.91	97.94
25	187,000	110	1,042,400	5.79	85.81	医業, 福祉	1,191	15,922,757	6.79	104.54
6	50,000	14	167,000	0.93	315.09	廃棄物処理業	167	2,073,395	0.88	104.77
3	12,200	16	75,400	0.42	100.80	教育, 学習支援業	253	1,923,416	0.82	96.14
2	6,000	5	40,000	0.22	115.94	その他のサービス業	84	638,316	0.27	95.83
1	10,000	2	12,000	0.07	85.71	金融業, 保険業	80	604,764	0.26	102.68
0	0	0	0	0.00	-	郵便業	8	99,588	0.04	95.15
2	6,000	3	11,000	0.06	55.00	通信業	24	101,710	0.04	124.70
448	4,255,440	1,870	18,008,157	100.00	80.65	合計	20,320	234,373,467	100.00	98.21

金融機関店舗別保証状況 (R7.7月分)

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	0	0	0.00	-	みずほ銀行 伏見島 徳島 計	1	7,200	0.00	39.13
0	0	0	0	0.00	-		1	13,141	0.01	90.88
0	0	0	0	0.00	-		2	20,341	0.01	61.90
0	0	1	200,000	1.11	100.00	三菱UFJ銀行	6	257,389	0.11	89.05
10	100,000	62	719,591	4.00	63.43	阿波銀行	636	10,706,042	4.57	90.12
0	0	0	0	0.00	-	本島駅前	3	64,255	0.03	93.29
6	69,500	18	160,500	0.89	277.20	佐古	176	1,834,720	0.78	120.74
4	69,000	29	391,000	2.17	245.91	二軒屋	361	4,177,815	1.78	96.80
3	37,000	21	147,500	0.82	52.36	津田	257	2,649,730	1.13	96.06
15	96,000	30	217,670	1.21	48.55	福島	326	3,668,537	1.57	103.16
3	9,000	9	45,000	0.25	34.09	渭北	133	1,754,072	0.75	93.34
13	73,400	57	546,250	3.03	60.84	両国橋	610	8,469,130	3.61	92.65
3	226,300	20	367,800	2.04	126.17	佐古東	116	2,149,147	0.92	126.28
1	1,000	13	331,500	1.84	1,227.78	昭和町	112	1,465,545	0.63	129.40
0	0	1	5,000	0.03	100.00	助任橋	31	360,518	0.15	98.67
4	31,000	11	130,500	0.72	280.65	田宮	107	1,076,011	0.46	107.29
4	16,000	9	41,000	0.23	170.83	末広	39	381,503	0.16	91.84
3	32,500	12	94,250	0.52	214.20	鮎喰	111	1,147,754	0.49	90.11
0	0	0	0	0.00	-	問屋町	17	153,177	0.07	85.34
0	0	7	75,000	0.42	136.36	中央市場	56	894,636	0.38	98.25
2	13,000	10	162,000	0.90	197.20	蔵本	91	898,266	0.38	98.78
0	0	3	28,000	0.16	17.72	かちどき橋	36	863,771	0.37	88.41
3	50,000	14	114,500	0.64	100.44	法花	187	1,478,837	0.63	97.47
2	15,000	4	35,000	0.19	69.58	住吉	52	766,300	0.33	90.71
1	2,000	2	12,000	0.07	92.31	八万	42	476,028	0.20	93.55
0	0	1	5,000	0.03	-	矢三	3	12,263	0.01	127.24
9	96,000	21	207,500	1.15	89.90	マリンピア	125	1,865,082	0.80	89.81
10	47,000	41	446,500	2.48	92.18	小松島	358	5,312,653	2.27	95.89
7	36,000	11	69,000	0.38	110.40	勝浦	81	954,149	0.41	95.28
2	10,000	13	208,500	1.16	229.12	羽ノ浦	125	1,260,352	0.54	114.27
3	12,000	6	76,500	0.42	347.73	古庄	48	612,763	0.26	82.75
0	0	1	7,200	0.04	110.77	中島	61	735,308	0.31	99.14
16	159,500	68	757,800	4.21	111.38	阿南	476	7,302,792	3.12	104.73
6	45,000	22	199,200	1.11	67.34	橘	145	2,119,391	0.90	98.68
2	15,000	14	107,000	0.59	78.68	新野	50	654,977	0.28	97.92
2	40,000	12	116,000	0.64	100.87	鷲敷	62	697,991	0.30	107.52
0	0	0	0	0.00	0.00	平谷	25	299,016	0.13	90.16
0	0	3	6,500	0.04	144.44	由岐	34	285,336	0.12	94.00
7	60,000	16	172,000	0.96	152.66	日和佐	103	1,050,018	0.45	97.85
0	0	2	3,000	0.02	10.34	牟岐	45	328,380	0.14	95.54
1	5,000	2	7,000	0.04	24.56	海南	96	785,422	0.34	92.20
0	0	0	0	0.00	0.00	穴喰	34	306,427	0.13	95.81
0	0	1	5,000	0.03	50.00	中田	18	295,240	0.13	121.41
1	1,500	11	97,350	0.54	64.58	赤石	79	1,200,724	0.51	96.81
0	0	1	10,000	0.06	100.00	見能林	18	197,155	0.08	103.69
7	67,000	64	593,000	3.29	104.73	鳴瀬門	466	6,662,303	2.84	104.33
2	12,000	7	73,000	0.41	78.49	瀬戸	79	977,335	0.42	120.39
0	0	6	160,000	0.89	39.02	川内	79	1,299,932	0.55	97.02
7	54,500	25	348,650	1.94	197.65	松茂	242	2,750,669	1.17	107.41
12	138,000	31	299,000	1.66	48.70	北島	298	4,396,573	1.88	94.40
10	80,000	47	306,500	1.70	109.46	藍住	330	3,745,565	1.60	102.28
5	35,000	15	378,000	2.10	153.35	板野	155	1,989,079	0.85	104.59
2	13,000	3	39,000	0.22	60.00	板東	29	371,551	0.16	88.01
2	8,000	11	100,000	0.56	125.31	上板	98	978,416	0.42	93.24

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
5	35,000	13	89,000	0.49	65.68	鳴門東	80	1,174,755	0.50	97.56
0	0	2	20,000	0.11	30.77	勝瑞	20	242,968	0.10	105.27
1	5,000	3	20,000	0.11	46.51	藍住西	69	938,709	0.40	96.23
0	0	1	1,000	0.01	9.09	大津	9	44,630	0.02	80.86
1	5,000	3	35,000	0.19	500.00	黒崎	11	123,901	0.05	120.47
4	65,500	11	102,200	0.57	49.49	徳島北	162	1,665,881	0.71	90.46
4	97,000	12	144,000	0.80	234.97	国府	209	2,092,973	0.89	100.98
8	51,000	29	305,240	1.70	54.22	石井	313	4,466,739	1.91	102.99
2	6,000	53	384,000	2.13	73.85	鴨島	456	4,909,894	2.09	95.81
3	16,200	16	84,750	0.47	47.08	市場	152	1,605,594	0.69	94.70
3	16,000	11	101,000	0.56	240.48	川島	55	746,375	0.32	125.95
2	25,000	9	81,500	0.45	124.43	山川	165	1,948,663	0.83	93.80
0	0	8	58,700	0.33	33.35	穴吹	81	881,856	0.38	100.88
5	19,000	29	259,000	1.44	62.21	脇町	289	3,547,644	1.51	102.80
4	16,000	7	121,000	0.67	64.36	貞光	77	836,360	0.36	98.17
0	0	5	26,000	0.14	20.80	半田	71	748,390	0.32	92.36
1	5,000	5	25,000	0.14	22.38	三野	66	686,034	0.29	107.65
2	9,000	8	71,000	0.39	65.32	加茂	92	829,457	0.35	108.39
6	46,000	14	156,000	0.87	83.87	池田	286	4,621,103	1.97	95.44
2	18,000	8	43,000	0.24	51.19	美馬	94	794,746	0.34	107.01
1	5,000	7	78,000	0.43	82.98	阿波町	78	930,006	0.40	93.04
5	34,000	16	85,000	0.47	98.84	土成	74	432,968	0.18	94.50
1	34,000	2	44,000	0.24	231.58	三好	32	315,155	0.13	107.88
1	10,000	5	40,500	0.22	150.00	山城	43	381,456	0.16	100.73
0	0	1	5,000	0.03	25.00	山王	30	383,357	0.16	104.02
0	0	0	0	0.00	-	竜高	3	73,312	0.03	178.81
0	0	0	0	0.00	-	高松	2	38,951	0.02	84.38
0	0	0	0	0.00	-	西大	1	40,000	0.02	100.00
0	0	0	0	0.00	-	大塚	1	31,983	0.01	96.85
0	0	0	0	0.00	-	尼崎	3	62,594	0.03	81.70
0	0	0	0	0.00	-	横浜	1	7,664	0.00	99.69
251	2,292,900	1,065	10,802,151	59.98	85.19	計	10,286	130,486,771	55.67	98.69
0	0	0	0	0.00	-	百十四銀行				
0	0	4	80,000	0.44	146.14	仏生山	1	5,014	0.00	60.13
5	40,000	10	135,000	0.75	162.34	徳島	86	985,191	0.42	94.43
0	0	3	25,000	0.14	49.02	鳴門北	95	1,167,177	0.50	98.46
5	40,000	17	240,000	1.33	127.05	徳島計	80	1,039,551	0.44	97.42
						計	262	3,196,933	1.36	96.45
0	0	0	0	0.00	-	伊予銀行				
0	0	2	17,000	0.09	425.00	角野	1	60,000	0.03	100.00
0	0	2	17,000	0.09	425.00	徳島	33	405,396	0.17	99.11
						計	34	465,396	0.20	95.36
1	5,000	1	5,000	0.03	-	四国銀行				
6	80,000	23	289,000	1.60	72.14	甲浦	15	62,088	0.03	118.23
0	0	2	15,000	0.08	17.65	徳島営業部	335	5,781,887	2.47	100.41
3	80,000	20	380,000	2.11	243.59	徳島中央市場	36	561,359	0.24	91.47
1	1,000	9	59,000	0.33	64.48	徳島西	223	3,587,388	1.53	101.10
3	45,000	6	108,000	0.60	57.45	徳島中央	164	2,350,360	1.00	99.64
0	0	2	10,000	0.06	18.18	小松島	87	1,213,032	0.52	104.14
2	7,000	6	85,000	0.47	43.22	川内	16	190,233	0.08	83.23
1	5,000	4	67,000	0.37	159.52	羽ノ浦	34	500,643	0.21	104.75
6	95,000	13	134,000	0.74	125.23	マリンピア	25	376,285	0.16	106.09
1	20,000	6	53,500	0.30	243.18	鳴門	179	1,960,728	0.84	95.63
2	15,000	2	15,000	0.08	48.39	藍住南	73	680,064	0.29	114.09
3	8,940	11	60,740	0.34	48.16	阿鴨	54	742,444	0.32	87.35
						鴨島	179	1,953,589	0.83	93.19

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
0	0	10	73,800	0.41	117.52	石井	80	1,188,123	0.51	93.81
0	0	5	39,000	0.22	60.47	池田	91	1,118,541	0.48	87.13
0	0	13	39,600	0.22	39.40	脇町	126	1,135,460	0.48	95.41
0	0	0	0	0.00	-	井川	1	6,560	0.00	85.06
29	361,940	133	1,433,640	7.96	82.93	計	1,718	23,408,784	9.99	97.95
						徳島大正銀行				
15	272,000	27	559,000	3.10	43.51	本店	490	9,249,844	3.95	94.89
2	13,000	8	98,000	0.54	200.00	阿南	152	2,009,106	0.86	91.44
6	43,500	18	106,500	0.59	71.24	鳴門	188	1,958,651	0.84	94.56
3	78,000	7	100,900	0.56	159.73	池田	115	1,164,306	0.50	96.98
0	0	2	13,200	0.07	12.05	牟岐	27	288,172	0.12	90.96
1	3,000	5	23,400	0.13	36.56	小松島	111	1,272,779	0.54	90.66
0	0	8	61,600	0.34	54.23	市場	80	640,690	0.27	94.79
1	32,000	3	52,000	0.29	346.67	中島	51	705,976	0.30	98.28
1	5,000	18	109,000	0.61	83.55	鴨島	147	1,354,895	0.58	104.81
0	0	0	0	0.00	0.00	吹穴	26	142,140	0.06	84.95
1	10,000	7	58,000	0.32	276.19	板野	101	1,066,319	0.45	95.70
3	10,000	6	17,000	0.09	68.00	勝浦	61	544,345	0.23	97.57
0	0	2	20,000	0.11	22.04	日和佐	45	413,650	0.18	96.88
1	10,000	4	90,000	0.50	125.00	佐古	137	2,032,493	0.87	97.10
0	0	1	15,000	0.08	11.63	三野	34	467,508	0.20	118.43
0	0	0	0	0.00	0.00	鷺敷	21	160,727	0.07	88.26
3	7,950	9	40,450	0.22	99.88	北島	166	2,125,310	0.91	104.25
2	55,000	17	146,000	0.81	91.54	石井	152	1,316,614	0.56	95.99
0	0	5	50,000	0.28	322.58	橘	49	756,967	0.32	88.35
3	20,000	9	130,000	0.72	74.53	渭東	170	2,173,156	0.93	107.34
0	0	0	0	0.00	-	南あわじ	4	23,285	0.01	90.87
0	0	2	15,000	0.08	17.75	海部	57	449,248	0.19	89.37
2	20,000	9	289,000	1.60	212.50	渭北	132	1,728,844	0.74	107.14
1	6,400	3	26,400	0.15	352.00	昭和三軒	54	733,852	0.31	123.46
0	0	3	19,458	0.11	64.86	徳島駅前	33	328,037	0.14	91.19
0	0	3	12,000	0.07	30.00	大府	45	486,944	0.21	91.91
0	0	0	0	0.00	-	国府	2	21,415	0.01	233.61
0	0	14	78,000	0.43	71.23	助任	112	940,176	0.40	99.97
2	6,000	5	22,000	0.12	26.83	津田	41	340,145	0.15	101.00
0	0	3	10,000	0.06	83.58	八万	86	853,910	0.36	108.42
3	20,000	11	101,800	0.57	78.31	加茂	135	1,176,441	0.50	103.64
6	62,000	13	193,900	1.08	262.03	冲洲	154	1,026,689	0.44	100.04
0	0	1	5,000	0.03	4.61	佐古東	45	704,015	0.30	91.18
2	40,000	3	41,500	0.23	67.26	羽ノ浦団地	42	494,924	0.21	89.63
2	18,000	6	31,700	0.18	26.64	南昭和	63	431,337	0.18	70.56
1	5,000	2	8,000	0.04	10.53	藍住	65	817,740	0.35	94.35
4	49,000	8	67,000	0.37	216.34	南小松島	141	1,212,178	0.52	93.18
1	50,000	1	50,000	0.28	179.21	川内	19	289,205	0.12	123.35
2	14,000	4	31,000	0.17	140.91	矢三	34	314,880	0.13	102.91
0	0	9	158,000	0.88	202.56	阿北	67	510,368	0.22	98.16
6	47,000	28	216,500	1.20	93.06	脇町	162	1,835,596	0.78	91.79
1	5,000	6	22,500	0.12	45.00	宝田	100	965,866	0.41	88.83
0	0	1	2,000	0.01	40.00	地蔵橋	39	454,437	0.19	100.78
4	24,000	9	50,000	0.28	58.82	流通センター	124	1,377,583	0.59	100.18
3	12,950	7	28,450	0.16	36.71	鳴門東	83	1,140,478	0.49	97.06
1	10,000	6	50,000	0.28	81.97	大板	43	400,608	0.17	109.91
1	5,000	3	48,000	0.27	100.00	上板	55	493,170	0.21	92.43
4	28,500	18	193,750	1.08	128.74	貞光	106	1,461,845	0.62	113.28
0	0	1	10,000	0.06	5.97	論田	58	696,175	0.30	109.70
0	0	2	50,000	0.28	34.97		45	353,001	0.15	89.83

(単位：千円，%)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
3	7,100	11	30,760	0.17	29.58	三 加 茂 東 京 空 港 国 府 北 勝 瑞 山 川 桑 野 マリンピア 阿 波 町 計	85	801,034	0.34	91.03
0	0	0	0	0.00	0.00		1	8,848	0.00	88.48
0	0	3	17,000	0.09	12.62		81	1,002,750	0.43	96.82
4	12,000	8	27,000	0.15	184.93		50	329,660	0.14	81.76
0	0	2	5,000	0.03	8.91		49	384,884	0.16	89.67
1	5,000	3	16,500	0.09	22.12		55	410,917	0.18	106.88
3	45,000	4	48,500	0.27	-		18	154,681	0.07	98.95
5	125,000	8	164,000	0.91	100.00		45	881,352	0.38	114.86
0	0	1	12,000	0.07	53.33		52	562,524	0.24	112.27
104	1,176,400	377	3,841,768	21.33	69.16		4,905	56,442,686	24.08	97.74
						香 川 銀 行				
0	0	0	0	0.00	-	本 店	1	25,000	0.01	100.00
0	0	0	0	0.00	-	飯 山	1	832	0.00	-
1	3,000	3	20,000	0.11	27.21	徳 島	86	1,214,706	0.52	90.24
0	0	0	0	0.00	0.00	鳴 門	37	480,606	0.21	85.33
1	3,000	3	20,000	0.11	9.17	計	125	1,721,144	0.73	88.84
						愛 媛 銀 行				
0	0	0	0	0.00	-	坂 出	1	10,815	0.00	84.37
0	0	2	15,000	0.08	-	徳 島	36	266,714	0.11	84.97
0	0	2	15,000	0.08	-	計	37	277,529	0.12	80.43
						高 知 銀 行				
0	0	0	0	0.00	-	豊 永	1	3,088	0.00	84.28
0	0	1	5,000	0.03	21.74	徳 島	41	496,177	0.21	86.59
0	0	1	20,000	0.11	-	阿 南	15	80,940	0.03	94.26
0	0	3	12,000	0.07	27.91	池 田	49	429,553	0.18	96.98
0	0	0	0	0.00	-	高 松	2	44,744	0.02	83.91
0	0	5	37,000	0.21	56.06	計	108	1,054,502	0.45	91.00
						徳 島 信 用 金 庫				
7	31,000	26	113,100	0.63	130.16	本 店	260	1,400,665	0.60	96.83
2	10,000	32	163,700	0.91	77.51	福 島	168	1,287,382	0.55	100.40
0	0	8	42,200	0.23	126.61	津 田	90	591,980	0.25	99.54
1	1,000	25	111,700	0.62	66.50	佐 古	254	1,323,084	0.56	99.28
4	17,000	20	97,628	0.54	102.77	上 八 万	120	779,676	0.33	98.97
4	33,100	16	89,100	0.49	60.32	川 内	199	1,105,100	0.47	109.00
2	2,500	9	24,500	0.14	81.40	小 松 島	134	568,336	0.24	97.15
2	7,500	4	67,500	0.37	1,350.00	池 田	54	252,164	0.11	116.19
1	3,000	5	17,900	0.10	14.54	二 軒 屋	102	671,132	0.29	103.24
3	16,000	9	35,000	0.19	38.89	三 加 茂	84	564,633	0.24	103.16
3	35,000	15	110,850	0.62	148.00	昭 和 町	157	1,299,899	0.55	102.06
3	32,700	9	63,400	0.35	195.08	国 府	106	821,702	0.35	96.70
1	5,000	6	19,180	0.11	12.88	鴨 島	128	656,350	0.28	97.95
6	27,400	16	67,400	0.37	87.69	鳴 門	199	1,212,104	0.52	101.71
2	10,000	11	53,400	0.30	75.74	北 島	150	841,679	0.36	89.25
5	36,500	17	82,000	0.46	93.08	藍 住	181	877,792	0.37	105.04
46	267,700	228	1,158,558	6.43	78.17	計	2,386	14,253,677	6.08	100.23
						阿 南 信 用 金 庫				
1	3,000	8	38,000	0.21	153.23	本 店	111	560,051	0.24	100.00
5	45,500	12	90,300	0.50	320.21	見 能 林	74	585,682	0.25	116.31
0	0	1	5,000	0.03	-	福 井	19	115,522	0.05	91.70
4	32,500	6	39,700	0.22	44.34	羽 ノ 浦	87	664,267	0.28	93.27
0	0	0	0	0.00	-	東 部	25	111,991	0.05	90.09
0	0	2	4,000	0.02	28.57	見 能 林 駅 前	26	109,130	0.05	76.38
0	0	2	10,000	0.06	27.89	上 中	50	305,065	0.13	94.72
2	32,500	6	56,040	0.31	1,120.80	那 賀 川	32	204,493	0.09	112.57
12	113,500	37	243,040	1.35	123.12	計	424	2,656,200	1.13	99.38
0	0	0	0	0.00	0.00	商 工 組 合 中 央 金 庫	27	132,118	0.06	43.60

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
448	4,255,440	1,870	18,008,157	100.00	80.65	合 計	20,320	234,373,467	100.00	98.21

※保証付債権移管等の理由により、保証承諾の件数・金額が負数となる場合があります。

市町村別保証状況 (R7.7月分)

(単位：千円, %)

当月中保証		当年度中保証				区 分	保証債務残高			
件数	金額	件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
195	2,232,850	749	7,931,147	44.04	80.54	徳 島 市	8,558	102,644,173	43.80	97.17
41	274,900	153	1,140,400	6.33	65.72	鳴 門 市	1,464	16,248,709	6.93	98.75
19	129,000	87	952,350	5.29	74.27	小 松 島 市	910	11,642,780	4.97	99.76
49	446,500	190	1,928,840	10.71	117.49	阿 南 市	1,756	20,936,275	8.93	99.09
11	50,300	96	692,900	3.85	62.81	吉 野 川 市	992	10,772,645	4.60	97.08
19	124,000	92	644,530	3.58	73.68	阿 波 市	838	8,522,410	3.64	94.47
11	53,840	71	468,340	2.60	54.79	美 馬 市	757	7,694,621	3.28	99.99
14	146,100	44	474,500	2.63	85.90	三 好 市	692	8,451,363	3.61	97.64
9	43,000	15	88,000	0.49	137.07	勝 浦 町	125	1,227,651	0.52	92.87
2	5,000	4	10,000	0.06	40.82	上 勝 町	32	260,377	0.11	99.95
0	0	3	15,000	0.08	300.00	佐 那 河 内 村	41	298,216	0.13	95.93
9	58,000	55	451,240	2.51	72.07	石 井 町	573	6,172,682	2.63	101.01
4	61,000	13	103,500	0.57	85.68	神 山 町	91	890,974	0.38	99.17
2	15,000	10	62,200	0.35	90.54	那 賀 町	110	1,194,372	0.51	99.24
0	0	5	24,200	0.13	18.98	牟 岐 町	73	607,363	0.26	94.22
5	45,000	19	223,500	1.24	107.49	美 波 町	179	1,749,929	0.75	96.85
2	10,000	5	29,000	0.16	13.55	海 陽 町	203	1,802,107	0.77	94.18
4	45,000	30	535,550	2.97	109.14	松 茂 町	471	5,687,686	2.43	104.24
11	128,950	50	462,450	2.57	65.27	北 島 町	513	6,393,010	2.73	99.51
15	157,500	67	627,000	3.48	114.19	藍 住 町	793	7,878,896	3.36	101.06
7	46,000	28	310,500	1.72	150.36	板 野 町	296	3,342,669	1.43	101.97
7	55,500	37	436,250	2.42	205.29	上 板 町	249	2,876,448	1.23	101.16
4	16,000	13	145,100	0.81	39.82	つ る ぎ 町	189	2,166,711	0.92	99.30
7	62,000	28	161,660	0.90	48.88	東 み よ し 町	312	2,944,261	1.26	98.79
1	50,000	6	90,000	0.50	78.26	そ の 他	103	1,967,139	0.84	106.46
448	4,255,440	1,870	18,008,157	100.00	80.65	合 計	20,320	234,373,467	100.00	98.21

金融機関別代弁状況 (R7.7月分)

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
みずほ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
三菱UFJ銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	-
阿波銀行	13	86,080	40.45	56	567,202	58.05	147.99
百十四銀行	0	0	0.00	1	8,789	0.90	-
伊予銀行	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
四国銀行	3	37,986	17.85	6	78,637	8.05	101.23
徳島大正銀行	7	29,670	13.94	24	161,482	16.53	65.61
香川銀行	1	915	0.43	2	9,827	1.01	-
愛媛銀行	1	659	0.31	3	2,673	0.27	2,389.39
高知銀行	1	13,399	6.30	1	13,399	1.37	-
徳島信用金庫	4	5,675	2.67	14	70,046	7.17	43.49
阿南信用金庫	0	0	0.00	0	0	0.00	-
商工組合中央金庫	5	38,422	18.06	7	65,032	6.66	-
合 計	35	212,806	100.00	114	977,088	100.00	109.93

業種別代弁状況 (R7.7月分)

(単位：千円, %)

区 分	当 月 中 代 弁			当 年 度 中 代 弁			
	件 数	金 額	構 成 比	件 数	金 額	構 成 比	前 年 比
製 造 業	5	53,022	24.92	22	242,586	24.83	111.09
食 料 品 工 業	5	53,022	24.92	15	149,505	15.30	133.75
織 維 品 工 業	0	0	0.00	1	2,960	0.30	137.35
木 材・木 製 品 工 業	0	0	0.00	2	24,330	2.49	28.31
家 具・建 具 工 業	0	0	0.00	3	63,049	6.45	-
紙 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
製 版・製 本 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
化 学 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
石 油・石 炭 製 品 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ゴ ム・プ ラ ス チ ッ ク 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ゴ ム 製 品 製 造 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
皮 革 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
窯 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
機 械 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
電 気 機 器 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
車 両 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
船 舶 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
金 属 工 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
ソ フ ト ウ ェ ア 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
情 報 処 理 サ ー ビ ス 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
農 林 漁 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
そ の 他 の 工 業	0	0	0.00	1	2,743	0.28	89.50
鉱 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
土 石 採 取 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
木 材 伐 出 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
建 設 業	5	17,472	8.21	18	147,560	15.10	60.61
卸 売 業	0	0	0.00	15	185,509	18.99	134.31
小 売 業	16	79,634	37.42	37	229,544	23.49	306.44
飲 食 店	2	4,097	1.93	8	18,983	1.94	122.63
不 動 産 業	0	0	0.00	1	41,447	4.24	-
運 送 業	0	0	0.00	0	0	0.00	0.00
貨 物 運 送 取 扱 事 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
倉 庫 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
電 気・ガ ス・熱 供 給・水 道 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
印 刷 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
出 版 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
サ ー ビ ス 業	7	58,581	27.53	13	111,458	11.41	78.95
金 融 業、保 険 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
郵 便 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
通 信 業	0	0	0.00	0	0	0.00	-
合 計	35	212,806	100.00	114	977,088	100.00	109.93

■ 事務問合わせ担当窓口一覧

部署名		電話	FAX	業務内容
経営監査室		(088) 622-0251	(088) 623-7633	検査・監査に関する事項、コンプライアンスに関する事項、反社会的勢力への対応、危機管理に関する事項、お客様相談窓口等
総務部	総務課	(088) 622-0217		定款の制定、改廃、予算及び決算、人事、給与、経理、資金運用、庶務、研修、他課の所管に属さない事項等
企画部	企画課 デジタル推進室	(088) 622-0240 (088) 622-3298		事業計画、業務運営企画、業務推進統括、保証制度、広報、業務統計等 電算システム等
保証部	保証一課	(088) 622-0248	(088) 623-7632 (088) 656-8706	保証申込（条件変更）調査審査、金融相談、保証推進等
	保証二課	(088) 622-0247		受付、財務、保証書発行、保証料、担保、貸付・償還報告、団信等
	保証事務課	(088) 622-0210		創業相談、創業保証申込調査審査、経営支援、創業セミナー開催等
地方創生部	創業推進課	(088) 622-0254	(088) 623-7632 (088) 656-8706	経営支援、経営相談、再生支援に係る調査審査等
企業支援部	経営支援課	(088) 622-3419		事故報告・期中管理、代位弁済、保険金請求・受領等
	期中支援課	(088) 622-8535		求償権の管理回収等
管理部	管理課	(088) 622-0252	(088) 623-9030	

■ 業務担当区域

(県内全域)

● 地方創生部 創業推進課

● 企業支援部 経営支援課

● 保証部 保証一課

- ・ 徳島市(北西部)
- ・ 鳴門市
- ・ 吉野川市
- ・ 美馬市
- ・ 三好市
- ・ 阿波市
- ・ 名西郡
- ・ 美馬郡
- ・ 三好郡
- ・ 板野郡

● 保証部 保証二課

- ・ 徳島市(南東部)
- ・ 小松島市
- ・ 阿南市
- ・ 名東郡
- ・ 勝浦郡
- ・ 那賀郡
- ・ 海部郡



■ 保証一課
□ 保証二課

● 信用調査担当

保証部	保証一課	☎(088) 622-0248	課長：伊澤 担当：岡、平尾、片岡、吉田（百）
	保証二課	☎(088) 622-0247	課長：福井 担当：田村、明石、林、武市
	保証事務課	☎(088) 622-0210	課長：中西 担当：後藤、北峰、田中、三好、酒井、篠原

● 地方創生担当

地方創生部	創業推進課	☎(088) 622-0254	部長兼課長：神木 担当：福良、尾上、小川、今枝
-------	-------	-----------------	----------------------------

● 企業支援担当

企業支援部	経営支援課	☎(088) 622-3419	副部長兼課長：杉山 担当：渡邊、丸岡、金本 調査役：森口
	期中支援課	☎(088) 622-0219	課長：月本 担当：西上(香)、藤崎、北村

Editorial Note 編集後記

この後記を書いている8月初旬、今年も協会連で阿波踊りに参加する予定です。まったく練習してなくていつもほぼぶっつけ本番で当日後悔しているので、今年はYouTubeを見て練習しようかと思っています。塩あめ冷タオルなど暑さ対策を準備しないと倒れてしまう予感がします。今年の夏は始まるのが早かったですが、終わりも遅くて暑さが続くようです。夏バテをしないようにみなさまご注意ください。(河野)



河野



TOKUSHIMA GUARANTEE
 徳島県信用保証協会

〒770-0865 徳島市南末広町5番8-8号
 (徳島経済産業会館 KIZUNAプラザ)

Tel.088-622-0217(代表)

Fax.088-623-7633

<https://www.cgc-tokushima.or.jp/>

■ 交通のご案内

JR 徳島駅から徳島市バス6番のりば「東部循環線」バス乗車「東部県土整備局前」下車 徒歩3分

■ 徳島経済産業会館敷地内に52台分の無料駐車場があります。